图说案例本三十六计全书

第　五　计

(二)

趁火打劫

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图说案例本三十六计全书

图说案例本三十六计全书

主　编　余　洋

中国致公出版社出版、发行　新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本　450. 印张　973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版　2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5　定价:3980.00 元

目　　录

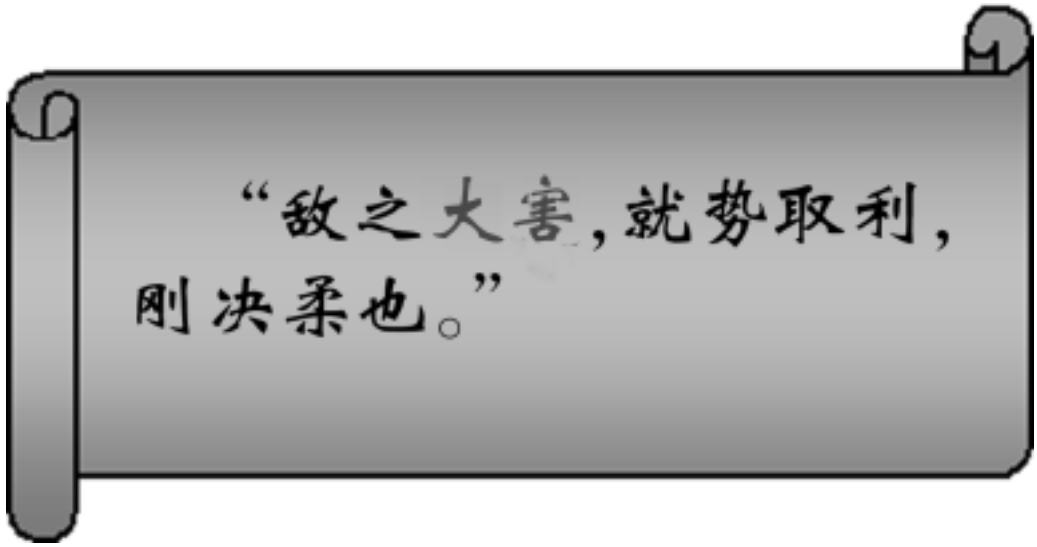
施计要诀 …… (2)
趁火打劫 …… (3)
施计案例 …… (6)
大发战争财　趁机建帝国 …… (6)
大炮一响　黄金万两 …… (40)
乘不景气之机　洛计成就霸业 …… (74)
军火掮客　无所不用 …… (107)
三菱之父　创业辉煌 …… (128)
趁火打劫　空手套狼 …… (161)
趁乱世造就恶魔　希特勒趁火打劫 …… (201)

趁火打劫



需要全本请访问 www.ertongbook.com

趁火打劫



【译文】

当敌方遇到困难、危机时，就要乘机出兵夺取利益。

【溯源】

趁火打劫的原意是：趁人家家里失火，一片混

乱，无暇自顾的时候，去抢人家的财物。趁人之危捞一把，这可是不道德的行为。此计用在军事上指的是：当敌方遇到麻烦或危难的时候，就要乘此机会进兵出击，制服对手。《孙子·始计篇》云：“乱而取之。”就是讲的这个道理。

春秋时期，吴国和越国相互争霸，战事频繁。经过长期战争，越国终因不敌吴国，只得俯首称臣。越王勾践被扣在吴国，失去行动自由。勾践立志复国，十年教训，卧薪尝胆。表面上对吴国夫差百般逢迎，终于骗得夫差的信任，被放回越国。回国之后，勾践依然臣服吴国，年年进献财宝，麻痹夫差。而在国内则采取了一系列富国强兵的措施。越国几年后实力大大加强，人丁兴旺，物资丰足，人心稳定。吴王夫差却被胜利冲昏了头脑，被勾践的假象迷惑，不把越国放在眼里，他骄纵凶残，拒绝纳谏，杀了一代名将忠臣伍子胥，重用奸臣，堵塞言路。生活淫靡奢侈，大兴土木，搞得民穷财尽。公元 473 年，吴国颗粒难收，民怨沸腾。越王勾践选中吴王夫差北上和中原诸侯在黄池会盟的时机，大举进兵

吴国，吴国国内空虚，无力还击，很快就被越国击破灭亡。勾践的胜利，正是乘敌之危，就势即胜的典型战例。

【题解】

《孙子兵法》说：“乱而取之。”趁火打劫，正是体现孙子的这一思想。

从字面上看，趁火打劫说的是趁着人家失火、自顾不暇的机会，从事偷盗活动。这是一种不道德的行为。但是，在军事上，两军对垒，战争只有性质之分，没有宋襄公式的仁义道德可言。趁火打劫成了军事家选择战机所采用的一种谋略。

什么时机可以选用此谋略？从战略全局上看，造成敌方危机，大致来自内忧外患，天灾人祸，生灵涂炭，内战蜂起或外敌入侵。在中国古代战争上，运用此计谋获胜的战例也很多，越王勾践灭吴便是一例。

施计案例

大发战争财　趁机建帝国

第五计

皮埃尔·塞缪尔·杜邦·德·尼莫尔降生于巴黎以南 60 公里的古都尼莫尔郊外一个贫穷的钟表业世家。这位皮埃尔·S·杜邦聪明早慧，文章写得不错。成年后，他不想继承家业，立志要成为文学家或朝廷重臣。24 岁时，皮埃尔撰写的经济论文《对国家财富的观感》发表，引起了当时法王路易十六任用的启蒙主义者、贵族出身的金融家和大资本家雅克·杜尔果的注意。他召见了这位青年作者并与之交往。在杜尔果的提携下，皮埃尔被任命为御用刊物《农商与财政杂志》的编辑。26 岁时，皮埃尔与玛丽·勒·迪伊小姐结婚。随后，玛丽生了一个男孩，取名维克托·玛丽·杜邦。不久，玛丽又生下了一个男孩，他就是“杜邦帝国”的创始人厄留梯尔·伊雷内·杜邦。这个好听的名字是伊雷内的教父、皮埃尔的

需要全本请访问 www.ertongbook.com

恩人杜尔果取的，意思是“自由与和平”(“厄留梯尔”与希腊语“自由”的发音相似，“伊雷内”与希腊神话中“和平女神”的发音相似)。具有讽刺意义的是，这位伊雷内的所作所为与“自由”、“和平”毫不相干，却与其反义词“统治”和“战争”结下了不解之缘——当然，这是后话。

在次子伊雷内降生后的十几年里，皮埃尔在路易王朝担任过各种官职，参加过1783年英国和美国（原英国殖民地）之间的谈判以及巴黎和约的签订工作，成了调解美国独立战争的法国的代表之一，并与起草美国《独立宣言》的杰弗逊总统和富兰克林成为好朋友，皮埃尔因完成此次重大使命有功，于1783年12月被法王路易十六封为贵族、王朝的商务总监并担任波兰国王的顾问，成为赫赫有名的保皇派政治家。

1784年9月，皮埃尔的妻子玛丽病逝，他回到尼莫尔的宅邸居住。此时，长子维克托已经长大，但他并没有继承其父皮埃尔努力工作的进取精神，而是以懒散、浅尝辄止的态度对待一切。他是个派头十足的公子哥，办事能力较差，以至在父亲主管的商务部当个低级秘书也不行。他喜欢的工作是作为巡视员周游各省，尽情享受别人招待的美酒佳肴。尽管这样，还是“朝中有人好作官”。以后，放荡的维克托以外交部见习生的身份被派到费城驻美大使手下，后来大使

因事被召回，他便成了代理大使兼大使总领事，成了响当当的外交官。

和哥哥相反，伊雷内办事慎重、对自己有严格的要求，性格内向。还有一点与他的父兄不同，就是对科学的浓厚兴趣和钻研精神。父亲皮埃尔有一位老朋友，即被称为“法国近代化学之父”的安东尼·拉瓦西。这位化学家是设在埃松的法国皇家火药工厂的厂长，还是路易王朝最后一任财政大臣。他是皮埃尔的常客，喜欢与皮埃尔讨论农田土壤改良问题直至王朝的政治经济方面的大事，而这些都是小伊雷内所感兴趣的东西。拉瓦西也很喜欢他，带他参观埃松火药厂，拉瓦西告诉他：将硝石磨碎后的粉末再加上硫磺和碳搅拌好就是火药。硝酸钾、硫磺和木炭的比例是 7：2：1。拉瓦西还给小伊雷内讲了不少有关火药制造的知识。不久，伊雷内就在拉瓦西的火药厂学习并开始工作。正是拉瓦西和埃松火药工厂给这位后来成为世界上最大的军火公司创始人打下了最初的专业基础。

1789 年 7 月 14 日，巴黎人民武装起义，攻破专制制度的象征巴士底狱，法国大革命开始了。新贵族皮埃尔是顽固的保皇派，当法国左翼力量日益壮大时，他却与国民警卫队司令拉斐特一起建立了赞成君主立宪制的资产阶级保守派组织“1789 年俱乐部”，为维护国王的统治甘效犬马之劳。

1792年，次子伊雷内与苏菲娅结婚，同年8月10日，革命势力推翻了法王路易十六的统治并将其处死。1794年，原财政大臣、伊雷内的教师拉瓦西也被送上断头台。7月13日，皮埃尔·S·杜邦因卷入反革命骚乱被捕入狱，面临被处决的境地。7月29日，雅各宾派首领罗伯斯庇尔和其他21人被大资产阶级反动派处决。8月25日，皮埃尔获得自由，回到了自己的庄园。

到1799年，皮埃尔已经得到了各界人士几百万法郎的资助，支持他在美国建立所谓“邦提尼亚”殖民地的投资计划。拿破仑的新政府认为皮埃尔是“王党”，决定将其放逐美国。这样，1799年10月2日，杜邦一家13口人，包括皮埃尔、从费城归国的维克托和次子伊雷内以及他们的家属，登上一艘叫“美国之鹰”号的破帆船启航驶往美国。

19世纪的第一天，即1800年1月1日傍晚，飘扬着杜邦家族旗帜的破帆船“美国之鹰”号驶入罗德艾兰新港。尽管没有谁前来欢迎被放逐来此的法国贵族，但杜邦一家还是无比高兴。因为他们毕竟获得了自由之身，并且可以在新大陆上大干一场了。皮埃尔这位“逐臣”可不是究光蛋，他带来了大批的家具、衣服，身藏24万法郎。此外还有100多万法郎正在托运中。杜邦一家落脚在新泽西州的贝尔根斯角一幢早就安排好的宽敞房子里，环境很舒适。

不久，皮埃尔在纽约开设了豪华的办事处，挂出了进出口贸易公司的招牌。在贝尔根斯角的家中，皮埃尔向他的子女们阐述了他的“邦提尼亚”计划，提议购买美国土地，再以高价转手卖给个体农民。皮埃尔的计划受到了全家多数人的欢迎，只有谙熟美国情况的长子维克托认为它不切实际。皮埃尔的好友、美国副总统杰弗逊也致信提出忠告：“关于您在弗吉尼亚的亚历山大周围购买土地的计划，我认为最好打消此念。自‘断头台’式的革命以来，国内反法风声日紧……”杰弗逊还告诉他目前土地投机商已渗入西部并抬高地价等情况。对此，皮埃尔根本听不进去，直到后来在事实面前碰了壁才认输。皮埃尔还提出了创立邮轮公司、和西印度群岛的法属哥德罗普岛进行转口贸易等一系列计划，但因客观条件不成熟或突然变化，没有一个落实。最后实行的是次子伊雷内提出的“第八计划”即制造军火的计划。正是这个奠定了杜邦财阀的基础。

在特拉华州威尔明顿城外，有一条水流湍急的布兰迪瓦因河。它是特拉华河的支流，其流量为每秒 280 立方英尺，足以推动火药厂的动力涡轮。这个地方除水流量理想外，还有两点也十分理想：一是树木繁茂，这是制作木炭的原料；二是有大量花岗岩，便于取石建厂房。还有，这里居住着不少法国人，他们都从圣多明各奴隶暴动成功后逃亡的难民，

愿意拿比美国人更低的工资为伊雷内干活。火药专家伊雷内大喜过望，马上进行了预算：如果每年生产火药16万磅(7.25万公斤)，销售额有4万多美元，扣除总投入3万美元，还有1万多美元的利润。他把这个想法向父亲讲了出来：“美国由于与印第安国是相似的。但以后美国火药的需求将会是另一种全然不同的局面。新大陆未开发地非常辽阔，枪支在今后是非常需要的，这和当初移民美洲时代并无两样。为了防范印第安人及野兽的袭扰，要用枪支自卫，还可以用来捕捉动物，获取皮货赚大钱。我发现在这块新大陆上，火药是各行各业必需的，不论开垦田园，还是修筑运河、桥梁、道路，移民都少不了它！”皮埃尔被儿子的见解所折服，立即派他和维克托去法国筹措制造火药的机械和工人，并向刚刚当选的杰弗逊总统报告此事，同时“希望将来能与美国政府订订购火药的合同。”

1802年4月27日，在杜邦家族的历史上是个值得纪念的日子。这一天，伊雷内和维克托的朋友亚大山大的弟弟博迪，以6740美元的价格合伙买进了当地人布鲁姆废弃的棉织工厂。就这样，杜邦火药厂成立了，杜邦公司的历史开始了。仅仅十年之后，它便成了全国最大的火药公司。它的创办人，当然是火药专家厄留梯尔·伊雷内·杜邦。

1802年4月，皮埃尔向杰弗逊总统建议，从拿破仑手

中买下路易斯安那，做为美利坚合众国的领土。这片东西横密西西比河和落基山，南北从墨西哥湾至加拿大的法国殖民地总面积为82．8平方英里（214．4万平方公里）。这个重大建议与杰弗逊总统的观点不谋而合。杰弗逊认为：美国的民主与繁荣取决于自由民移居自由土地的能力。总统即派皮埃尔代表他去巴黎和拿破仑进行秘密谈判。名义上，此事由总统的特使门罗办理，但实际上皮埃尔·杜邦是执行人。1803年5月8日，拿破仑签署了卖地条约，以1500万美元的价格将路易斯安那卖给了美国，平均每公顷3分美元。美国在这笔交易中得到了惊人的实惠，将领土一下子扩大两倍。年底，杰弗逊写信给皮埃尔·杜邦，对其“爱国行为”表示衷心的感谢：“祝贺你能在有生之年，在为千百万未出世的人们造福的一笔交易中作出了贡献。这笔交易将使地球上一部分区域变得辽阔广大，我指的是当今美利坚合众国的疆土。”

具有商人基因的杜邦家族当然是“无利不起早”的。1803年7月，伊雷内得知其父在这笔交易中所起的作用后，马上给杰弗逊写信，要求政府给杜邦家新建的火药工厂以优惠。不久，他得到了一份提炼政府所有硝石的合同。这样一来，美国政府就成为伊雷内的最大买主。

先进的技术、廉价的劳动力、政府的优惠、日益扩展的

市场——这一切构成了牟取暴利的杜邦公司创业阶段的基石。1804 年春，伊雷内·杜邦完成了首批黑色火药成品，并将其送到兄长维克托·杜邦在纽约格林威治街的贸易公司。维克托立刻在报上刊登广告，宣称杜邦火药公司生产的这种黑色火药优于任何火药。维克托的广告决非言过其实：这种火药色泽漆黑，爆炸力很强。用户马上看中了它。美国海军订了 2．2 万磅（约 10 吨），西班牙驻美大使订了 4 万磅（约 18 吨），此外，美国陆军部订购了 12 万磅（约 54 吨）精制硝石。1804 年杜邦火药销售额为 1 万美元，1805 年增加到 3．3 万美元。1812 年第二次美英战争前后，杜邦公司的买卖做大了。战争期间共向政府出售了 100 多万磅火药，这使公司能将获得的愈来愈多的利润中的绝大多数用于扩大再生产。杜邦家的名气也大了。1815 年，前外交官维克托作为布兰迪瓦区的代表被选入特拉华州众议院，1820 年又进入州参议院。这是杜邦家族称霸特拉华州的开始。在此之前的 1871 年 8 月，杜邦家族的老祖宗、前法国商务总监皮埃尔·塞缪尔·杜邦已经去世，杜邦家族的首领变成了维克托和伊雷内两兄弟。1824 年，杜邦家族挤进了美国新的财阀集团。伊雷内被任命为美国银行的董事，这家银行垄断了全国的货币。1826 年，维克托也成了该行的董事。

1827 年 2 月，60 岁的维克托死于心脏病，伊雷内仍经

营着火药公司。这时公司年产 80 万磅火药，占美国火药总产量的七分之一。到 1832 年，公司已出口火药 120 万磅，而这 30 年公司贸易总额多达 1340 万磅。1834 年 10 月底，杜邦公司的创始人、第 1 任总裁厄留梯尔·伊雷内·杜邦也因心脏病去世，终年 63 岁。伊雷内死后，公司由他的女婿安德宛·比铁尔曼暂时代理，这种状况维持了两年多。

伊雷内有三个儿子，长子艾尔费雷德生性温顺，他对化学实验的兴趣超过了谋利。父亲死时他已 36 岁，两个弟弟享利和亚历克西斯分别为 22 岁和 18 岁。1837 年，艾尔弗雷德出任杜邦公司第 2 任总裁。他坚持要和两个弟弟合伙管理公司，但最后裁决的人还是他。这以后的十几年里，国内经济一片萧条，企业破产、银行倒闭，而杜邦公司却一直生意兴隆。这是由于美国与墨西哥的战争、国内的矿业开采和公路铁路的修建等都需要越来越多的火药。1850 年，艾尔弗雷德因病辞职，其弟享利·杜邦成为公司第 3 任总裁。这位西点军校的毕业生外表严厉，有军官气派。他长着火红色的头发和胡子，人称“红汉子”。他接手后全面整顿了公司，选用能人，不断扩展国内外市场，使公司跨入了一个新的阶段。

1861 年 2 月，继林肯总统的就职典礼后，杰弗逊·戴维斯宣誓就任美国南部各州同盟。4 月，南北战争刚一打响，

需要全本请访问 www.ertongbook.com