

神朔铁路分公司志

《神朔铁路分公司志》编纂委员会

中华书局

图书在版编目(CIP)数据

神朔铁路分公司志/《神朔铁路分公司志》编纂委员会编.
—北京:中华书局,2006
ISBN 7-101-05417-X

I. 神… II. 神… III. 铁路公司—概况—陕西省
IV. F532.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 144197 号

神朔铁路分公司志

《神朔铁路分公司志》编纂委员会编

*

中华书局出版发行

(北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073)

<http://www.zhbc.com.cn>

E-mail:zhbc@zhbc.com.cn

北京市瑞古冠中印刷厂印刷

*

880×1230 毫米 1/16·30¼印张 500 千字

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月北京第 1 次印刷

印数 1—1500 册 定价:180.00 元

ISBN 7-101-05417-X

《神朔铁路分公司志》编纂委员会

顾问：谢贵良 刘曰谦 王学诚
主任：杨富强 徐耿龙
副主任：谢士厚 张国平 吴 河 南 杰
钟晓光 焦旭光 郝小平

委员：（以姓氏笔划为序）

王 庆	王卫东	王卫国	王祥林	白文章
安 钢	刘玉光	乔忠义	闫军祥	李 军
李兴贵	李国彪	李学岗	杜少宏	何文祥
邱玉章	张书铭	张文智	张志文	张家顺
汪国军	荣 林	钟阳生	宣新生	徐 俊
徐贵亮	高建国	郭尽朝	曹彦平	黄树青
黄继银	焦建伟	焦喜斌	惠 陶	

编委会办公室主任：安 钢

主 编：安 钢

副主编：王建明 王振宇 焦拖义

统 稿：王振宇 焦拖义

责任编辑：王振宇

审 稿：编委集体

撰稿人：刘永新(概述) 陈运刚(大事记)

王振宇 焦拖义(一期工程) 王振宇(复线工程)

冯俊江 刘 伟 薛克军 刘广兴(公司沿革)

乔忠义 杨 勇 苏利军 周韩芳 刘靓宇(劳资)

谢 俊(运输) 秦春科(调度) 赵永飞(安监)

张和平(计划) 张 艳(财务) 崔希岗(审计)

白翠莲(合同) 李红利(信息) 赵江霞(基建)

白晓明(物资) 王进智(党建) 张志亮(纪检)

张志浩(工会) 惠 陶(团委) 张新丽(计生、文献)

刘慧昕、闫蕊芳(光荣榜、档案)

刘生武 杨秀良 马致远 闫春辉(机务)

张巨明 王柱国(车务) 赵俊杰 高 勇(工务)

刘春艳(供电) 钟晓胜(电务) 敖晓梅 朱玉锋(综合)

李林俊(车辆) 武栓虎(公安)

郝眉山(多元实业中心) 刘小英(名录)

摄影：安 钢 王建明 刘永新 王振宇 李太斌 李文军

陈运刚 王进智 王祥林 王建忠 段秉智 武建国

任万通

打印：贺 霞 刘 霞 殷艳萍

目 录

序 言	1
凡 例	1
概 述	1
大事记	7

第一编 神朔铁路工程建设

第一章 神朔铁路一期工程	23
第一节 项目概况	23
第二节 立项设计	24
第三节 建设管理	25
第四节 重点工程	34
第五节 电气化工程	36
第二章 神朔铁路复线工程	37
第一节 项目概况	37
第二节 工程施工	39
第三节 工程建设管理	41

第二编 公司前期沿革

第一章 神朔铁路建设办公室	53
第二章 神木北建设管理处	54
第三章 电务工程处	55
第四章 庄阴分处	56
第五章 神朔铁路运营筹备处	57
第六章 神华神朔铁路公司	58

第三编 神华神朔铁路分公司

第一章	分公司组织机构	61
第二章	职工队伍建设	65
第一节	劳动用工	65
第二节	工资管理	66
第三节	技能培训与鉴定	67
第四节	劳保统筹与住房公积金	69
第五节	退休人员管理	70
第三章	运输管理	71
第一节	运输生产组织	71
第二节	调度指挥	74
第四章	安全管理	78
第一节	安全管理机构	78
第二节	安全管理	78
第三节	事故处理	82
第四节	安全大事记	83
第五章	经营管理	84
第一节	财务管理	84
第二节	计划管理	91
第三节	生产经营责任制	96
第四节	审计	100
第五节	合同管理	101
第六节	档案管理	102
第六章	信息系统	104
第一节	机构建设	104
第二节	公司信息化建设	104
第三节	系统功能简介	106
第四节	科技工作	108
第七章	基建工程	113
第一节	基建工程部	113
第二节	基建项目管理	114
第三节	主要工程项目	115
第四节	处理地方关系与办证	116
第八章	物资供应	118

第一节	计划管理	118
第二节	规范管理	119
第三节	集中管理	120

第四编 党群工作

第一章	党建工作	123
第一节	概 述	123
第二节	党委领导班子建设	123
第三节	组织建设	125
第四节	制度建设	126
第五节	宣传工作	127
第六节	党风廉政建设	127
第二章	工会工作	129
第一节	概 述	130
第二节	工会会员代表大会及职工代表大会	130
第三节	具体工作及组织开展	134
第三章	共青团工作	139
第一节	概 述	139
第二节	团员青年教育	140
第三节	各项创建活动	141
第四节	各种适合青年特点的活动	142
第五节	团员意识主题教育活动	142
第四章	政治思想工作	145
第五章	精神文明建设	147
第六章	企业文化建设	149
第一节	概 述	149
第二节	神朔铁路公司企业文化的内涵	149
第三节	企业文化建设的历程	151
第四节	企业文化建设的发展方向	153
第七章	计划生育工作	154

第五编 站段和多元实业中心

第一章	机 务	159
第一节	概 述	159
第二节	机车检修	161

第三节	机车运用·····	170
第四节	救援列车·····	173
第五节	机务联合运输·····	175
第六节	监控列尾·····	176
第二章	车 务·····	178
第一节	概 述·····	178
第二节	车 站·····	180
第三节	货运组织·····	184
第四节	客运组织·····	187
第三章	工 务·····	189
第一节	概 述·····	189
第二节	内部管理·····	190
第三节	线路养护维修·····	194
第四节	职工队伍建设·····	197
第四章	电 务·····	199
第一节	概 述·····	199
第二节	通 信·····	200
第三节	信 号·····	202
第五章	供 电·····	204
第一节	概 述·····	204
第二节	变、配电所·····	208
第三节	接触网·····	211
第六章	车 辆·····	213
第一节	概 述·····	213
第二节	安全生产·····	215
第三节	车辆检修·····	215
第四节	列检车间·····	217
第五节	红外线车间·····	219
第七章	综 合·····	221
第一节	概 述·····	221
第二节	供水、供热、房建、照明·····	222
第三节	物业管理·····	225
第四节	公寓管理·····	225
第五节	宾馆、食堂·····	226
第六节	幼儿园、医务所、有线电视·····	227

第八章 公 安	228
第一节 公安段体制	228
第二节 队伍建设	229
第三节 治安保卫	229
第四节 严打斗争	231
第九章 多元实业中心	232
第一节 概 述	232
第二节 体制沿革	232
第三节 经营管理	234

第六编 人 物

第一章 光荣榜	239
第二章 名 录	267

附录一 领导讲话

刘曰谦书记在公司首次政工会上的讲话	289
谢贵良董事长在神朔铁路公司实现安全生产 2000 天庆祝大会上的讲话	292
徐耿龙书记在政治工作会议上的讲话	298
杨富强总经理在神朔铁路开通运营十周年大会上的讲话	311

附录二 重要文件

神朔铁路公司“十五”计划及 2010 年远景规划	317
神朔铁路分公司“十一五”计划及 2020 年远景规划	322
加强和改进思想政治工作实施细则	332
关于加强企业文化建设的决定	338

附录三 规章制度

神华神朔铁路有限责任公司章程	347
神朔铁路公司劳动用工管理规定	352
神朔铁路公司劳动用工管理实施细则	365
神朔铁路公司劳动合同制实施办法	370
神朔铁路公司工资管理暂行办法	379
神朔铁路公司职工教育培训管理办法	386
神朔铁路分公司工程基本建设管理办法	393
神朔铁路公司基本建设项目招标投标实施办法	402

神朔铁路公司物资管理办法·····	410
神朔铁路公司合同管理细则·····	441

附录四 媒体报道

神朔铁路年运煤量超亿吨·····	449
中央新闻媒体集中报道神朔铁路年煤炭运量过亿吨消息·····	450
走改革创新之路 实现跨越式发展·····	451

附录五 获奖论文

建设具有神华特色铁路运输信息管理系统的探索·····	461
推广 SVC 静补装置在电气化铁路线上的应用 ·····	467
后 记·····	472

序 言

杨富强 徐耿龙

《神朔铁路分公司志》在神朔铁路开通运营十周年之际问世，可喜可贺，这是献给铁路运营十周年的一份厚礼，是企业文化建设结出的硕果，是为神朔员工树立的一座丰碑。

志书真实记述神朔公司走过的光辉历程，充分展示神朔铁路建设运营的丰硕成果，全面反映神朔儿女的时代精神风貌，谱写了神朔人艰苦创业、开拓创新，超常规、跨越式发展的壮丽篇章。

神朔铁路是国家“八五”计划重点建设项目，是中国神华集团公司矿、电、路、港、销、油系统工程的重要组成部分。神朔线全长 269 公里，一期工程于 1988 年动工，1996 年 7 月 1 日建成通车，总投资 76 亿元；2000 年 10 月 26 日铁路电气化开通；2004 年 5 月复线全部建成，总投资 23 亿元。神朔铁路建设运营十年来，本着边运营、边建设原则，煤炭运量连年翻番，运输收入成倍增长，年运量由最初的 75 万吨增加到 1.2 亿吨，提前五年实现运量过亿吨远期设计能力，人均货运量和人均效益均居同行业领先水平，已经成为中国神华集团公司核心竞争力的重要组成部分。

十年岁月不寻常，神朔线上铸辉煌。神朔铁路能实现超常规跨越式发展，创造中国铁路建设运输发展史上的奇迹，是因为走的是一条开拓创新之路。江泽民同志指出：创新是民族进步的灵魂。神朔铁路正是在投资模式、联合运输、用工机制、复线建设、科技信息等方面走出一条创新之路，才创造出骄人业绩，使企业兴旺发达，永葆生机。

十年风雨，春华秋实。十载建设运营中，贯彻了集团提出的“做大做强，打造辉煌”的目标，凝结着神朔铁路广大干部职工解放思想、大胆创新的精神。十年运营是艰苦创业、开拓进取的十年，我们经受过煤炭市场起伏变化的严峻考验，经历过黄沙漫天、严寒酷热的锤炼，铸就了“开拓务实，团结奋进”的企业精神，在饱尝创业艰辛的同时，也品尝了成功的欢欣。

公司志是客观记述公司发展历史和现状的信史，是对公司十年工作的全面反映和总结，对于我们吸取经验教训，更加卓有成效地工作将起到重要借鉴作用，同时也将使全体员工更加热爱神朔，在神朔建设中创造更加辉煌的业绩。

公司志编写过程中,得到多方面的支持,编辑人员不辞劳苦,加班加点,付出了大量劳动。公司原副总经理王学诚认真审阅全稿,提出许多宝贵意见。在公司志出版之际,我们代表神朔铁路分公司对为公司志编修出版做出贡献的同志和关心支持神朔事业的各级领导各界朋友表示诚挚谢意!

二〇〇六年十月二十日

凡 例

一、指导思想：以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持历史唯物主义和科学发展观，坚持“求实存真、修志为用”原则，突出企业特色，体现时代精神。

二、断限：上限为 1996 年公司成立，下限为 2006 年 6 月底，铁路建设和有关事件上溯到事情发端。

三、篇目：篇目设计为编、章、节、目四级结构，编下设章，章下设节，节下设目（内含表、图、照）。采取事以类分、按业设编的方法，力求分类科学，归属得当，层次分明，纵不断线，横不漏项。全书分为概述、大事记、神朔铁路工程建设、公司前期沿革、神华神朔铁路分公司、党群工作、站段和多元实业中心、人物，约 50 万字，图照 60 幅。

四、体例：大事记以编年体为主，依年记事；分编采用纪事本末体，分门别类记述；人物分光荣榜和名录；附录包括重要文献、领导讲话等，体裁上以志为主，记、传、表、录、图、照并用，力求图文并茂，相互印证。

五、文体：一律使用规范现代语体文，力求文风朴实简练，行文准确、流畅、生动，力戒浮词、空语、套话。

六、行文：称谓、图表、照片、时间、数字运用、计量单位、符号使用、专业术语、行文注释均按国家规定和陕西省志书行文规范要求。

七、资料：主要来源于四个方面，一是公司文档资料；二是各部门、各段站提供的系统资料；三是《神朔铁路》杂志和公司有关文件汇编；四是有关人员的口头叙述和征集到的实物资料。以上资料经认真甄别、考证、核实，力求言必有据、事实可征，准确无误，资料一般不注明出处。

八、人物志：主要收录受国家、省、总公司、公司表彰的先进人物和先进集体名录，其次是公司历届处级以上领导及具有高级以上职称的专业人员简介。

概 述

神朔铁路是国家“八五”计划重点建设项目之一,是神华集团公司矿、电、路、港、销、油系统工程的重要组成部分,是我国继大秦铁路之后第二条西煤东运大通道,主要承担神府、东胜煤田的煤炭外运任务。



神华神朔铁路有限责任公司成立于 1999 年 7 月,是神华集团公司按照现代企业制度组建的全资子公司,负责神朔铁路的运营管理工作,由神朔铁路运营筹备处、神朔铁路建设办公室、神木北电务工程建设管理处、神木北建设管理处和神朔铁路庄阴运输分处合并组成。2005 年 1 月,为适应中国神华能源股份公司上市需要,神华神朔铁路有限责任公司变更注册为中国神华能源股份有限公司神朔铁路分公司。

神朔铁路分公司目前有干部、职工 4075 人,其中长期合同工 1338 人,短期合同工 2737 人。公司领导班子由 9 名成员组成:总经理 1 人,党委书记 1 人,副总经理 4 人,纪委书记 1 人,工会主席 1 人,总工程师 1 人。

公司机关内设运输管理部、人力资源部、计划财务部、基建工程部、安全监察部、党委工作部、科技与信息部、物资管理中心、纪检监察审计室、企业管理部、办公室和驻大同办事处;另外根据党章和工会、共青团章程,分别组建了党委、工会和共青团委员会。公司下设机务段、车务段、工务段、电务段、供电段、综合段、调度所、多元实业中心,其职能分别为:

机务段:主要负责机车运用、检修及机务系统单位管理。

车务段:主要负责铁路客货运输组织和车站管理。

工务段:主要负责铁路线路、桥梁、隧道的养护、维修。

电务段:主要负责铁路通信、信号设备的养护、检修和运用。

供电段:主要负责神朔线供电接触网、架空电力线路(10KV 以下)、电力贯通线路和变电所、AT 所的养护和检修。

调度所:主要负责生产指挥、组织协调及行车调度工作。

综合段:主要负责管内房建、供暖、供水及各种铁路运输后勤保障工作。

多元实业中心：主要从事多种经营业务。

二

神朔铁路西起陕西省神木县大柳塔镇，北与包神铁路相连，南与神延铁路相接，东至山西省朔州市，与北同蒲线接轨，在神池南与朔黄线相连，正线全长 269 公里。途经陕西、山西两省八市县，其中陕西境内 100 公里，山西境内 169 公里。全线有桥梁 258 座，46580.9 延米；隧道 61 座，41097.5 延米；涵渠 749 座，29989.58 延米，约占线路总长的 29.3%。

神朔铁路由铁道部第一勘测设计院设计，为国家 I 级电气化重载铁路。最小曲线半径为 400 米，最大限制坡度为 12‰。设计年运输能力在复线全部开通、全线实行自动闭塞行车后，达到 1.4—1.5 亿吨。神朔铁路一期工程总投资 76 亿元，于 1988 年 4 月开工，1996 年 7 月 1 日建成通车。2000 年 10 月 26 日电气化开通运营，标志着神朔铁路一期工程全面完工。神朔铁路复线工程总投资 23 亿元，2002 年 3 月开工，2004 年 5 月全部建成。

三

神朔铁路自 1996 年 7 月 1 日开通运营以来，本着“边运营、边建设”的原则，煤炭运量连年翻番，运输收入成倍增长，收到了明显的经济效益和社会效益。1996 年完成运量 75 万吨，实现运输收入 3649 万元；1997 年完成运量 346 万吨，实现运输收入 1.68 亿元；1998 年完成运量 504 万吨，实现运输收入 2.42 亿元；1999 年完成运量 952 万吨，实现运输收入 4.47 亿元；2000 年完成运量 2022 万吨，实现运输收入 6.5 亿元；至电气化开通后，2001 年完成运量 3358 万吨，创国内单线运输最高记录，实现运输收入 12.12 亿元；2002 年完成运量 4718 万吨，实现运输收入 15.50 亿元；2003 年完成运量 7102 万吨，实现运输收入 23.94 亿元；随着复线陆续开通，运量继续大幅度增长，2004 年完成运量 8832 万吨，实现运输收入 33.65 亿元；2005 年 11 月 30 日，神朔铁路完成运量 100118734 吨，全年完成运量 1.1 亿吨，成为继大秦铁路之后我国又一条年运量超亿吨的运煤干线，实现运输收入 42.3793 亿元。

10 年来，神朔铁路年运量由 75 万吨猛增到 1.1 亿吨，增长 147 倍，提前 5 年实现年运量过亿吨的远期设计能力，创造了我国铁路运输发展史上的奇迹，走出了一条超常规跨越式发展的道路。截至 2006 年 5 月 25 日，实现安全生产无重大、大行车责任事故 3500 天，累计运输煤炭 4.4 亿吨，实现运输收入 161.64 亿元，利润 47.21 亿元，上缴税金 9.97 亿元，偿还建设贷款本息 57.17 亿元，人均货运量和人均效益居同行业领先水平。预计到 2010 年，不仅可以还清全部建设贷款，还能实现利润过百亿元，等于又赚回

一条神朔铁路。

四

1996年7月1日,按照神华集团公司有关精神,神朔铁路提前开通运营。当时的神朔铁路“耳聋、眼瞎、腿软”——通信、信号设施原始、简陋,钢轨用的是60轨,加之陕北和晋西北地区地形地貌复杂,不具备正常的开通运营条件,车站值班人员拿着手电筒接发列车。线路基础差,隧道病害多,生活设施不完善……面对这些困难和问题,神朔铁路公司按照集团公司“先通后备,固本兼末”的思路,统一管理,集中调度指挥,全面筹备,项目负责,分工包干,运营工作在紧锣密鼓中展开。当时面临两大难题:一是机力不足。没有一台机车,如果先购置内燃机车运营,需要投入大笔资金,而且以后电气化复线铺通后,机车换代会造成很大资金浪费。二是技术力量和管理人员严重不足。筹备运营的时间只有两个多月,管理人员只有运营筹备处的几十名员工,运输生产需要的技术人员和一线工人严重缺乏。要在短时间内组建一支运营生产队伍,困难可想而知。而此时国铁正搞减员增效改革,大量的铁路专业职工和技术人员下岗,一些铁路分局和工程局的机车处于过剩状态。神朔铁路公司打破铁路系统独家运营体制,变社会富余资源为我所用,按照市场经济原则,与铁道部第三局、第十九局、第二十局签订临管协议;聘用国铁机、车、工、电技术人员;组建临管运营队伍;与大同铁路分局、北京铁路局办理线路开通、车辆过轨、站车交接、机车运营等事宜。1996年7月1日正式开通运营,开创了中国铁路史上一条铁路由几家单位联合运输的先河,闯出了一条具有神朔特色的运营管理新路子。

五

神朔铁路沿线地形地貌相当复杂,很多地段是高山大岭隧道相连,峡谷河道桥涵不断,桥涵隧道占到总长的29.3%,施工难度极大。就是在这种情况下,神朔铁路公司克服施工对运输的影响,创造出“边建设,边运营,分段建设,分段开通”的新模式。

2002年,全国电煤运输开始紧张,而神华集团煤、路、电、港、航一体化和产、运、销一条龙格局初具规模。为适应集团和国家发展需要,3月,神朔铁路复线开工建设。按照常规,复线建设中既有线应减少三分之一运量,但神华集团公司下达给神朔铁路公司的运输任务却增加了三分之一。神朔铁路公司坚持“运输施工两兼顾”,打破国铁全线建成验收移交后再开通运营的常规,采取“分段建设,分段开通”的办法,每开通一段,增加一对列车,结果不仅没有影响煤炭的正常运输,反而使复线运能提前释放,达到了早出效益、快出效益的目的。这种做法得到铁道部有关领导的充分肯定。2002年至2004年三年复线施工过程中,神朔铁路公司运量每年以1300万吨以上的速度增长,其中,

2002年至2003年增幅达到2400万吨。2004年5月,神朔铁路复线电气化全线贯通,比计划提前一个月完成施工任务,而2004年运量达到8832万吨。

神朔铁路自开通运营以来,一直是运输不断,施工不断,为适应运量不断增加的需要,先后进行过多次站改。在复线电气化建设期间,一直对线路进行大中修,仅2005年就换铺75公斤无缝线路74公里,全面提高了线路承载能力,牵引列车定数由最初的13辆提高到现在的66辆,牵引总重达到5540吨,铁路运力不断提升。

六

神朔铁路的建设和发展经历了由单线到复线、由蒸汽机到内燃机、由内燃机到电力机车的过程。为适应运输生产需要,神朔铁路公司不断加大科技投入,加快科技创新,对设备进行全方位技术改造。自2000年使用国内最先进的韶山4B型机车以来,随着运量的逐年增加和电气化复线的开通,神朔铁路公司先后购置56台韶山4B型和6台韶山4G型机车,但机力还是不能满足运量增加的需求,于是通过对检修流程和技术改造提高机车利用率。公司机务段在机车检修方面不断创新,摸索出“状范结合修”和“扩大小修”模式,提高了机车利用率。在电气化开通后几年间,公司机车备用率几乎为零,这在铁路运输史上是绝无仅有的。几年来,机车技术改造项目达68项之多,其中牵引分机1.5级自启、功补柜等项目改造填补了韶山4B型机车的技术空白,受到机车厂家好评。2004年完成韶山4B型机车微机柜插件箱整体试验及改造、主断路器加装调压阀等26项技术改造和试验项目。2001年电力机车机破件数为8件,机破率为0.16件/10万公里,至2004年电力机车机破件数下降为4件,机破率为0.05件/10万公里;2001年至2004年临修率每年基本为0.40件/10万公里,而机车总走行公里已由2001年的4878514公里上升至2004年的8405550公里。这一串串数字,与国铁比,都处在先进水平。

七

按照“源于国铁,优于国铁”的指导思想,在借鉴国铁成熟管理经验基础上,结合自身特点,形成了具有神朔特色的管理体制。

在安全管理方面,始终坚持“安全第一,预防为主”的方针,根据铁路大联动机的性质和特征,建立起组织严密的安全预防和管理体制,形成了公司安全委员会、站段、车间、班组四级安全网络;通过生产经营责任制中的安全指标一票否决制和安全管理制度的完善和落实,建立了安全工作的长效机制。另外,通过开展“安康杯”安全竞赛活动、质量标准化建设,有效地控制了重大、大事故发生,公司开通运营10年来,没有发生任何重大、大事故,实现安全生产3600天,安全生产做到了有序、可控。