光辉书房新知文库“军事小天才”丛书(第一辑)

兵家智慧与军事谋略故事

编著　本丛书编委会
鲍　磊　李炳彦　王利群

世界图书出版公司
广州·上海·西安·北京

需要全本请访问 www.ertongbook.com

光辉书房新知文库

“军事小天才”丛书(第一辑)编委会

主　任：

齐三平　中国人民解放军西安政治学院院长　教授　少将

副主任：

张本正　中国人民解放军西安政治学院副院长　教授　大校

焦会德　中国人民解放军西安政治学院副政委　大校

侯敬智　中国人民解放军西安政治学院政工系教授　博士生导师

王利群　中国人民解放军装甲兵工程学院教授

委　员：

乔　军　吴跃华　陶传铭　王军旗

张理海　杨邦荣　程达刚　陈　庚

杨东录　武军仓　高建辉　张建军

蒋一斌　范明强　周益峰　何　炜

刘亚春

执行编委：

陈文龙　于　始

“光辉书房新知文库”

总策划/总主编:石　恢

副总主编:王利群　方　圆

本书作者

鲍　磊　中国人民解放军空军某部新闻干事

李炳彦　解放军报社高级编辑　少将

军事统筹学会谋略研究中心主任

王利群　中国人民解放军装甲兵工程学院教授

目　录

引　言 …… 1

第一部分　权衡决策 …… 3

孙膑教田忌赛马 …… 4

围魏救赵败劲敌 …… 5

诸葛亮斗司马懿 …… 7

孔明乘虚夺三城 …… 9

周亚夫平叛大战 …… 11

贾诩两次追曹军 …… 13

陈轸坐山观虎斗 …… 15

郭谋士隔岸观火 …… 17

宋太祖雪夜定江山 …… 19

朱元璋九字取天下 …… 21

小康熙善忍擒鳌拜 …… 23

土军山地行战舰 …… 25

代号月光奏鸣曲 …… 27

礼萨近攻远交计 …… 29

第二部分　随机应变 …… 32

牛贩子假扮使者 …… 33

韩信木罂渡军计 …… 35

陈平白登解围计 …… 37

周瑜火烧赤壁计 …… 38

刘国杰布铁钉阵 …… 41

岳飞大破铁塔兵 …… 43

丛兰田埂边投毒 …… 45

陈毅自绑突围记 …… 47

清扫空中的走廊 …… 49

积雪与作战部署 …… 51

坟包上的波斯猫 …… 53

第三部分　善假于物 …… 55

马隆磁石吸敌兵 …… 56

关羽水淹七军计 …… 57

陆逊火烧连营计 …… 59

裴行俭粮车藏兵 …… 62

张巡草人借箭计 …… 63

清军水灯惑明军 …… 65

蔡廷锴黄豆克敌 …… 67

蜜蜂大军破古城 …… 68

训练鹦鹉活雪达 …… 70

海鸥司令本杰利 …… 72

天兵天将克敌记 …… 74

苏军的烟力侦察 …… 76

阿基米的“取火镜” …… 78

第四部分　出奇制胜 …… 80

孙膑减灶诱敌人 …… 81

管仲智过鬼泣谷 …… 83

李广阵前空城计 …… 85

杨璇石灰火马阵 …… 87

暗渡陈仓绕项军 …… 89

赵奢出奇兵制胜 …… 91

李光弼地下攻敌 …… 92

孔明火烧藤甲兵 …… 94
诸葛亮的空城计 …… 96
诸葛亮木牛流马 …… 98
江卣用鸡播火种 …… 100
尔朱天光设诱饵 …… 101
毕再遇香豆之计 …… 104
祖茂头巾包树桩 …… 105
贾诩设陷巧败敌 …… 107
徐渭化人滩用兵 …… 109
楚国樵夫诱敌计 …… 110
曹操十面埋伏计 …… 112
刘备撤围诱敌军 …… 114
氏叔琮的旗马阵 …… 116
韩信背水一战计 …… 118
英军真假炮兵阵 …… 120
反常的炮步协战 …… 122
奥得修斯木马计 …… 124
西庇阿鼓角惊象 …… 126
水龙头大显神威 …… 127
张着血口的巨蟹 …… 129
英军弃船轰敌艇 …… 131
第五部分　兵不厌诈 …… 134
秦惠王送嗣金牛 …… 135
郦食其智取陈留 …… 136
太史慈练箭迷敌 …… 138
曹操卸鞍骄敌计 …… 140
陆逊白衣袭荆州 …… 142
张飞巧计擒刘岱 …… 144
张特缓兵守新城 …… 146
窦建德诈降之计 …… 147
安禄山弱兵诱敌 …… 149
狄青暗取昆仑关 …… 151
神秘的马丁案件 …… 152
彼得大帝退敌计 …… 154
死坦克拖活坦克 …… 156
德军活饵钓潜艇 …… 157
第六部分　威慑攻心 …… 160
无中生有败匈奴 …… 161
虞诩增灶惑羌军 …… 162
孙坚说笑退雄兵 …… 164
陆逊欲退先攻敌 …… 166
管仲楚国购鹿计 …… 168
陈胜鱼狐兴兵计 …… 169
狄青掷钱稳军心 …… 171
罗金巧夺顿河桥 …… 173
贝利撒留示强计 …… 174
纸做的巨大炸弹 …… 176
滚下山去的将领 …… 178
苏军的电筒兵团 …… 180
扩音器变出坦克 …… 182
第七部分　离间之计 …… 184
朱元璋“乡间”败敌 …… 185
田单智守即墨城 …… 186
陈平反间除范增 …… 188
王允巧用美人计 …… 190
曹操离间孙刘计 …… 192
刘光世铸钱之计 …… 194
岳飞反间除刘豫 …… 196
不惜血本送间谍 …… 198
参考文献 …… 200

需要全本请访问 www.ertongbook.com



引　言

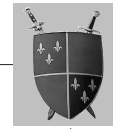
谋略，就是“计谋策略“，是矛盾双方最大限度地运用精神力量和物质力量以实现各自预期目的与效果的艺术。它最早出自《三国志·魏书·明帝纪》“遣诣懿军，进同谋略，退为辅佐”。从此，“谋略”一词在我国的历史文化长河中，占据了重要地位。

谋略是无处不在的，也是共通的智慧，它帮助人们克服困难，有效解决问题，推动文明进步，改变历史进程，以最小的代价争取更大的效益。对于国家和民族而言，谋略关系到国家安危、民族存亡；对于战争来说，谁谋略胜出一筹，谁就能赢得最终胜利；对于商人和企业，谋略影响公司的兴衰成败；对于一个人的一生，谋略甚至可以改变命运前途。

“军事谋略”和“兵家智慧”作为传统谋略文化中的重要组成部分，是最富于启迪和实用价值的一种理性智慧。它是为了胜利，物竞天择、优胜劣汰的强者之音。在战场上，“胜者为王，败者为寇”，只要能够战胜对手，无论使用什么手段、方式都是可以的，所以很多时候为了达到最终的胜利，仅仅靠刀光剑影的拼杀是不行的，更多的是计谋的较量，智慧的交锋。军事谋略，在社会生活中也同样扮演着重要的角色，它被广泛借鉴和运用到生活的方方面面，大到国家文化精神，小到百姓言谈举止，上至帝王将相的你争我夺，



下至普通布衣的人伦日用，可以说都有深深的兵家智谋的烙印。特别是在竞争激烈的当今社会，“生活就是战场，生存就是打仗”，不拘一格的兵家智慧恰好给我们提供了参考的范本和思考的空间，那些精妙的思维方式，对于打破陈旧、呆滞的思维定势，提升本身的“战斗”资本，有着极为重要的意义。可以说，每个人从不同的角度都能够找到自己立身处世、搏击风雨、应变万千的准则，这可能也是军事谋略吸引大众的魅力所在吧。作为生长在新世纪的青少年朋友们，更应该多多接触这些谋略，对启迪智慧、开阔思路、益智身心都是很有好处的。



第一部分　权衡决策

战争是为了实现某种政治利益而采取的武力手段，胜败的标准往往是看是否最终实现了预期目的。所以，优秀的军事指挥员，必须从长远和全局上来权衡和决策。不谋全局，不足以谋局部；为保全局，不得已弃局部。只有首先保证宏观和长远的战略正确，具备从宏观上俯视、展望全局的战略眼光，才有可能在微观上采用具体的战术技巧，进而取得对敌斗争的胜利！



孙膑教田忌赛马

孙膑是战国时期世外高人鬼谷子的弟子，因受同门师兄庞涓迫害，从魏国逃到齐国，投到大将田忌门下。田忌经常与齐威王押赌赛马，每次赌注都是黄金百两。尽管他在战场上叱咤风云，战功显赫，但是在赛马场上却很少赢过。

一次酒席上，田忌和孙膑谈起战略战术，一谈到打仗，田忌便神采飞扬，特别是孙膑睿智的谈吐和惊人的韬略，更使他兴致勃勃。酒过三巡，田忌想起了赛马的事，脸上愁云密布。孙膑觉得纳闷，赶忙问道："将军，可有什么烦恼之事？"

田忌沉吟了半天，最后不好意思地吐露了一直郁积在心头的苦恼。

孙膑听他说完后，沉思片刻道："此事不难，下次您不妨把赌注下大三倍，我保证您能赢！"

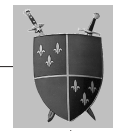
田忌半信半疑地问："您有什么妙计？"

孙膑一副成竹在胸的样子："天机不可泄露，将军尽管下注就是了。"

到了那天，田忌对齐威王说："臣与大王赌马总输，我不甘心，今天要千金下注，不知大王允不允许？"齐威王以为他输红了眼，就答应了。田忌当众押了 1000 两黄金。王公贵族们也笑他："这次你会输得更惨，看着吧！"

赛马方法是：参赛者都要将各自的马分成上、中、下三等，依次轮赛，上等对上等，中等对中等，下等对下等。比赛完毕，只要你的马能两次名列前

需要全本请访问 www.ertongbook.com



茅，你就算赢了。

田忌虽然爽快地押上了赌注，但心里仍然放心不下，愁云不展。这时，孙膑走过来悄声道："将军，不用担心。您先把您的下等马对他们的上等马，再用您的上等马对他们的中等马，您的中等马最后才用，而他们只剩下等马了。这样一来，您虽输一场，但可胜两场，岂不是稳操胜券？"田忌一听，连拍大腿："我怎么从来没想到呢？"他连忙吩咐手下，如此这般作了安排。

三场比赛下来，结果不出所料，田忌以两胜一负的战绩赢了齐威王，他顿时满面红光，稳稳地从齐王手中拿走了 1000 两黄金。

不久，田忌把他赛马上取胜的秘密告诉了齐威王。齐威王赶忙召来孙膑，让孙膑当上了齐国的国师。孙膑在战场上屡屡挫败对手，声名显赫，成为中国历史上最杰出的军事家之一。



孙膑教田忌赛马，以下对上、以上对中、以中对下，虽然只是一场赌博，但却揭示了军事上"以弱攻强、以小换大、牺牲局部、赢得全局"的重要规律。战争就是这样：决策必须从全局着眼，不能斤斤计较一时一地的得失，为了达到最终的战争目的，如果有必要，有时还必须果断放弃和作出牺牲。

围魏救赵败劲敌

公元前 353 年，魏国决定出兵攻打赵国。当时，魏国有位大将军叫庞涓，



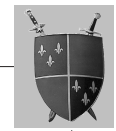
他是齐国军师孙膑的同门师兄，精通兵法，谋略也十分了得。他率领军队浩浩荡荡，一直打到了赵国的都城邯郸城下。眼看赵国就面临着亡国的危险，他们连连向齐国求救。

于是，齐威王就叫来军师孙膑，想让他当将军带兵出征。这个想法被孙膑婉言谢绝了，孙膑说："我受过酷刑，身体有残废，当了大将，恐怕被人笑话，这样不好。"齐威王听了他的话，觉得他考虑周到，很有道理。孙膑见状，就顺势推荐田忌当大将，自己作为军师辅助他，齐威王见孙膑这样谦让，马上就批准了。

田忌接受命令以后，一边马不停蹄准备粮草、军械，一边找孙膑等军师、将领商量破敌的对策。田忌开门见山："我打算明天一早就挥师邯郸，在城下与魏军决一死战！"孙膑听了，急忙劝阻道："将军且慢，以我之见，我们不应该去邯郸。"田忌大惑不解，就问："魏军在邯郸，我们不去那儿去哪里？""将军请听我把话说完，"孙膑冷静地说，"我打两个比方：如果我们要解开乱成一团的绳子，你心急地使劲去扯，肯定是越拽越紧，而如果我们冷静地找出绳子的结头，慢慢顺藤摸瓜，自然会慢慢地解开；又如两个凶狠的人在打架，我们想劝开他们，千万不能自己卷进去和他们打成一团，而要避开双方的拳脚，找个空档猛击其中一个人空虚的腹部，等挨揍的那个人捧着肚子跪了下来，那么原来的局面也就会改变了。"

田忌似乎有点明白了，问："您的意思说我们现在先不去赵国，是吗？"

孙膑慢条斯理地说："是的。现在魏国的主力正在一心一意攻打邯郸，自己国内是非常的空虚。我们只要去攻打魏国的首都大梁，占据他们的交通要道，袭击他们守备空虚的地方，那么魏军为了保卫大梁，肯定会马上从赵国撤兵，赶回去抢救。这样，我们既可以解了邯郸之围，同时在魏军回来



的路上，我们设下埋伏，他们旅途劳累，经不起打，这样又能狠狠打击魏军。这不是比赶到邯郸去决战要好得多吗？”

田忌连连点头称是，就采纳了孙膑“围魏救赵”的计策，率军直奔大梁。果不其然，当庞涓得到这个消息后，立即丢下了邯郸，慌慌张张撤兵回国解大梁之围，因为他心里非常清楚，国内防御十分脆弱。可是，当魏军赶到半路，却中了孙膑的埋伏。疲惫不堪的魏军刚一交手，就被打得溃不成军。这一仗，庞涓损失了两万人马，自己也险些当了孙膑的俘虏。



世界上任何事物都不是孤立存在的，相互之间都有着联系，只要抓住了问题的关键，就能起到“牵一发而动全身”的效果。孙膑之所以能冷静分析敌情，并作出正确决策，是因为他看准了敌人的要害，使魏军撤兵救援，并且以逸待劳，等着敌人上钩，从而打了一个漂亮的阻击战，牢牢把握了战争的主动权。

诸葛亮斗司马懿

这是一场智慧与智慧的较量，也是一次决策与决策的碰撞！

故事发生在公元 234 年，蜀汉丞相诸葛亮带 34 万兵马讨伐魏国，魏国知道后，马上命令大都督司马懿领兵 40 万迎战。诸葛亮和司马懿是老冤家，互相都知道对方底细，心里都觉得不好对付。两人都不敢怠慢。



诸葛亮分五路兵马，在祁山有利地形扎下十几个营，前后接应，以防不测。司马懿则驻扎在渭水北边，后方也扎营，形成进可攻，退可守之势，准备稳扎稳打。因为蜀军远道而来，比较疲惫，最重要的是粮草难以供应，因此诸葛亮想诱敌出击，速战速决。而司马懿则老练狡猾，看准了对方的劣势，在两次小规模交锋后，就躲在深沟高垒里面，索性不出来了。

诸葛亮觉得这样下去不是办法，决定使个“调虎离山”计。他一面让士兵就地生产粮食，一面派人从很远的地方运来粮草，摆出了一副打持久战的样子。刚开始，司马懿还安坐不动，后来看他从远处运粮草，司马懿他们就慌了，觉得这样他们没有了优势，心想“嘿，他们还不走了？”司马懿招来将领们商量，大家一致认为，毁坏蜀军的粮草是当务之急，于是决定行动。

蜀军这一边，诸葛亮料定司马懿想来破坏粮草，就故意用各种方法营造出一片士兵正与当地百姓在屯粮的局面，好让司马懿觉得他们部队分散，营内空虚，没有作战条件。而司马懿是个老谋深算的人，虽然见到这个样子，也还是放心不下，恐怕中了诸葛亮的“调虎离山”计。于是，他也心生一计，来个“声东击西”，他亲自领兵去攻打蜀军祁山大营，但每次都让主攻部队在前面，自己却走在后面作接应，想着等蜀军来救援大营，再趁机捣毁粮草。然而，这一切没有能够逃过诸葛亮的眼睛。当魏军扑向蜀军大营的时候，诸葛亮安排部队装作慌乱无章，各路都来救援的样子，同时派精锐部队一举夺下了渭水南岸的魏营，自己就在屯粮处等着司马懿来捣乱。

再说司马懿果然中招，看到蜀军从四面八方过来救援，立即叫上自己的两个儿子司马师、司马昭率亲信部队杀了过来。然而，魏延在诸葛亮的安排下，边打边撤，把司马懿的部队引进了山谷，魏军一进去，就被蜀军断了后路，截断了山谷口。一时间，蜀军形成了“瓮中捉鳖”之势，大火熊熊，烈焰冲

天。司马懿才知道自己上当了。如果不是老天下了一场大雨，恐怕历史上的司马懿三父子就要在这里被活活烧死了。



诸葛亮和司马懿都是精通兵法的高手，但往往高手对决就看谁技高一筹。司马懿想在蜀军粮尽草绝的时候拿下他们，但诸葛亮也早意识到了。诸葛亮先用两招“障眼法”迷惑司马懿，诱敌出击，果然达到了“调虎离山”的效果。其实，司马懿也不傻，声东击西，也是一招“调虎离山”，只是诸葛亮又用了“将计就计”，使得司马懿希望落空。这些计谋策略真是环环相扣，在战场上如行云流水般展开，值得我们细细品味。

孔明乘虚夺三城

话说周瑜在赤壁大败曹军后，就乘胜北进，一心要攻取南郡。有一天，忽然听到手下的人上报说刘备、孔明送贺礼来了，他们还屯兵油江口，周瑜马上就明白了刘备的意思。他就以回礼为名，与鲁肃带着 3000 名骑兵赶到油江口去了。

周瑜到达油江口后看见刘备的军队军容整齐，阵势雄壮，心中不免不安了起来。刘备、孔明将周瑜接到军帐中，设宴招待。谈到军情，刘备说：“听说都督也要攻取南郡，我是特地来帮助的。如果都督不要南郡，那么我就要了。”



周瑜一笑："我东吴一直想吞并汉江，南郡都已经在我手上了，为什么不要？"

刘备说："话不能这么说，胜败都还不一定呢，我恐怕都督拿不下来。"

周瑜被他这么一激，大声说："我如果拿不下，那时随便你。"

刘备马上接话："鲁肃、孔明两位先生也在这里，他们可以作证，都督到时候不要反悔啊。"

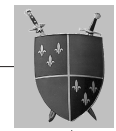
话都说出去了，况且当着别人的面也不好收回，周瑜索性就说："大丈夫一言既出，驷马难追。"

孔明看形势都在掌控中，就连声笑道："都督十分公正。先让你们去取，如拿不下，我们再去取，有什么不可以！"

周瑜、鲁肃前脚一走，刘备后脚就开始埋怨孔明："刚才，是先生教我这么说了，可我后来转念一想，觉得不对啊。目前我们没有立足之地，当下之急就是要得到南郡，如果被周瑜给取走了，我们岂不是一场空？"孔明摇着扇子说："主公不必担心，尽管让周瑜去拿好了，南郡早晚是我们的。"孔明凑到刘备耳边小声说："只要……"。刘备听完大喜："就按您说的办！"

原来，孔明对攻取南郡的整个战局发展过程已了然在胸：料定曹操失败撤回许都前，肯定会对南郡有所安排，求胜心切的周瑜必然中计吃亏。同时也料定，周瑜毕竟不是等闲之辈，吃了败仗一定会想办法报复。好，让他们双方拼杀吧，我在旁边可以乘虚取利。

果然，战争按照孔明的预见进行着。周瑜一去就吃了曹仁的大亏，以后采用诈死之计，引诱曹仁前来劫寨，设下埋伏，用伏兵将曹军杀得落花流水，终于得胜，便得意洋洋地率部往南郡赶去。不料，当他来到城下时，却见城上布满旌旗，刘备的大将赵云已经威风凛凛地站在南郡城头，说："周都督不



要怪罪，我是奉诸葛亮军师之命，已占领了此城。”周瑜很生气，命部下攻城。赵云命城上乱箭射下，周瑜只得气呼呼撤回营寨。谁知探子又来报告：“诸葛亮得了南郡，又拿住陈矫，用兵符冒充曹仁专使，调荆州曹军来救南郡，被张飞乘虚袭取了荆州。”不一会儿，又一探子来报告：“夏侯惇在襄阳，被诸葛亮派人拿了兵符，假称曹仁求救，引诱夏侯惇率军出城，被关云长乘虚偷取了襄阳。”

就这样，孔明乘周瑜和曹仁往来厮杀损兵折将的时候，略施小计，兵不血刃地连夺了南郡、荆州和襄阳三座城池。周瑜气得差点晕了过去。



成大事者需胸怀大略，不求小利，遇事不慌，沉着冷静。在攻取南郡这件事情上，诸葛亮就很能沉得住气，在特别想得到的东西面前，并没有急功近利，或者急于求成，而是审时度势，乘虚而入，连夺三城，坐收渔利。这样的胜利来得容易，并且代价小得多。

周亚夫平叛大战

公元前154年，吴、楚等地诸侯王反叛朝廷。危急万分之际，汉景帝刘启想起了父亲文帝临终前的嘱咐：“我死后，如果有什么紧急事故，你可派周亚夫统率汉兵，平定乱事。”汉景帝忙把周亚夫从中尉晋升为太尉，统领全国浩浩荡荡的汉兵，向东进攻吴、楚等七国。



周亚夫风尘仆仆到达淮阳，察明形势后，亲自向汉景帝呈上一份紧急奏章："吴、楚的军队轻装简从，行动极其神速，无法跟他们正面交战。希望陛下行欲擒故纵之计，暂时放弃保卫梁地，让叛军占领，然后断绝吴、楚的粮道，才能制服这股叛臣贼子。"汉景帝答应了。

周亚夫率兵云集荥阳的时候，叛军正猛攻梁国。梁国告急，屡屡向周亚夫求援。周亚夫却置之不理，偏偏率军向东北驻扎于昌邑城，挖深城池，坚守不出。这下急坏了梁国诸侯梁孝王，他天天派人向周亚夫请求。每次，周亚夫耐心地听完，只是"嘿嘿"笑笑，就是按兵不动。梁孝王恼了，连夜上书向汉景帝告状，说周太尉见死不救！汉景帝也有点着急："周爱卿太过分了，怎能见死不救呢？令太尉立即发兵救梁。"

命令传到荥阳军营，周亚夫当着京城使者的面，厉声说："将在外，君命有所不受。若不能铲除叛贼，周某一人承担罪责！"他仍固守壁垒，使者也只好干瞪眼。

其实，周亚夫也不是什么都没有做。几乎就在同时，周亚夫却已派遣精干的轻骑兵，长驱直入，悄悄断绝了吴、楚军队后面的粮道。吴国军中缺粮，将士们都饥饿难忍，只好屡屡向汉军挑战，汉军就是不见动静。

周亚夫旷日持久的不应战，把吴国军队拖累了，他们急着要寻找突破口。突然有一天，吴王刘濞调兵遣将，围住了昌邑城，开始袭击城的东南角。听完军情汇报，周亚夫又是"嘿嘿"一笑："刘濞，你瞒得了我？你在声东击西。你佯攻东南，实欲攻西北！"周亚夫调动汉营士兵悄悄加强西北角的防备。不过一袋烟工夫，吴国精锐部队果真猛攻西北角。周亚夫手下兵将刹那间涌现在城头，矢石如雨而下，吴军哪里攻得进去？刘濞气得吹胡子瞪眼，手下将士腹内空空，饥饿难当，士气一落千丈，大败而走。

需要全本请访问 www.ertongbook.com