

# 鬼点子三十六计3

张银元 主编

中国致公出版社

主 编 张 银 元

---

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销  
北京兆城新华印刷厂印刷

---

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字  
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷  
印数:1 - 1000 册

---

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9  
K·5 定价:3980.00 元

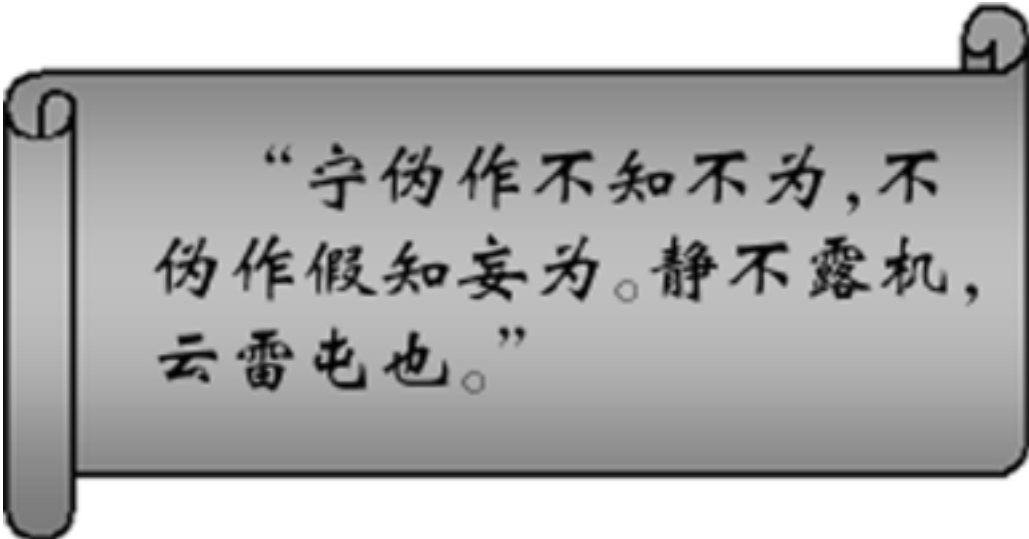
# 目 录

施计要诀 .....	( 2 )
假痴不癫 .....	( 3 )
施计案例 .....	( 7 )
行韬晦垂钓洄上 欲夺权愿者上钩 .....	( 7 )
蔡锷“纵情声色” 总统掉以轻心 .....	(20)
特务假扮古董商 唐绍仪殒命申城 .....	(27)
时兵时匪无常客 亦痴亦傻贼恒计 .....	(41)
间谍权作钓鱼翁 醉翁意在紫禁城 .....	(59)
大言午午 假痴不癫 .....	(88)
隐而不发求再起 韬光养晦为发家 .....	(94)
痴“和平”帕克奔波 送情报对手难辨 .....	(107)
谍王巧避敌手 “傻子”妙躲暗箭 .....	(124)
利特尔忍受轻蔑 钱袋出自猪耳朵 .....	(151)
佯装配合骗取信任 想方设法虎口脱险 .....	(154)
川岛表面胡混上海 日本暗中制造事变 .....	(170)
丑女显身手 间谍窃密码 .....	(187)
出卖情报只为金钱 假痴不癫暗中行动 .....	(198)

# 假痴不癲



## 假痴不癫



“宁伪作不知不为，不  
伪作假知妄为。静不露机，  
云雷屯也。”

### 【译文】

宁可装作糊涂而不行动，也不可冒充聪明而轻举妄动。暗中筹划而不露声色，要像《易经·屯卦》里所说的，如同冬天里的雷电蓄而待发一样。说具体一点就是：在战机还未到时，不能操之过急，而要装得什么也不知道，若无其事，实际上心里是清楚的，正如《孙子兵法》所讲的：“能而示之不能，

用而示之不用。”

### 【溯源】

假痴不癫，重点在一个“假”字。这里的“假”，意思是伪装。装聋作哑，痴痴呆呆，而内心里却特别清醒。此计作为政治谋略和军事谋略，都算高招。

用于政治谋略，就是韬晦之术，在形势不利于自己的时候，表面上装疯卖傻，给人以碌碌无为形象，隐藏自己的才能，掩盖内心的政治抱负，以免引起政敌的警觉，专一等待时机，实现自己的抱负。三国时期，曹操与刘备青梅煮酒论英雄这段故事，就是个典型的例证。刘备早已有夺取天下的抱负，只是当时力量太弱，根本无法与曹操抗衡，而且还处在曹操控制之下。刘备装作每日只是饮酒吃菜，不问世事。一日曹操请他喝酒，席上曹操问刘备谁是天下英雄，刘备列了几个名字，都被曹操否定了。忽然，曹操说道：“天下的英雄，只有我和你两个人！”一句话说得刘备惊慌失措，深怕曹了解自己的政治抱负，吓得手中的筷子掉在地上。幸好此时一

阵炸雷，刘备急忙遮掩，说自己被雷声吓掉了筷子。曹操见状，大笑不止，认为刘备连打雷都害怕，成不了大事，对刘备放松了警觉。后来，刘备摆脱了曹操的控制。终于在中国历史上干出了一番事业。

此计用在军事上，指的是，虽然自己具有相当强大的实力，但故意不露锋芒，显得软弱可欺，用以麻痹敌人，骄纵敌人，然后伺敌人以措手不及的打击。

秦朝末年，匈奴内部政权变动，人心不稳。邻近一个强大的民族东胡，借机向匈奴勒索。东胡存心挑衅，要匈奴献上国宝千里马。匈奴的将领们都说东胡欺人太甚，国宝决不能轻易送给他们。匈奴单于冒顿却决定：“给他们吧！不能因为一匹马与邻国失和嘛。”匈奴的将领们都不服气，冒顿却若无其事。东胡见匈奴单于软弱可欺。竟然向冒顿要一名妻妾。众将见东胡得寸进尺，个个义愤填膺，冒顿却说：“给他吧，不能因为舍不得一女子与邻国失和嘛！”东胡不费吹灰之力，连连得手，料定匈奴软弱，不堪一击，根本不把匈放在眼里。这正是冒顿

单于求之不得的。不久之后，东胡看中了匈奴交界处的一片茫茫荒原，这荒原属于匈奴的领土。东胡派使臣去匈奴，要匈奴以此地相赠。匈奴众将认为冒顿一再忍让，这荒原又是杳无人烟之地，恐怕只得答应割让了。谁知冒顿此次突然说道：“千里荒原，杳无人烟，但也是我匈奴的国土，怎可随便让人？”于是下令集合部队，进攻东胡，匈奴将士受够了东胡的气，这一下，人人奋勇急先，锐不可挡。东胡做梦也没想到那个痴愚的冒顿会突然发兵攻打自己，所以毫无准备，仓促应战，哪里是匈奴的对手。战争的结局是东胡被灭，东胡王被杀于乱军中。

### 【题解】

假痴不癫也是一种明装痴呆，而暗中算计他人的计谋。运用到军事斗争中，能起一种迷惑敌人，缓兵待机，后发制人的作用。

假痴不癫是一种老成持重的谋略，对指挥员心理素质要求很高。只有具备沉着镇定、戒骄戒燥、不被暂时的功利所打动的指挥员，才有可能运用好这一计谋。

## 施 计 案 例

### 行韬晦垂钓洄上 欲夺权愿者上钩

提起中国近代史，就不能不提到袁世凯。他出身望门，习文不成，投身行伍，随淮军吴长庆驻扎朝鲜，初露锋芒，任驻朝总理交涉通商大臣。甲午战争以后，他奉命在天津小站督练新建陆军，开北洋军阀之先河。戊戌变法期间，他窥探形势，最终立足于后党一方，得到慈禧太后的宠信，官升工部右侍郎、山东巡抚、直隶总督兼北洋大臣。清政府“新政”之时，他借机广植党羽，扩编北洋军为六镇，成为北洋军阀的首领，并转任军机大臣、外务部尚书，成为清政府中炙手可热的权臣。

光绪三十四年（1908年）11月14日晚，37岁的光绪皇帝驾崩于中南海瀛台涵元殿。因其无后，慈禧太后指定醇亲王载沣不满3岁的儿子溥仪入承大统为嗣皇帝，同时指定载沣为摄政王，“所有军国政事，悉秉承予之训示，裁度施行。”

第二天上午，慈禧太后也病死于中南海仪銮殿内。临死时，留下懿旨：“嗣后军国政事，均由摄政王裁定，遇有重大事件，必须请皇太后（指光绪后隆裕）懿旨者，由摄政王随时面请施行。”

慈禧太后的去世使袁世凯失去了最大的靠山，醇王载沣的监国摄政更使他感到了空前未有过的威胁。载沣是光绪皇帝的胞弟，对于袁世凯戊戌年间出卖光绪皇帝的举动早已深恶痛绝，对其贪权置势更是极为疑忌不满。这位27岁的摄政王感到袁世凯不除，后患无穷，于是便草拟一道将袁世凯革职拿交法部治罪的谕旨，呈递到隆裕太后的手中。

隆裕太对袁世凯自然没有什么好感，但她却要顾及各方的反应以及由此将带来的严重后果。果然，当她和载沣单独征求奕 的意见时，奕 当即表示

反对，说道：“杀袁世凯不难，不过北洋军造起反来怎么办？”这时，隆裕太后又拿出了光绪皇帝“必杀袁世凯”的手谕，奕 伏地无言。隆裕太后对奕 不满意了，问道：“汝何意？”奕 不置可否，回奏：“召汉大臣议。张之洞在值未退。”隆裕太后斥退奕 ，召张之洞入内答对。张之洞说道：“袁世凯在直多年，握有庞大军力，如果严惩，恐生他变；至少国疑，不可轻易诛戮大臣，可否将其罢斥驱逐出京？”隆裕太后听了张之洞的话，沉思不语。为人优柔寡断，缺乏决断魄力的载沣此时也没了主意。

在奕 、张之洞等人的极力反对下，载沣不得不改变了自己的主张，下旨以袁世凯“现患足疾，步履维艰，难胜职任”为由，“着即开缺回籍养疴”。罢免了袁世凯的一切职务。

袁世凯早已从奕 那里知道了载沣要严办自己的企图，整日惶恐不安。接到上谕后，惟恐再生变故，当夜即微服乘车潜往天津，住进了英租界内的利顺德饭店，并派人密召直隶总督杨士骧来面商，准备乘船前往日本避祸。杨士骧虽为袁世凯的亲信，

但此时也觉出面不妥，于是便派自己的儿子杨毓璞前往利顺德饭店劝说：“太老师系奉旨穿孝大员，今擅释缟素，又不遵旨回籍，倘经发觉，明日续有电旨令拿办赴京，则祸更不测，且亦决无法庇护。”袁世凯觉得言之有理，于是便当即乘车返京，稍做安排后，登车前往河南老家。离京之时，前往北京车站送行的仅有其亲信三四人，昔日的威风排场，一变而为冷冷清清，袁世凯其心情悲凉可想而知。然而能够保住性命，已是不幸中之万幸，虎落平川，自有东山再起之时。

袁世凯返回河南，但并没有回到项城老家，而是来到了彰德（今河南安阳）北门外的洹上村。他买下了天津盐商何炳莹的一座别墅，大兴土木，加以改建，命名为“养寿园”。“养奉园”总面积 200 余亩，前临洹水，右拥太行，亭台楼阁，错落有致，果树成林，名花遍布。园内还有一个面积达 10 亩的人工湖，由引入的洹水灌注而成，湖中放养着鱼蟹，生长着荷菱。

袁世凯定居洹上后，把自己的哥哥袁世廉接来

同住。他们时而扶杖漫步，下棋谈天，时而同几位文人墨客诗酒酬酢，浅唱低吟，时而又弄舟水池，静多垂钓。袁世凯还从天津召来照像师，拍下了他们兄弟二人泛舟池上，一人持篙站立船尾，一人披蓑端坐船头垂钓的照片，命名曰“蓑笠垂钓图”，送到上海《东方杂志》登载，以表示自己寄情山水、鱼樵足乐，不再闻问政治。

然而，这一切都是老奸巨猾的袁世凯的韬晦之计。他不是一只飘逸的闲云野鹤，而是一只蛰伏的山中猛虎。表面上他忘情于玩乐之中，实则不然。

袁世凯隐居洹上三年，每天上午都要花上一两个小时来办理“公务”；他设在“养寿园”中的电报处，每天机声哒哒，同各地进行联络；冯国璋、段祺瑞等老部下，不时轻车简从来拜访；就连英国驻华公使朱尔典等外国使节，也常常到洹上看望。洹上，成了北洋集团一个新的活动中心。袁世凯，仍然是北洋集团的无冕之王。

宣统三年（1911年）10月10日，袁世凯52岁生日的前一天，武昌城头响起了辛亥革命的枪声。

消息传到洹上村时，“养寿园”里正在为袁世凯祝寿。袁世凯闻报，立即命人撤去酒宴，停止唱戏，武昌之变顿时成了大家议论的中心话题。

祝寿宴上不乏袁世凯的谋士智囊，大家众说纷纭，莫衷一是。袁世凯一边听着诸人的议论，一边捻着胡须思索着。革命党人占据武昌后，必将进占汉阳，以目前的人心民意，此星星之火也许会发展成燎原之势。倘若果真如此，少不更事的摄政王载沣和贪鄙昏庸的内阁总理大臣奕 决难奠定大局。看来，自己梦寐以求的出头之日就要到来了。想到这里，他那往日紧锁着的双眉渐渐地舒展开了。

果然不出袁世凯的所料。武昌起义的消息刚一传到北京，奕 即向载沣正式提议重新起用袁世凯，担任内阁协理大臣的那桐、徐世昌热烈附和。与袁世凯誓不两立的载沣当即否定了他们的意见，那桐便提出告老辞职，奕 也托病拒绝上朝议事。前线告急报告不断传来，载沣急得团团乱转，无奈只得把奕 等人请来重新计议。

奕 这次端起了架子，慢条斯理地说：“此种非

常局面，本人年老，绝对不能承当。袁世凯有气魄，北洋军队都是他一手编练，若令其赴鄂剿办，必操胜券，否则畏葸迁延，不堪设想。且东交民巷亦盛传非袁不能收拾，故本人如此主张。”

“你能担保没有别的问题吗？”载沣的口气中流露出明显的不满和对袁世凯的担心。

“这个不消说的。”奕 的回答倒挺干脆。

这时，那桐也在一旁说道：“袁世凯竭力谋国，忠心可鉴，在下愿意以身家性命担保袁世凯绝不会谋叛朝廷。”

“在下亦愿保。”徐世昌也明确表示了自己的态度。

那桐随即又补充说道：“大势今已如此，不用袁指日可亡，如用袁，覆亡尚希稍迟，或可不亡，望摄政王三思。”

事情到了这种地步，载沣无话可说，无计可想，只得紧蹙着双眉对他们说：“你们既这样主张，姑且照你们的办，但是你们不能卸责。”

10月14日，清廷发布上谕，任命袁世凯为湖广

总督，督办剿抚事宜，所有该省军队及各路援军，均归其节制调遣；荫昌、萨镇冰所带之水陆各军，亦得会同调遣。

看到载沣向自己屈服，袁世凯不禁暗暗得意。但任命官小权轻，他却不肯轻易屈就，决定吊一吊载沣的胃口，把讨价还价的筹码再加重一些。于是他上奏清廷，称自己足疾尚未大愈，左臂又时作剧痛，近日又发痰喘作烧旧症，头眩心悸，思虑恍惚，“困顿情形，实难支撑，已延医速加调治，一面筹备布置，一俟稍可支持，即当力疾就道。”

10月15日，陆军大臣荫昌率领由北洋军第四镇、第三混成协（相当于旅）、第十一混成协组成的第一军南下途中经过彰德，特地前往洹上村造访袁世凯，征求他关于镇压武昌起义的意见。袁世凯不冷不热地说道：“老夫久居乡野，对国事未敢置辞。”

荫昌又说：“武昌系乌合之众，无人主持，不难扑灭。”狂妄之情溢于言表。

“湖北以黎元洪为将，何谓无人？”袁世凯又不软不硬地顶了荫昌一句。

话不投机半句多。荫昌始终不得要领，只得悻悻而去。

10月18日，载沣在袁世凯的奏折上批道：“汉口事情紧迫，迅速调治，力疾就道，用副朝廷优加倚任之至意。”袁世凯见载沣已渐入自己彀中，觉得有必要把自己设下的圈套再收紧一些，于是又上奏朝廷，一面称“竭尽心力”，一面要求立拨军费400万两，并速调一批北洋旧部赶赴前敌，委用差遣。

清廷答应了袁世凯的全部要求。但袁世凯只欠了欠身，做出即日出山的样子后，却又重新坐了下来，抱膝长吟，饮酒赋诗去了。

袁世凯的言行令载沣大为恼火，奕劻也被他弄得莫名其妙，只得悄悄派徐世昌前往彰德劝驾。徐世昌本是袁世凯的头号谋臣，与袁世凯一番密谋后，连夜赶回北京向奕劻复命。

“慰亭也太不像话了，好像没有他就不行了，以后别再去找他了。”徐世昌俨然一副十分生气的样子。

奕劻欲知徐世昌此行的结果，急得汗都出来了。