

鬼点子三十六计7

张银元 主编

中国致公出版社

主 编 张 银 元

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

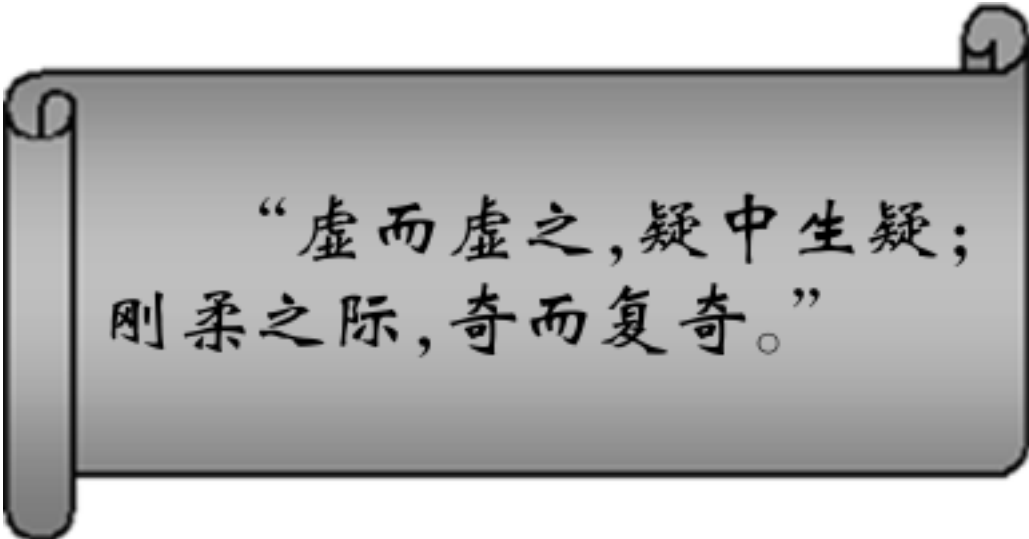
目 录

施计要诀	(2)
空 城 计	(3)
施计案例	(7)
黄金案捣空“ 诸葛营 ” 少公事虚设“ 西城兵 ” ...	(7)
商海搏击以胆超人 市场斩敌凭智胜人	(40)
包玉刚兵不厌诈反收购 大船王遇乱不慌成大气 ...	(81)
超人大摆空城 收购香港电讯	(97)
胆识压众杰 功名服苍生	(125)
“ 空城 ” 赢得万贯财 “ 仲达 ” 悔失成功利	(158)
松下奇招 商战空城	(175)
造假象盟军以虚对虚 引真神德寇为实布实	(179)
临危不惧敌手 从容破解险境	(216)
科拉松施政举重若轻 女总统谈笑粉碎政变	(221)
虚张声势 巧化危机	(233)
借鸡下蛋 以钱生钱	(236)

空 城 计



空 城 计



“虚而虚之，疑中生疑；
刚柔之际，奇而复奇。”

【译文】

兵力空虚，但是如果再故意显示出不加防守的样子，那就会使敌人难以揣摩，在敌众我寡的危急关头，这种用兵之法显得格外奇妙。

【溯源】

春秋时期，楚国的令尹（宰相）公子元，在他哥哥楚文王死后，非常想占有漂亮的嫂子文夫人。

他用各种方法去讨好，文夫人却无动于衷。于是他想建立功业，显显自己的能耐，以此讨得文夫人的欢心。

公元前 666 年，公子元亲率兵车六百乘，浩浩荡荡，攻打郑国。楚国大军一路连下几城，直逼郑国国都。郑国国力较弱，都城内更是兵力空虚，无法抵挡楚军的进犯。

郑国危在旦夕，群臣慌乱，有的主张纳款请和，有的主张拼一死战，有的主张固守待援。这几种主张都难解国之危。上卿叔詹说：“请与决战都非上策。固守待援，倒是可取的方案。郑国和齐国订有盟约，而今有难，齐国会出兵相助。只是空谈固守，恐怕也难守住。公子元伐郑，实际上是想邀功图名，讨好夫人。他一定急于求成，又特别害怕失败。我有一计，可退楚军。”

郑国按叔詹的计策，在城内作了安排。命令士兵全部埋伏起来，不让敌人看见一兵一卒。令店铺照常开门，百姓往来如常，不准露一丝慌乱之色。大开城门，放下吊桥，摆出完全不设防的样子。

楚军先锋到达郑国的都城城下，见此情景，心里起了怀疑，莫非城中有埋伏，诱我中计？不敢妄动，等待公子元。公子元赶到城下，也觉得好生奇怪。他率众将到城外高地杳望，见城中确实空虚，但又隐隐约约看到郑国的旌旗甲士。公子元认为其中有诈，不可贸然进攻，先进城探听虚实，于是按兵不动。

这时，齐国接到郑国的求援信，已联合鲁、宋两国发兵救郑。公子元闻报，知道三国兵到，楚军定不能胜。好在也打了几个胜仗，还是赶快撤退为妙。他害怕撤退时郑国军队会出城追击于是下令全军连夜撤走，人衔枚，马裹蹄，不出一点声响。所有的营寨都不拆走，旌旗照旧飘扬。

第二清晨，叔詹登城一望，说道：“楚军已经撤走。”众人见敌营旌旗招展，不信已经撤军。叔詹说：“如果营中有人，怎会有这样多的飞鸟盘旋上下呢？他也用空城计欺骗了我，急忙撤兵了。”

这就是中国历史上第一个使用空城计的战例。

【题解】

说到“空城计”，大家一定会立刻联想到三国演义里诸葛亮抚琴退兵的故事。所以说，大家对这一计并不陌生。

虽然说此用兵之法特别奇妙，但在实际运用中，是带有很大风险的。此计属于“风险之策”。但在战争舞台上，风险往往同利益成正比。“不入虎穴，焉得虎子。”

那么，这一计的关键在哪里呢？

这一计的巧妙，就在于能否正确地把握住敌方将帅的心理状态和性格特征，因人因事地以谋解危。诸葛亮之所以敢于在兵力十分悬殊的情况下运用“空城计”，就是因为他掌握了司马懿谨慎多疑的心理特征。

施 计 案 例

黄金案捣空“诸葛营” 少公事虚设“西城兵”

国民党政府从抗战末期到崩溃前夕，由于买办资本集团进行疯狂掠夺，前后发生过两次黄金风潮案。

第一次是1945年3月间，发生在重庆，原因是由于蒋政府为了掠夺民间金钱，借口吸收游资，自1944年9月起，由中央银行开办“法币折合黄金存款”和“法币预购黄金期票”。

到1945年3月29日，黄金牌价由每两2万元提高到3.5万元时，加价之先，已经走漏风声，以致银行人员利用职权，乘机购储黄金。

风声传出来后，蒋政府中的政学系、CC派，为了争取财政大权，乘机掀起风潮，闹得重庆满城风雨，经监察院检举后，由法院判刑的有财政部总务司司长王绍斋、中央信托局储蓄处处长王华等，孔祥熙也因风潮影响，被迫下台。

宋子文无时不在注视着这个案子的发展，他见审判陷入僵局后，担心案子不了了之，连夜去找蒋介石。

他对蒋介石说：“泄露黄金加价机密一事一定要弄个水落石出，因为政府哪怕有丝毫的贪污怀疑，都应该立即进行彻底调查和予以惩处。只有这样，才能巩固政府的权力，增强人民的信心。”

蒋介石不好敷衍此事，立即下令要求监察院亲自调查。

于是，监察院办案人员来到了中央银行，他们发现大业公司李祖永28日竟购存了黄金3300两，而一般人当时购存的不过是几十两，这一反常现象引起办案人员的注意。

他们逮捕李祖永，略加审问，便弄清了事实真

相。

原来，孔祥熙的亲信郭景琨是中央银行业务局长，他参加了财政部黄金加价的会议。

会后，财迷心窍的郭景琨把消息偷偷地告诉了好友李祖永，并商定由李祖永出面在提价前购买大量黄金，所赚利润两人平分。

李祖永办好购存手续后，恰好在街上碰到了下班回家的王绍斋。他很得意，竟神秘地对王说：“老弟，今天能买点黄金保证会大赚。”

王追问其故，李不肯说了。但是王绍斋很精明，他嚼出李祖永话中的味道来，于是他连忙返回总务司，偷出公款于当晚购存黄金。

而王华的一位女同事是王绍斋的情妇，当晚她从王绍斋那儿得到了消息。她连忙找到处长王华，动用公款一起购存黄金。黄金加价的消息就是这样一传十，十传百地传开了。

报告材料全部汇集到了蒋介石手里，蒋对孔祥熙大为恼火，但是若把案情公布，不仅孔祥熙难堪，自己脸上也不好看。

于是他把监察院院长找来，如此这般地吩咐了一遍，监察院院长又找到了重庆法院院长，转告了蒋介石的意思。

5月30日下午，重庆法院审判泄密黄金加价一案。一阵过场之后，审判长威严地宣布：

然而，小百姓哪里知道，被杀的哪是什么大官，他们只是大官的替死鬼而已。

蒋介石虽然保住了孔祥熙的面子，但他对孔祥熙已彻底厌烦了。于是孔祥熙辞掉了行政院副院长的职务，不久，又把中央银行总裁之职交了出来。

重庆的这场黄金风潮卷走了孔祥熙，却把宋子文推上了台，他心满意足地正式做了行政院长，而且把他的心腹贝祖诒抬上了中央银行总裁的席位。

古人说：前车之覆，后车之鉴。然而宋子文没吸取孔祥熙的教训，他上台后接着玩起了“黄金把戏”。没过多久，一场更大的黄金风潮把他卷到了海外，从此再没能东山再起。

宋子文重新上台的第一把火，虽然没惹恼蒋介石，然而却使自己的信誉一落千丈，那些在黄金存

款上放了血的官僚、政客、军人和特务更是时时在寻机报复他。

抗日战争结束后，许多国民党的官僚、军人在劫收敌伪财产中发了横财。他们除了大肆挥霍外，还有大量的法币成为游资。

由于当时通货膨胀十分严重，他们觉得把钱存入银行会变水，投入工商业又不放心，因此把大量游资拿到市场上去囤积居奇，投机倒把。这样一来，抢购之风日甚一日，物价上涨一天狂于一天，法币更加变得一文不值了。

面对这种情况，上台不久的宋子文只得沿用孔祥熙的老办法：抛售黄金，吸收法币。

1946年3月初的一天，中央银行总裁贝祖诒同美国财政顾问杨格一起来到了宋子文的官邸。三人都是朋友，彼此间很随便。

“杨格先生，到中国来还习惯吗？”宋子文对他的这位美国顾问很关切。

“有朋友们的照顾，我住的吃的都很舒服。”杨格咧嘴一笑。

“杨格先生是我们的客人，我们岂敢怠慢。”贝祖诒一副好客的样子。

“宋院长，贝总裁，你们对开放外汇市场和抛售黄金之事下了最后决心没有？”

杨格一直在催促宋子文采取这项措施。他见宋子文迟迟没有动手，有点着急，今天特意拉贝祖诒一起来弄清原因的。

宋子文考虑一下，颇有点忧虑地说：“我们库存黄金和美钞有限，若抛售完了还控制不了法币膨胀，后果就不堪设想啊。”

“没关系，杜鲁门总统很快就会批准 20 亿美元那笔贷款的，有了这笔钱，库存的那些黄金和美元算得了什么？”杨格很有把握地说。

“可是，在中国，外汇和黄金市场很难控制，我有点担心。”宋子文也把希望寄托在那笔 20 亿美元的贷款上，但上次重庆的黄金风潮使他不得不慎重一点。

“贝先生是中国国际汇兑问题的权威，很懂国际汇兑，这一点我们美国人都知道。有他帮助你，没

问题的。”说完，杨格又转向贝祖诒问：

“贝先生，你说是不是？”

“我当然很乐意为宋院长效劳。”贝祖诒说。

贝祖诒是苏州人，他的哥哥贝润荪是世界有名的颜料大王。留美期间，他跟宋子文是同学，交情很好。宋子文当中国银行董事长时，就派他担任中国银行的纽约、香港分行行长和上海银行的经理。贝祖诒对处理外汇颇有办法，很得美国人的赏识，宋子文与美国谈判20亿美元贷款时，贝祖诒也是谈判代表，他是宋子文手下的第一红人。

宋子文早已准备要开放外汇市场和抛售黄金了，只是有些顾虑，才迟迟没有动手。现在他见杨格和贝祖诒信心很足，他下了最后的决心：“好吧，这个月8日开始施行。”

杨格不想干预细节问题，先告辞走了。宋子文留下贝祖诒商量了三四个小时，最后万事俱备，只等行动了。

1946年3月8日，行政院发布了宋子文签署的命令：实行开放外汇市场；由中央银行公布黄金买

卖办法，以库存黄金向上海市面抛售。

命令发布之后，上海的黄金市场由贝祖诒起草的关于上海黄金市场买卖情况的英文报告，这些报告只交宋子文一人，其他人概不知道。

从3月到同年12月，市面黄金价格波动在2万元至3万元之间，情况比较正常，宋子文悬着的心似乎可以放下来了。

然而到1947年1月，情况就不正常了，黄金价格每两上涨到4.5万元左右。宋子文指示中央银行继续抛售，希望能平息金价上涨之风。

但是，情况与宋子文所希望的完全相反，金价上涨之风不但没有平息，反而越来越凶。2月初，竟超过5万元！

眼看上海库存的黄金快没了，宋子文赶快用飞机从重庆将库存的黄金运来应急。金价越是上涨，抢购之风越盛，运来的黄金是杯水车薪，无济于事。

中央银行抛售的黄金日少一日，而美国20亿美元贷款还无消息，宋子文急得像热锅上的蚂蚁，他只得下令于2月8日停止暗售。

然而嗅觉灵敏的投机分子已觉察到中央银行快无金可售了。于是他们拼命大量购进，以致到10日以后，金价已过7万元。宋子文无奈，于2月15日正式公告停止抛售黄金。

由于政府停止了抛售黄金，上海黄金市场顿时成了黑市。有钱人家拼命抢购黄金、美钞和其他重要物资，一时间，物价狂涨，物资奇缺，上海陷入一片混乱之中。

由于上海是全国的经济金融中心，它的混乱波及到了其他城市，这样，蒋介石统治区的财政金融就到了全面崩溃的边缘了。

宋子文闯下了大祸！

2月16日，监察院举行了全体监察委员紧急会议。政学系的张群、CC派的陈氏兄弟、孔祥熙等人被邀出席。

监察院院长于右任简单地介绍了上海黄金风潮的情况后，开始征求特邀代表的意见。

政学系在张嘉璈被宋子文从中国银行里挤走后，一直对宋子文怀恨在心，因此张群第一个发言说：