图书在版编目（CIP）数据

老田和蔬菜合作社的故事/廖祖君著．—成都：四川人民出版社，2010.11
ISBN 978-7-220-08197-2

Ⅰ.①老… Ⅱ.①廖… Ⅲ.①农业合作组织—中国—通俗读物 Ⅳ.①F325.12-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 204915 号

LAOTIAN HE SHUCAI HEZUOSHE DE GUSHI

老田和蔬菜合作社的故事

廖祖君 著

责任编辑	徐志诚 谢 雪
封面设计	原创动力
技术设计	古 蓉
责任校对	袁晓红
责任印制	李 剑 孔凌凌
出版发行	四川出版集团 四川人民出版社（成都槐树街 2 号）
网 址	http://www.scpph.com http://www.booksss.com.cn E-mail:scrmcbsf@mail.sc.cninfo.net
发行部业务电话	（028）86259459 86259455
防盗版举报电话	（028）86259524
照 排	四川胜翔数码印务设计有限公司
印 刷	成都东江印务有限公司
成品尺寸	140mm×202mm
印 张	4.25
字 数	65 千
版 次	2010 年 11 月第 1 版
印 次	2010 年 11 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-220-08197-2
定 价	15.00 元

■ 版权所有·侵权必究
本书若出现印装质量问题，请与我社发行部联系调换
电话：（028）86259624

需要全本请访问 www.ertongbook.com

寄　言

袁英华（中国工合国际委员会）：看看“合”字的结构，相依相偎组成“人”，“人”下“一”“口”形成“合”，需要有一群背负共同理想，甘愿投入贡献的人，众口一心、群策群力，合作才能形成合力稳步前进。

王曙光（北京大学经济学院）：合作精神是合作社发展的灵魂。

郭晓红（北京意安博咨询公司）：“你＋我＋他”，共同致富发家。

黄胜忠（西南政法大学农民合作组织研究中心）：忠实参与、勤消费，合作才能力量大！

张　斌（四川攀枝花市农牧局）：引导农民组建

农民专业合作社，提高农民的组织化程度，以此保障农产品质量，维护农民权益，增加农民收益，若再与土地流转和土地股份制结合起来，将是无量功德。

陈　朝（四川盐边县农牧局）：农民专业合作社不是简单的结合，而是农民依法自发组织的农民组织，旨在通过这样的一种形式，来证明自己对环境的贡献，对人类的贡献，对社会的贡献。

秦廷君（四川天全县农工办）：农民专业合作社是新时期实现农业现代化和农民共同富裕的必由之路，但在农村经济欠发达地区，应加大政策扶持和管理人才的培训力度。

香港社区伙伴（PCD）：合作的根本是为了人与人的和谐，能考虑与天地合作更能推动人与自然的和谐。

程元兴（四川盐边县和爱蔬菜合作社）：为了走更宽广的道路，我们在开拓中学习合作。

卷首语

在四川的一个小村庄，那里山清水秀，土壤肥沃，民风质朴，多年来在当地政府的引导下，充分发挥当地的土壤和气候优势，以秋淡季无公害蔬菜种植为主，生活平静而幸福。然而，近年来，蔬菜市场变化莫测，菜价波动起伏，对以种菜为生的老百姓造成极大影响。面对市场的冲击，有一部分村民，他们积极思考，通过多年的自我摸索，在当地政府和民间组织的帮助之下，带领其他农民创办蔬菜合作社，联合起来最终走上了一条农业可持续发展之路。

目　录

寄　言 …… 001

卷首语 …… 003

第一章　儿时快乐

——传统的互助精神 …… 001

第二章　脐橙合作社

——对小农经济的反思 …… 007

需要全本请访问 www.ertongbook.com

第三章 思想交锋
——领办人的坚韧不拔 …… 021
第四章 筹建合作社
——不断迎接和解决冲突 …… 035
第五章 外出考察
——逐步走上人与自然和谐的生态
农业道路 …… 055
第六章 管理的学问
——奉献精神与感恩的心 …… 079
第七章 公平分配
——以交易额和股份为依据 …… 099
第八章 何去何从
——低碳农业和循环农业 …… 113

附 录 《长寿村蔬菜合作社管理制度》摘要
…… 121
参考文献 …… 125
后 记 …… 126

第一章

儿时快乐

——传统的互助精神

老田儿时正处于土地下放到户的家庭联产承包责任制时期，由于刚刚打破“吃大锅饭”和“记工分”的人民公社制度，老百姓兴高采烈，干劲十足。同时，人民公社时期培育形成的合作互助的精神和制度也相应传承下来，虽然农业经营的成本和收益每户独立核算，但是人们仍然习惯于联合起来进行生产。当年那番轻松欢快的情境已经牢牢印记在老田的记忆深处，数十年之后仍然难以忘怀。

与大多数农村一样，咱长寿村的村民世世代代依靠脚下这片土地勤耕热种。虽说我们这村叫长寿村，可村里大半以上的村民都姓赵，我们家是村里唯一的田姓人家，所以乡亲们喜欢叫我老田，其实我的全名叫田十九，是农历正月十九出生的，那时候家里人都喜欢叫我十九，这样倒也朗朗上口的。虽然我的名字取得没什么文学性，不过也可比我们村的那些个叫赵富贵、李小梅的好那么一点点。家里二老健在，小儿子在外打工，大女儿去年刚考上大学，是咱村里为数不多的女大学生之一。现在的生活比以前要好许多，家里有地就有粮吃，有粮就能喂猪，年猪杀两头，来年全家都有了肉吃，但是如何能多赚些钱供女儿读书是我们两口子最伤脑筋的事情。

这不，十多年前，村里有几户人家开始种菜，

每到收获时节就有两三个菜贩来收菜。从前几年开始，村里家家户户都种上了蔬菜，每天都有一些菜贩来我们菜地里收菜。听说，城里人就喜欢吃我们这里种出的菜，也许是因为我们这里太阳照射时间长、水清、土肥吧，这真的是靠山吃山靠水吃水啊！

从去年开始我家除用一亩多地种粮食外，剩下的三亩地都种上了蔬菜。所以每天的农活不少，这不，马上就快抢收、抢种了。儿子今年也不一定能回来帮忙，我挺担心的，因为自己年龄渐渐大了，身子骨大不如年轻时候了，恐怕只有去请人帮忙干活。现在的小伙子大部分都到城里干活去了，劳动力吃紧，农忙的时候请人的话，至少也要 50 到 80 块钱一天，还要管饭，而且还请不到精壮的年轻劳动力。最近几年，有的人家里劳动力比较多，除了种自己家里的庄稼外，就专门在农忙时帮缺劳动力的家庭干活，就好像城里的“钟点工”一样。

其实，回想我还只有十几岁的时候，每到收获或播种季节，村子里面却是另一番景象。那时，同一个生产队的人都会一起下地干活。我爹当年是生产队长，他总会带着大家从村子最西边的地里开始收割，再逐渐朝东边走，最后收我们家的庄稼。干活的景象非常壮观，田地里面热闹非凡。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

那时候，我很喜欢跟大伙儿一起下地干活，总是那么开心。姑娘们唱着山歌，小伙子们则在比赛谁种地的速度快，各家的小孩子们则跟在大人后面，一边玩一边干活儿。虽然累出一身臭汗，但每天过得都是欢声笑语的，兜里总少不了各种各样的水果，杏儿、樱桃啊什么的。再想一想今天晚上可以到黄大爷家吃水煮鲤鱼，明天可以去四叔家里吃红烧泥鳅，后天可以……哈哈，这些可都是水田里野生的，原生态的，味道特好，想起来就口水直流，一点都不觉得累了。

抢收结束，紧接着要耕地、抢种，那就更好玩了。小孩子们在麦堆里捉迷藏，在水沟里抓螃蟹玩，上树摘果子吃。那会儿不比现在，不是每家每户都单独养牛的，都是几户人家共同喂养一头牛来耕地，有时三五户人只有一头牛，耕地得轮着用。小孩子们每天放牛，到耕地的时候，又轮流使用。

虽说那个时候大家没有什么钱，但外出打工的人非常少，逢年过节的时候特别热闹，大伙儿经常一起吃坝坝筵，村子里的人相互帮忙，非常团结，也没有外村的人敢来欺负我们，因为大伙儿的心都是拧成一条绳的。那会儿的邻里关系好比红鸡蛋又圆又好，村里小孩子们就更是玩成堆堆了。



20 世纪七八十年代大家一起下地干活的场景

想一想 ››

1. 和以前相比，现在的生产方式主要发生了哪些改变？

2. 老田为何一直向往以前的生活？

第二章

脐橙合作社

——对小农经济的反思

随着城市化、工业化的快速推进和家庭联产承包责任制的不断实施和强化，在农民生产收益得到大幅度提升的同时，其面临的一些瓶颈因素被不断放大，所导致的一些弊端也随之出现。农村大量精壮劳动力流失到城市，农民之间各自为政缺乏有效合作、小农经济改造困难等等问题制约了中国农业的进一步发展。如果说以前老田只是在潜意识中触及这些问题，那么在看到大舅的脐橙合作社后，老田已经开始真正反思并试图解决这些问题了。

20世纪七八十年代大家一起集体下地干活的那些场面已经成了美好的回忆，现在的情景变得好陌生。大多数壮劳力都外出打工了，家里留下的是妇女、老人和小孩，劳力充裕的农户就变成“钟点工”，谁家需要耕地，都可以来帮忙，但是要收钱，有时还要讨价还价，干完活把钱一付，两清。邻里之间的来往也没有以前那么频繁和热情了。虽然大家口袋都鼓起来了，大鱼大肉也早上了咱们的饭桌，但总觉得少了点什么，心里总觉得不是滋味。

10年前，大伙儿都开始学种菜了。村子里又热闹起来了，各式各样的菜贩几乎天天来，这菜价也是天天变，菜多的大户能把菜价提高一毛、五分的，菜少的农户就只能任菜贩喊价了。但去年白菜大丰收的时候，我们村的白菜贱到两毛钱一斤，菜贩还使劲儿地把价往下压，到最后真是送人喂猪都没人

要啊。想起这个事儿大伙儿都心酸，这么好的白菜就这样烂在地里了。

想到这些事情，我心里特纳闷：现在城里人的日子越过越红火，很多农民都往城里挤，虽然我们种菜、种粮的人越来越少，为什么农产品却越卖越贱呢？我一百个想不通啊。

不过今年有一件事情让我心里亮堂了许多。那天我上街买种子，准备来年的育苗。我们村里的好几位村民看见我去年育苗，种出来的菜比别家早许多，价格卖得好，并且打霜时节成活率高，所以他们今年想让我帮着买种、育苗，移苗的时候卖给他们。这不，上周几家人都到我家拿了苗移栽去了。

说到卖苗，其实都是左邻右舍的，大家非要给钱，我也不好意思，就收了个种子、肥料的成本费。大家很开心，因为我育的苗比集市上的苗好，还便宜了一半多。其实后来我一算，我一个人跑到镇上买种子，以前买一包可能不够用，买两包又浪费。现在几个人的合着买，四包、五包的刚好，其他人也不用专门到镇上跑一趟，更加经济实惠。再说育苗，如果家家都搭棚，又废料、又占地，现在多省事儿了，一家搭棚就解决了。

想到这里，我觉得这不就像当年我们大家一起

干农活，共用一头牛吗。想到这里我笑了，但是回到眼前的耕作、卖菜上，我又像皮球上的窟窿眼儿，漏了气。这时，家里电话响了，是我大舅从合友村打来，叫我下个月去给老太太祝寿。对，到时候把我心里这些事儿一股脑儿地告诉大舅，说不定他能给我说出个道道来，毕竟人家是见过世面的。大舅去年还被评为我们县的劳动模范呢，县长亲自给他颁了奖。

明天就是老太太七十大寿，反正家里的蔬菜这几天也不好卖，就提前到大舅家去祝寿。每次来合友村我都特别兴奋，你看那漫山遍野绿油油的果树好让人欢喜啊！我最喜欢吃大舅家的脐橙了，个儿又大，味道又甜，吃再多都不上火。难怪我听说乡上每年都要在大舅那儿买好几十箱脐橙送给县里领导。

还没踏进大舅家大门，就看到几辆大卡车停靠在路边，大舅、大舅村里的几个人都在忙活着往车里装货。一个个漂亮整齐的箱子叠在一起，里面装的就是脐橙。奇怪了，大舅家怎么会有这么多脐橙卖啊？他家那退耕还林的荒坡不过才栽了两三亩果树啊，是不是引进了什么高产新品种？

带着一大串疑问，我顾不得进门，赶忙拽住大

舅的衣袖，叫道：“大舅，你啥时候有这么高产的果树都不跟我说啊?”大舅一边接过我手中提着的糖果，一边拍着我的肩膀笑道：“田啊，你以为大舅是袁隆平啊，哪整得出这些玩意儿!”“哦，是你到别人家收购的！怎么当起水果贩子来了?”我恍然大悟。“什么贩子哦？我现在是我们村脐橙合作社的理事长!”合作社是什么玩意儿哦，我心里不禁纳闷。大舅仿佛看透了我的心思，继续说道：“合作社其实就是栽种果树的农民自愿结合的组织，我们办合作社不是为了自己赚钱，而是为了大伙儿一起赚钱，而且不是我一个人说了算，而是大家一起管理合作社，遇到问题时大家一起商量解决办法。”

“那是不是又像以前那样大伙儿一块儿下地干活啊?”听到这里我感到一阵激动，仿佛又看见了20多年前的情景，一幅幅清晰的画面开始在我的脑海中浮现。“完全不是这么回事!”大舅耐心地跟我解释道，“搞农民合作社，农民的承包地、责任山和自留山的使用权还是属于个人，自己负责自己地里的生产，种出来的东西也是属于农民个人的。我们是自愿加入合作社。合作社社员统一购买肥料、种子等农资；还可以统一生产管理，如统一育苗、统一生产规划，统一学习生产技术；最后还可以统一销

需要全本请访问 www.ertongbook.com