

图说案例本三十六计全书

第十六计
(一)

欲擒故纵

图
说
案
例
本
三
十
六
计
全
书

图说案例本三十六计全书

主 编 余 洋

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

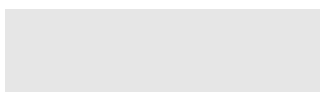
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

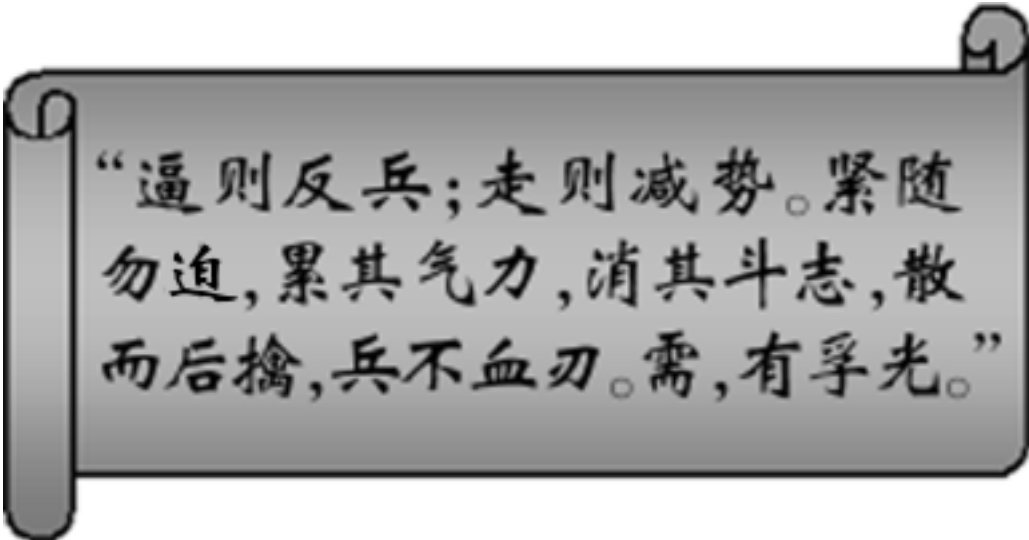
施计要诀	(2)
欲擒故纵	(3)
施计案例	(7)
深藏不露 欲擒先纵	(7)
斗智不斗勇 纵敌敌必亡	(16)
诱敌即是纵敌 计中更有奇计	(35)
智审盗案 奸丐受罚	(41)
退居三舍 纵敌大胜	(43)
纵敌容我东山起 十年兴聚越灭吴	(46)
李唐处逆境 欲擒先纵敌	(56)
欲分其国 先纵其臣	(71)
汉宣帝欲擒故纵 霍氏族贪婪遭诛	(79)
曹操胸怀韬略 敌将以首示功	(89)
孙策暗设诡计限纵 刘勋中计无处藏身	(92)
刘安图谋作乱 武帝故纵除敌	(96)
王翦疲敌有方 后发制人灭楚	(105)
张仪诱楚绝齐 怀王失地丧友	(107)
郑袖妙施擒纵 美人中计割鼻	(113)
欲擒故纵 弱燕败齐	(116)

孔明借机抬身价 鲁肃中招诚相邀	(118)
弑父自立杀单于 冒顿骄计灭东胡	(130)
欲擒故纵单于示弱 冒险进击高祖受用	(134)
七擒七纵 孟获归心	(139)
名将纵敌 智擒凶顽	(150)
布施假象 纵敌骄意	(155)
有理有利 一举成功	(162)
养乱为功 广售恩惠	(167)
合情合理 化兵为盟	(172)
层层剥笋 水到渠成	(179)
投其所好 赵穿除暴	(192)
欲取先予 一击即中	(203)

欲擒故纵



欲擒故纵



“逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚光。”

第十六计

【译文】

逼得敌人无路可走，它就会竭力反扑；故意放它一条后路，反而会削弱敌人的气势。追击时，跟踪敌人不要过于逼迫，以消耗它的体力，瓦解它的斗志，待敌人士气沮丧、溃不成军，再去围捕，可以避免流血。按照《易经》卜卦的原理，待敌人心

理完全失败而信服我时，就能赢得光明的战争结局。

【溯源】

欲擒故纵中的“擒”和“纵”，是一对矛盾，军事上，“擒”，是目的，“纵”，是方法。古人有“穷寇莫追”的说法，实际上，不是不追，而是看怎样去追。把敌人逼急了，它只得集中全力，拚命反扑。不如暂时放松一步，使敌人丧失警惕，斗志松懈，然后再伺机而动，歼灭敌人。

诸葛亮七擒孟获，就是军事史上一个“欲擒故纵”的绝妙战例。

蜀汉建立之后，定下北伐大计。当时西南夷酋长孟获率十万大军侵犯蜀国。诸葛亮为了解决北伐后顾之忧，决定亲自率兵先平孟获。蜀军主力到达泸水（今金沙江）附近。诱敌出战，事先在山谷中埋下伏兵，孟获被诱入伏击圈内，兵败被擒。

按说，擒拿敌军主帅的目的已经达到，敌军一时也不会有很强战斗力了，乘胜追击，自可大破敌军。但是诸葛亮考虑到孟获在西南夷中威望很高，影响很大，如果让他心悦诚服，主动请降，就能使

南方真正稳定。不然的话，南方夷各个部落仍不会停止侵扰，后方难以安定。诸葛亮决定对孟获采取“攻心”战，断然释放孟获。孟获表示下次定能击败他，诸葛亮笑而不答。孟获回营，拖走所有船只，据守泸水南岸，阻止蜀军渡河。诸葛亮乘敌不备，从敌人不设防的下流偷渡过河，并袭击了孟获的粮仓。孟获暴怒，要严惩将士，激起将士的反抗，于是相约投降，趁孟获不备，将孟获绑赴蜀营。诸葛亮见孟获仍不服，再次释放。以后孟获又施了许多计策，都被诸葛亮识破，四次被擒，四次被释放。最后一次，诸葛亮火烧孟获的藤甲兵，第七次生擒孟获，终于感动了孟获，他真诚地感谢诸葛亮七次不杀之恩，誓不再反。从此，蜀国西南安定，诸葛亮才得以举兵北伐。

【题解】

“将欲取之，必先予之。”战争是你死我活的，在某种条件下，要想夺取和保存某种东西，必须付出一定代价，必须暂时放纵之，以等待时间，创造条件，最后把它夺回来。

在战场上，这一计谋多在两种情况下采用。一是当敌人锐气正盛时，应故意避战示弱，纵敌骄傲麻痹，疏于戒备，思想懈怠，而后乘机攻击；二是处于优势主动地位时，采取围师必阙、围而不歼、精神瓦解等手段，选择夺取条件较大，得之轻易而所付代价较小的战法或战机，去战胜敌人。

使用此计的人必须有宽广的胸怀和远大的目光，摸透对方的心理，既敢纵，又能擒得住。诸葛亮七擒孟获的故事，讲的就是运用这一计谋的典型战例。

施 计 案 例

深藏不露 欲擒先纵

郑武公夫人姜氏生下两个儿子，大的叫寤生，小的叫段。姜氏因为生寤生时难产，故从小就不喜欢他，而宠爱小儿子段。武公在世时，姜氏曾多次要求立段为太子。武公认为不能废长立幼，有背礼常，坚持立寤生为太子，而仅把小小的共城赐给段，作为段的食邑（供给食物等生活资料的封地）。武公去世后，寤生继承王位，称为郑庄公。姜氏见段没有一点权力，就对庄公说：“现在你继承了你父亲的王位，享有至高无上的权力了，难道就忍心看着你的弟弟一无所有吗？”便硬要庄公把旧京城封给段。

次日，庄公临朝，把此事告诉了众大臣。大夫

祭足说：“天无二日，民无二君。旧京城是原来的首都，把它封给段，容易使人误解为一国两君，导致民心不稳。而且，旧京城地大物博，人口众多，繁荣昌盛，足可与现在的京城荥阳相比；而段又是夫人宠爱的，我怕后患无穷呀。”庄公说：“这是我母亲的意思，只好这样决定了。”

段得封旧京城，十分高兴，来向母亲辞行。姜氏屏退左右，对段说：“你知道吗？你之所以能得到旧京城，是我再三向你王兄乞求来的。他虽然勉强地封了给你，但心中还很不服气哩。他对你是很刻薄的，你自己必须有所打算。到旧京城后，你立即暗中招兵买马，积蓄力量，早作准备；待荥阳有了机会，我就通知你在那边起事，我在这边接应你……唉，要是有一朝一日，你能取代寤生坐上王位的宝座，我就死也眼闭了。”段感激万分，到了旧京城后，果然广招兵将，积囤军粮，训练士卒，密锣紧鼓做着杀向荥阳的准备工作。

段在旧京城的所作所为很快传到荥阳。上卿（主管政事的官员）公子吕把情况告诉了庄公后，气

愤地说：“这样的人不除掉，一定会成为国家的祸患。请你让我杀到旧京城去，把段活捉回来！”

庄公无可奈何地苦笑说：“段深受国母宠爱，是我的亲兄弟。我宁愿失去领地，也不能伤害兄弟深情，违背国母的意思……无根据的话，请不要再乱说！”

公子吕着急地说：“主公，我不是怕你丢失领地，是怕你丢失了整个国家呀。现在人人都知道太叔段在旧京城扩军备战，磨刀霍霍地要杀进荥阳来，人心惶惶地在观望你的态度。你如果再这样不闻不问，我怕人心都转向太叔段，那时就悔之晚矣！”

庄公板起面孔：“你不要再说这种中伤我们母子兄弟感情的话啦。一切我都有分数的。”

散朝后，公子吕对正卿祭足说：“主公以私人感情为重，而忘却国家的安危，我真为主公担心……”祭足笑着打断他的话说：“主公才智过人，他肯定不会坐视不理的。只因今天在大庭广众，人多耳杂，他不便说话。你不妨利用皇亲国戚的身分，私下入宫叩见，就可以知道他早已是胸有成竹了。”

公子吕半信半疑，立即又回王宫叩见庄公。庄公笑道：“你又进来做什么？”

公子吕说：“主公，我真的很为你担心啊！你想想，你继承了王位后，国母一直不高兴。如果太叔段与国母来个里应外合，你就不可能再坐在郑国王位的宝座上了。”

庄公无奈地摇摇头：“就因为碍着国母，这事才不好办哪。”

公子吕着急地说：“当断不断，反受其乱。主公，你得当机立断，早下决心啊！”

庄公笑了：“难得你这样关心国家的安危，现在没有外人，我也把实话跟你说吧。这件事我已经知道，而且也考虑很久了，可以说得上是深思熟虑了。段虽然心怀不轨，但还没有行动；如果现在就把他杀了，国母必然从中作梗，结果杀段不成，反招人非议，这又何苦呢。现在我放纵他，任他为所欲为，他必然更加明目张胆，肆无忌惮。等他有了叛逆行动，再明正言顺地捉他治罪，国母也无话可说啦。”

公子吕听罢，目瞪口呆地，好一会，才突然地

跪在地上朝庄公磕了几个响头，敬佩地说：“主公高瞻远瞩，果然智略过人。微臣钦佩得五体投地！”

庄公哈哈大笑，扶起他。接着，围绕如何促使段早日暴露的问题，两人又商量了好久，终于想出一条令段速反的计策，并周密地作出了一切部署。公子吕告辞出宫后，不禁叹息道：“祭足真是料事如神，庄公果然是大奸雄啊！”

次日早朝，郑庄公宣布，自己要前往周朝辅助周天子议政，郑国的事情交祭足处理。姜氏听到这个消息，大喜过望，脱口欢呼：“段儿有希望了！我也终于熬出头啦！”她立即写了一封密信，把此事告诉段，约定起兵举事的时间；随后派遣心腹送信给段。焉知信使在半途被公子吕预先埋伏的士兵截获了。公子吕把密信交给庄公。庄公看信后重新密封好，杀死了原来的信使，另派人冒充信使送信给段。

段接读母后来信，十分高兴，当即写了回信叫原人带回，自然又落到庄公手上。庄公大喜道：“段的罪证和供状都在这里了，看你姜氏怎样为他开脱！”随即离开郑国，扬言赴周，半路上却转往共城

附近埋伏专候段的举事。

公子吕也悄悄地率领了一队精兵，前往旧京城附近埋伏，准备与庄公接应，给太叔段以毁灭性的打击。

段自从发出给母后的密信后，就加快了举事的步伐。为了一举成功，临近约定之日，他又叫儿子前往卫国借兵，自己则尽倾兵马，托言奉庄公之命，回国代理朝政，浩浩荡荡地向荥阳开来。那些受公子吕派遣，早就扮作商贾潜入旧京城的奸细，一俟他出了城，立即登上城楼放火。公子吕见了火光，便指挥伏兵杀进城去，不费吹灰之力，就夺取了旧京城。公子吕占领了旧京城后，出榜安民，公布太叔段忘恩背义，谋夺王位的罪证。旧京城的百姓为之哗然，纷纷指责段的不是。好些随太叔段开往京城的兵士的家属，都用不同的方法通知兵士事实真相，叫他们逃走。

再说段出发还不到两天，就接到旧京城失守的消息，大惊失色，情知大事不好，立即退兵想夺回旧京城。部队刚刚在城外安营驻扎好，就发现不少

兵士逃跑了。段眼见人心已失，大势已去，只好连夜拔营，率领残余的兵卒，赶往原旧封地共城。想不到郑庄公的伏兵早已在那里等候着他。见太叔段狼狈逃蹕到来，郑军欲发起进攻，庄公却说：“放他进城去吧。瓮中好捉鳖嘛，他是只煮熟的鸭子，飞不了。”待太叔段进了城，庄公即指挥部队把共城围了个水泄不通。公子吕的大兵随后赶到。两路大军合围，俨如泰山压顶，共城很快被攻破了。

太叔段眼看大势已去，不禁凄惶的叹息道：“母后宠我爱我，却把我害死了！我还有什么面目见王兄呢！”便自杀身亡了。

庄公进城后，见了段的尸体，不禁放声痛哭。随后，把姜氏和段两人来往的书信送回荥阳给姜氏看。姜氏觉得没有面目再见庄公，垂头丧气，灰溜溜地迁到外地居住了。

至此，郑庄公以欲擒先纵的谋略，粉碎了母后与弟弟段妄图里应外合策反夺权的阴谋。

【点评】

这是郑庄公运用欲擒故纵计谋，故作大智若愚