

图说案例本三十六计全书

第十六计
(二)

欲擒故纵

图
说
案
例
本
三
十
六
计
全
书

图说案例本三十六计全书

主 编 余 洋

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

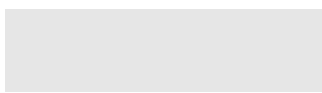
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

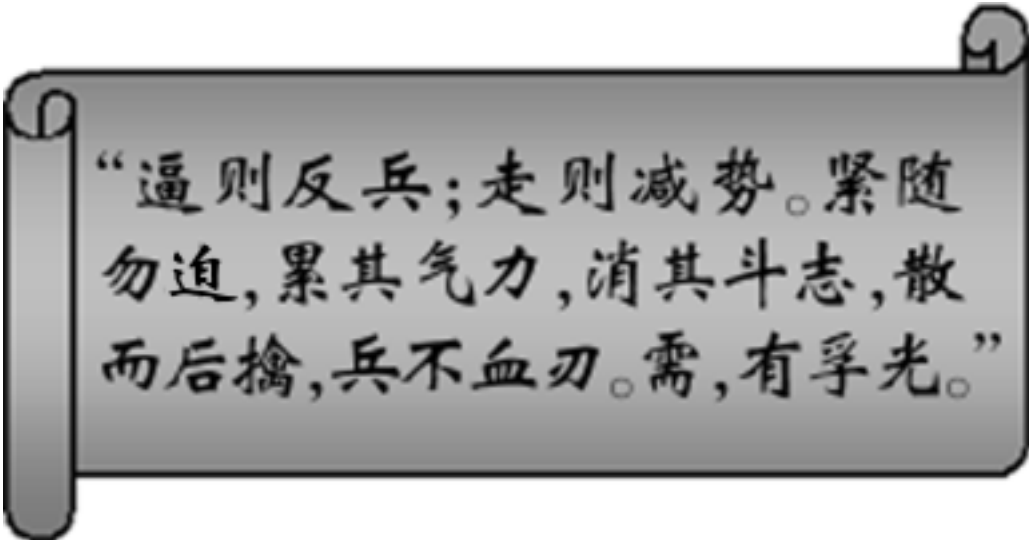
施计要诀	(2)
欲擒故纵	(3)
施计案例	(7)
康熙纵恶 匡除奸佞	(7)
晏子治东阿 姑纵赢贤名	(33)
苏无名智捕盗贼 莽胡人上当被抓	(36)
外戚宦官乱政 东汉亡国害民	(39)
佯病作痴司马纵敌 放手夺权魏国归晋	(78)
李牧纵匈奴 一战安边境	(84)
汉武纵反 刘安亡命	(87)
退避三舍 霸业立成	(92)
巧借天时布陷阱 索超中计被擒拿	(101)
高俅欲擒故纵除异己	(106)
豹子头退让是“纵” 洪教头无理被“擒”	(113)
花和尚渭水桥失机 贺太守府中巧施计	(118)
教头诱其深入败史进	(133)
徐阶欲擒故纵 严嵩诛灭九族	(149)
欲擒故纵 善造假象	(157)
小鱼吃掉大鱼 全在纵敌奸计	(160)

名将相逢 以弱胜强	(166)
沉默即是纵敌 无意中获大鱼	(171)
托马斯善忍 反击获成功	(173)
欲擒故纵 以退为进	(175)
皇帝屈膝 纵敌擒敌	(177)
放长线钓大鱼 施纵计除间谍	(180)
损小利为独霸 富菲勤惜血本	(183)
茶本无利可获利 安田有意能发财	(194)
战争嗜徒 难逃惩罚	(217)
商战多诈 欲取故弃	(228)

欲擒故纵



欲擒故纵



“逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚光。”

第十六计

【译文】

逼得敌人无路可走，它就会竭力反扑；故意放它一条后路，反而会削弱敌人的气势。追击时，跟踪敌人不要过于逼迫，以消耗它的体力，瓦解它的斗志，待敌人士气沮丧、溃不成军，再去围捕，可以避免流血。按照《易经》卜卦的原理，待敌人心

理完全失败而信服我时，就能赢得光明的战争结局。

【溯源】

欲擒故纵中的“擒”和“纵”，是一对矛盾，军事上，“擒”，是目的，“纵”，是方法。古人有“穷寇莫追”的说法，实际上，不是不追，而是看怎样去追。把敌人逼急了，它只得集中全力，拚命反扑。不如暂时放松一步，使敌人丧失警惕，斗志松懈，然后再伺机而动，歼灭敌人。

诸葛亮七擒孟获，就是军事史上一个“欲擒故纵”的绝妙战例。

蜀汉建立之后，定下北伐大计。当时西南夷酋长孟获率十万大军侵犯蜀国。诸葛亮为了解决北伐后顾之忧，决定亲自率兵先平孟获。蜀军主力到达泸水（今金沙江）附近。诱敌出战，事先在山谷中埋下伏兵，孟获被诱入伏击圈内，兵败被擒。

按说，擒拿敌军主帅的目的已经达到，敌军一时也不会有很强战斗力了，乘胜追击，自可大破敌军。但是诸葛亮考虑到孟获在西南夷中威望很高，影响很大，如果让他心悦诚服，主动请降，就能使

南方真正稳定。不然的话，南方夷各个部落仍不会停止侵扰，后方难以安定。诸葛亮决定对孟获采取“攻心”战，断然释放孟获。孟获表示下次定能击败他，诸葛亮笑而不答。孟获回营，拖走所有船只，据守泸水南岸，阻止蜀军渡河。诸葛亮乘敌不备，从敌人不设防的下流偷渡过河，并袭击了孟获的粮仓。孟获暴怒，要严惩将士，激起将士的反抗，于是相约投降，趁孟获不备，将孟获绑赴蜀营。诸葛亮见孟获仍不服，再次释放。以后孟获又施了许多计策，都被诸葛亮识破，四次被擒，四次被释放。最后一次，诸葛亮火烧孟获的藤甲兵，第七次生擒孟获，终于感动了孟获，他真诚地感谢诸葛亮七次不杀之恩，誓不再反。从此，蜀国西南安定，诸葛亮才得以举兵北伐。

【题解】

“将欲取之，必先予之。”战争是你死我活的，在某种条件下，要想夺取和保存某种东西，必须付出一定代价，必须暂时放纵之，以等待时间，创造条件，最后把它夺回来。

在战场上，这一计谋多在两种情况下采用。一是当敌人锐气正盛时，应故意避战示弱，纵敌骄傲麻痹，疏于戒备，思想懈怠，而后乘机攻击；二是处于优势主动地位时，采取围师必阙、围而不歼、精神瓦解等手段，选择夺取条件较大，得之轻易而所付代价较小的战法或战机，去战胜敌人。

使用此计的人必须有宽广的胸怀和远大的目光，摸透对方的心理，既敢纵，又能擒得住。诸葛亮七擒孟获的故事，讲的就是运用这一计谋的典型战例。

施 计 案 例

康熙纵恶 匡除奸佞

我国现在的版图是在清朝康乾盛世奠定的，我国的人口也是在康乾盛世突破一亿大关的。那时的中国不但是亚洲最强盛的国家，也是世界上数得上的泱泱大国。康乾盛世历时 130 多年，是中国封建社会第三个黄金时代。它自康熙始，经雍正，至乾隆后期，包括三朝，而康熙则是康乾盛世的开拓者和奠基人。康熙帝（1654—1722）即清圣祖，名爱新觉罗·玄烨，是清朝入关后的第二代皇帝。这位政绩辉煌的大帝，在位 61 年，是中国封建帝王中亲政时间最长的一位。

公元 1661 年正月，年仅 24 岁的顺治皇帝逝世于

清宫养心殿。顺治遗诏中指定皇三子玄烨继承皇位，新皇年号康熙。

康熙帝继位时，年仅 8 岁，按照顺治帝遗诏，由四个满族大臣帮助他处理国事。四辅臣中，鳌拜功高震主，专横跋扈。他欺皇帝年幼，经常在康熙面前呵责朝臣，甚至大吼大叫地与幼帝争论不休，直到皇帝对他让步为止。他主张“率祖制，复旧章”，事事遵照太祖太宗时的办法处理，把顺治帝时的一些改革措施一一废除，朝廷积习日深。

四辅臣中的索尼年迈早死；遏必隆依附追随鳌拜；唯有苏克萨哈敢于抵制鳌拜，但他一直处于受压制的地位。公元 1667 年，康熙已经 14 岁了，按照祖制，他可以亲政了。苏克萨哈在康熙亲政的第六天，上疏请求隐退。苏克萨哈上疏的目的，一则表明鳌拜专横，自己不得不退；二则试图以自己的隐退迫使鳌拜、遏必隆也相应辞职，交权归政。鳌拜自然明白苏克萨哈的用意，他和同党一起，编造苏克萨哈“背负先帝”“藐视冲主”等大罪 24 款，将其逮捕入狱，要处以极刑并诛灭全族。康熙得到奏

报，坚持不允所请。鳌拜怎肯善罢甘休，他挥动拳头对皇帝无理，连续上奏好几天。康熙和他的祖母孝庄文皇后，怕因为这件事鳌拜狗急跳墙，造成国家的动乱，最后只能妥协一时，仅将磔刑改为绞刑，其他的一切处置措施，都照准了。

冤杀苏克萨哈后，鳌拜的气焰更加嚣张，朝廷大臣虽更加不满，但慑于他的淫威，人人以求自保，没有人敢于碰硬。

康熙皇帝年少有志，岂肯看到大权旁落，江山毁在自己的手里。他在祖母的指导下，开始了计除鳌拜的各种准备。

康熙先是采用“欲擒故纵”的麻痹战术。给鳌拜父子故意戴高帽，分别加封他们父子“一等公，二等公”的爵位，“太师”“少师”的封号，使他们位极人臣，树大招风，更加孤立，甚至连鳌拜图谋不轨，都没有惊动他。

有一次，鳌拜称病在家，玄烨便前去探视。御前侍卫和托发现鳌拜神色反常，便迅速走到鳌拜床前，揭开席子发现一把匕首。鳌拜惊慌失措，玄烨

却“毫不在意地”说：“刀不离身是满人的故俗，不足为怪！”当场稳住了鳌拜。但康熙心中更加明白，除掉这个恶魔，绝不可掉以轻心。

当时皇宫的戍卫都被鳌拜控制了。于是，玄烨特选一批忠实可靠的少年入宫，以“练布库戏”（满语：摔跤）为名，另外组成一支可靠的卫队——善扑营。这些少年都是贵族子弟，每天和少年皇帝在一起练摔跤，武功越来越好，本领越来越大。鳌拜入宫，经常看到他们，以为是些小孩子把戏，久而久之，也就不以为然了。

有一次，康熙皇帝得知鳌拜要进宫奏事。便把善扑营的少年卫士集合起来，对他们说：“鳌拜作为先皇托付给我的辅臣，不以国事为重，处处安插亲信，排斥异己，滥杀大臣，甚至胆敢加害于我。你们都是清楚的，为了祖宗社稷，必除此大患。”他见小侍卫们群情激愤。又说：“你们虽然年纪轻轻，可都是我的左膀右臂。我要靠你们除掉这个老家伙。但他武将出身，你们是怕他呢，还是听我的？”侍卫们一个个摩拳擦掌，齐声呼喊：“独畏皇上！”

康熙八年（1669 年）五月十六日，鳌拜像往常一样大摇大摆跨进内宫的门槛，行至康熙近前，还没站稳脚，小侍卫看到皇帝发出的暗号，一哄而上，拳打脚踢，连拉带拽，将他打翻在地。鳌拜什么阵势都见过，却没见过这种对付他的场面，起初还以为是一群小孩子跟他闹着玩呢。他见到小皇帝那冷峻的面孔，和“给我拿下”的威严指命，才明白过来，然而，他已经晚了，他被擒拿归案了。

康熙皇帝命康亲王主持审讯。议定鳌拜欺君枉上等罪行 30 款。他虽罪不容诛，死有余辜，但康熙念其效力年久，军功显著，遂免其一死，他的死党则一网打尽。一个少年皇帝，能以迅雷不及掩耳之势，不动一刀一枪，智除大权奸。朝野称赞，后人评论康熙的机智果断时说：“声色不动而除巨慝，信难能也。”

从此，他逐步地将中央和地方权力集中到自己的手中，得心应手地治理国家。

康熙皇帝除掉鳌拜后，又一个心结便是“三藩”问题。他把这件事写成个字条，挂在宫里的柱子上，

一次又一次地思考着。

所谓“三藩”，就是指平西王吴三桂、靖南王耿精忠和平南王尚可喜这三个藩王。他们原来都是明朝的重要将领，投降清朝后，在统一战争中，为消灭明朝和镇压反清的农民起义，立功封爵。三藩之中，吴三桂的地位最高。

吴三桂这个钻营有术的人，28岁就当上了宁远总兵，是明朝镇守辽东的重要将领。他在一次回京述职时，以千金之资购得苏州名妓陈圆圆。李自成攻陷北京后，陈圆圆为义军所得。这个“冲冠一怒为红颜”的变色龙，在高官厚禄的引诱下，扯起“为君父复仇”的遮羞布，致书降清。引清兵入山海关，使清军得以长驱直入北京城，由此建立起在全国的统治。接着，他为清廷从西北打到西南，效尽了犬马之劳，被封为“和硕”亲王，平西大将军，管辖着云南、贵州。

当时无论云贵、两广，还是东南沿海，局势还很不稳定，朝廷极需要他们弹压地方，因此不惜给予种种特权，希图以恩宠结其欢心。可是“藩”的

势力越来越大，以至难以控制，成了朝廷的威胁了。

吴三桂，他就是云贵两省的土皇帝，地方大小官吏一律由他任免。自行收税，不但不上交，朝廷每年还要从其他省税收中拨给他白银 2000 万两，比国家总收入的一半还多。老奸巨猾的吴三桂，经常在所辖的民族地区挑起矛盾和冲突，然后派出自己的武装去镇压，借以向朝廷表示西南地区多事，安边守土离他吴三桂不行。他的五华山藩府富丽可比皇宫，到处掠买美女，整日拥姬宴乐，作威作福，一天天地助长了他们与朝廷的离心力。

康熙皇帝感到三藩的气焰日益嚣张，要想实行中央集权，巩固自己的统治，非撤藩不可。康熙时刻都在寻找解决三藩问题的时机。康熙十二年(1673 年)，平南王尚可喜以年老多病为由，主动申请撤藩，“归老辽东”。康熙抓住这个机会，立即批准。此举深深地震动了吴、耿两人。他们已看出朝廷急欲撤藩的意向，惶惶不安。为消除朝廷的疑虑，先后被迫上章请撤。而吴三桂根本无意撤藩，思想毫无准备，而且心存侥幸，以为朝廷必予“慰留”。