

图说案例本三十六计全书

第三十四计 (一)

苦 肉 计

图说案例本三十六计全书

图说案例本三十六计全书

主 编 余 洋

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

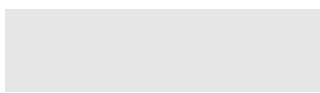
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

目 录

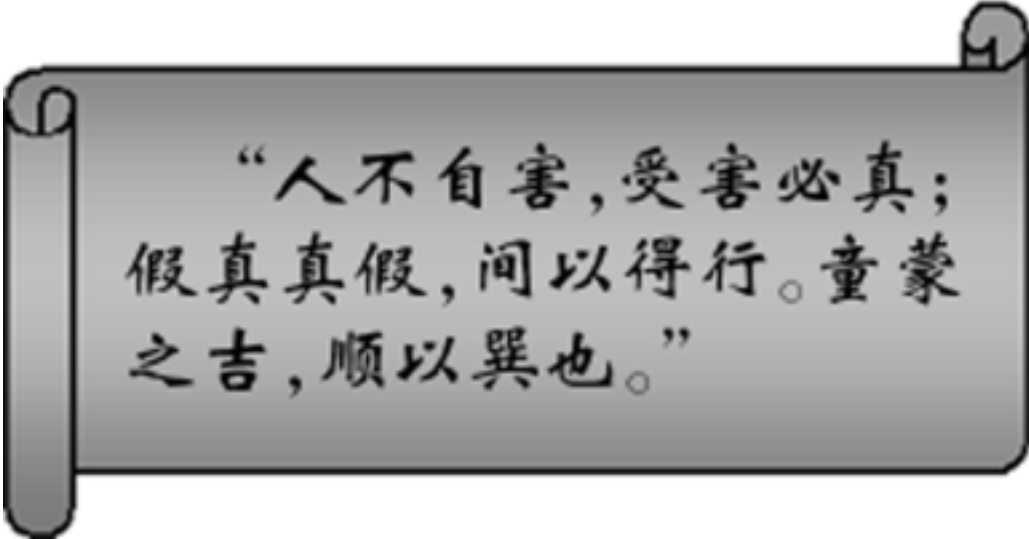
施计要诀	(2)
苦 肉 计	(3)
施计案例	(7)
周瑜黄盖 愿打愿挨	(7)
武公斩将 暗伐胡国	(9)
吴人潜谍 夺取余皇	(11)
冯且操金 暗斩昌他	(13)
苏秦虽死 刺客难逃	(15)
荆轲献首 怒刺秦王	(17)
纪信捐躯 义救刘邦	(24)
韩信袭齐 狠烹酈生	(26)
陆抗易防 攻陷西陵	(28)
乾归假情 凉王上当	(30)
田泓佯诺 不辱使命	(33)
李靖舍使 大破突厥	(35)
崇龟用囚 巧捕凶犯	(38)
季昌谲计 诱得茂贞	(40)

军士献策 巧杀戎人	(42)
曹玮奕棋 剿灭叛军	(44)
庞涓苦肉计 太子离韩国	(45)
要离智激吴王 博信刺杀庆忌	(64)
王佐断臂伪降金 博赏敌首作内应	(69)
宋军诱授西夏主 番将小过受重责	(76)
勾践质授吴王侧 忍辱偷生图兴越	(79)
孙坚巧示称病 太守贪利被斩	(86)
李广间示装死计 痹敌匈奴得逃生	(90)
晋臣巧施苦肉计 康公贪城终失利	(92)
齐将苦心开城门 戎兵中计军覆没	(95)
武则天施苦肉计 夺宝座不择手段	(97)
太祖怒施碎牙计 转怒为喜试忠奸	(136)
宋祖即位优前相 群臣施计求自存	(138)
窦仪巧赞同僚功 妙施苦计求自保	(140)
况钟巧施苦肉计 先纵后惩治奸吏	(142)
宋江挥泪 痛斩校尉	(145)
神机军师 妙行苦计	(151)
装疯卖癲 韬光养晦	(156)
受得胯下辱 成得霸王业	(161)
西施忍痛 巧施苦计	(175)
垂帘听政四十年 祸国殃民西太后	(181)

苦肉计



苦 肉 计



“人不自害，受害必真；
假真真假，间以得行。童蒙
之吉，顺以巽也。”

【译文】

人在一般情况是不会自己伤害自己的，若遭受伤害必定是真的受人之害了；我以假作真，用真的取代假的，离间的目的就可以实现了。

【溯源】

苦肉计：人们都不愿意伤害自己，如果说被别

人伤害，这肯定是真的。己方如果以假当真，敌方肯定信而不疑。这样才能使苦肉之计得以成功。此计其实是一种特殊作法的离间计。运用此计，“自害”是真，“他害”是假，以真乱假。己方要造成内部矛盾激化的假象，再派人装作受到迫害，借机钻到敌人心脏中去进行间谍活动。

春秋时期，吴王阖闾杀了吴王僚，夺得王位。吴王僚的儿子庆忌，为父报仇。庆忌正在卫国扩大势力，准备攻打吴国，夺取王位。阖闾十分惧怕庆忌，要大臣伍子胥替他设法除掉他。伍子胥向阖闾推荐了一个智勇双全的勇士，名叫要离。阖闾见要离矮小瘦弱，说道：“庆忌人高马大，勇力过人，如何杀得了他？”要离说：“刺杀庆忌，要靠智不靠力，只要能接近他，事情就好办。”阖闾说：“庆忌对吴国防范最严，怎么能够接近他呢？”要离说：“只要大王砍断我的右臂，杀掉我的妻子，我就能取信于庆忌。”阖闾不肯答应。要离说：“为国亡家，为主残身，我心甘情愿。”

吴都忽然流言四起：阖闾弑君篡位，是无道昏

君。吴王下令追查，原来流言是要离散布的。阖闾下令捉了要离和他的妻子，要离当面大骂昏王。阖闾假借追查同谋、未杀要离只是斩断了他的右臂，把夫妻二人关进监狱。

几天后，伍子胥让狱卒放松看管，让要离乘机逃出。阖闾听说要离逃跑，就杀了他的妻子。

这件事不久传遍吴国，邻近的国家也都知道了。要离逃到卫国，求见庆忌，要求庆忌为他报断臂杀妻之仇，庆忌接纳了他。

要离果然接近了庆忌，他劝说庆忌伐吴。要离成了庆忌的贴身亲信。庆忌乘船向吴国进发，要离乘庆忌没有防备，从背后用矛尽力刺去，刺穿了胸膛。庆忌的卫士要捉拿要离。庆忌说：“敢杀我的也是勇士，放他走吧！”庆忌因失血过多而死。

要离完成了刺杀庆忌的任务，家毁身残，也自刎而死。

【题解】

“苦肉计”是通过假设内部有矛盾，并以自我伤害的方式，打入敌人的内部，骗取敌人的信任，进

行间谍活动的一种谋略。

在古代中国，施用“苦肉计”去战胜敌人的事例很多。最令人叫绝的是三国时期，赤壁大战前夜，东吴名将周瑜和黄盖合演的那场“苦肉计”。

施 计 案 例

周瑜黄盖 愿打愿挨

赤壁大战前，经庞统游说，曹操将战船用铁锁联结起来，周瑜用火攻的计策已实现了一半。但是没有内应，吴军又无法接近曹军的船只放火，周瑜又转喜为忧。正在此时，老将黄盖进帐，愿作内应，遂定下诈降之计。

一天早晨，周瑜设帐召集众将议破曹军之事。黄盖却说：东吴休想破曹，倒不如投降了曹操。周瑜一听，假装大怒，要立斩黄盖。众将忙跪地求情，周瑜才改打 100 军棍，打到 50 棍时，黄盖皮开肉绽，体力不支。黄盖回到帐中，立即派人去曹营，表示要投靠曹操。开始，曹操心中也有疑虑，后来，

又接到诈降到东吴的蔡和蔡中的来信，备述黄盖受辱的情况才深信不疑，后来，曹操与黄盖约定了投降的日期。

到了那一日，东风乍起，黄盖领着一批人，乘船来降，曹操十分高兴，在水寨大船上专候黄盖来降。当黄盖的船靠近曹操的船队时，突然起火，火借风威，风助火势，片刻点燃了曹操的战船，长江水面火逐风飞，一派通红，曹操的几十万大军被东吴一把火烧得大败。

【点评】

这场戏还引出一条歇后语，叫做“周瑜打黄盖，一个愿打，一个愿挨。”可谓是苦肉计的经典之作了。

武公斩将 暗伐胡国

从前，郑武公想讨伐胡国，便先把女儿嫁给胡国君主为妻，来讨胡君的欢心。然后又问大臣们：“我想兴兵，哪个国家可以讨伐？”大夫关其思回答说：“胡国可以讨伐。”武公愤怒地把他杀了，并说：“胡国是我们兄弟之邦，你说讨伐它，为什么？”胡君听说后，以为郑国对自己亲近友好，遂不防备郑国。后来郑国袭击了胡国，把它灭掉了。

【点诨】

郑胡两国的实力大概势均力敌，要不然郑武公何必如此用间施计，又是嫁女，又是杀臣的，只顾径直杀奔胡国就是了。正是缺乏这种绝对的优势，郑武公才在“出其不意、攻其不备”上大做文章。关其思因为忠心耿耿而当了最好的死间人选，郑武公借他的头麻痹了胡国君主，解除了胡国的戒备之

心，遂一举而获成功。

吴人潜谍 夺取余皇

鲁昭公十七年（公元前 525 年）的冬天，楚国打败了前来侵犯的吴国军队，并缴获了王船“余皇号”。楚人派随国人和后到的军士看守这条船，还在船的四周挖上深沟，一直见到泉水，然后用木炭把沟的出入口填满，摆开战阵，以听候命令。吴国的公子光对众将士说：“丢掉了先王的乘船，难道是我一人的罪过？你们大家也都有责任。请大家齐心协力把船夺回来，以免一死。”众将士答应了。公子光派遣三个身强力壮的士兵偷偷潜伏到船的旁边，告诉他们：“我喊‘余皇’，你们就回答。军队在夜里跟上去。”公子光喊了三次，埋伏的人交替回答。楚国人把这三个人杀了。楚国的军队大乱，吴国的军队把楚军打得大败，夺回了余皇号。

【点评】

想要夺回已被挖沟填炭、严兵把守的大船，不

是一件易事。如果只知猛攻硬冲，非但难以如愿，而且伤亡必定惨重。吴公子光定的这条死间计效果则不同，三位潜谍如同敢死队员一般，悄然潜入敌军之中，三呼三应，造成假象，使楚军士兵产生防守无效、吴军已到大船之中的错觉，阵脚焉能不乱？军心焉能不慌？乘乱而攻之，乘慌而袭之，可以收到事半功倍的奇效。死间计常常以个别人或少数人的牺牲换取大部队伤亡人数的减少，这样做是符合全面与整体利益的，也是在特殊情况和不利条件下取胜所必需的。

冯且操金 暗斩昌他

大臣昌他逃出西周，投奔了东周，把西周的情况全告诉给东周。东周的君主大臣都很高兴，而西周则怒不可遏。冯且说：“我能杀掉他。”西周君主给了冯且三十斤黄金。冯且让人带着黄金和信，悄悄地送给昌他说：“告诉你昌他，事情若是能办成，就努力办成它；若是不能办成，就赶快逃回来！事情耽搁久了，就会泄漏，那就等于自己去送死。”接着又派人去告诉东周巡逻边境的侦察兵说：“今天晚上有奸细要进入东周。”巡逻兵抓住了奸细献给了东周国君，东周马上杀了昌他。

【点评】

大臣外逃，内情外泄，自然得之者喜，失之者怒。然而得者又往往对来者存有疑心。于是失者便利用这疑心做文章，制造一些假象来迷惑对手，并