

鬼点子三十六计12

张银元 主编

中国致公出版社

主 编 张 银 元

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

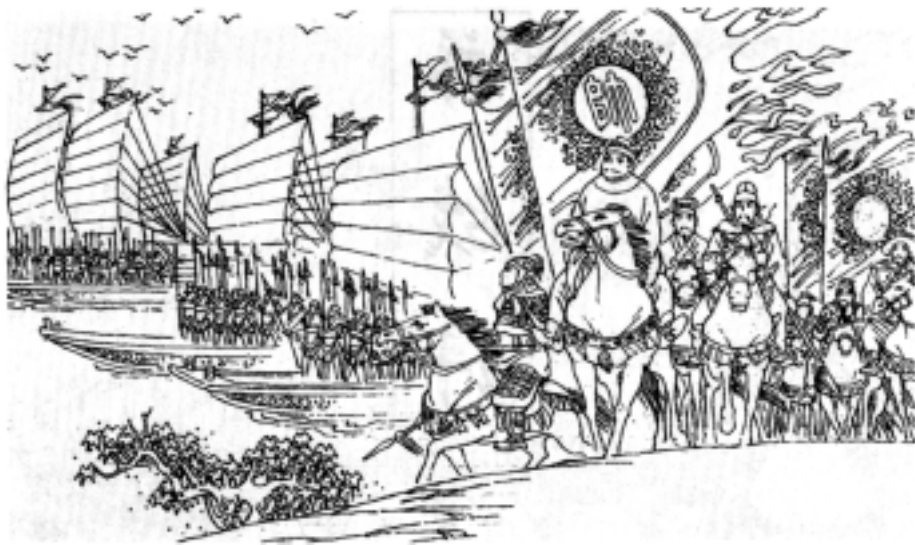
850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

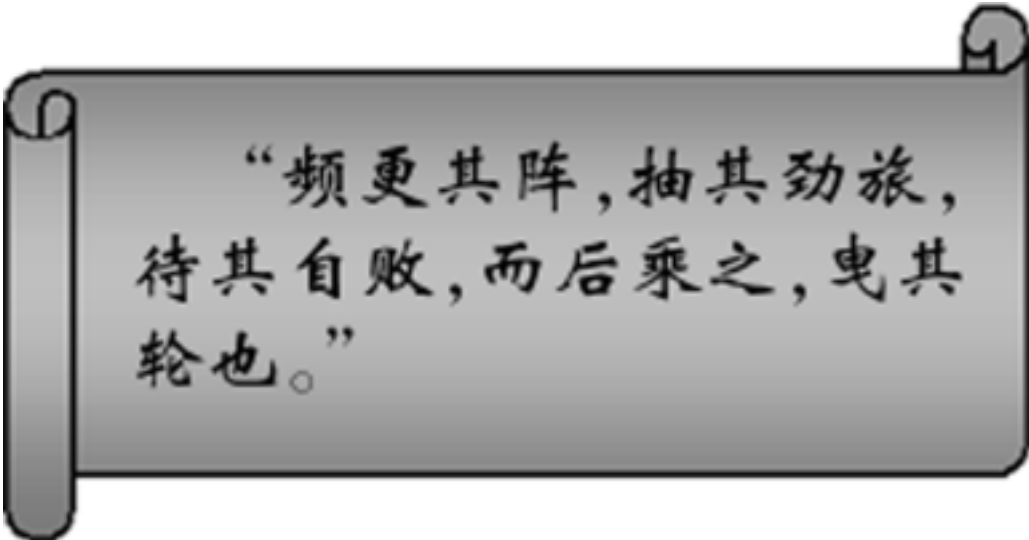
目 录

施计要诀	2
偷梁换柱	3
施计案例	7
康有为上书皇帝 托古改制促变法	7
街头小贩上政坛 贿选总统臭名扬	14
伊萨贝尔当选总统 庇隆夫人黯然下台	53
目标远大多政绩 拉赫曼惨遭暗杀	78
俄舰易帜 大胜土军	97
策划政变废沙皇 治国有方远名扬	99
奇才偷梁换柱 吉诺商战专招	126
化妆师改头换面 邮递员竟是逃犯	129
投机革命塔列兰 偷梁换柱成救星	131
偷梁换柱促和平 “欧洲宰相”谋略深	169
绥靖大师妄图偷梁换柱	197

偷梁换柱



偷梁换柱



“频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之，曳其轮也。”

【译文】

多次变动它的阵容，暗中抽换它的主力，等待它自趋失败，然后乘机控制或吞并它。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【溯源】

偷梁换柱，指用偷换的方法，暗中改换事物的

本质和内容，以达蒙混期骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”，都是同样的意思。在军事上，联合对敌作战时，反复变动友军阵线，借以调换其兵力，等待友军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘友军作战不利，借机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术，所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝，自以为江山一统，是子孙万代的家业了。但是，他自以为身体还不错，一直没有去立太子，指定接班人。宫廷内，存在两个实力强大的政治集团。一个是长子扶苏、蒙恬集团，一个幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军；幼子胡亥，早被娇宠坏了，在宦官的赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前 210 年，秦始皇第五次南巡，到在平原津（今山东平原县附近），突然一病不起。此时，秦

始皇也知道自己的大限将至，于是，连忙召丞相李斯，要李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头赵高。赵高早有野心，看准了这是一次难得的机会，故意扣压密诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡。所以秘不发丧。赵高特此去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你现在可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害。说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一席话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下祸根。

【题解】

要弄明白这个解语，还先得懂一点古代打仗的布阵问题。古代作战，在战场上的敌对双方都要进

行列阵。列阵都要按东南西北的方位摆布。阵中有“天衡”首尾相对，堪称阵的大梁；连贯阵中央的有“地轴”，好像阵的支柱。通常摆在大梁和支柱上的兵力都是主力。所以，当你观察对方的阵容时，就不难发现对方的主力在哪里了。发现对方的主力在哪里，如能设法把它的主力抽换掉，那就可以乘机去控制它。

从这一计到第三十计，都是属于“并战计”，原来是用来对付友军的。在古代诸侯国兼并战争时期，友军都被认为是潜在的敌人。因此，在同友军并肩作战的过程中，当胜利即将来临，就会运用这“偷梁换柱”的计谋去更换友军阵容，以达到控制友军的目的。这种乘机兼并盟友的做法，对我们来说也是不可取的。

施 计 案 例

康有为上书皇帝 托古改制促变法

康有为（1858—1927），广东南海县人，人称“南海先生”，出身于官僚地主家庭。从幼年起，他读了很多中国的经学、哲学和历史著作，还阅读了大量翻译的外国书籍，对那些有改革倾向的主张，特别感兴趣。21岁的时候，他到香港去了一趟，接触到西方资本主义国家的科学技术，大大开了眼界，觉得西方国家管理社会的办法很值得中国借鉴。从此，他对中国社会进行一系列改革的想法，越来越强烈。

康有为认为，中国决定改革的大权在皇帝手中。要进行改革，就必须想法说服朝廷，说服皇帝，让

皇帝运用他的统治权力来进行。他一直在寻找说服的机会。

1888年，康有为进京参加“乡试”，即选择举人的考试。他觉得这是一个好机会，便写了一封五千字的《上皇帝书》，建议光绪皇帝赶快实行变法，挽救清朝危亡的局势。否则外国不断侵略，老百姓也会起来造反，前途不堪设想。

《上皇帝书》首先交到了主考官徐桐的手里。徐桐看了，怒气冲冲地骂了起来：“什么东西？国家大事，自有朝廷和大臣处理。你一个小小的秀才，竟敢上书皇帝，大发议论，真不知天高地厚。你把朝廷和我们这些大臣放到什么地方去了，真是岂有此理！”

那个年代，莫说康有为这样的一般人，就是官职小的人也不敢直接上书皇帝。康有为破了这个例，在徐桐这样的守旧官员看来，自然属大逆不道，胆大妄为。徐桐不仅不把康有为写的《上皇帝书》上呈皇帝，还命令手下人说：“你们去查一下康有为的考试成绩如何？”手下人查后报告：“此人成绩很好，

已经内定为第三名。”徐桐不仅不重视这位“才子”，反而很不高兴，冷笑着说：“哼，如此狂生，还能录取？赶快除名！”

《上皇帝书》被徐桐截留了，康有为自然也没有考取举人。但是，通过《上皇帝书》这件事，康有为的名字传遍了北京城，很多人都佩服他，说他有才华，有胆量。通过这个事，康有为也长了不少见识。一是他感觉到一个人的力量太单薄了，真正和自己志同道合的人也太少了。于是他回广东以后，就办了一个名为“万木草堂”的学馆。他一面给学生讲课，一面著书立说，宣传自己的主张。二是他觉得采取这种赤裸裸的上书形式，不一定能达到变法的目的，需要寻找另外一种说服皇帝及朝廷实施变法的办法。

历史到了19世纪末，帝国主义列强争先恐后地在中国租海港，划分势力范围，掀起了瓜分中国的狂潮，中华民族面临空前的民族危机。以康有为为代表的中国的仁人志士，发起了以救亡图存为目的的变法运动。康有为向皇帝上书就是一个勇敢的行

为。从上书皇帝失败可以看出，在当时，清政府内部的顽固势力极为强大。他们以慈禧太后为后台，以“天不变，道亦不变”的传统哲学观点为理论依据，极力反对对现行的封建专制制度作任何变革。他们搬出儒家“敬天法祖”的陈腐教条，坚持“祖宗之法不可变”，胡说什么如果现在的人变改祖宗的法规制度，天下就会大乱。有的顽固派甚至说：“宁可亡国，不可变法。”康有为等的变法维新主张面临着极大的社会阻力与政治压力。

从这里，康有为既感到了阻力和压力，也悟出了一个减轻阻力和压力的点子——托古改制。

康有为想，既然坚持“敬天法祖”和“祖宗之法不可变”的守旧派和顽固派如此尊重祖宗，如此遵守祖宗留下的法规，那么我也借助祖宗、古人的话来减轻变法的阻力和压力。

康有为在变法前写了一本书，叫《孔子改制考》。他在这本书中说，中国的上古时代，没有书籍，没有可靠的文字记述，因此人们对上古社会的实际情况并不了解。春秋时期，礼崩乐坏，社会动

乱。当时的人们普遍存在一种“荣古而虐今，贱近而贵远”的思想，一味迷信上古的心理。诸子百家，包括孔子在内的思想家，敏锐地看到了人们的这种心理，于是便纷纷利用人们的这种“厚古薄今”的心理，把自己理想中的社会制度，假托为在上古时代就曾经施行过的最美好的社会制度，借此争取人们对自已政治学说的信仰与认可。康有为在这本《孔子改制考》中还说，中国历史上不一定有尧、舜、文王、武王等圣王。他认为这些上古圣王皆是孔子为改造当时的制度而假造的托古对象。孔子借这些对象来实现自己理想中的社会政治制度。

应该说，康有为《孔子改制考》就学术考证而言有许多地方是牵强附会和错误的。由于康有为撰写这本书的主要意图不在学术而在政治，因此我们不必去评说它的学术价值，或批判它的学术错误。

康有为撰写《孔子改制考》时，曾经说过这么一段话：“作为一般的平民百姓，如果公开倡言变法改制，必会遭人诅咒，因此不如假托古代圣王。这样，既不使人感到惊恐，自己也可免遭不测之祸。”

这里已经说得很明白了，康有为撰写此书的意图就是托古改制。就历史事实来看，不是孔子托尧、舜、文王、武王之古以改制，而是康有为将几千年来历代统治阶级最尊崇的孔子打扮成改制维新的祖师爷。会看这本书的人一定能够看出，康有为写这本书是为了减轻顽固派的攻击而托孔子之古以改清王朝之制的政治谋略。

更深入一点研究一下康有为，人们发现，他不但要托孔子之古，而且还要托清帝先王之古以改制。他说：“我世祖章皇帝（福临顺治帝）何尝不变太宗文皇帝（皇太极崇德帝）之法哉？若使仍以八贝勒旧法为治，则我圣清岂能久安长治乎？”康有为还以清王朝入主中原后“变服色”、“变文字”、“变历法”、“变役法”、“变赋法”等事实，论证清朝的先帝圣祖也是不断变法改革的。康有为还说，假如康熙帝和雍正帝生活在当今的社会条件下，他们的变法决心和做法、效果，一定不在俄国的彼得大帝、德国威廉第一、日本的睦仁天皇之下。显然他的这些话都是说给守旧派和顽固派听的。你们不是不主

张改制吗？你看清朝的先帝也都是主张改制的，难道你们比先帝还高明吗？康有为想以此减轻自己改制变法的阻力和压力。

在康有为的宣传鼓动下，在中国终于发起了一场戊戌变法维新运动。这场运动震撼了中国的上上下下。由于各种复杂的原因，这次变法维新运动后来被封建顽固派镇压下去了。尽管如此，康有为托孔子之古，托清帝先王之古以减轻变法压力的政治谋略，实与晋文公“尊王攘夷”和东汉末年曹操的“挟天子以令诸侯”的政治谋略，有异曲同工之妙。后来，直至现在，许多人依然在运用这种谋略为自己的政治目的服务。

【点评】

在当时顽固守旧的中国，康有为要想直接提出变法是不现实的，为减轻阻力和压力，康有为借“托古改制”之名，宣传鼓动变法维新，最终发动了一场戊戌变法运动。

街头小贩上政坛 贿选总统臭名扬

1862年冬，曹锴出生在天津大沽。在穷苦的年月里，曹锴有幸读了四年私塾，练了一点武功。

1878年，曹锴开始了贩布生涯。

由于穷苦没有本钱，曹锴只能靠手提肩挑一点布到处叫卖。等到稍有积蓄才购置了一辆独轮车推着到处贩布。由于曹锴生性愚钝，对于赊帐、欠帐从不计较，可巧应了“和气生财”这句话，生意做得还算红火。

可惜曹锴不善节俭，而且有一次因酒后滋事骚扰女人终于把贩布的生意丢失殆尽。

1882年春，淮军在天津招兵，曹锴凭着身材魁梧轻而易举被选中入伍，编入郑谦部下。曹锴身材魁梧、粗通文墨，字写得好，又“憨厚”恭顺，被郑谦看中，收为义子。曹锴从此有了向上爬的机会。

1885年，李鸿章在天津创办了一所陆军军事学

校——天津武备学堂，曹锴借郑谦之力进了学堂，毕业后成为第一届毕业生中的佼佼者。对于曹锴来说，这所学校是他步入军政旅途的起跑点。曹锴毕业后到淮军提督宋庆的毅军中当上了哨官，后随宋庆赴朝鲜参战。甲午中日战争的惨败使日中签定《马关条约》，此条约不论是对近代中国社会，还是对曹锴一类人物的军政生涯都直接或间接地产生了巨大影响。

面对外来的亡国威胁和国内的强烈要求。为了延续自己的统治地位，清政府不得不考虑改革军事制度和建立新型陆军了。

新型陆军的建立，为北洋军阀的形成铺设了奠基石，也为曹锴投入北洋系统和日后飞黄腾达提供了有利契机。

新式军队和优厚的待遇吸引了许多人前来投奔，曹锴就是其中之一。

曹锴自当哨官四五年没有升迁，大有怀才不遇之感，他决定到小站去投奔袁世凯。

曹锴到小站后的为人取得了袁世凯的赏识。袁