

鬼点子三十六计11

张银元 主编

中国致公出版社

主 编 张 银 元

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

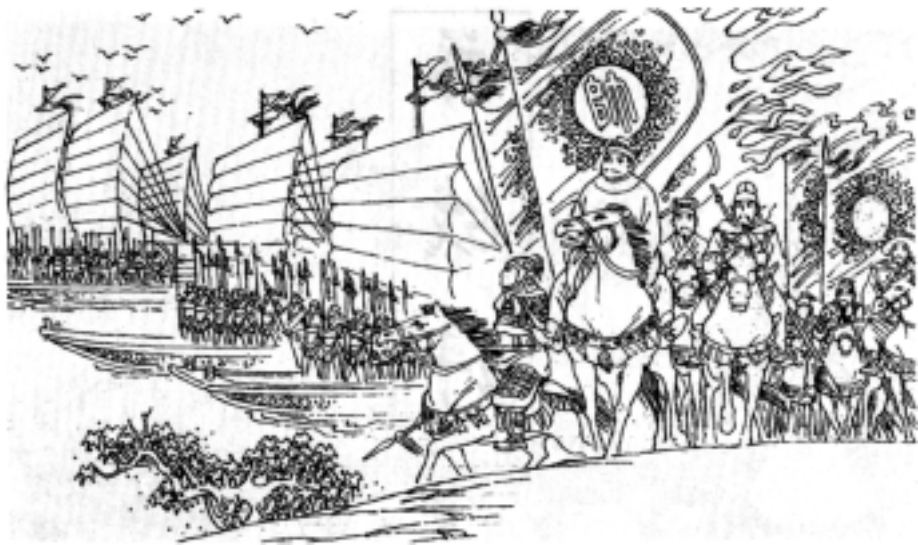
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

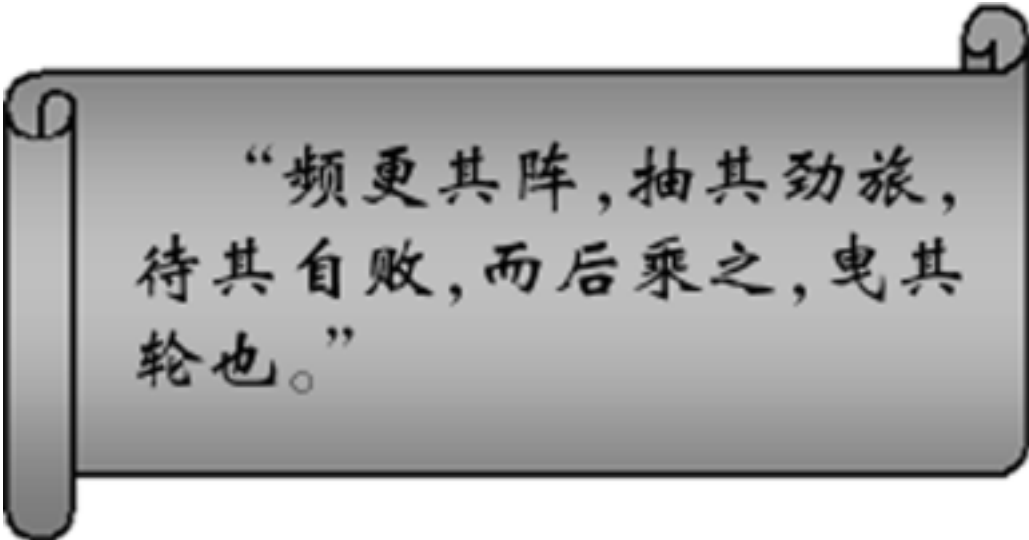
施计要诀	(2)
偷梁换柱	(3)
施计案例	(7)
雍正改诏 继承皇位	(7)
受诬陷孙臆难以立足 设妙计禽滑化险为夷	(10)
赵王换将易帅 赵括惨败长平	(26)
曹操抽其劲旅 袁绍丧师受辱	(30)
逢丑父易位换服 齐顷公化险为夷	(35)
伍员以假乱真 子胥蒙混过关	(37)
指鹿为马 威福自专	(41)
吕后伪称朝贺 韩信束手就擒	(44)
清君侧是假 施谋乱为真	(49)
政治投机送美妻 偷梁换柱继王位	(53)
则天不择手段 改朝换代建周	(61)
韦氏杀夫摄政 皇妃野心勃勃.....	(100)
乱世陈桥兵变 太祖黄袍加身.....	(128)

饥寒交迫入僧门 灭元建明立伟业	(157)
王莽奸诈 篡汉立新	(188)
结党谋辅政 势大就夺权	(198)

偷梁换柱



偷梁换柱



“频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之，曳其轮也。”

【译文】

多次变动它的阵容，暗中抽换它的主力，等待它自趋失败，然后乘机控制或吞并它。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【溯源】

偷梁换柱，指用偷换的方法，暗中改换事物的

本质和内容，以达蒙混期骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”，都是同样的意思。在军事上，联合对敌作战时，反复变动友军阵线，借以调换其兵力，等待友军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘友军作战不利，借机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术，所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝，自以为江山一统，是子孙万代的家业了。但是，他自以为身体还不错，一直没有去立太子，指定接班人。宫廷内，存在两个实力强大的政治集团。一个是长子扶苏、蒙恬集团，一个幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军；幼子胡亥，早被娇宠坏了，在宦官的赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前 210 年，秦始皇第五次南巡，到在平原津（今山东平原县附近），突然一病不起。此时，秦

始皇也知道自己的大限将至，于是，连忙召丞相李斯，要李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头赵高。赵高早有野心，看准了这是一次难得的机会，故意扣压密诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡。所以秘不发丧。赵高特此去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你现在可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害。说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一席话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下祸根。

【题解】

要弄明白这个解语，还先得懂一点古代打仗的布阵问题。古代作战，在战场上的敌对双方都要进

行列阵。列阵都要按东南西北的方位摆布。阵中有“天衡”首尾相对，堪称阵的大梁；连贯阵中央的有“地轴”，好像阵的支柱。通常摆在大梁和支柱上的兵力都是主力。所以，当你观察对方的阵容时，就不难发现对方的主力在哪里了。发现对方的主力在哪里，如能设法把它的主力抽换掉，那就可以乘机去控制它。

从这一计到第三十计，都是属于“并战计”，原来是用来对付友军的。在古代诸侯国兼并战争时期，友军都被认为是潜在的敌人。因此，在同友军并肩作战的过程中，当胜利即将来临，就会运用这“偷梁换柱”的计谋去更换友军阵容，以达到控制友军的目的。这种乘机兼并盟友的做法，对我们来说也是不可取的。

施 计 案 例

雍正改诏 继承皇位

胤 是清朝康熙皇帝的第四个儿子，天赋很高，能文能武，但他生性刻薄，绝情寡义。康熙对胤很不满意，认为他成不了什么气候。自太子被废为庶人以后，康熙有意培养十四皇子胤 ，让他带兵去青海平叛，以便树立起威望，为他日后继承大统做准备。

十四皇子走后不久，68岁的康熙患病卧床不起。四皇子在心腹大臣隆科多、年羹尧的暗中支持下，加快了篡位夺权的步伐。

一天，康熙自知不久于人世了，遂命隆科多、年羹尧入宫托付后事。康熙取出黄绫，在上面吃力

地写了一行字。隆科多不看便罢，看后脸色大变，只见黄绫上写着：“朕如有不测，可传位十四皇子。”康熙把黄绫缓慢地藏在枕下，叫隆科多、年羹尧退出。

隆科多、年羹尧火速将消息向四皇子报告。四皇子知道自己继位无望，急得抓耳挠腮。老奸巨猾的年羹尧献计说：“如果把黄绫诏上的‘十’改成‘于’，不就变成传位于四皇子了吗？”四皇子连连称妙。

于是，三个人又秘密进宫。此时康熙皇帝寿限已近，奄奄一息地躺在床上，眼睛紧闭。四皇子把屋内的太监全都赶了出去，然后伸手把黄绫诏从康熙的枕下抽出。康熙惊醒了，见四皇子站在床前，就叱道：“谁叫你入内！”四皇子跪下说：“儿臣特意来服侍父皇。”康熙连忙翻枕底，诏书已不见了，知道四皇子要捣鬼，生气地把臂上的佛珠撸下来朝四皇子砸了过去。四皇子顺手一接，装作受宠若惊的样子说：“多谢父皇立儿臣登位，以佛珠为赐。”康熙闻听此言，气得两腿一伸，归西去了。

这时，隆科多已将黄绫诏改好，走出内室向等候在外面的众臣宣读了黄绫诏，然后用很权威的口气说道：“先皇遗诏在此，四阿哥奉诏继位，有先帝的佛珠为证。”

【点评】

将“偷梁换柱”之计用于政治场合中，关键在于偷换的手法要巧妙而隐蔽，在神不知鬼不觉中达到自己的目的。

隆科多偷改遗诏，手法既巧妙又秘密，让众人抓不到把柄，只能承认事实，此举正符合“偷梁换柱”的精髓。

受诬陷孙臆难以立足 设妙计禽滑化险为夷

孙臆和钟离春回到齐国，田忌高兴异常，设盛宴为孙臆洗尘接风。大家开怀畅饮，诉说思念之情。有人提起邹忌陷害田忌、孙臆一事，众人无不气愤填膺。禽滑道：“邹忌背后，还有一个坏蛋，公孙阅，比他更坏。”

孙臆一愣，问：“公孙阅何时来的？”

禽滑道：“你们离开楚国之前，他就来了，当了邹忌的门客，你们走后我才了解到，陷害你与田将军，就是他的主意。”

钟离春要去杀公孙阅，田国和在坐的将军们也纷纷站起，跟着钟离春去杀公孙阅。

孙臆止住大家，对众人道：“你们不能杀公孙阅，公孙阅现在是邹忌的人，杀了公孙阅，邹忌会借此将你们满族杀尽。孔夫子有句话，小不忍则乱

大谋，我不希望你们逞匹夫之勇。”

钟离春道：“我没家没业，不怕满族杀尽，我自己去。”说完，她独自一人走出屋子。

田国和将军们在院子里追上钟离春，拦在她面前。

田国劝钟离春道：“钟离姑娘，孙先生的话从来不会错，还是回去吧。”

钟离春抽出剑指着他道：“你不闪开，我可要动手了。”

田国道：“孙先生的命令，我们不敢违背，你就是杀了我们，也不能放你走。”

孙臆和田忌追过来，孙臆对钟离春道：“钟离姑娘，千万不能任性，别说你杀不了公孙阅，就是杀了他，邹忌要抓的不仅是你，还会牵扯田将军手下的众多将军。”

钟离春道：“我把邹忌也杀了。”

孙臆道：“杀了邹忌，大王更不会放过我们。”

钟离春道：“我们走，离开齐国。”

孙臆道：“你我二人无牵无挂，田将军他们怎么

办，他们的家人又怎么办？”

钟离春无言以对。

田忌对钟离春道：“钟离姑娘，我们早晚要除掉公孙阅，但不能蛮干，蛮干往往事于愿违。”

钟离春沉默片刻，问：“他的夫人来了没有？”

田忌道：“据说也来了。”

钟离春道：“我去找他夫人。”

田忌道：“我们做事，应该堂堂正正，不能拿他夫人出气。”

钟离春道：“我不会的，他夫人是我妹妹。”

钟离春的话众人难以相信，孙臆告诉大家，公孙阅的夫人的确是她妹妹，而且是唯一的妹妹。孙臆嘱咐钟离春，见到公孙阅，千万不要感情用事。

钟离春见到钟离秋的时候，钟离秋正在缝一件小孩衣服，她看见站在自己面前的姐姐，愣了很长时间，然后一把抱住姐姐，痛哭流涕，道：“姐姐，你可来了……”

钟离春望着泣不成声的妹妹，轻轻擦着妹妹脸上的泪水，不由也潸然泪下。

姐妹俩哭够了，把这两年各自的经历诉说一遍。当钟离秋得知邹忌害得孙臆颠沛流离，险些丧命时，愤愤地道：“没想到邹相国是这么一个人！公孙阅回来，我叫他离开相国府。”

就在这时，公孙阅回来了。

公孙阅看见钟离春，脸带喜悦之色，告诉钟离春，他和钟离秋常提到钟离春，都盼着她来。他吩咐钟离秋给钟离春准备饭。”钟离秋站起来的时候，身子显的很笨。公孙阅连忙让她坐好，拍拍自己的头，对钟离春道：“你看这这记性，钟离秋已经有了，我还麻烦她……我亲自给你准备饭。”

公孙阅离开后，钟离春才注意到钟离秋刚才所缝的小衣服，她长叹一声，道：“你真不该有这个孩子……”

钟离秋不解，问钟离春这话什么意思。

钟离春怕妹妹伤心，不好再说公孙阅的事，便道：“我是说，你都有孩子了，可是我……”

钟离秋道：“你可以嫁给孙先生，以后你不但可以保护他，还可以为他生孩子……”

钟离春正想对妹妹解释她和孙臆的事，公孙阅再次走进屋子。钟离春起身要走，钟离秋拉住钟离春，道：“姐，你别走，我还有好多话要说呢……”

公孙阅也在一旁劝道：“你们姐妹分别这么久，有很多话要说，吃了饭住在这里，你们姐妹说个够。”

钟离春没理睬公孙阅，对钟离秋道：“妹，当心身子。我还有事，以后再来看你。”

临出门她警告公孙阅：“公孙阅，听说邹忌对你言听计从，你转告他，如果再对孙先生暗下毒手，我绝饶不过他，还有你。”

钟离春走后，钟离秋要公孙阅离开相国府，不再为邹忌做事。公孙阅向她解释，如果不是他为孙臆求情，孙臆早就被相国杀了。钟离秋尽管相信了公孙阅的谎话，但还是想搬出相国府。

楚国的史皇大夫从楚魏边境的山谷，只身回到楚都，把孙臆被劫持的经过报告楚王。楚王怒发冲冠，命史皇大夫立刻到魏国向庞涓要人，庞涓如若不给，便游说齐国、赵国，共同讨伐魏国。