

# 鬼点子三十六计2

张银元 主编

中国致公出版社

主 编 张 银 元

---

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销  
北京兆城新华印刷厂印刷

---

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字  
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷  
印数:1 - 1000 册

---

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9  
K·5 定价:3980.00 元

# 目 录

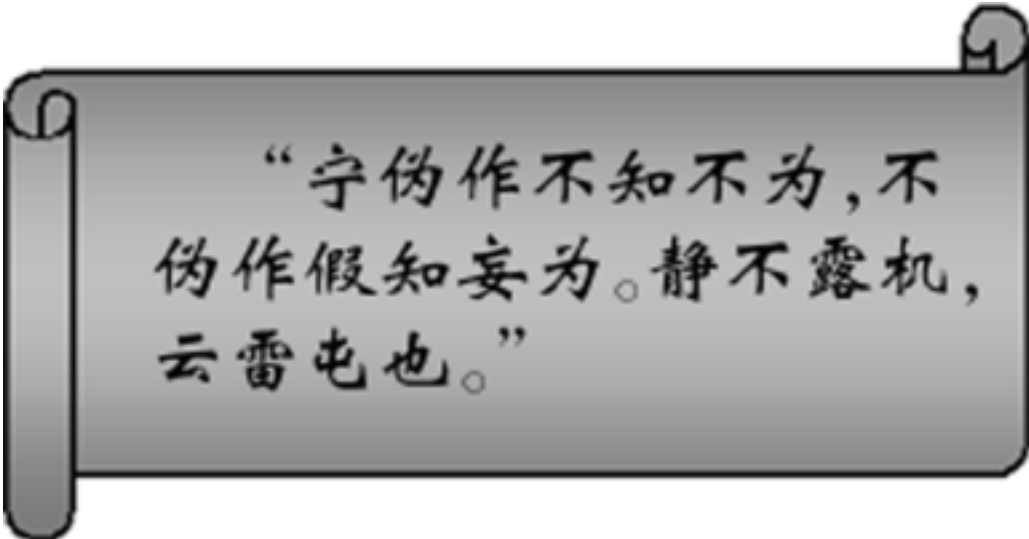
施计要诀 .....	( 2 )
假痴不癫 .....	( 3 )
施计案例 .....	( 7 )
忌贤妒能庞涓设计 装疯卖傻孙臆脱险 .....	( 7 )
假仁义包藏祸心 移汉祚王莽登基 .....	(16)
老太傅假病惑敌 大将军束手就擒 .....	(37)
奇譎每胜敌 慕容终复国 .....	(46)
宋江装疯难过关 戴宗设计受牵连 .....	(57)
伪装蓄势障君目 杀心贮力害众意 .....	(63)
韬光又养晦 一朝露峥嵘 .....	(85)
黄袍加身装糊涂 天子宝座弄玄虚.....	(114)
海瑞装傻 衙内挨打.....	(117)
高手似疯无癫 萧氏处惊不乱.....	(121)
为权甘作猪狗 争利心如痴傻.....	(133)
冯道装糊涂 官场不倒翁.....	(142)
胡广为官 万事不理.....	(156)
曹操假戏真做 阿瞒以谋取胜.....	(161)
布迷阵狄青定邕州 施烟雾智高失险关.....	(167)

刘秀大智若愚	光武忍辱负重.....	(171)
刘备养晦存身	曹操大意失谋.....	(174)
司马懿装痴纳妇物	诸葛亮激将无奇效.....	(177)
徐阶藏杀机	严嵩遭灭门.....	(181)
秦国间谍骗对手	张仪设计惑楚王.....	(190)
玄宗以情欺众士	明皇用计渡难关.....	(192)
玄烨静不露机	鳌拜动而遭诛.....	(195)
箕子装傻保身	纣王纵欲亡国.....	(198)
唐寅裸体装疯	宁王无计受欺.....	(202)
阴丽华表里不一	光武帝最终受骗.....	(207)

# 假痴不癲



## 假痴不癫



“宁伪作不知不为，不  
伪作假知妄为。静不露机，  
云雷屯也。”

### 【译文】

宁可装作糊涂而不行动，也不可冒充聪明而轻举妄动。暗中筹划而不露声色，要像《易经·屯卦》里所说的，如同冬天里的雷电蓄而待发一样。说具体一点就是：在战机还未到时，不能操之过急，而要装得什么也不知道，若无其事，实际上心里是清楚的，正如《孙子兵法》所讲的：“能而示之不能，

用而示之不用。”

### 【溯源】

假痴不癫，重点在一个“假”字。这里的“假”，意思是伪装。装聋作哑，痴痴呆呆，而内心里却特别清醒。此计作为政治谋略和军事谋略，都算高招。

用于政治谋略，就是韬晦之术，在形势不利于自己的时候，表面上装疯卖傻，给人以碌碌无为形象，隐藏自己的才能，掩盖内心的政治抱负，以免引起政敌的警觉，专一等待时机，实现自己的抱负。三国时期，曹操与刘备青梅煮酒论英雄这段故事，就是个典型的例证。刘备早已有夺取天下的抱负，只是当时力量太弱，根本无法与曹操抗衡，而且还处在曹操控制之下。刘备装作每日只是饮酒吃菜，不问世事。一日曹操请他喝酒，席上曹操问刘备谁是天下英雄，刘备列了几个名字，都被曹操否定了。忽然，曹操说道：“天下的英雄，只有我和你两个人！”一句话说得刘备惊慌失措，深怕曹了解自己的政治抱负，吓得手中的筷子掉在地上。幸好此时一

阵炸雷，刘备急忙遮掩，说自己被雷声吓掉了筷子。曹操见状，大笑不止，认为刘备连打雷都害怕，成不了大事，对刘备放松了警觉。后来，刘备摆脱了曹操的控制。终于在中国历史上干出了一番事业。

此计用在军事上，指的是，虽然自己具有相当强大的实力，但故意不露锋芒，显得软弱可欺，用以麻痹敌人，骄纵敌人，然后伺敌人以措手不及的打击。

秦朝末年，匈奴内部政权变动，人心不稳。邻近一个强大的民族东胡，借机向匈奴勒索。东胡存心挑衅，要匈奴献上国宝千里马。匈奴的将领们都说东胡欺人太甚，国宝决不能轻易送给他们。匈奴单于冒顿却决定：“给他们吧！不能因为一匹马与邻国失和嘛。”匈奴的将领们都不服气，冒顿却若无其事。东胡见匈奴单于软弱可欺。竟然向冒顿要一名妻妾。众将见东胡得寸进尺，个个义愤填膺，冒顿却说：“给他吧，不能因为舍不得一女子与邻国失和嘛！”东胡不费吹灰之力，连连得手，料定匈奴软弱，不堪一击，根本不把匈放在眼里。这正是冒顿

单于求之不得的。不久之后，东胡看中了匈奴交界处的一片茫茫荒原，这荒原属于匈奴的领土。东胡派使臣去匈奴，要匈奴以此地相赠。匈奴众将认为冒顿一再忍让，这荒原又是杳无人烟之地，恐怕只得答应割让了。谁知冒顿此次突然说道：“千里荒原，杳无人烟，但也是我匈奴的国土，怎可随便让人？”于是下令集合部队，进攻东胡，匈奴将士受够了东胡的气，这一下，人人奋勇急先，锐不可挡。东胡做梦也没想到那个痴愚的冒顿会突然发兵攻打自己，所以毫无准备，仓促应战，哪里是匈奴的对手。战争的结局是东胡被灭，东胡王被杀于乱军中。

### 【题解】

假痴不癫也是一种明装痴呆，而暗中算计他人的计谋。运用到军事斗争中，能起一种迷惑敌人，缓兵待机，后发制人的作用。

假痴不癫是一种老成持重的谋略，对指挥员心理素质要求很高。只有具备沉着镇定、戒骄戒燥、不被暂时的功利所打动的指挥员，才有可能运用好这一计谋。

## 施 计 案 例

### 忌贤妒能庞涓设计 装疯卖傻孙臆脱险

在战国七雄并立、战乱不已的年代里，曾经出现过不少杰出的军事人物，孙臆就是其中最为出色的一位。

少年时的孙臆虽然生活孤苦，但胸怀大志，为学习兵法，他到深山里拜鬼谷子为师。在这里他认识了同学庞涓，为他坎坷的一生埋下了悲剧的种子。

鬼谷子是一位隐士。他精通数学，星辰象纬，占往察来，尽在掌中；精通游学，广记博闻，明理审势，出词吐辩，万口莫当；精通出世学，修真养性，服食导引，却病延年；尤其精通兵学，三略六

韬，变化无穷，行兵布阵，鬼神不测。他的学生很多，据说战国时著名的兵家尉繚和纵横家苏秦、张仪等人，都出于他的门下。孙臆为人忠诚淳厚，谦虚谨慎，认真地向老师学习兵学。鬼谷子对他也颇为器重，将孙武所著《孙子兵法》十三篇单独传授给他，并告诫说：“得此书者，善用之为天下利，不善用之为天下害。”孙臆昼夜研习，不久便能背诵无误，对答如流，一字不遗。鬼谷子逐篇盘问，他都有独到的见解和深刻的发挥。鬼谷子对此十分惊叹，高兴地说：“你能如此用心，而且颖悟也好，你的祖先孙武先生后继有人了。”

在鬼谷子的学生中，庞涓生性奸诈，忌贤妒能，然而善于伪装，曾与孙臆结拜为兄弟。庞涓久欲功名，听说魏国厚币招贤，访求将相之材，心想从师学习已经三年，该一展鸿图了，于是拜辞了鬼谷子。下山前与孙臆相约，此行倘有进身之阶，必当举荐孙臆，同立功业；如若食言，当死于万箭之下。孙臆感佩莫名，挥泪与其告别。

时值战国中期，七雄争立，各国都想依靠武力

一统天下。魏国为了扩大疆土，不断地东征西讨，四面出击。庞涓拜见魏惠王，指画敷陈，倾倒胸中所学，唯恐不尽，并且夸下海口，如果任他为将，管教战必胜，攻必取，兼并天下，指日可待。魏惠王大喜，任命庞涓为大将，其子侄亦皆得重用。庞涓练兵训武，先向弱小的卫国和宋国下手，接连打了几个胜仗，以后又和赵国交战，也胜了几阵。魏惠王见庞涓果然有本事，对他格外器重。一时间，庞涓声名大噪。

这时有人向魏惠王推荐说：“庞涓有个同学叫孙臆，据说是兵法家孙武子的后代，知道十三篇兵法的秘诀。要是能把他请来，魏国就更厉害了。”

魏惠王听了很高兴，叫庞涓快写信请孙臆来。

庞涓有了用武之地，也有了功名利禄，洋洋自得之余，内心深处也颇为不安。他深知，自己的才学韬略远在孙臆之下，何况孙臆还独得了秘传的孙武兵书，如果日后孙臆下山，对自己将是个巨大的威胁。如果他到了魏国，自己的声誉和地位将受到挑战；如果他到了其他国家，各为其主，必当兵戎

相见，自己取胜的可能性也极小。庞涓苦苦地思来想去，认定只有早日除掉孙臧，才能解除后患，使自己无敌于天下。恰在此时，魏惠王命令他邀请孙臧，正中庞涓下怀。于是，他修书一封，派人送到孙臧处，热情地劝其下山来魏，以便共图大业。

孙臧见信，感念庞涓的举荐之恩，立即下山奔赴魏国。庞涓假意欢迎，盛情款待，孙臧不明就里，自然感激不尽。

魏惠王和孙臧交谈之后，深为他的才能所折服，庆幸自己又得到了一个人才，便要拜孙臧为副军师，和庞涓共掌兵权。

庞涓对魏惠王说：“孙臧是我的兄长，才能也比我强，让他在我之下，实不敢当。不如让他先当客卿，等立了功有了威望，我就让位给他，情愿做他的助手。”

魏惠王不知是计，觉得庞涓所言有理，于是请孙臧暂时做客卿。

客卿的地位比一般大臣要高一等，但并没有实权。这是庞涓陷害孙臧的第一步诡计。

过了些日子，有人给孙臆带来一封家信。信是孙臆的叔伯哥哥写来的，述说了家人的流离之苦和对他的思念，叫孙臆回到齐国去，一家人团聚。读过信后，孙臆对家人非常怀念，大哭了一场。他想到自己到魏国来做事不久，齐国与魏国的关系又很紧张，这时不宜回齐国，于是写了一封回信托来人带回。

孙臆做梦也没有想到，这是庞涓精心设计的圈套。家信是庞涓伪造的，送信人是庞涓的心腹。自然，孙臆的回信也很快落到了魏王的手里。

魏惠王见孙臆怀念故国，便找庞涓商量对策。于是，庞涓开始了他的第二步行动。

庞涓对魏惠王说：“孙臆要是回齐国当了将军，齐国就会如虎添翼，和我们魏国一争高低。所以，千万不能让孙臆走。我先去问问孙臆，看他自己如何打算。他不走便罢，如果他执意要走，那大王可就得了认真对待了。”

魏惠王觉得有理，决定依计行事。

庞涓找到孙臆说：“听说你接到一封家信？”

孙臧说：“是的。”

庞涓又道：“你何不请两个月假回去看看？”

孙臧道：“愚兄少小离乡，多年没有家中音信，如今接到家信，确实想回去探望一下。但目下齐魏交恶，我如提出此事，恐大王疑心，还是先不提吧。”

庞涓拍着胸膛说：“没关系。魏王对我很信任，你又是我的兄长，魏王不会疑心的。”

孙臧听了庞涓的话，信以为真，便上了奏章，向魏王请假。

魏王一见奏章，十分恼怒，便要下令杀掉孙臧。

庞涓的第二步计划实现后，又开始了他的第三步行动。他还不想马上把孙臧害死，因为孙臧脑子里有祖传的孙子兵法，他要把兵法骗出来以后再杀掉孙臧。他假惺惺地替孙臧求情，建议赦免死罪，处以刖刑。魏惠王准奏，下令将孙臧绑住，剔去双腿膝盖骨，又用针刺面，然后以墨涂之，使其成为废人。

庞涓见孙臧落到如此地步，暗自得意，一方面

可以使孙臧终身残废，无法出仕为官，自己的对手就这样消逝了；另一方面还可以骗取孙臧的兵书，利用他的智慧，为自己效劳。一石两鸟，可谓妙到极至。

孙臧受刑后，庞涓把他关在一个秘密的地方，用美食善加供养，骗得孙臧的感激，只想报他的救命之恩。当庞涓请孙臧传授《孙子兵法》十三篇的时候，孙臧毫不迟疑地答应了。虽然膝盖已去，两腿无力，不能行动，只能盘腿而坐，但他仍忍痛刻简，夜以继日。庞涓急于把兵书弄到手，便不断地催促，孙臧这才略有怀疑。有个侍从同情他的遭遇，便冒险把实情告诉他一旦兵书写完，庞涓即刻就要杀他。他才恍然大悟。

看清了庞涓的真面目，孙臧很快想出了一条脱身之计。当晚，孙臧便把已经刻好的书简付之一炬，然后装出各种疯傻之相，忽而嚎啕大哭，忽而仰天大笑，披发覆面，痰涎横流。庞涓怀疑他装疯卖傻，命左右将他拖进猪圈里。孙臧则在猪圈中爬行，对污秽似乎视而不见，有时便倒身卧于粪便之中。庞

涓又叫人送来酒食，孙臆怒目而视，骂不绝口，反把食物都倒在地上。人们把土块和污物递给他，孙臆却抓过来就吃。庞涓半信半疑，看管却已较前大为松懈。就这样，孙臆整日狂言诞语，或哭或笑，白日混迹于市井之间，晚间则仍旧归于猪圈之内。数日后，庞涓始信其狂。

过了一些时日，齐国大夫禽滑厘出使魏国。孙臆乘人不备，暗中会见了齐使，以刑徒的身份，慷慨陈词，打动了禽滑厘。他们趁魏惠王和庞涓为齐使饯行之机，偷偷地把孙臆带回了齐国。

孙臆回到齐国，受到齐国将军田忌的礼遇，待为上宾，使他十分感激，决心要为田忌效力，以报答知遇之恩。孙臆略施小技，给田忌出谋划策，使他取得赛马比赛的胜利。田忌深信孙臆足智多谋，便将他推荐给齐威王。齐威王与孙臆谈论兵法，甚为投机，认为孙臆是个难得的军事天才，立即任命他为军师。这样，孙臆由一个“刑余之人”一跃而成为统帅齐国大军的首领，在战国群雄角逐这个动荡的大舞台上，大显身手，导演了一幕幕威武雄壮