

图说案例本三十六计全书

第三十四计  
(一)

苦  
肉  
计

图  
说  
案  
例  
本  
三  
十  
六  
计  
全  
书

# 图说案例本三十六计全书

主 编 余 洋

---

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销  
北京兆城新华印刷厂印刷

---

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字  
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷  
印数:1 - 1000 册

---

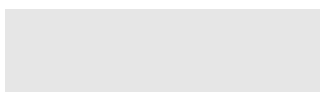
ISBN 7 - 80096 - 785 - 9  
K·5 定价:3980.00 元

# 目 录

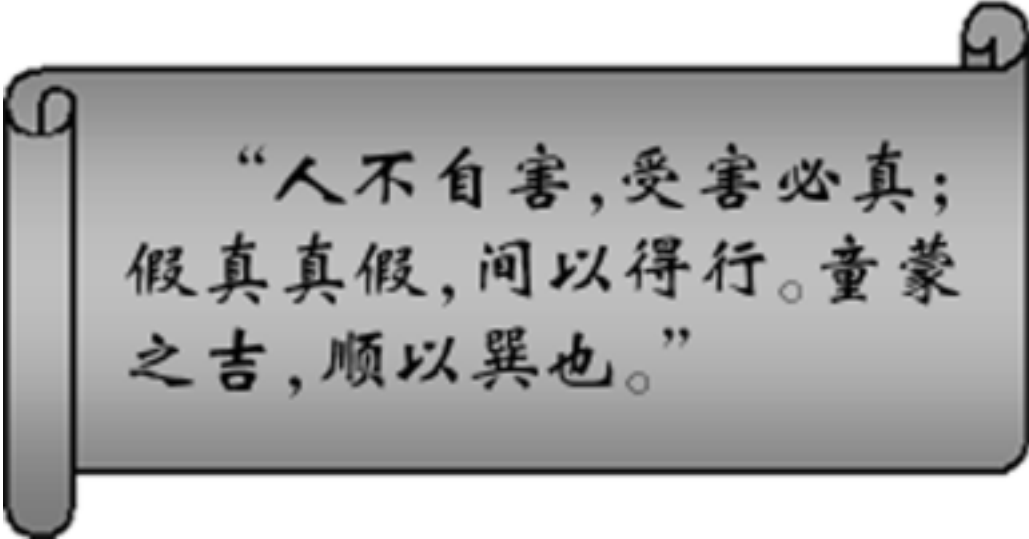
|                    |       |
|--------------------|-------|
| 施计要诀 .....         | ( 2 ) |
| 苦 肉 计 .....        | ( 3 ) |
| 施计案例 .....         | ( 7 ) |
| 周瑜黄盖    愿打愿挨 ..... | ( 7 ) |
| 武公斩将    暗伐胡国 ..... | ( 9 ) |
| 吴人潜谍    夺取余皇 ..... | (11)  |
| 冯且操金    暗斩昌他 ..... | (13)  |
| 苏秦虽死    刺客难逃 ..... | (15)  |
| 荆轲献首    怒刺秦王 ..... | (17)  |
| 纪信捐躯    义救刘邦 ..... | (24)  |
| 韩信袭齐    狠烹酈生 ..... | (26)  |
| 陆抗易防    攻陷西陵 ..... | (28)  |
| 乾归假情    凉王上当 ..... | (30)  |
| 田泓佯诺    不辱使命 ..... | (33)  |
| 李靖舍使    大破突厥 ..... | (35)  |
| 崇龟用囚    巧捕凶犯 ..... | (38)  |
| 季昌谲计    诱得茂贞 ..... | (40)  |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 军士献策 巧杀戎人 .....       | (42)  |
| 曹玮奕棋 剿灭叛军 .....       | (44)  |
| 庞涓苦肉计 太子离韩国 .....     | (45)  |
| 要离智激吴王 博信刺杀庆忌 .....   | (64)  |
| 王佐断臂伪降金 博赏敌首作内应 ..... | (69)  |
| 宋军诱授西夏主 番将小过受重责 ..... | (76)  |
| 勾践质授吴王侧 忍辱偷生图兴越 ..... | (79)  |
| 孙坚巧示称病 太守贪利被斩 .....   | (86)  |
| 李广间示装死计 痹敌匈奴得逃生 ..... | (90)  |
| 晋臣巧施苦肉计 康公贪城终失利 ..... | (92)  |
| 齐将苦心开城门 戎兵中计军覆没 ..... | (95)  |
| 武则天施苦肉计 夺宝座不择手段 ..... | (97)  |
| 太祖怒施碎牙计 转怒为喜试忠奸 ..... | (136) |
| 宋祖即位优前相 群臣施计求自存 ..... | (138) |
| 窦仪巧赞同僚功 妙施苦计求自保 ..... | (140) |
| 况钟巧施苦肉计 先纵后惩治奸吏 ..... | (142) |
| 宋江挥泪 痛斩校尉 .....       | (145) |
| 神机军师 妙行苦计 .....       | (151) |
| 装疯卖癫 韬光养晦 .....       | (156) |
| 受得胯下辱 成得霸王业 .....     | (161) |
| 西施忍痛 巧施苦计 .....       | (175) |
| 垂帘听政四十年 祸国殃民西太后 ..... | (181) |

# 苦肉计



## 苦 肉 计



“人不自害，受害必真；  
假真真假，间以得行。童蒙  
之吉，顺以巽也。”

### 【译文】

人在一般情况是不会自己伤害自己的，若遭受伤害必定是真的受人之害了；我以假作真，用真的取代假的，离间的目的就可以实现了。

### 【溯源】

苦肉计：人们都不愿意伤害自己，如果说被别

人伤害，这肯定是真的。己方如果以假当真，敌方肯定信而不疑。这样才能使苦肉之计得以成功。此计其实是一种特殊作法的离间计。运用此计，“自害”是真，“他害”是假，以真乱假。己方要造成内部矛盾激化的假象，再派人装作受到迫害，借机钻到敌人心脏中去进行间谍活动。

春秋时期，吴王阖闾杀了吴王僚，夺得王位。吴王僚的儿子庆忌，为父报仇。庆忌正在卫国扩大势力，准备攻打吴国，夺取王位。阖闾十分惧怕庆忌，要大臣伍子胥替他设法除掉他。伍子胥向阖闾推荐了一个智勇双全的勇士，名叫要离。阖闾见要离矮小瘦弱，说道：“庆忌人高马大，勇力过人，如何杀得了他？”要离说：“刺杀庆忌，要靠智不靠力，只要能接近他，事情就好办。”阖闾说：“庆忌对吴国防范最严，怎么能够接近他呢？”要离说：“只要大王砍断我的右臂，杀掉我的妻子，我就能取信于庆忌。”阖闾不肯答应。要离说：“为国亡家，为主残身，我心甘情愿。”

吴都忽然流言四起：阖闾弑君篡位，是无道昏

君。吴王下令追查，原来流言是要离散布的。阖闾下令捉了要离和他的妻子，要离当面大骂昏王。阖闾假借追查同谋、未杀要离只是斩断了他的右臂，把夫妻二人关进监狱。

几天后，伍子胥让狱卒放松看管，让要离乘机逃出。阖闾听说要离逃跑，就杀了他的妻子。

这件事不久传遍吴国，邻近的国家也知道了。要离逃到卫国，求见庆忌，要求庆忌为他报断臂杀妻之仇，庆忌接纳了他。

要离果然接近了庆忌，他劝说庆忌伐吴。要离成了庆忌的贴身亲信。庆忌乘船向吴国进发，要离乘庆忌没有防备，从背后用矛尽力刺去，刺穿了胸膛。庆忌的卫士要捉拿要离。庆忌说：“敢杀我的也是勇士，放他走吧！”庆忌因失血过多而死。

要离完成了刺杀庆忌的任务，家毁身残，也自刎而死。

### 【题解】

“苦肉计”是通过假设内部有矛盾，并以自我伤害的方式，打入敌人的内部，骗取敌人的信任，进

行间谍活动的一种谋略。

在古代中国，施用“苦肉计”去战胜敌人的事例很多。最令人叫绝的是三国时期，赤壁大战前夜，东吴名将周瑜和黄盖合演的那场“苦肉计”。

## 施 计 案 例

### 周瑜黄盖 愿打愿挨

赤壁大战前，经庞统游说，曹操将战船用铁锁联结起来，周瑜用火攻的计策已实现了一半。但是没有内应，吴军又无法接近曹军的船只放火，周瑜又转喜为忧。正在此时，老将黄盖进帐，愿作内应，遂定下诈降之计。

一天早晨，周瑜设帐召集众将议破曹军之事。黄盖却说：东吴休想破曹，倒不如投降了曹操。周瑜一听，假装大怒，要立斩黄盖。众将忙跪地求情，周瑜才改打 100 军棍，打到 50 棍时，黄盖皮开肉绽，体力不支。黄盖回到帐中，立即派人去曹营，表示要投靠曹操。开始，曹操心中也有疑虑，后来，

又接到诈降到东吴的蔡和蔡中的来信，备述黄盖受辱的情况才深信不疑，后来，曹操与黄盖约定了投降的日期。

到了那一日，东风乍起，黄盖领着一批人，乘船来降，曹操十分高兴，在水寨大船上专候黄盖来降。当黄盖的船靠近曹操的船队时，突然起火，火借风威，风助火势，片刻点燃了曹操的战船，长江水面火逐风飞，一派通红，曹操的几十万大军被东吴一把火烧得大败。

#### 【点评】

这场戏还引出一条歇后语，叫做“周瑜打黄盖，一个愿打，一个愿挨。”可谓是苦肉计的经典之作了。

## 武公斩将 暗伐胡国

从前，郑武公想讨伐胡国，便先把女儿嫁给胡国君主为妻，来讨胡君的欢心。然后又问大臣们：“我想兴兵，哪个国家可以讨伐？”大夫关其思回答说：“胡国可以讨伐。”武公愤怒地把他杀了，并说：“胡国是我们兄弟之邦，你说讨伐它，为什么？”胡君听说后，以为郑国对自己亲近友好，遂不防备郑国。后来郑国袭击了胡国，把它灭掉了。

### 【点评】

郑胡两国的实力大概势均力敌，要不然郑武公何必如此用间施计，又是嫁女，又是杀臣的，只顾径直杀奔胡国就是了。正是缺乏这种绝对的优势，郑武公才在“出其不意、攻其不备”上大做文章。关其思因为忠心耿耿而当了最好的死间人选，郑武公借他的头麻痹了胡国君主，解除了胡国的戒备之

心，遂一举而获成功。

## 吴人潜谋 夺取余皇

鲁昭公十七年（公元前 525 年）的冬天，楚国打败了前来侵犯的吴国军队，并缴获了王船“余皇号”。楚人派随国人和后到的军士看守这条船，还在船的四周挖上深沟，一直见到泉水，然后用木炭把沟的出入口填满，摆开战阵，以听候命令。吴国的公子光对众将士说：“丢掉了先王的乘船，难道是我一人的罪过？你们大家也都有责任。请大家齐心协力把船夺回来，以免一死。”众将士答应了。公子光派遣三个身强力壮的士兵偷偷潜伏到船的旁边，告诉他们：“我喊‘余皇’，你们就回答。军队在夜里跟上去。”公子光喊了三次，埋伏的人交替回答。楚国人把这三个人杀了。楚国的军队大乱，吴国的军队把楚军打得大败，夺回了余皇号。

### 【点评】

想要夺回已被挖沟填炭、严兵把守的大船，不

是一件易事。如果只知猛攻硬冲，非但难以如愿，而且伤亡必定惨重。吴公子光定的这条死间计效果则不同，三位潜谍如同敢死队员一般，悄然潜入敌军之中，三呼三应，造成假象，使楚军士兵产生防守无效、吴军已到大船之中的错觉，阵脚焉能不乱？军心焉能不慌？乘乱而攻之，乘慌而袭之，可以收到事半功倍的奇效。死间计常常以个别人或少数人的牺牲换取大部队伤亡人数的减少，这样做是符合全面与整体利益的，也是在特殊情况 and 不利条件下取胜所必需的。

## 冯且操金 暗斩昌他

大臣昌他逃出西周，投奔了东周，把西周的情况全告诉给东周。东周的君主大臣都很高兴，而西周则怒不可遏。冯且说：“我能杀掉他。”西周君主给了冯且三十斤黄金。冯且让人带着黄金和信，悄悄地送给昌他说：“告诉你昌他，事情若是能办成，就努力办成它；若是不能办成，就赶快逃回来！事情耽搁久了，就会泄漏，那就等于自己去送死。”接着又派人去告诉东周巡逻边境的侦察兵说：“今天晚上有奸细要进入东周。”巡逻兵抓住了奸细献给了东周国君，东周马上杀了昌他。

### 【点评】

大臣外逃，内情外泄，自然得之者喜，失之者怒。然而得者又往往对来者存有疑心。于是失者便利用这疑心做文章，制造一些假象来迷惑对手，并