

图说案例本三十六计全书

第三十三计
(一)

反
间
计

图
说
案
例
本
三
十
六
计
全
书

图说案例本三十六计全书

主 编 余 洋

中国致公出版社出版、发行 新华书店总经销
北京兆城新华印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 450. 印张 973.44 万字
2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月第 1 次印刷
印数:1 - 1000 册

ISBN 7 - 80096 - 785 - 9
K·5 定价:3980.00 元

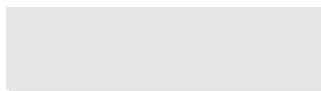
目 录

施计要诀	(2)
反 间 计	(3)
施计案例	(6)
穆公利化谍使 由余弃主投秦	(6)
纵横捭阖 舍身间敌	(10)
项羽中计 范增遭遣	(25)
赵奢反间 韩国解围	(33)
以反间计谋 范雎去廉颇	(37)
蔡泽用计 无忌遭恶	(41)
种世衡巧行反间 李元昊一错再错	(44)
皇太极巧行反间 崇祯帝自毁长城	(54)
用离间计 得栋梁材	(63)
岳飞明示敌间 将错就错擒贼	(69)
巧用敌间 以惑敌人	(72)
蒋干来访 误中反间	(75)
曹操巧施离间计 韩遂马超自残杀	(82)
间魏军 收姜维	(87)
巧施敌间 勇逮楚军	(92)

赵奢反间胜秦兵 藏锋示弱真良计	(95)
巧用反间计 一举俘莎车	(98)
侯渊反间擒韩楼 以少胜多留青史	(100)
太宗放间谍 不战屈敌兵	(103)
巧用反间息义军 仁厚从此登高位	(105)
厚遇敌间获信息 允则用兵多巧计	(111)
蔡延庆放谍释疑 用智谋收服西夏	(113)
岳飞巧用敌间 曹成兵败贺州	(115)
韩世忠巧用敌间 败金兵一举致胜	(117)
伯颜巧用间谍 宗王心服口服	(119)
燕王设计败南军 一鼓作气智谋胜	(121)
太宗反间缚崇焕 清兵从此无敌手	(124)
晋侯舍墓入曹城 谣言间敌是胜因	(126)
巧施离间 勇驱侯犯	(127)
搬弄是非 智除国高	(130)
谣言惊曾母 众口可铄金	(132)
反间废乐毅 齐国致胜因	(134)
秦王谣废信陵君 魏国从此国运衰	(136)
苻坚信谣失长安 国破人亡后人讥	(138)
魏主识破谣言计 义隆败由皆为己	(140)
流民恶言毁玄谟 玄谟巧计方脱身	(142)
巧语逮盗匪 小计见大效	(144)
谎辞也成患 私仇黎民灾	(146)
庞玉扬言降獠营 以獠制獠收奇效	(148)

诸王谣间杀高郁 一代忠臣惨遭戮	(150)
纵言降蠡人 巧计慑边陲	(153)
虚假情报 迷惑敌方	(155)
德国反间 英人遭殃	(160)
德纳粹间谍 反间苏联人	(164)
你争我夺 硅谷反间	(186)
日本阴谋 反间中方	(189)
双重间谍 成为大案	(200)

反间计



反 间 计



“疑中之疑。比之自内，不自失也。”

第三十三计

【译文】

在疑局中再布设一层“迷雾”，顺势利用隐蔽在自己内部的敌人间谍去误传假情报，这样就不会因有内奸而遭受损失。

【溯源】

反间计，原文的大意是说：在疑阵中再布疑阵，

使敌内部自生矛盾，我方就可以万无一失。说得更通俗一些，就是巧妙地利用敌人的间谍反过来为我所用。在战争中，双方使用间谍，是十分常见的。《孙子兵法》就特别强调间谍的作用，认为将帅打仗必须事先了解敌方的情况。要准确把握敌方的情况，不可靠鬼神，不可靠经验，“必取于人，知敌之情者也。”这里的“人”，就是间谍。《孙子兵法》专门有一篇《用间篇》，指出有五种间谍。利用敌方乡里的普通人作间谍，叫因间；收买敌方官吏作间谍，叫内间；收买或利用敌方派来的间谍为我所用，叫反间；故意制造和泄露情况给敌方间谍，叫死间；派人去敌方侦察，再回来报告情况，叫生间。唐代杜牧解释反间计特别清楚，他说：“敌有间来窥我，我必先知之，或厚赂诱之，反为我用；或佯为不觉，示以伪情而纵之，则敌人之间，反为我用也。”

三国时期，赤壁大战前夕，周瑜巧用计杀了精通水战的叛将蔡瑁、张允，就是个有名例子。

【题解】

“反间计”的实质就是巧妙利用敌人间谍反过来

为我所用。

《孙子兵法》“用间篇”中说：“用间有五：利用敌国乡里的普通人作间谍为乡间；收买敌方的官吏为间谍叫内间；收买或利用敌方派来的间谍为我所用，叫反间；故意泄露假情况来给敌方间谍，叫死间；派人去敌方侦察，回来报告情况，叫生间。”反间者，因其敌间而用之。”这里，孙子把“反间”的实质点了出来。

那么，怎样才能使敌人间谍为我所用呢？

孙子说：“知之必在于反间，故反间不可不厚也。”唐人杜牧在《十一家注孙子》中说的就更清楚了，他说：“敌有间来窥我，我必先知之，或厚赂诱之，反为我用；或佯为不觉，示以伪情而纵之，则敌人之间，反为我用也。”也就是说，除了优厚的待遇去收买敌人的间谍外，不可以佯装没有发觉敌人的间谍。并且故意把假情报供给他，这也是使敌人的间谍我所用的有效办法。三国演义里的“蒋干盗书”，正是这种“反间计”的典型例子。

施 计 案 例

穆公利化谍使 由余弃主投秦

春秋时代，由余原来是晋国的一个谋士，他聪明敏锐，学识广博，才华过人。但在晋国时却长期怀才不遇，遭到奸人忌妒，于是他便只得离开晋国，后来辗转投奔到了秦国西边的西戎国，被委以重任，成为国中的权臣。

秦国在西戎国的东边，当时西戎国主赤班见近邻秦国日益强盛，便派遣权臣由余，以使臣与间谍的双重身份，到秦国去考察出访及打探政治军事实情。由余奉命到达秦国之后，便得到盛情款待与贵宾礼遇。秦穆公任好（公元前 659—621 年在位），为显示秦国的富强并以此相利诱，便亲自陪同由余

参观御花园和富丽堂皇的宫殿，但由余却笑而不语。穆公对此疑惑不解，便问。他说：“先生对这些有何观感？”由余不作回答，且反问说：“请问大王，大王的花园是人工建造？还是鬼神代劳所修的呢？”由余的反问，颇有讽刺之意。秦穆公一听很不高兴，便不耐烦地说：“你们戎夷人不懂得礼乐，又怎么能治理好国家呢？”由余则冷冷地回答说：“什么礼乐，它恰是中国长期战乱的原因。古时圣人制礼作乐，原本是约束民人，使其行为有所遵循。但现在有权势的人，却将礼乐作为掩饰自己劣迹的幌子。而我们戎国，人们不受礼乐的拘束，上下真诚相待，君王无为而治，不重刑、不扰民。这样，反而达到圣人所言的境界。这样看来，礼乐有何用。”结果，秦穆公听了之后，竟无言可对。他回宫后便向大臣百里奚复述了这一切。百里奚则说：“由余原本是晋国的大贤人，对此我早有所闻。”穆公又说：“邻国若有大贤人将威胁秦国，象由余这样的贤人为西戎谋事划策，实在太可惜呀！”百里奚则乘机禀告：“内史廖足智多谋，大王您可以请他商讨对策。”内史廖

见了穆公后，果然出奇谋说：“西戎王赤班，身居边陲之地，孤陋寡闻，从未听过中国之乐声，若给他送去一队女乐，必使其沉迷于声色之中，而荒废政事。另外，可将由余盛情厚待，挽留一年，使其逾期不归。这样，戎王必然要对他心怀疑虑，而加以疏远。到那时，由余将会留仕秦国。”秦穆公采纳了他的建议，于是便精选了六名擅长音乐歌舞的宫中美女，送给西戎国王。戎王赤班一见，万分高兴，从此便每日白天狂歌欢舞，夜里则由美女伴寝，神魂颠倒，渐渐将政事疏忽了。而由余被秦国盛情款待一年之后，才回到西戎国。西戎国主怨他迟迟不归，且心有疑忌。加之由余归国后劝赤班不要过于迷恋女色音乐，更激起他的反感，便渐渐与他疏远。由余预感到西戎国难逃灭亡的命运，便有去投奔秦国之意。

不久，秦穆公派出间谍到西戎国与由余秘密见面，由余便投奔到了秦国。由余到了秦国以后，受到了秦穆公的召见，并封他为亚卿。由余在西戎是权臣，又参政多年，对该国的山川地形、军政内幕、

人文实情，了若指掌。为了报答秦穆公的厚遇之恩，于是献出了攻破夺取西戎国的奇谋妙计，并请穆公派兵征讨。而秦军到达西戎国境后，由于敌情熟、山川地形又加以先前掌握，于是用兵有奇效显胜，迅即将西戎的十二国加以消灭。从此之后，秦国成为称雄西方的强国。

【点评】

由余既是西戎国主派遣使秦的政治间谍，同时又是一位颇有才能、深知敌之内情的大贤人。因此，这样的人物，若为敌用则将成害，贻患无穷，但若能利诱为己用则将化害为利。秦穆公对此深有认识。他为了“利化”由余，采用如下手段。其一，以礼相款、盛情以遇来显示国之盛强与礼乐之道，以“礼”利化之；其二，施计换得留秦一年，迟迟归国，使之与国主离间有隙，而为避覆，有去秦之念，此乃以计利化之；其三，奔秦后，穆公召见，封以高官显职，使之有报效知遇之恩之意，此为以富贵利化之；其四，由余献灭西戎奇计谋略，秦王用之，收取大胜之效，此为化害而收实利。

纵横捭阖 舍身间敌

在战国史上，苏秦是一位传奇性人物。

据《史记·苏秦列传》载，他与著名的纵横家张仪同时身挂六国相印，为纵约长，倡导合纵，对抗强秦，使“秦兵不敢窥函谷关十五年”。最后因与齐大夫争宠而被人在齐国刺杀。

以上便是人们心目中的苏秦形象，它主要源于司马迁的《史记》，但实际上，它与史实却有很大出入。1973年12月，湖南长沙马王堆三号汉墓出土了一部类似《战国策》的帛书，共27章，整理者名之为《战国纵横家书》（以下简称《帛书》），书中有18章关于苏秦事迹的记述，且有百分之六十左右的内容不见于今本《史记》、《战国策》。这本帛书的出土，揭开了两千年来的苏秦之谜，也使重新勾勒苏秦事迹成为可能。我们以此为据，重新把这位伟大纵横家的历史真面目再现于读者面前。

苏秦是东周洛阳（今河南省洛阳市）乘轩里人，出身于一个普通农民家庭。苏秦兄弟五人，他排行最末，故字季子，其兄苏代、苏厉、苏辟、苏鹄，都是一时著名的纵横之士。苏秦的准确生年，今已不可考。《史记·燕世家》载：“（文公）二十八年（前334），苏秦始来见。”根据《帛书》，这一记载有误。《帛书二十二》说：齐宋攻魏，楚围翁（雍）是（氏），秦败屈丐。”又说“今者秦立于门”，显然是苏秦初出茅庐，游说陈轸的谈话。按“秦败屈丐”在前312年，假设青年苏秦首次出现在政治舞台上，是20岁左右，则推测他大概生于前332年前后。

其时，正值战国中期，各国龙争虎斗，风云际会，不少纵横之士游说诸侯，以口舌博取功名富贵，成为白衣卿相，权倾人主，声震天下。苏秦对此十分钦慕，加之兄长对他的影响。从小便立志献身此道。他只身前往齐国，投身于一代纵横大师鬼谷先生门下，学习纵横之术。

学成之后，苏秦曾先后游说周、秦、赵等国，但均不为所用，碰壁而归，感到十分羞惭。苏秦回

家后，妻子及嫂嫂都看不起他，取笑他不务正业，不事农商，认为以他的才能想混取功名是痴人做梦。苏秦听后，不但不灰心丧气，反而闭门不出，发愤攻读。他日夜研习《阴符》、《揣情》、《摩意》等篇，探求打动人主的方法。夜半读书昏昏欲睡，他“引锥自刺其股，血流至足”（《秦策一》）。这种刻苦攻读的精神历代为人们所传诵，锥刺股的苏秦与头悬梁的孙敬，都被编入《三字经》中，成为发愤读书的楷模。当然，苏秦刺股攻读的目的是为了求取功名富贵，但他那种锐意进取、奋发向上的学习精神，至今仍是值得提倡的。

功夫不负苦心人，一年以后，他的学问大进，揣情摩意的功夫也提高了不少，苏秦再次踏上了游说列国的征途。是时，齐、秦两国比较强大，均有席卷六国，一统天下之志；而弱国之间，彼此明争暗斗，很容易被各个击破。苏秦力主合纵，即联合几个弱国共同对付强国，为此，他首先来到比较弱小的燕国。

燕僻处一隅，是七雄中比较弱的国家。太史公