

六 韜

西周·姜尚

目录

第一篇 文韬

文师第一.....	01
盈虚第二.....	03
国务第三.....	04
大礼第四.....	05
明传第五.....	06
六守第六.....	07
守土第七.....	08
守国第八.....	09
上贤第九.....	10
举贤第十.....	12
赏罚第十一.....	13

第二篇 武韬

发启第十二.....	14
文启第十三.....	16
文伐第十四.....	17
顺启第十五.....	19
兵道第十六.....	20
三疑第十七.....	21

第三篇 龙韬

王翼第十八.....	22
论将第十九.....	24
选将第二十.....	25
立将第二十一.....	26
将威第二十二.....	27
励军第二十三.....	28
阴符第二十四.....	29
阴书第二十五.....	30
军势第二十六.....	31
奇兵第二十七.....	33
五音第二十八.....	35
兵征第二十九.....	36
农器第三十.....	37

第四篇 虎韬

军用第三十一.....	38
三阵第三十二.....	41
疾战第三十三.....	42
必出第三十四.....	43
军略第三十五.....	44
临境第三十六.....	45
动静第三十七.....	46
金鼓第三十八.....	47
绝道第三十九.....	48
略地第四十.....	49
火战第四十一.....	50

垒虚第四十二.....51

第五篇 豹韬

林战第四十三.....52

突战第四十四.....53

敌强第四十五.....54

敌武第四十六.....55

乌云山兵第四十七.....56

乌云泽兵第四十八.....57

少众第四十九.....58

分险第五十.....59

第六篇 犬韬

分合第五十一.....60

武锋第五十二.....61

练士第五十三.....62

教战第五十四.....63

均兵第五十五.....64

武车士第五十六.....66

武骑士第五十七.....67

战车第五十八.....68

战骑第五十九.....69

战步第六十.....71

第一篇 文韬

文师第一

文王将田，史编布卜，曰：田于渭阳，将大得焉。非龙非？，非虎非罴，兆得公侯，天遗汝师。以之佐昌，施及三王。文王曰：“兆致是乎？”史编曰：“编之太祖史畴，为禹占，得皋陶，兆比于此。”文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔耶？”太公曰：“君子乐得其志；少人乐得其事。今吾渔，甚有似也。”文王曰：“何谓其有似也？”太公曰：“钓有三权，禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也。根深而木长，木长而实生之，情也。君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也。言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受正谏，不恶至情，何为其然？”太公曰：“缙微饵明，小鱼食之。缙绸饵香，中鱼食之。缙隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缙；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀。以禄取人，人可竭。以家取国，国可拔。

以国取天下，天下可毕。呜呼！曼曼绵绵，其聚必散。嘿嘿昧昧，其光必远。微哉圣人之德诱乎，独见乐哉。圣人之虑，各归其次，而立敛焉。”

文王曰：“立敛若何，而天下归之？”太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者则得天下，擅天下之利者则失天下。天有时，地有财，能与人共之者仁也。仁之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶，义也。义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者道也，道之所在，天下归之。”

文王再拜曰：“允哉！散不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

盈虚第二

文王问太公曰：“天下熙熙，一盈一虚，一治一乱，所以然者何也？其君贤不肖不等乎？其天时变化自然乎？”太公曰：“君不肖，则国危而民乱。君贤圣，则国安而民治。祸福在君，不在天时。”

文王曰：“古之圣贤，可得闻乎？”太公曰：“昔者帝尧之王天下，上世所谓贤君也。”文王曰：“其治如何？”

太公曰：“帝尧王天下之时，金银珠玉不饰，锦绣文绮不衣，奇怪珍异不视，玩好之器不宝，淫佚之乐不听，宫垣屋宇不垺，薨桷椽楹不斲，茅茨偏庭不剪。鹿裘御寒，布衣掩形，粝粱之饭，藜藿之羹。不以役作之故，害民耕织之时，削心约志，从事乎无为。吏，忠正奉法者尊其位；廉洁爱人者厚其禄。民，有孝慈者爱敬之，尽力农桑者慰勉之。旌别淑慝，表其门闾。平心正节，以法度禁邪伪。所憎者，有功必赏，所爱者，有罪必罚。存养天下鰥寡孤独，赈赡祸亡之家。其自奉也甚薄，其赋役也甚寡，故万民富乐而无饥寒之色。百姓戴其君如日月，亲其君如父母。”文王曰：“大哉，贤德之君也。”

国务第三

文王问太公曰：“愿闻为国之务，欲使主尊人安，为之奈何？”太公曰：“爱民而已。”

文王曰：“爱民奈何？”太公曰：“利而勿害，成而勿败，生而勿杀，与而勿夺，乐而勿苦，喜而勿怒。”文王曰：“敢请释其故。”太公曰：“民不失务则利之。农不失时则成之。薄赋敛则与之。俭宫室台榭则乐之。吏清不苛扰则喜之。民失其务则害之。农失其时则败之。无罪而罚则杀之。重赋敛则夺之。多营宫室台榭以疲民力则苦之。吏浊苛扰则怒之。故善为国者，驭民如父母之爱子。如兄之爱弟。见其饥寒则为之忧。见其劳苦则为之悲。赏罚如加诸身。赋敛如取于己。此爱民之道也。”

大礼第四

文王问太公曰：“君臣之礼如何？”太公曰：为上惟临，为下惟沉。临而无远，沉而无隐。为上惟周，为下惟定。周，则天也。定，则地也。或天或地，大礼乃成。”

文王曰：“主位如何？”太公曰：“安徐而静，柔节先定。善与而不争。虚心平志，待物以正。”

文王曰：“主听如何？”太公曰：“勿妄而许，勿逆而拒。许之则失守，拒之则闭塞。高山仰止，不可极也。深渊度之，不可测也。神明之德，正静其极。”

文王曰：“主明如何？”太公曰：“目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也。以天下之耳听，则无不闻也。以天下之心虑，则无不知也。辐辏并进，则明不蔽矣。”

明传第五

文王寝疾，召太公望，太子发在侧。“呜呼？天将弃予。周之社稷，将以属汝。今予欲师至道之言，以明传之子孙。”

太公曰：“王何所问？”文王曰：“先圣之道，其所止，其所起，可得闻乎？”太公曰：“见善而怠，时至而疑，知非而处，此三者，道之所止也。柔而静，恭而敬，强而弱，忍而刚，此四者，道之所起也。故义胜欲则昌，欲胜义则亡；敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。”

六守第六

文王问太公曰：“君国主民者，其所以失之者何也？”太公曰：“不谨所与也。人君有六守三宝。”

文王曰：“六守何也？”太公曰：“一曰仁，二曰义，三曰忠，四曰信，五曰勇，六曰谋，是谓六守。”文王曰：“谨择六守者何也？”太公曰：“富之而观其无犯，贵之而观其无骄；付之而观其无转；使之而观其无隐；危之而观其无恐；事之而观其无穷。富之而不犯者仁也；贵之而不骄者义也；付之而不转者忠也；使之而不隐者信也；危之而不恐者勇也；事之而不穷者谋也。人君无以三宝借人，借人则君失其威。”

文王曰：“敢问三宝？”太公曰：“大农，大工，大商，谓之三宝。农一其乡则谷足，工一其乡则器足，商一其乡则货足。三宝各安其处，民乃不虑。无乱其乡，无乱其族。臣无富于君，都无大于国。六守长，则君昌。三宝全，则国安。”

守土第七

文王问太公曰：“守土奈何？”太公曰：“无疏其亲，无怠其众，抚其左右，御其四旁。无借人国柄。借人国柄，则失其权。无掘壑而附丘，无舍本而治末。日中必彗，操刀必割，执斧必伐。日中不彗，是谓失时。操刀不割，失利之期。执斧不伐，贼人将来。涓涓不塞，将为江河。荧荧不救，炎炎奈何？两叶不去，将用斧柯。是故人君必从事于富。不富无以为仁，不施无以合亲。疏其亲则害，失其众则败。无借人利器。借人利器，则为人所害而不终于世。”

文王曰：“何谓仁义？”太公曰：“敬其众，合其亲。敬其众则和，合其亲则喜，是为仁义之纪。无使人夺汝威。因其明，顺其常。顺者任之以德，逆者绝之以力。敬之勿疑，天下和服。”

守国第八

文王问太公曰：“守国奈何？”太公曰：“斋，将语君天地之经，四时所生，仁圣之道，民机之情。王斋七日，北面再拜而问之。”

太公曰：“天生四时，地生万物。天下有民，圣人牧之。故春道生，万物荣；夏道长，万物成；秋道敛，万物盈；冬道藏，万物静。盈则藏，藏则复起。莫知所终，莫知所始。圣人配之，以为天地经纪。故天下治，仁圣藏，天下乱，仁圣昌，至道其然也。圣人之在天地间也，其义固大矣。因其常而视之，则民安。夫民动而为机，机动而得失争矣。故发之以其阴，会之以其阳。为之先倡，而天下和之。极反其常，莫进而争，莫退而逊。守国如此，与天地同光。”

上贤第九

文王问太公曰：“王人者，何上何下，何取何去，何禁何止？”太公曰：“上贤，下不肖。取诚信，去诈伪。禁暴乱。止奢侈。故王人者有六贼七害。”

文王曰：“愿闻其道。”太公曰：“夫六贼者：一曰，臣有大作宫室池榭，游观倡乐者，伤王之德。二曰，民有不事农桑，任气游侠，犯陵法禁，不从吏教者，伤王之化。三曰，臣有结朋党，蔽贤智，障主明者，伤王之权。四曰，士有抗志高节，以为气势；外交诸侯，不重其主者，伤王之威。五曰，臣有轻爵位，贱有司，羞为上犯难者，伤功臣之劳。六曰，强宗侵夺，陵侮贫弱，伤庶人之业。

“七害者：一曰，无智略权谋，而重赏尊爵之。故强勇轻战，侥幸于外，王者谨勿使为将。二曰，有名无实，出入异言，掩善扬恶，进退为巧，王者谨勿与谋。三曰，朴其身躬，恶其衣服，语无为以求名，言无欲以求利，此伪人也，王者谨勿近。四曰，奇其冠带，伟其衣服；博闻辩辞，虚论高议，以为容美；穷居静处，而诽时俗，此奸人也，王者谨勿宠。五曰，谗佞苟得，以求官爵；果敢轻死，以贪禄秩；不图大事，贪利而动；以高谈虚论，悦于人主，王者谨勿使。六曰，为雕文刻镂，技巧华饰，而伤农事，王者必禁。七曰，伪方异技，巫蛊左道，不祥之言。幻惑良民，王者必止之。

“故民不尽力，非吾民也。士不诚信，非吾士也。臣不忠

谏，非吾臣也。吏不平洁爱人，非吾吏也。相不能富国强兵，调和阴阳，以安万乘之主，正群臣，定名实，明赏罚，乐万民，非吾相也。

“夫王者之道，如龙首，高居而远望，深视而审听；示以形，隐其情。若天之高，不可极也；若渊之深，不可测也。故可怒而不怒，奸臣乃作。可杀而不杀，大贼乃发。兵势不行，敌国乃强。”文王曰：“善哉！”

举贤第十

文王问太公曰：“君务举贤，而不能获其功。世乱愈甚，以致危亡者，何也？”太公曰：“举贤而不用，是有举贤之名而无用贤之实也。”

文王曰：“其失安在？”太公曰：“其失在君好用世俗之所誉而不得其贤也。”文王曰：“何如？”

太公曰：“君以世俗之所誉者为贤，以世俗之所毁者为不肖。则多党者进，少党者退。若是则群邪比周而蔽贤，忠臣死于无罪，奸臣以虚誉取爵位。是以乱愈甚，则国不免于危也。”

文王曰：“举贤奈何？”太公曰：“将相分职，而各以官名举人。按名督实，选才考能，令实当其能，名当其实，则得举贤之道也。”

赏罚第十一

文王问太公曰：“赏所以存劝，罚所以示惩。吾欲赏一以劝百，罚一以惩众，为之奈何？”

太公曰：“凡用赏者贵信，用罚者贵必。赏信罚必于耳目之所闻见，则不闻见者莫不阴化矣。夫诚畅于天地，通于神明，而况于人乎。”