

鬼点子三十六计15

张银元 主编

主 编 张 银 元

---

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销  
北京兆城新华印刷厂印刷

---

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字  
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷  
印数:1 - 1000 册

---

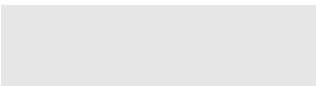
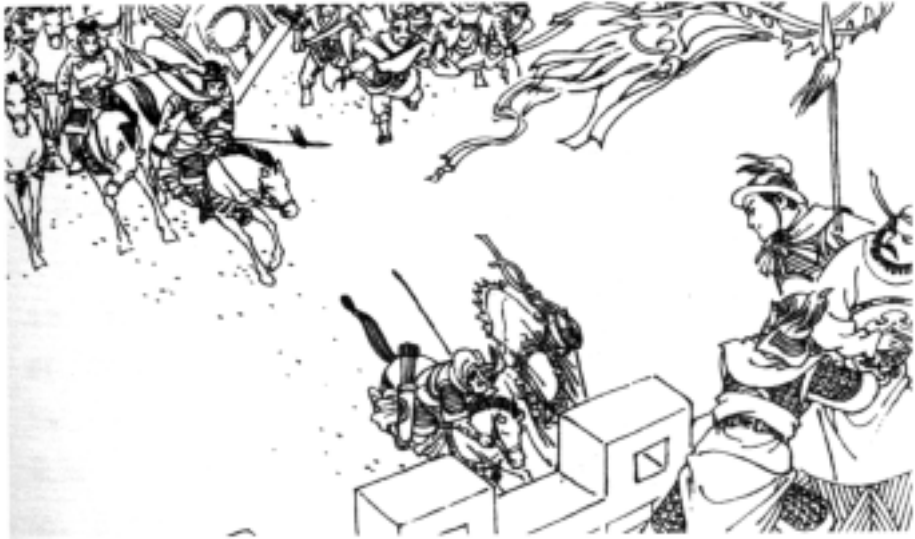
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9  
K·5 定价:3980.00 元

# 目 录

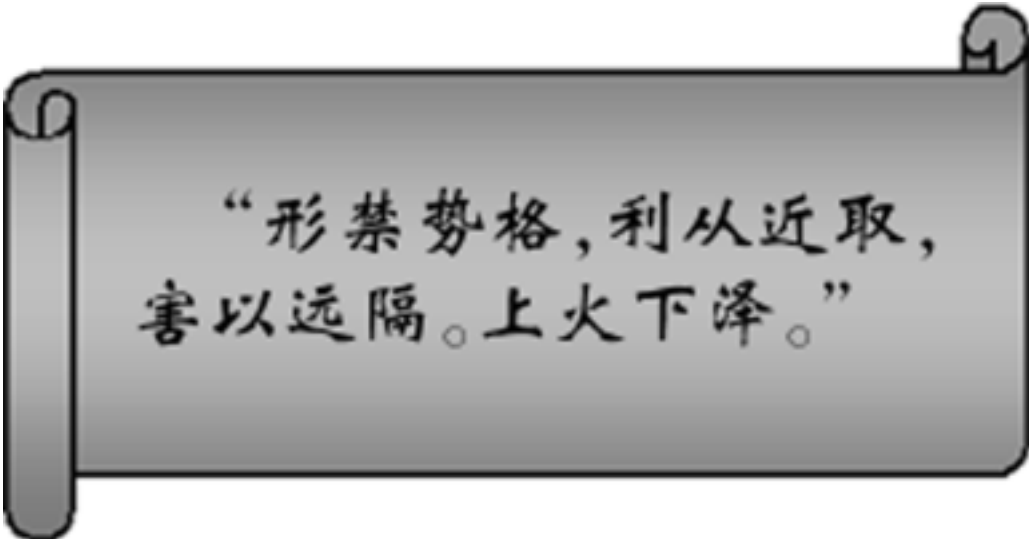
施计要诀 .....	2
远交近攻 .....	3
施计案例 .....	6
远交近攻 以守为攻 .....	6
上火下泽 破纵强秦 .....	17
孙臆远交近攻 一信破十万兵 .....	24
天下善贾吕不韦 远交近攻扩秦疆 .....	43
始皇横扫六国 秦朝开创一统 .....	53
始皇远交近攻 秦国席卷六合 .....	63
各个击破强敌 王莽终夺帝位 .....	91
曹丕扬长避短 终得巧固嗣位 .....	95
杨峻自作聪明 曹后反坠计中 .....	98
为计不周全 中人计中计 .....	101
刘义隆废昏立明 刘义符自取杀身 .....	106
杨广杀兄谋太子 炀帝弑父夺君位 .....	110
长孙晟借夷制夷 隋王朝边境安宁 .....	115

康熙戡乱贼	奇计平三藩.....	126
争总统挟北制南	逼清室软硬兼施.....	165
结交大员求远景	针锋相对败张謇.....	180
先吴后孙再打张	北伐军一路凯歌.....	186

# 远交近攻



## 远交近攻



“形禁势格，利从近取，  
害以远隔。上火下泽。”

### 【译文】

当实现军事目标的企图受到地理条件的限制时，那么，利于先攻取就近的敌人，而不利于越过近敌去攻取远隔的敌国。远隔的敌人，虽然和我们是相对立的，但可以同它取得暂时的联合，以利我攻取近敌后再攻破它。

### 【溯源】

远交近攻，语出《战国策·秦策》：范雎曰：“王不如远交而近攻，得寸，则王之寸；得尺，亦王之尺也。”这是范雎说服秦王的一句名言，远交近攻，是分化瓦解敌方联盟，各个击破，结交远离自己的国家而先攻打邻国的战略性谋略。当实现军事目标的企图受到地理条件的限制难以达到时，应先攻取就近的敌人，而不能越过近敌去打远离自己的敌人。为了防止敌方结盟，要千方百计去分化敌人，各个击破。消灭了近敌之后，“远交”的国家又成为攻击对象了。“远交”的目的，实际上是为了避免树敌过多而采用的外交诱骗。

战国末期，七雄争霸。秦国经商鞅变法之后，势力发展最快。秦昭王开始图谋吞并六国，独霸中原。公元前270年，秦昭王准备兴兵伐齐。范雎此时向秦昭王献上“远交近攻”之策，阻秦国攻齐。他说：“齐国势力强大，离秦国又很远，攻打齐国，部队要经过地韩、魏两国。军队派少了，难以取胜；多派军队，打胜了也无法占有齐国土地。不如先攻

打邻国韩、魏，逐步推进。为了防止齐国与韩、魏结盟，秦昭王派使者主动与齐国结盟。其后四十余年，秦始皇继续坚持“远交近攻”之策，远交齐楚，首先攻下韩、魏，然后双方从两翼进兵，攻破赵、燕，统一北方；攻破楚国，平定南方；最后把齐国也收拾了。秦始皇战十年，终于实现了统一中国的愿望。

**【题解】**

从这个语解中我们可以看出，“远交近攻”计谋，是一个分化敌方，或者防止敌方建立联盟，以达到各个击破这一战略目标的策略。这个计谋，是一个政治性很强的军事谋略。

在我国历史上，最早提出这个谋略是在战国时期。《东周列国志》第九十七回记载有这段历史。

## 施计案例

### 远交近攻 以守为攻

范雎是魏国人，有安帮定国的韬略，特别是口才非常好。他本想在本国觅得一官半职，以发挥自己的才干；可是因家贫，无钱打通门路，只好屈在大夫须贾门下为客。

一次，须贾奉命出使齐国，带了范雎随行。在与齐王见面商谈间，齐王忽然很愤慨地指责魏国反复无常。毫无准备的须贾一时不知怎样回答，很久说不出话来，十分尴尬地呆在那里。范雎见状，挺身而出，发挥他能言善辩的特点，义正词严地驳斥了齐王。他那洋洋洒洒的答辩，把个齐王折服得五体投地，连连认错，并向须贾打听他的名字。

事后，齐王派人暗暗见了范雎，表达了齐王对他的仰慕，请他留在齐国为官，但被他严正地拒绝了。齐王见他不为高官所动，对他的品格更为赞赏，叫人送了许多礼物给他。范雎多次推辞不得，只好勉强地收下来。

谁知回到魏国，须贾见他在齐王面前出尽了风头，不但把自己比了下去，还收了不少礼物，十分妒忌，竟在相国魏齐面前说他暗中勾结齐王，妄图推翻魏国……魏齐一听，连查也没查，就把范雎捉来，严刑拷打，把他打得血肉模糊，昏死过去。魏齐以为他真的死了，叫人把他丢到茅厕里，说是让他这“卖国贼遗臭万年”。

半夜，范雎醒过来，偷偷回到家里，连夜叫妻子把他送到朋友郑安平家；郑安平立即把他转移到深山，隐匿起来……经郑安平一番医治料理，终于死里逃生，活了过来。他大难不死，怕人认出，但不敢随便出门，连名字也改为张禄，蜗居在山岭间。

郑安平知道范雎是个干大事的人才，如果这样

长期蛰伏在山岭间，会浪费他的年华，便千方百计为他谋求出路。不久，他打听到秦国的王稽出使魏国，便想办法买通王稽住宿的宾馆的士卒，结识了王稽，然后向他推荐了张禄（范雎）。王稽接见了张禄，双方一交谈，王稽发现张禄果然有过人之才，十分高兴。在回国时，把张禄和郑安平偷偷带回秦国……

焉知，刚入秦境，就碰到秦国权倾朝野的丞相魏冉的车队。张禄早就知道这魏冉是秦国太后的弟弟，向来倚恃太后的势力，专权霸国，不仅是个只手遮天的家伙，而且妒贤忌能，臭名早已远扬。当下，他恐怕节外生枝，叫王稽把自己和郑安平藏在木箱中，暂时避一避魏冉。

王稽刚刚把他们两人藏好，魏冉就来到了。果然不出张禄所料，魏冉反复地盘查王稽，问他有无把外人带到秦国来。好不容易待到魏冉走了，王稽才叫他俩出来，与他一起乘车回去。张禄说：“魏丞相这人善妒多疑，他见你有这么个大木箱，刚才没有搜查，等一会准会回来打开木箱察看的。我和郑

兄还是暂时离开你，先到别的地方避一避，待他搜索过后，再与你相合，方万无一失。”随即与郑安平一起走了。

王稽半信半疑地驾着车赶路。谁料，范雎他们走了不久，魏冉真的回来检查他的大木箱了。王稽吓得出了身冷汗，心里一直叫着幸运，对张禄的才能也就更加敬佩了。魏冉见没搜出什么，也就放心地走了。

王稽再与张禄相聚后，立即载了他们，一齐飞奔回京城，向秦昭襄王推荐了范雎。秦王却不以为然地说：“现在各国很多读书人都说自己有怎样怎样的才华，其实都是清谈家，只会说，不能干事的。你那个张禄先生大概也是这样的人吧。暂且让他住到旅馆去，待我有时间再与他见见面……”

谁知这一待，竟是一年多时间。张禄虽然心急，却也无可奈何，只得与郑安平相依在旅馆，不时到大街上逛逛，从中打听一些有关各国的军政大事……

这一天，他又来到大街上，发现人们一片异样

神色。他好奇地拦住一个老者询问，原来是魏冉征兵准备攻打齐国。他越发奇怪地问：“齐国侵犯秦国了？要不，为什么齐秦相隔遥远，双方近来又无多大冲突，丞相竟然要发兵攻齐？”老者偷偷地告诉他，原来是魏冉想扩大自己的封地，便以国家的名义侵犯齐国与他封地相邻的地方……

张禄回到旅馆，想了想，觉得这是自己建功立业的极好机会来到了，便立即写了一封信给秦王，说：自己来到秦国已经一年多；如果秦王认为自己不堪使用的，可直言而不必让他待在旅馆空等，白白浪费时间；如果认为他可以使用，那就请花点时间，迅速与他相见……写好后，托王稽把信转给秦王。

秦王原本已经忘记了张禄，及至见了王稽送来的信，才又记起了这个人，便派随从到旅馆去，把他接到离宫（秦王的一处宫名）。张禄随来人到了离宫，见秦王还没来到，很为生气。无奈只好再等一会，才见到秦王的车子姗姗驶来。他顿生一计，装作没有见到，故意闪到旁边，避开与秦王直接见面。

随从说：“大王来啦，你快来迎接——”

张禄大声说：“秦国只有太后和丞相，哪里有大王！”

“什么？你说秦国没有大王？！”随从愕然，旋即与他争吵起来。

两人争执间，秦王来到了，问那随从：“你为什么这样没有礼貌，与客人争吵？”

随从把经过告诉秦王，秦王随意笑了笑，也不再说什么，便把张禄迎进宫内，以上宾之礼待他。

随后，秦王把手下的人退去，自己离座跪到地上，毕恭毕敬地对他说：“前者得罪了贵客，敬请原谅……请问先生有什么良策教我呢？”

张禄唯唯诺诺地，并没有回答。

秦王再次跪下叩问，张禄也重复如前……这样连续了几次，秦王为难了，尴尬地说：“难道先生认为我是愚顽不可开教吗？”

张禄说：“小人怎敢这样看大王！只是我不知大王听我说话的信心有多大，不敢随便乱说而已，因为这是有着完全不同的结果的啊。比如周文王真心

听姜子牙的话，至打败了商朝，姜子牙也被封为‘尚父’；而商朝的纣王不听比干的话，而至亡国，比干也惨遭杀害（参见《知进知退》一篇）……”他列举历史上为君王者，是否真心听大臣说话的两一种截然不同结果的大量事实，一一罗列给秦王听。原来他是怕一时言语有失，惹得秦王不高兴，便故意设了此计，迫使秦王表态，好给自己留条后路。

秦王这才明白他的用意，又一次跪下来，说：“先生尽管放心！上至太后，下及大臣，不管涉及哪一个，只要先生觉得应该对寡人说的，都可以放心地说，即使说错了，寡人也决不会责怪先生……要不，寡人就不用屏退下人，单独与先生说话啦。”

张禄见秦王一片真诚，也慌忙下跪回礼，说：“大王，感谢你对我的信任，臣决定知无不言，言无不尽，如言之有失，请大王原谅。”

两人重新入座，张禄说：“大王，我看秦国得地理之险，又有强兵猛将，天下没有哪一国比得上；可秦国至今尚不能成就霸业，我看恐怕是谋臣用计不当吧？”

秦王一听，正中下怀，忙凑近他身边，热切地问：“先生，依你看，何处用计不当呢？”

张禄说：“比如我听说丞相准备出兵跨过韩赵等国而去攻打齐国，我看，这就很失策……如果伐齐不胜，是秦国的耻辱；即使胜了，中间隔着韩赵等国，秦国又怎样去治理遥远的齐地呢？因此，我觉得，从秦国的实际考虑，不如用‘远交近攻’的策略——”

“远交近攻？什么是‘远交近攻’？”秦王兴趣大增。

张禄说：“远交，是与秦国距离较远的国家交好，以此离间这些国家跟别的国家的关系；近攻，则是进攻与秦国距离较近的国家，以此扩大秦国的领土……这样由近而远地，就像蚕食桑叶一样，可以逐步由近到远地逐渐占领各国，天下迟早都归秦国所有了。”

秦王大喜：“好呀！请问先生：我们应当怎样具体地进行‘远交近攻’呢？”

张禄说：“要‘远交’，首先就得交好离秦国最

远，且较强大的齐国和楚国；‘近攻’，则要攻打与秦近邻的韩国、魏国……一旦占领了韩魏等相近的国家，齐楚等较远的国家还能支持得多久呢？”

听了张禄关于“远交近攻”的解释，秦王十分高兴。随后封张禄为客卿（专门封给外国籍官员的官职名，权力近于丞相）。

这一来，原来在秦国掌握了文武大权的丞相魏冉，和屡立战功，掌握了秦国军事大权的白起（人名）可不高兴了，两人思量怎样挑拨秦王与他的关系……

张禄当然知道这些情况。他更知道秦王对自己已经深信不疑了，便拣了机会，对秦王说：“大王，你对我的信任和重用，使我很感动，我一定要竭尽全力，为你服务……我想到了一条安定秦国，称霸天下的计策，只是还不敢对大王明说——”

“为什么？”秦王很诧异，一下子又跪到地上说：“张卿，我把整个国家都交给你了，你还不相信我吗？你有什么好计，尽管放心地说吧！”

张禄这才说：“既然大王这样相信我，那就请恕