目　录

序 1
导论　创业创新 30 年 2
综述　温州改革开放 30 年历程回顾 8
　历程之一：初次崛起 9
　历程之二：再创新业 39
　历程之三：科学发展 60
　主要参考文献 79
第一章　家庭工业与专业市场 80
　1.1　民办民营的家庭工业 80
　1.2　家庭工业的形式与特点 84
　1.3　所有制结构的变化 88
　1.4　挂户经营 90
　1.5　雇工经营 93
　1.6　专业市场在温州的形成与发展 95
　1.7　十大产销基地或专业市场 97
　1.8　案　例 100
　1.9　温州农村的能人队伍 105
　1.10　小城镇的崛起与经济发展 109
　1.11　成龙配套的市场体系 111
　1.12　初步的总结和评价 114
　1.13　温州市场的变化 117
　主要参考文献 121
第二章　温州模式的创立 122
　2.1　温州模式的提出 123
　2.2　“模式”的含义 127
　2.3　温州模式研究的展开 129
　2.4　对温州模式内涵和特点的讨论 133
　2.5　温州模式形成原因的探讨 137

需要全本请访问 www.ertongbook.com

2.6 对温州模式意义的讨论 139
2.7 争论的几个主要问题 141
2.8 争论还在继续 145
主要参考文献 148
第三章 股份合作制企业在温州的创建 150
3.1 第一批股份合作制企业的诞生 150
3.2 合股企业产生的原因 155
3.3 合股企业的特点与优势 159
3.4 合股企业的取名定位 162
3.5 第一个股份合作企业规定的诞生 165
3.6 股份合作企业存在的问题 168
3.7 股份合作制企业制定章程 170
3.8 股份合作企业产权明晰化试点 172
3.9 股份合作企业规范化工作的推进 174
3.10 对股份合作企业发展情况的调查之一 177
3.11 对股份合作企业发展情况的调查之二 183
3.12 股份合作企业党建工作的探讨 191
主要参考文献 192
第四章 金融改革在温州 193
4.1 利率浮动的率先突破 194
4.2 金融体制的改革试点 199
4.3 民营机构的创新试验 203
4.4 民间金融市场的变迁 207
4.5 先行改革的效率优势 213
4.6 温州金融改革的启示 217
主要参考文献 220
第五章 温州人的创业精神 221
5.1 温州人有一种精神 221
5.2 与时俱进的温州人精神 224

5.3 各界对温州人精神的探讨 227
5.4 现代人文精神的建构 230
5.5 敢为人先的温州人 231
5.6 温州最具特色的精神品格 233
5.7 共生共赢 236
5.8 集群运作 238
5.9 发展中的新文明 243
5.10 不断进行理念创新 244
5.11 温州人精神的影响 247
5.12 案 例 249
主要参考文献 259
第六章 温州模式的新发展 260
6.1 对股份合作企业的探讨 260
6.2 是不是“资本主义模式” 265
6.3 党政领导不提“温州模式” 268
6.4 温州模式的总结探索 272
6.5 温州模式与苏南模式之争 276
6.6 从集群经济视角来探讨 281
6.7 温州模式与精神文明建设 286
6.8 对温州模式创新的探讨 288
6.9 对温州模式进行专题探讨的专著 292
6.10 温州模式的理论贡献 294
6.11 温州模式与浙江现象 300
6.12 创新引领温州、引领中国 302
主要参考文献 305
第七章 企业向现代公司转变 305
7.1 温州民营企业的成长过程 306
7.2 股份合作制企业的形成机制 307
7.3 股份合作制企业的政策规定和制度建设 308

7.4 股份合作制企业的制度结构 309
7.5 温州民营企业的不断创新 311
7.6 对家族制适应性的探讨 313
7.7 家族制的局限性及其改造 315
7.8 家族企业的治理结构 318
7.9 企业集团和策略联盟 323
7.10 温州民营企业的管理创新 326
7.11 案 例 328
主要参考文献 338
第八章 产业集群在温州的演进 338
8.1 布满了产业集群的温州 338
8.2 温州产业集群的形成 341
8.3 温州产业集群的演进 345
8.4 温州产业集群的创新系统 348
8.5 案例：温州鞋业集群 350
8.6 实现集群的跨区域互动 355
8.7 对温州产业集群的研究 358
8.8 产业集群发展的社会资本支撑 360
主要参考文献 362
第九章 “名牌兴业”在温州 362
9.1 “质量立市、名牌兴业”的实施 362
9.2 温州企业创品牌 372
9.3 推进区域品牌建设 382
9.4 建设信用体系 385
9.5 各行各业倡导诚信 392
主要参考文献 395
第十章 地方政府与民间商会 396
10.1 看似无为，实则有为 396
10.2 从管理型到服务型的转变 398

10.3 温州民间商会的发展历程 401
10.4 温州民间商会的职能作用 404
10.5 温州民间商会的基本特点 413
10.6 案 例 416
主要参考文献 421
第十一章 温州人在全国各地 422
11.1 温州人走南闯北 422
11.2 温州人经济与温州经济 426
11.3 温州企业向外拓展 429
11.4 在外温州人经济活动的调查之一 433
11.5 在外温州人经济活动的调查之二 435
11.6 在外温州人经济活动举例 438
11.7 在外温州商会 440
11.8 中国经济发展的“鲇鱼” 444
主要参考文献 447
第十二章 企业的国际化经营 447
12.1 企业加快国际化经营步伐 448
12.2 “到国际舞台唱温州戏” 450
12.3 探索科学发展观指导下的新的开放 453
12.4 区域经济国际化模式比较 457
12.5 温州企业国际化案例 464
12.7 加快培育本土跨国公司 471
主要参考文献 473
第十三章 发展模式的不断创新 474
13.1 坚持科学发展 474
13.2 破解发展难题 477
13.3 新机遇新挑战 480
13.4 全力推进创新 483
13.5 联手建造“新木桶” 485

需要全本请访问 www.ertongbook.com

13.6 合作共生 互利共赢.....488
13.7 创新发展模式 491
13.8 案 例 493
主要参考文献 508
总结经验与启示.....508

序

改革开放以来的30年，温州的发展历程和主要经验，引起了社会各界的广泛关注。几百万温州人在人多地少、基础设施差、国家投入少、生产力水平低的条件下，解放思想，实事求是，大胆试验，积极探索，民营经济在争论中生长、发展、壮大，农村工业化、城镇化扎实推进，百姓脱贫致富奔向小康，温州城乡显示出强大的生机和活力。温州人的创造被称为“温州模式”。

温州经济，民办、民营、民有、民享。温州的经验，是集中广大民众的智慧，坚持市场取向的改革，不断开拓致富门路。温州经济是老百姓经济，老百姓奋起创业，顶住压力闯市场，破解难题图发展。当地政府职能简化，搞好各项服务，大力推进改革开放和现代化建设。温州，从贫穷落后的海港小城，发展成为富裕、发达、开放的沿海大市。

温州的活力，来自温州人的不断创新。温州人的“敢为人先”，不断给国人以深刻的印象和丰富的启迪。在全国人民看来，温州树立的形象是改革创新的形象。诚如中共温州市委书记邵占维所言：改革开放30年来，温州历届市委、市政府坚持发展是硬道理，敢于承担风险和压力，尊重群众首创精神，抢抓机遇，致力发展，取得了经济社会发展的显著成就，构筑了以民营经济为特色的发展格局，走出了以改革创新为核心的发展路子，铸就了“敢为人先、特别能创业”的温州人精神，探索了以破解发展难题为重点的新路径。

1987年，经国务院批准，温州成为全国首批14个农村改革试验区之一。对于温州来说，允许试验就意味着可以集中广大群众的实践经验，推动制度创新。我国第一个股份合作企业暂行规定在温州诞生，我国第一个私人企业管理办法在温州制定，我国第一座农民城在温州崛起，温州还是我国第一个实行金融利率改革的地区、第一个实行社会养老保险一体化的城市。

改革创新，温州人走在前列，成为全国人民公认的排头兵。1993年以来，温州开展第二次创业，积极推进经济增长方式的转变。近年

来，为破解发展难题，不断转变发展观念，以产业集群、虚拟经营和“走出去”跨区经营、跨国经营等方式，探索新的发展模式，争做科学发展的先行者。

今天，我们纪念党的十一届三中全会召开30周年，回顾和分析温州改革发展走过的历程，系统总结实践经验并从中得出一些启示，对于坚持和发展中国特色社会主义，不断开创改革和发展的新局面，创造新的业绩，作出新的贡献，具有重要意义。

温州作为中国改革试验的一个典型地区，形成了独特的发展模式，国内外有许多人十分关心温州的发展。30年中我多次到温州调研，又为温州的改革发展说了不少支持的话。温州的同志编写《温州民营经济发展30年》，对改革开放30年来温州民营经济的发展进行全面而深入的综述，又收入一部分文献资料和探索论文，他们让我写个序，我欣然答应，写了以上一段话，当作序言，供大家参考。

2008年11月21日

导论 创业创新30年

奇迹是人创造的。

党的十一届三中全会以来，在中国特色社会主义的道路上，温州人民努力创业、不断创新，走出了温州之路，创造了温州模式，形成了温州精神，取得了温州经验。

改革，从计划经济体制到社会主义市场经济体制，建立试验区开辟新路子，温州人一马当先，求真务实，艰辛探索，百折不挠，成为全民创业的排头兵。

发展，从粗放型增长方式转变为集约型发展方式，再到推动科学发展，促进社会和谐，温州人走在前列，干在实处，锐意进取，争做全面创新的先行者。

30年的历史，是温州人民以创新推进创业，又在新的创业中不断进行创新的过程。在这一场新的伟大革命中，温州人民高举旗帜，解放思想，不断创新，跨越发展，以敢为人先、勇于开拓、锐意进取的精神状态，以辛勤的劳动、艰苦的探索和充满智慧的创造，创造了

一个活生生的个案，证明了中国特色社会主义理论体系的无比伟大，证明了中国特色社会主义道路的无比正确，让世人感受和体会到一个地方激发全社会创造活力进行全民创业全面创新的生动局面。

温州这 30 年的历史，是创业富民史，是创新发展史。30 年来，在党的基本路线指引下，温州人民勇于探索，敢于试验，善于把中央的路线方针政策同本地的实际结合起来创造性地开展工作。温州人所创造的温州路子、温州模式、温州精神、温州经验，使得温州焕发出勃勃生机，带给人民更多福祉，同时也为中国的改革和发展做出了不可磨灭的贡献。

温州，充满着生机，充满着活力，充满着希望。

2002 年 12 月 7 日，经联合国工业发展组织考察认定，温州和深圳、上海、天津、苏州、西安 6 座城市一起，被相关组织列为“全球最具活力的城市”。

2004 年 11 月 4 日，“2004CCTV 城市中国系列活动”组委会正式宣布：温州入选“中国十大最具经济活力城市”。组委会对温州这样评价：这是一个善于分工的城市，也是乐于使用合力的城市，一个喜欢以小见大，更会以小搏大的城市，一个懂得无中生有的城市，她在创造价值的同时，也创造了生机勃勃的经济模式。作为中国民营经济的领跑者，她清晰的脚印，让人们感受到民间的力量和市场的力量。

活力根植于民间，来自于创新，来自于合作，来自于 700 万温州人民在中国特色社会主义伟大旗帜指引下不断进行的创造实践。

历史的记忆是未来的财富。今天，站在历史新的起点上，为了更好地在发展中国特色社会主义新的实践中创造新的业绩，我们纪念党的十一届三中全会召开 30 周年，回顾 30 年来改革发展走过的历程，总结 30 年创业创新的经验和启示，我们温州人心潮澎湃，思绪联翩，感慨万千。温州，告诉我们许多许多；历史，启迪我们许多许多。

让我们一起翻开温州的历史。

温州，地处浙江省南部，下辖鹿城、龙湾、瓯海三区，乐清、瑞安二市，永嘉、洞头、文成、平阳、泰顺、苍南六县。陆域面积 11784

需要全本请访问 www.ertongbook.com

平方公里，其中山区占 78%。海岸线长 355 公里。2007 年末常住总人口 790 万人，占浙江省总人口的 15.6%。

温州历史悠久，汉惠帝三年（前 192）为东海王（俗称东瓯王）都地，晋太宁元年（323）设立郡治，称永嘉郡，唐高宗上元二年（675）始改郡名为温州。

东晋南北朝时期，温州的陶瓷业较为发达，“瓯窑”缥瓷闻名全国。北宋时期，温州就是手工业和商业相当发达的重镇，“其货纤靡，其人多贾”，温州漆器居全国第一，造船业名列前茅，曾被朝廷辟为对外贸易口岸。明万历九年（1581）温州人在北京碾子胡同建有会馆。明朝海禁，清初迁界，温州海外贸易处于停顿状态，经济停滞不前。1876 年《中英烟台条约》签订后，温州被辟为通商口岸。近代工业有了发展。瑞安李毓蒙 1916 年发明了我国第一台弹棉机，1925 年在温州创办了毓蒙铁工厂。1926 年，吴百亨在温州创办了全国第一家炼乳厂，1929 年擒雕牌炼乳获得中华国货一等奖。1939 年，吴百亨还创办了温州西山瓷器厂，其后，又创办了中国罐头食品厂、西山造纸厂等。新中国成立以后，温州经济得到迅速发展。后来，由于某些历史和现实的原因，温州较长时间经济发展比较缓慢。

温州是南戏的发源地，书会才人集群运作，编写脚本演出戏文，既促进了中国戏曲的诞生、发展，又推动了温州文化的平民化、世俗化。永嘉诗派、永嘉医派、永嘉弈派等盛行一时。南宋时期在温州出现的永嘉学派，讲究事功，强调务实，主张“结民心”、“宽民力”、“救民穷”，主张“通商惠工”，反对“重本抑末”，提倡发展工商业。晚清近代，温州形成了一批具有革新思想的知识群体，文人结社如求志社、慎社、瓯社等，陈虬等人创办了利济医学堂、利济医学报等，“温州三杰”主张“振农、振工、振商”，主张“齐商力，捷商径，固商人，明商法”，主张以“民义”、“民事”、“民人社会之进退”作为史学的中心内容，主张广兴学校，创办报馆，改革文字，普及教育，反对重男轻女，进一步强化温州人的民本意识和重商观念。

改革开放前，温州经济社会发展落后于全国的平均水平。20 世纪 50 年代是对台前线，60 年代是“文革”火线，70 年代是建设短线。当时温州的情况是“三少一差”，即人均耕地少，国家投入少，资源利用少，交通条件差。新中国成立后到 1981 年，国家对温州的投入只有 6.55 亿元，600 多万人口在人均只有 0.4 亩的耕地上搞饭吃。民谣这样描述当时温州的状况：“平阳讨饭，文成人贩，永嘉逃难，洞头靠贷款吃饭。”

温州就是在这样的基础上起步的。

党的十一届三中全会以来，温州人走在中国特色社会主义道路上，改革创新，创业创富，开创了温州发展史上的“黄金时代”。这 30 年，是温州综合实力大幅提升的 30 年，是社会事业全面进步的 30 年，是全市人民得到更多实惠的 30 年，是温州人为祖国的繁荣和发展不断做出贡献的 30 年。

温州地区生产总值由 1978 年的 13.2 亿元提升到 2007 年的 2157 亿元，按可比价格计算，翻了近 6 番，年均增长 15.1%，分别比全国和浙江省平均水平高 5.3 个和 1.9 个百分点；2007 年全市实现人均生产总值 28362 元（折算为 3730 美元），按可比价计算，比 1978 年的 238 元翻了 5 番多，年均增长 13.8%。2007 年全市财政一般预算总收入从 1978 年的 1.35 亿元增加到 293.26 亿元，年均增长 20.4%。国民经济三次产业结构不断优化，2007 年温州三次产业结构为 3.3∶54.2∶42.5，与 1978 年相比，第一产业回落了 38.9 个百分点，第二产业和第三产业分别上升了 18.4 个和 20.5 个百分点。至 2007 年末，温州拥有中国名牌产品 38 个，中国驰名商标 80 个，国家免检产品 157 个，浙江名牌产品 210 个。2007 年，全市实现社会消费品零售总额 906.46 亿元，比 1978 年的 6.30 亿元翻了 7 番多，年均增长 18.7%；实现外贸进出口总额 122.5 亿美元，其中出口 101.5 亿美元，再次被国家海关总署评为“中国外贸竞争力百强城市”，居第 12 位。

温州已经建立完善的交通运输网络体系。1990 年 7 月 12 日温州机场正式启用，1998 年 6 月 11 日金温铁路客运全线通车。2007 年末，

本地电话用户 347.71 万户，移动电话用户 744.72 万户，各类互联网用户 215.35 万户，有线电视用户 128.78 万户，全市广播、电视综合人口覆盖率均达 97%以上。城市化水平不断提高，城镇人口占总人口比重由 1978 年的 13.4%提高到 2007 年的 60.3%。城市面貌日新月异，温州城区面积在 1978 年时不到 15 平方公里，至 2007 年末温州城市建成区面积已扩大到 164 平方公里，绿化覆盖面积达 3523 公顷，新增公园面积 354 公顷，生态建设成效显著。

温州城乡居民生活从贫穷到温饱、从温饱到总体小康，实现了历史性的跨越。2007 年，城市居民人均可支配收入 24002 元，居浙江省各市首位，比 1981 年年均现价增长 16.3%；农村居民人均纯收入 8591 元，高于浙江省的平均水平，比 1978 年年均现价增长 16.1%。城市居民人均住房使用面积达到 25.1 平方米，86.3%的家庭拥有自有房屋产权；农村居民人均生活用房面积 42.25 平方米。2007 年末，温州城市每百户居民拥有家用汽车 25.9 辆，移动电话 201 部，家用电脑 84 台；农村居民每百户家庭拥有家用汽车 7 辆，移动电话 162 部，家用电脑 31 台。全市人口素质和人民群众的健康水平大幅提高，就业水平居全国前列，就业结构不断优化，2007 年末全市城乡就业人员达到 517.15 万人，城镇登记失业率为 2.38%。1991 年 7 月 1 日起，温州正式实施全社会一体化基本养老保险制度，经过不断努力，成为全国最早实行社会保险一体化的城市之一。新型社会救助体系基本建立，慈善事业迅速发展。

创新引领温州，创业改变生活，创意成就未来。改革开放，推进了温州发展，30 来，温州城乡发生了翻天覆地的变化；改革开放，造福了温州人民，30 年来，老百姓的生活水平显著提高；改革开放，创造了人间奇迹，30 年来，温州人的创造活力导演了生动无比的史诗般的活剧，推动了经济发展、社会进步、民生改善的历史性的跨越。

温州，和深圳、浦东一起，成为中国改革探索的试验区；温州，在全国人民面前树立的形象，是改革先行者的形象。温州，不仅是一个地域的概念，更是一个改革的概念、富裕的象征。温州人创业的传

奇和创新的故事，屡屡为国人所津津乐道。“一座普通的城市成为一个时代的信仰”（仲伟志，2004 年 4 月 19 日《经济观察报》）。在人们的心目中，温州人是商业智慧的代表、改革创新的斗士、创造财富的能手。

30 年的创业创新，突出地表现在温州民营经济的发展上。

温州的经济发展在一定意义上说就是民营经济的发展。在初创崛起时，温州人敢为人先，大胆创新，率先发展市场经济，以商带工，全民创业，“家家办工场”，在改革中创立了富有生机活力的温州模式，推进了股份合作制经济的发展；二次创业以来，为破解发展难题，突破本地要素资源极为缺乏的困境，温州人用产业集群、虚拟经营和“走出去”等一系列新的实践，探索科学发展模式，在借力经营、集聚优势中，形成战略联盟，推进发展方式和经营模式的创新，走在转变经济发展方式的前列。从初创崛起到二次创业，再到当前正在进行的创新跨越，每个阶段的探索试验，都体现了温州人的商业智慧和创造能力，体现了温州人的务实品格和创新精神。

民营经济从萌芽初现到灿若星辰，从微不足道到国民经济的补充，乃至如今成为经济发展的生力军，已经成为推动温州生产力发展的重要力量。经温州市统计局测算，2007 年温州市民营经济增加值为 1741 亿元，占全市 GDP 的比重为 80.7%，比浙江省平均水平高 15 个百分点，比全国平均水平高 30 个百分点。民营经济是温州经济最大的特色，在工业领域已经占主导地位，目前温州形成了电气制造、通用机械、鞋革、服装、化学原料及制品、塑料制品等六大工业行业。200 万温州人在全国各地经商办企业，“行商天下”，投资逾 3000 亿元，温州人年销售产品达 6650 亿元，相当于“华夏第一市”义乌中国小商品城 2007 年 348 亿元市场成交额的 19 倍。在外温州人的经济活动，已经成为当代中国一个引人注目、蔚为壮观的经济现象。

温州民营经济，是民本经济。老百姓全民创业，全民的创造活力得以激发，群众的首创精神受到尊重，企业产权明晰，流转顺畅，民有、民营、民富、民享，以个人产权为基础，以民间资本、民间人才

为发展的主导动力，劳动者成为社会投资主体和社会财产占有主体，全面改善民生、走向共同富裕的目标理念得以体现，藏富于民是其特色。

温州民营经济，是集群经济。温州的民本经济不是几棵大树，而是一片森林。企业集聚起来，形成企业集团、产业集群，进行战略联盟，分工协作，优势互补，共享资源，共创品牌，发挥在外商会和行业协会的作用，推进温州经济与温州人经济的联动发展，相互促进，在借力经营中集聚优势，离散劣势，体现了温州人的“创新共生”的战略思维和“合作共赢”的经营理念。

温州民营经济，是创新经济。初创崛起时期，温州民企勇于进行体制创新；二次创业中推进经济发展方式的转变，进行经营模式的创新，出现了产业集群、虚拟经营和较早的“走出去”跨区经营、跨国经营；近年来，正在坚持科学发展，进行全面创新，每个阶段都在探索中提升和发展，创新精神得以弘扬，创新文化逐渐生成，温州成为创业者的热土、创新者的乐园。

本书的撰写，以温州人的创业创新为主线，以温州民营经济的发展为重点，力图反映党的十一届三中全会以来温州人民在改革开放和现代化建设中所进行的艰辛探索和所创造的辉煌业绩。综述部分简要回顾温州改革开放 30 年发展历程，其后各章分重点叙述以商带工、合股经营、金融改革、民企创新、产业集群、名牌兴业、温州模式、温州精神、民间商会、行商天下、虚拟经营、跨国经营、创新发展模式等各个专题，并附有若干案例。

综述 温州改革开放 30 年历程回顾

温州改革开放的 30 年，是温州人创业创新的 30 年。

30 年来，温州人高举旗帜，改革创新，走在前列，跨越发展，创立了生机勃勃的“温州模式”，走上了富民强市之路，赢得了全国人民的关注和赞誉。

民营经济的发展是温州人创业创新的最大特色。本书对温州 30 年改革发展的历程进行回顾，将以民营经济发展为叙述的重点。

温州30年来的改革发展，可以分为三个阶段：第一阶段，从1978年到1992年，是温州初次崛起阶段；第二阶段，从1992年到2003年，是温州再创新业阶段；第三阶段，从2003年贯彻落实科学发展观开始，目前还在进行之中，温州进入科学发展、创新跨越的新阶段。

历程之一：初次崛起

温州改革开放、创业创新的第一个阶段从1978年到1992年。这是温州初次崛起的时期，简称“一创”。

这一阶段，温州人率先进行市场取向的改革，大力发展民营经济，创业创新，探索试验，走出了一条有温州特色的脱贫致富的新路子。

经济市场化、企业民营化是这一阶段的主要特征。

改革先从农村突破

1978年党的十一届三中全会的召开，揭开了中国改革开放的序幕。

1978年3月26日，《人民日报》发表《标准只有一个》，指出只有实践才是检验真理的标准。5月11日，《光明日报》刊登特约评论员文章《实践是检验真理的唯一标准》，次日《人民日报》、《解放军报》全文转载，从此引发了一场大讨论，鼓舞人们冲破“两个凡是”的藩篱，批判极左思想，坚持一切从实际出发。

1978年11月，中央工作会议召开，12月13日，邓小平发表了《解放思想，实事求是，团结一致向前看》的重要讲话。12月18日至22日，中共十一届三中全会召开，提出了“全党工作重心应该从1979年起转移到社会主义现代化建设上来”，作出了实行改革开放的战略决策，要求全党同志“把马列主义、毛泽东思想的普遍原理同社会主义现代化建设的具体实践结合起来，并在新的历史条件下加以发展”。

建设中国特色社会主义的新道路，是以十一届三中全会为起点开辟的。十一届三中全会是一个光辉的标志，它表明中国从此进入了社会主义建设事业发展的新时期。

在党的十一届三中全会以来的基本路线的指引下，在解放思想、实事求是的思想路线的指导下，温州人民从温州的实际出发，勇于改革试验，不断开拓创新，走出了一条脱贫致富、颇具特色的发展之路。

温州地处东南沿海，历史上是个手工业城市，经济基础薄弱，地少人多，人均不到半亩地。党的十一届三中全会前，农业产值每年递增 5.5%，长期处于浙江省平均水平以下，是个交通不方便、经济不发达的地区。1978 年，温州全区国内生产总值 13.2 亿元，财政收入 1.3 亿元。1977 年温州农民人均纯收入仅 55 元，1980 年仅 165 元。

改革是从农村先开始的。自 1979 年 9 月中共中央、国务院《关于加快农业发展若干问题的决定》下达后，温州农村开始推行小段包工、联产到组和包产到户的生产责任制。次年，中共中央、国务院下发了《关于进一步加强落实农业生产责任制的几个问题的通知》。温州地委于 1981 年初即召集各县主要领导在泰顺召开为期十天的专题会议，统一思想认识，部署贯彻落实，并进行业务培训。会后，各县随即组织贯彻落实，消除了少数基层干部的思想疑虑，全面推行农业生产责任制，成为全国最早实行家庭联产承包责任制的地区之一。当时，相邻的台州地区一个县委书记突然翻山跑到乐清大荆，找到正在那里蹲点的乐清县委领导说：“我们那儿还有阻力，工作开展难度很大，你这边能否放慢点，否则我们压力太大了。”乐清县委领导笑着回答说：“我们这里干部群众热情很高，你们那儿有困难可以慢一点，我们就先走一步吧！”

1981 年 8 月 20 日，中共中央书记处研究室第 282 期简报刊登题为“1956 年永嘉县试行包产到户的冤案应该彻底平反”的来信，并加按语肯定“当年首创这种责任制”。这份材料传达以后，各级领导很受鼓舞。同年 9 月，温州地区建立农业生产责任制，包产、包干到户的有 36789 个生产队。至 1982 年 12 月，温州市普及农业生产承包责任制，实行包干到户的有 54149 个生产队，实行双包干或联产到户的有 11759 个队，两项合计占总农户的 96.3%。家庭联产承包为主的责任制、统分结合的双层经营体制开始普遍实行，极大地调动了农民的积

极性。从 1981 年到 1983 年，温州全区每年都增产 5 亿公斤稻谷；而解放以来长达 31 年间，全区才增产 5 亿公斤稻谷。

在稳定农村家庭联产承包双层责任制的前提下，温州较早实行土地适度规模经营。早在 1981 年，永嘉、乐清、平阳等地已出现耕地转包，当时文件不让转包，温州农民从实际出发，认为转包对生产大大有利，就叫“让包”、“代包”。次年中央发了一号文件，农民不仅可转包耕地，还可开展土地适度规模经营。土地集中到种粮能手手里耕种，有利于提高农业的自身效益，实现了土地、劳动力等生产要素的流动和优化组合，显示了巨大的活力。随着 1982 年、1983 年、1984 年三个中央一号文件的贯彻落实，温州农村出现了耕地经营大户，形成了土地集约经营。据统计，1985 年，经营土地 10 亩以上的有 600 多户，经营土地 1 万余亩；到了 1990 年，经营土地 10 亩以上的达到了 9828 户，经营土地 12.28 万亩。

家庭工业蓬勃兴起

随着党的农村政策的贯彻落实，调整了生产关系和生产力之间的矛盾，极大地促进了家庭工业的发展。1979 年到 1981 年间，乐清柳市一带出现了一批粗具规模的企业，涌现出一批先富起来的能人。他们还买了摩托车，盖起了三层、四层楼房，这在当时的农村特别引人注目，自然也产生了不同看法，引起一些争议。1981 年秋，中央政策研究室联络室主任卢文到乐清柳市、虹桥一带调研，看到了乐清家庭工业的迅速崛起，对陪同的乐清县委副书记连正德说：“你们是最早发展家庭工业的地方，这是市场经济的雏形，你们乐清是全国市场经济的发祥地……当然这当中也存在一些问题，这些前进中出现的问题应当采用引导的方式予以解决。”

1980 年 10 月，平阳县金乡镇（今属苍南县）信用社悄然自发开始利率浮动。温州地委主要领导不是查禁，而是从实际需要出发给予肯定，并决定在较大范围内试点，使农村闲散资金得到充分利用，个体经营者得到生产需要的资金。

需要全本请访问 www.ertongbook.com