

三十六计古今通译2

胡乙明 主编

中国致公出版社

主 编 胡 乙 明

**中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷**

**850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册**

**ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元**

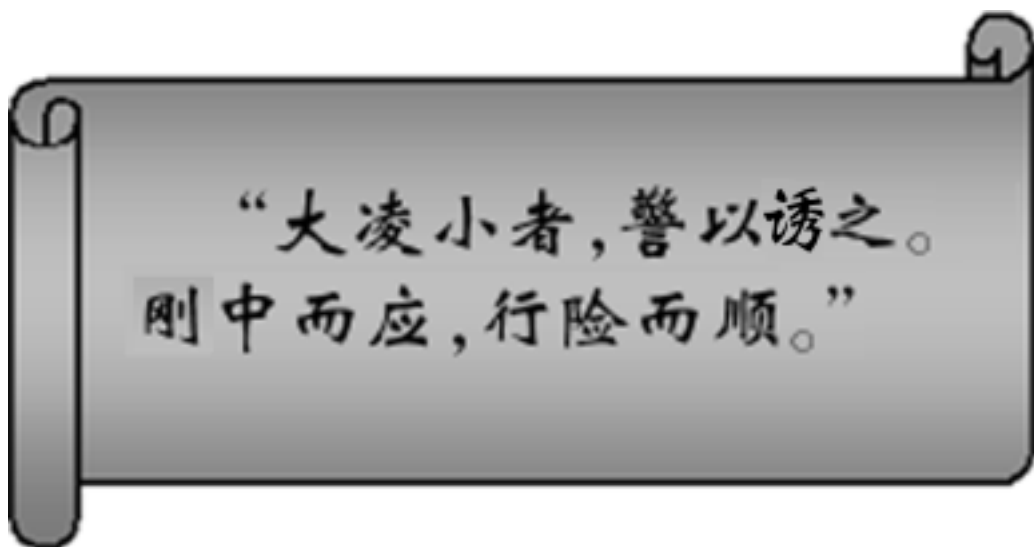
目 录

施计要诀	(2)
指桑骂槐	(3)
施计案例	(7)
蒋介石恶语相加 宋子文忍气吞生	(7)
孔祥熙步步为营抽虎股 老军阀纷纷落马成兔尾 ...	(52)
青帮当作镇山宝 流氓也可压一方	(77)
“义气大哥”出卖义气 “豪侠小弟”坐等杀头 ...	(92)
主子抬杠 奴才受罪	(102)
杀一儆百众人畏惧 重奖模范群工拜服	(114)
斩除“神风”狂气 震醒“太阳”迷梦	(132)
古德里安巧施计 铁骑横扫法兰西	(151)
以色列策划叛逃案 伊拉克受挫惊内阁	(163)
黑手党杀“鸡”服众 马菲亚毒手驭下	(199)

指桑骂槐



指桑骂槐



第二十六计

【译文】

强大的慑服弱小的，可以用警告的办法来诱导他，适当的强硬，可以得到响应，果敢的手段，可以使人敬服。

【溯源】

指桑骂槐，此计的比喻意义应从两方面广为理

指桑骂槐

解。一是要运用各种政治和外交谋略，“指桑”而“骂槐”，施加压力配合军事行动。对于弱小的对手，可以用警告和利诱的方法，不战而胜。对于比较强大的对手也可以旁敲侧击威慑他。春秋时期，齐相管仲为了降服鲁国和宋国，就是运用此计。他先攻下弱小的遂国，鲁国畏惧，立即谢罪求和，宋见齐鲁联盟，也只得认输求和。管仲“敲山震虎”不用大的损失就使鲁、宋两国臣服。

另外，作为部队的指挥官，必须做到令行禁止，法令严明。否则，指挥不灵，令出不行，士兵一盘散沙，怎能打仗！所以历代名将都特别注意军纪严明。管理部队，刚柔相济，关心和爱护士兵，但决不能有令不从，有禁不止。所以，有时采用“杀鸡儆猴”的方法，抓住个别坏典型，从严处理，就可以震慑全军将士。春秋时期，齐景公任命田穰苴为将，带兵攻打晋、燕联军，又派宠臣庄贾作监军。穰苴与庄贾约定，第二天中午在营门集合。第二天，穰苴早早到了营中，命令装好作为计时器的标杆和滴漏盘。约定时间一到，穰苴到军营宣布军令，整

顿部队。可是庄贾迟迟不到，穰苴几次派人催促，直到黄昏时分，庄贾才带着醉容到达营门。穰苴问他为何不按时到军营来，庄贾无所谓，只说什么亲戚朋友都来为我设宴饯行，我总得应酬吧，所以来迟了。穰苴非常气愤，斥责他身为国家大臣，负有监军重任，却只恋自己的小家，不以国家大事为重。庄贾以为这是区区小事，仗着自己是国王的宠臣亲信，对穰苴的话，不以为然。穰苴当着全军将士，命令叫来军法官，问：“无故误了时间，按照军法应当如何处理？”军法官道：“该斩！”穰苴即命拿下庄贾。庄贾吓得浑身发抖，他的随从连忙飞马进宫，向齐景公报告情况，请求景公派人救命。在景公派的使者没有赶到之前，穰苴即令将庄贾斩首示众。全军将士，看到主将斩杀违犯军令的大臣，个个吓得发抖，谁还再敢不遵将令。这时，景公派来的使臣飞马闯入军营，拿景公的命令叫穰苴放了庄贾。穰苴沉着地应道：“将在军，君命有所不受。”他见来使骄狂，便又叫来军法官，问道：“乱在军营跑马，按军法应当如何处理？”军法官答道：“该斩。”

来使吓得面如土色。禳苴不慌不忙地说道：“君王派来的使者，可以不杀。”于是下令杀了他的随从和三驾车的左马，砍断马车左边的木柱。然后让使者回去报告。禳苴军纪严明，军队战斗力旺盛。果然打了不少胜仗。

【题解】

“指桑骂槐”作为成语，大家都很熟悉，它的意思是讲，指着甲骂乙，指着狗骂鸡。但作为军事计谋的计名，则另有它意。

此计主要是研究将帅采用什么方法教育部队。实际上是指挥员用“杀鸡儆猴、敲山震虎”的暗示手段，来慑服部属树立威严的一种法术。古今中外的著名军事家认为“重威严不可服从”，所以也都主张要严明法纪，要通过抓住个别典型从严处理来震服全体官兵。

施 计 案 例

蒋介石恶语相加 宋子文忍气吞生

1928年6月，宋子文召开了有上海银行家、工商企业家和中央、省市代表参加的会议。会上，宋子文特地为蒋介石的强行索要行为作辩解，他说：

“去年蒋介石先生要大家出了不少钱，做法是有点过火，但是他是为了进行北伐，这是特殊的军事需要，我相信大家是通情达理的！”

代表们看到宋子文态度诚恳，原来有气的慢慢消了气，没有气的颇为感动。

“各位”，宋子文接着说，“一个政府要想得到人民的信任，就必须让人民参加制定政府的政策。财政部没有等到制定让人民参加政府工作的详尽计划

之前，就这样做了。我们已召集负责的政界人士以及纳税者的代表们来批评我们、帮助我们和指导我们。我相信，这样将是中国民主制度向前迈进的第一步！”

会议室里掌声经久不息。这也难怪，与会者还是第一次听到政府要员说出如此有民主味道的话来。

就这样，宋子文成了蒋介石的管家，做了蒋介石的助手。蒋介石对此当然颇感满意。

然而，宋子文自有宋子文的算盘：我尽心尽力帮你，可你得放开手脚让我按我的计划干。

宋子文对天下财政形势一目了然。

在张学良东北易帜归顺了南京政府之后，蒋介石表面上统一了中国，原来的北伐军已发展成为四个集团军，加上东北军的几十万人马，南京政府的军队不少于一百六七十万人，南京政府不得不拿出年收入的百分之七八十来充作军费，而这些收入有一半是借款。

对于想在财政方面干一番事业的宋子文来说，这不能不说是他的心腹大患。要想改变这一局面，

平衡收支，他只得建立一套西方式的财政制度，而这当然先要求得到蒋介石同意。

宋子文写了一份详细的改革财政制度的报告，亲自给蒋介石送去。

宋美龄正在家，她一见子文非常高兴：

“哥哥，今天是什么风把你吹来了啊，你可很少到这里来。”

“当然是来看看你罗！”宋子文半真半假地说，过去美龄最听子文的话，子文也很喜欢这个妹妹。

“别骗人啦，你是无事不登三宝殿的，心里哪有我这个妹妹罗。”美龄也不假不真地说。

“好啦，好啦，我是有事！”妹妹嘴倔，宋子文几乎总是让步。

“大令，宋部长来啦！”美龄把蒋介石从书房里叫了出来。

见到这位为自己出了大力的大舅子，蒋介石自然十分高兴，也非常客气。美龄为他俩端来了茶点和茶水。

蒋介石的心情显得很不坏：“宋部长，你辛苦

了。没有你，我的财政不会是现在的样子。”

宋子文仍像过去那样直来直去：“委员长，财政情况根本不像你想象的那么好，若不设法改善，我们会马上破产的。”

本来情绪很好的蒋介石心里一沉。他知道，如果把情况说得严重，宋子文肯定又要提什么要求了。他装出一副虚心求教的样子，语气平和地说：“果真就是这样吗？你有何高见？”

宋子文没直接了当回答，他早已成竹在胸，从口袋里拿出那份报告递给蒋介石。

蒋介石一边接过报告一边问：“这是什么？”

“这是我对于目前财政问题的一些看法和改革财政制度的报告。”

蒋介石没有马上看，他不动声色地说：“我看过后交中央好好研究。你说个大概吧。”

宋子文在自己点燃的香烟的袅袅淡雾中开门见山地谈了起来：

“我在美国是学经济的，对美国的财政制度比较了解，要从根本上改变我们的财政局面，照我们中

国的老一套办法已经不行了。我想像美国那样，建立一套较为先进的财政制度。”

宋子文在蒋介石一副很感兴趣的目光中继续说：“首先，我们要把中央银行办成足以能支撑大局的强大银行，设立中央造币厂，废除厘金税。”

这些对蒋介石来说无关紧要，他连连点头。

宋子文接着说：

“现在我们已经统一了中国，应该裁减军队，减少军费开支了。”

说到这里，宋子文又停了下来，瞟了一眼蒋介石，他发现蒋介石脸色由晴转阴了，但是蒋介石没发表意见，一副低头沉思的样子，宋子文只好接着讲下去：

“我们最大的毛病是用钱之前没有个计划，因此总是支出大于收入，年年欠债。我建议像西方国家一样建立预算制度，成立国家预算委员会。”

蒋介石心里一惊。对他来说，有钱当然花，没钱借钱抢钱也要花，至于花多花少是无限制的，宋子文搞预算岂不明明是想限制他用钱。虽然心里不

高兴，蒋介石还是装出笑脸敷衍道：

“你的计划很有新意，经中央和政府研究后再说吧。”

宋子文也不高兴，他原以为蒋介石会立即赞同的，想不到他扯起橡皮筋来了。他说了一声“快点研究决定”后就走了。

不久的一天宋子文就觉得情况不妙：他在不知不觉间陷入了一个圈套——他被蒋介石耍了。

因为过了 10 来天，蒋介石对宋子文的报告毫无反应，宋子文明白军队是蒋介石的命根子，而政府的钱财蒋介石总看成是自己的，要他裁军，要限制他用钱，他肯定是不容易答应的。因此，自己非采取行动不可。

7 月 31 日，宋子文首先在《北华捷报》上发表了一篇文章。他威胁蒋介石说：中国已经统一，削减军事开支的时候已经到来，蒋介石应赶快接受建议，否则，从本日起，控制着中国财富的上海银行家们一分钱也不再借给国民党政府了。

第二天，宋子文组织足足 100 名银行家，要他

们在上海城里到处游说，宣传自己的建议。由于宋子文的建议有利于这些银行家，他们游说得非常卖力，一日之间，整个上海到处发出呼声：裁减军队，成立国家预算委员会。

蒋介石想不到宋子文还有这一招，跟自己顶起来了。他气得要命，但又不好发作，因为他还要利用宋子文。蒋介石把他的智囊团请来商议，经过一番运筹他终于有了对策。

8月初的一天，成立国家预算委员会的财政会议终于召开。这天，宋子文的心情特别好，他早早地到了会场，还亲自动手布置了一番。会议由蒋介石亲自主持，宋子文照例上台作报告，他在报告里把他的计划如此这般地说了个详详细细。最后由蒋介石宣布预算委员会理事会成员名单：

“ 蒋介石，

“ 宋子文，

“ 冯玉祥，

“ 阎锡山，

“ 李宗仁，

“……”

蒋介石不紧不慢地往下念，宋子文越听越觉得不对劲：怎么除了我之外全是军人？啊，蒋介石耍了我！宋子文气得脸一会儿青，一会儿红；没等蒋介石念完名单，他就愤愤地离开了会场。

这一招是蒋介石大儿子蒋经国的家庭教师吴稚晖想出的：“委员长，你就按他的说法成立预算委员会吧，不要安排他的人就是了嘛！”

“对！”智囊团的其他人一致说好。

“对于借款的问题，我们可以这样，宋子文串通上海的银行界不借款，就让他到北京去借！”说话的是一位干干瘦瘦的老头，他原是故宫博物院院长李石曾。

蒋介石觉得他的智囊们的主意不错，送走他们以后，他得意地自言自语：“宋子文，看看是你厉害还是我厉害！”

蒋介石整起人来真够厉害。他事先派人到北京银行家协会强行借款 300 万元，然后又令宋子文去北京向银行界推销 5000 万元债券。

宋子文到了北京，召集了各家银行代表，准备劝说他们认购政府债券。北京银行界本来对南京政府就不那么信任，对宋子文也不那么了解，前不久被蒋介石敲了一杠，心里怒气未出，因此宋子文刚一开口，代表们就怒气冲冲地起哄起来。

一老者拼命叫大家安静，然后转向宋子文：

“宋部长，委员长刚向我们要去 300 万，你又来要我们买债券，你是不是要我们银行部关门啊！”

代表们又吼了起来。

“什么债券，纯粹是变相勒索！”

“买了他的债券，还不是把钱白白送他？”

代表们话越说越难听。一位中年汉子站起来说：

“宋部长，委员长要你干什么你就干什么，如果要你吃屎，你吃吗？”

代表们哄堂大笑起来。

宋子文从未被人如此奚落过，他恨不得钻到地底下去。他逃也似地离开了北京，一路上，他气愤难平，咬牙切齿地说：

“蒋介石啊蒋介石，好你个无赖，我们走着瞧