

兵者，国之大事

【名言】

孙子曰：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”

——《计篇》

【要义】

这是《孙子兵法》开篇的第一句话。在古代，战争是一个国家最重要的两件大事中的一件（另一件事是祭祀），因此，生活于春秋末年的孙子在其兵法中就首先点出了战争的重要性。这句话的大意是：“战争是国家的大事，对于地形上的生死之势，战场上的存亡胜败，这是不可不认真研究的。”这种对战争重视和谨慎的态度，即使在现代依然有着积极的意义。

【故事】

两千多年以前的战国时代，是一个战争空前激烈的时代。列国争强，经过多次相互争战拼杀，战国七雄各自的国力及军事的强弱次序逐渐明朗化了。当时，崛起于西方的秦国的优势渐渐明显，而山东六国在强秦的打击下，日益败落。山东六国

为了避免落入被强秦蚕食而灭亡的命运，就联合起来，组成连横阵线以共同抵抗秦国的猛烈进攻，而这一连横政策的确也起到了阻止秦国东进的步伐。秦国为了打破山东六国的连横，也以合纵阵线破坏连横阵线，并且成功的以远交近攻的政策对与秦相近的韩、魏等国的实力加以频频削弱。

到战国后期，山东六国以楚、齐、赵三国的力量相对强大一些。但是，到战国末年，楚国在秦国强大的军事打击下逐渐衰弱下去了，赵国经过与秦国的长平之战也实力大减，只有齐国的军事力量尚可。此时，强秦意图吞并山东六国，一统天下的目的已经是十分明显了。秦国的军事力量已经在东方卫国的旧地建立了根据地，用兵的主要方向是韩、魏等国，而韩、魏等国也忙于应付秦国的蚕食进攻，这就暂时使处在最东边的齐国战事大为减少，国内维持着相对平和的局面。同时，秦国的远交近攻政策也深深地影响了齐国。

齐王建元年（前 264 年），齐襄王死，齐王建即位。齐王建年幼，国家大事由他的母亲君王后听政。君王后的治国外交政策是：小心谨慎地侍奉秦国，与各国讲信义，自守其国，不参与列国之间的战争。齐国外交上采取的这种孤立主义的政策，正是秦国日夜渴求的，促使秦国加紧对山东各国步步蚕食，势力不断地向东方推进。

齐王建六年 秦进攻赵国的长平（今山西高平西北）齐国与楚国计划救援赵国。秦国得知这一情况后，它的决策者们就分析当时的情况：齐国和楚国出兵救援赵国，如果他们之间的关系亲密，我方就退兵，如果他们之间的关系不和睦，我方就加紧攻击赵国。其时赵国军粮短缺，遂向齐国请求救援一些粮食，而君王后和齐王建则不同意。齐国的谋士周子劝说齐王救

援赵国：“我们不如听从赵国的救援请求以迫使秦国退兵。如果不听从赵国的请求促使秦国退兵，那样，秦国的计谋就得逞了，而齐国、楚国的计谋就失败了。并且赵国对于齐楚两国而言，是齐楚的前沿屏障，如同牙齿有嘴唇的保护一样，嘴唇没有了，牙齿就感到寒冷了。今天如果秦国灭亡了赵国，明天的祸患就轮到齐国和楚国了。救援赵国是当前的要务，刻不容缓。而且救援赵国，那是显示我们高义的行为，如果能迫使秦国退兵，正是我齐国提高声誉的大好时机。仗义救援将要灭亡的赵国，同时威退强秦的军队，我们不将注意力用在这一点上而一定要爱惜粮食，当政者的决策就是错误的。”周子的建议最终没有被当政者采纳。赵国是当时惟一有力量与秦国抗衡并抑制秦国东进的国家，而齐国在赵国进行顽强抵抗时，见死不救，既失去了道义，同时也助长了秦国的气焰。赵国长平一战，实力大损，这就加快了秦国灭亡山东六国的步伐。

齐王建十六年（前 249 年），君王后死，齐王建亲政，他懦弱无为，不思进取，依然奉行母亲的“谨事秦”的政策，不修战备，也不帮助其他五国。齐王建十八年（前 247 年），秦国派蒙骜伐魏国，魏国屡次失败，魏国公子信陵君就向各国求援，燕、赵、韩、楚等国家纷纷出兵救魏，然而齐国却没有出兵。齐王建二十三年，秦国的势力进入东方，建立了东郡（治所在濮阳，今河南濮阳西南），国土已经与齐国接壤。山东各国感受到了强秦的空前压力。齐王建二十四年（前 247 年），赵国将军庞援组织山东各国军队合纵攻秦，此时的齐国依然不参加其他国家的反秦活动，也不积极加强自己的防备。

秦国从齐王建三十五年（前 230 年）开始，展开了吞并六国的军事大进攻，此年，秦国灭亡韩国。次年，秦灭亡赵国，

赵公子嘉逃到代郡，自立为代王。齐王建三十八年（前 227 年），秦进攻燕国，次年，燕国灭亡，燕王逃到辽东。齐王建四十年（前 225 年），秦灭亡魏国，兵锋已经到达齐国的历下。齐王建四十二年（前 223 年），秦灭楚。第二年，秦将赵、燕的残余势力彻底消灭。就在秦国大举东进消灭山东六国的进程中，齐国内部力量急剧腐败，齐相后胜接受秦国的贿赂，多次派遣宾客出使秦，秦对齐国的使臣大加贿赂，这些使臣就做了秦国的间谍，回国后劝齐王建不要参加合纵，应该侍奉秦国，齐国遂不修攻战之备，也不帮助五国攻秦。山东五国相继灭亡，最后灭亡的命运终于轮到齐国了。齐王建四十四年（前 221 年），秦国轻而易举地就灭亡了齐国，将齐王迁到共（今河南辉县）地，齐王后来被活活饿死。

齐国在最后四十余年的时间里，由于奉行谨事秦的政策，国内有四十余年没有战争的记录，但谨事秦的政策也使齐国不修战备，当政者以为如此就可以苟且偷安了，对任何积极的建议概不采信，一味地执行孤立主义的军事外交政策，最后只落得一个束手就擒的可耻命运。孙子所谓的“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道”的深刻洞见在此得到了一个很好的反面例证。

道者，令民与上同意者也

【名言】

道者，令民与上同意者也，可与之死，可与之生，

而不危也。

——《计篇》

【要义】

这是孙子要求对军事问题进行计算、核实情况的五项衡量中的第一项，其他四项依次为：天时、地利、将领、法规。这句话的大意是：道义，是指使人民与国君同心同德，人民可以与国君一起生，可以一起死，而绝不违背。道，即是政治。用现代的话说，政治是战争的基础，良好的政治是决定战争胜负的关键。事实也证明，凡是得到广大人民支持、拥护的，没有不在战争中取胜的。孙子对政治决定战争胜负的认识，时至今日，仍没有失去指导意义。

【故事】

在现代中国，自辛亥革命以来，各地军阀混战，一直使国内局势动荡不安，民不聊生。在第一次国内革命战争失败后，中国共产党开始组建自己的军事武装——中国工农红军。红军纪律严明，秋毫无犯，打土豪分田地，得到了广大人民的衷心拥护。红军的军事力量遂由最初的千百人，在与国民党军队进行的一次次“围剿”与反“围剿”的斗争中发展壮大为三十万，并建立了大小十几个根据地。在根据地内，人们改变以往“好铁不打钉、好男不当兵”的看法，纷纷送自己的亲人参加红军，保卫胜利的果实。后来由于“左”倾机会主义的错误，使红军力量在第五次反“围剿”中受到极大损失，建立的根据地也几乎丧失殆尽。红军被迫进行战略转移，开始了空前绝后的二万五千里长征，最后在陕北建立了根据地。

抗日战争爆发后，共产党及时提出应以国家民族前途为重，愿捐弃前嫌，联合一切可能的力量，组成全国的抗日联合阵线。西安事变后，开始了中国革命史上的国共第二次合作。红军改编为八路军、新四军，他们深入华北、华中敌占区，依靠广大人民群众，进行艰苦卓绝的抗日活动。历经八年的抗日，中国共产党的力量得到了长足发展，建立了数十个根据地，军队一百二十万人，民兵二百二十多万，解放区人口一亿三千万。革命的力量空前壮大。

抗日战争结束后，国民党反动派依仗有强大的军事力量及外援，悍然发动内战。经过四年的解放战争，共产党领导的人民解放军消灭了国民党军队八百万，最终将国民党赶出大陆，于1949年10月1日建立了中华人民共和国。

在中国革命进程中，在共产党控制的区域内，只要有任何敌对势力进入后，广大民众就自觉地组织起来，坚壁清野，使敌人既得不到物资补充，也得不到任何有关共产党军队的消息，致使信息不灵，陷入盲目之中，处处被动挨打。相反，共产党的军队则得到人民的支持，从物资到人力，甚至敌人的行动信息。每一战斗的进行，支援前线的人民往往多于作战的军队，他们运输粮食、弹药，护理伤病员。以致有人说：不仅战争的胜利是人民用小车推胜的，就连中华人民共和国的建立也是人民用小车推出来的。

从中国共产党及其领导的军队看，中国共产党由于采取了一系列得到广大人民群众拥护的政策，如：分土地、爱护百姓、军民一致、官兵一致、在行动上维护人民的切身利益等等，遂得到了人民的衷心拥护和爱戴。在一次次战斗中，都因为有人民的支持和援助而取得连续的胜利，并最终建立了新中

国。孙子所谓“道者，令民与上同意者也”的要求，在现代中国共产党的成功历程中得到了近乎完美的说明。

将者，智信仁勇严也

【名言】

将者，智、信、仁、勇、严也。

——《计篇》

【要义】

这是孙子要求对军事问题进行计算、核实情况的五项衡量中的第四项，其他四项是：道义、天时、地利、法规。此句话的大意是：作为军事指挥者将领，应当具备智慧、诚信、仁慈、勇敢、严明五项条件。孙子极为注重将领的选择问题，他认为将领是关系国家安危、人民生死的关键。事实也说明，一个优秀的军事指挥官，不仅需要超凡的智慧，而且应当具备诚信、仁慈、勇敢等优良的品德，还要治军严明，才能保证战争的如意进行。相反，作为军事指挥官，如果不具备这五项条件，或不具备其中的某项，则往往有给对方攻击打败的机会。

【故事】

齐国在景公时代（前 547~前 490 年）曾经受到晋国和燕国的讨伐。晋国攻打齐国阿（今山东东阿）、甄等地区，燕国攻打齐国河上地区。一时间，齐国形势危机，齐景公对此深为

忧虑。晏婴就向齐景公推荐了田氏家族的一个叫田穰苴（ráng jū）的人，并说，田穰苴这人文能安抚众人，武能威慑敌人，是个不可多得文武全才，希望国君能考验考验他。齐景公听后，立刻召见田穰苴，与他交谈了一些国际国内的形势，以及对即将发生的战争的看法。齐景公在与田穰苴的会见结束后，十分高兴，就任命田穰苴为将军，领兵前去反击来犯的晋国和燕国的军队。

田穰苴在出兵之前对齐景公说：“微臣向来卑贱，地位低下，国君您提拔微臣我于军旅之中，位在大夫之上，给了我如此高的荣誉，但是，军队中的士兵并不服从我，百姓也不信任我，我依然是人微权轻，因此，我希望得到一个您所宠信、地位尊贵的人，到军队中做监军，这样，我才可以出兵迎敌。”景公答应了，并派他的宠臣庄贾任监军。田穰苴遂与庄贾约定：第二天中午时分在军营大门相见。

第二天一大早，将军田穰苴早早来到军营，立木表，置水漏，计算时间，等待庄贾的到来。而庄贾依仗景公的宠信，素来骄横，认为带领自己国家的军队，自己又是军队的监军，也就对田穰苴和他的约定不放在心上。这一天，他即将出任监军，亲戚朋友都来饯行，他就留下来与送行者饮酒话别。到了中午时分，庄贾还没有如约来到军营。田穰苴在军营中等庄贾到中午时分，见时间已过，就命令放倒木表，放出水漏中的水。田穰苴进入军营，召集军队全体官兵集合，申明军队纪律，令行禁止，继续等待监军的到来。到了傍晚，庄贾才姗姗来迟。田穰苴问庄贾：“为什么我们已经约定好了时间，你还来晚了？”庄贾道歉道：“我的亲戚朋友来为我饯行，与他们饮了几杯酒，所以来晚了。”田穰苴却严厉地说：“将军受命的那一

天就应当忘掉自己的家庭，到军队中申明纪律则应当忘掉自己的亲人，在战场上手操鼓槌以急促地擂鼓则应当忘掉自己的身家性命。现在敌人的军队已经深入我国的领土，国内骚动，人心不安，士兵已经集结来到前线严阵以待；国君为此睡觉不安稳，吃饭不香甜，百姓的命运安危都操纵在您的手中，您怎么还说来晚了是亲友相送的缘故。”说完，他叫来军法官问道：“军法中规定，军队集合时间已经定下来，而来晚的，应当如何处置？”军法官简洁地回答：“应当杀头。”听到杀头，庄贾害怕了，急忙派亲信飞快地去向景公报告，请求景公救援。亲信飞一般地去了，还没有等庄贾的亲信回来，田穰苴就已经将庄贾的头砍下来并向全军巡行示众。三军将士见国君的宠臣因为违约而被杀头，上下震惊，深感田穰苴的军纪严明，谁也不敢出一口大气。过了好大一会，景公派的使者坐车飞驰闯入军中，手持命令要求赦免庄贾。田穰苴直道：“将军在军队中国君的命令有时可以不接受。”又问军法官：“在军营中坐车奔驰，应当如何处置？”军法官还是简洁地回答说：“应当杀头。”使者一听，惧怕万分，连忙请罪。穰苴说：“国君的使者不可以轻易杀掉。”遂命令杀死使者的仆从，并将使者的车上左边的立木砍下一段，杀死左边的一匹马，又巡视全军。然后让使者回去向景公复命，并开始指挥军队进发。在行军路上，部队安营住宿、吃饭饮水、生病士兵的病情及吃药情况，田穰苴亲自一一过问。他还命令将官们把自己的粮食拿出来全部分给士兵，他自己也与士兵一样平分食物，往往与最瘦弱的士兵一样多。几天后，再度整顿军队，那些生病的士兵都争着要求奔赴前线，与敌死战。晋国的军队听到这一情况后，连忙退兵。燕国军队也渡过黄河北去。齐国军队乘势追击，遂一举收复了境内失陷

的所有土地。

田穰苴治兵严明而有信，关心士兵，待兵如子，赢得了所有士兵的支持，终于出色地完成了任务。其实，凡是一个优秀的将军，没有一个不是“智、信、仁、勇、严”的。孙武操练吴宫女，以严著称；吴起带兵，亲自为生疮的士兵用嘴吸脓，则以仁爱闻名，都起到了兵为我用的目的。至于有关将领必须有智慧和勇敢的事例，史书的记载就太多了。在此，我们不再一一举证说明。

势者，因利而制权也

【名言】

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

——《计篇》

【要义】

孙子十分重视军事行动中的态势，并有一篇名《势》，专门说明态势问题。这句话的大意是：计谋有利并且得到执行，才可以去制造有利于我方的军事态势，用来辅助出兵国外后的行动。军事态势，就是利用自己的优势而制造权变。在后世兵家那里，高明者总是利用一切机会，制造有利于自己的军事态势；在自己一方诸种条件有利的情况下如此，在自己不利的情况下更是积极地制造有利的态势，才有可能化不利为有利，变

被动为主动。态势的制造，体现了孙子一贯主张的要时刻掌握主动权。这一原则，在后来的军事家那里，都有精彩的表现。

【故事】

在楚汉战争中，汉高祖三年（前 204 年）刘邦在与项羽的较量中，遭受到了一连串的军事失败。韩信在这样的形势下就向刘邦提出了他的作战方略：“请大王允许我率领一支军队，我将北取燕、赵，然后再向东攻击齐地，然后就可以向南方用兵去阻断项羽楚军的粮道。如果这几步计划都能实现，我就可以向西和大王您相会与荥阳（今河南荥阳）了。”刘邦遂给韩信三万人马，让韩信和张耳去实现韩信的方略。

韩信与张耳领兵越过太行山，进攻赵国。井陘（xíng）口一战，韩信以三万人马全歼赵国二十万大军，俘获赵王歇，陈余被杀。起初，赵国谋士李左车建议陈余分出一支军队去阻断韩信的粮道，没有被采纳。韩信在攻击赵军的同时又在军中下令，不准杀害赵国的谋士李左车，并高价悬赏，有能生得李左车得奖赏千金。结果，李左车被韩信的兵卒俘获来了。韩信亲自为他解开绳子，并请李左车上座，以师礼对待，进而向李左车询问攻燕伐齐的策略。李左车在推让一番后，就分析了韩信军队在目前情况下的利弊长短。他说：“将军您自渡西河以来，俘获魏王，擒夏说，再一举攻下井陘，不到一天又歼灭赵国二十万大军，俘赵王，斩杀成安君陈余。一连串的胜利，使将军您名闻海内，威镇天下，天下的农民没有不停止耕作的，整日美衣甘食，苟且度日，深恐性命朝不保夕，因此，人们都侧着耳朵听从命令，等待您的安排。这种形势，就是将军您的长处。然而，将军您的部队经过多日征战，人马已经疲惫到了极点，其

实很难再使用他们打仗了。现在将军您企图带领疲惫到极点的兵卒，停顿在燕国坚固的城池下，如果作战，我恐怕您的兵力不足，不能攻下燕国的城池，您的兵势就受到影响。一旦旷日持久，您的军粮也就面临用完的危险，而燕国却不归服，齐国也一定在自己的国境内戒备森严。燕国和齐国您攻不下来，那么刘邦和项羽的争斗就分不出高下。如果是这样，就是将军您的短处。我虽然愚笨，却认为您再出兵燕国也太过分了。所以善于用兵的不以自己的短处攻击敌人的长处，而是以长击短。’韩信进一步询问计策，李左车说：“现在为将军定计，不如按甲休兵，先镇抚平稳赵国，安抚孤幼，取得人心，这样的话，百里以内的人就带着牛和酒来慰问您的军队，再向燕国方向用兵，后派遣一个能言善辩的人，去给燕国奉送上一封信，表明您的优势，燕国一定不敢不听从。燕国服从您了，再派遣使者向东去说服齐国，齐国也一定闻风而服从；此时，就是再有智谋的人，也不知如何为齐国出谋划策了。如果这样，天下的大事就可定下来了。用兵有所谓先声夺人，说的就是这个道理。”韩信听从了李左车的建议，派使者到燕国，燕国立刻就归顺了。

东汉末年，献帝建安七年（202年），曹操经过官渡之战击败袁绍后，奠定了统一北方的基础。又经过几年不断的征战，北方的割据势力渐渐被消灭。到建安十二年，袁绍的儿子袁尚、袁熙等投奔匈奴，又被曹操战败。他们就率领残部数千骑投奔到恃远不服曹操的辽东太守公孙康处。曹操的部下劝曹操出兵征伐，袁家兄弟可以擒获，而曹操却说：“我正在让公孙康斩了袁尚、袁熙，把他们的头送来，不必麻烦我们出兵了。”遂领兵返回了，不久公孙康果然斩了袁尚、袁熙等人头，并送给曹操。诸将就问这是怎么一回事，曹操就解释道：“公孙康向

来畏惧袁尚、袁熙等人，我如果出兵逼迫过急，他们就会联合起来抵抗；而松缓一下，公孙康与袁尚、袁熙就会互相图谋，这是必然的事。”

韩信利用连胜的威势，只派一个使者就使燕国归附；而曹操则利用公孙康与袁尚、袁熙之间的矛盾，借公孙康之手彻底铲除了袁氏的势力。这都是兵家善于利用自己的军事优势，而制造权变的典型事例。

兵者，诡道也

【名言】

兵者，诡道也。

——《计篇》

【要义】

这是孙子对用兵作战中克敌制胜奥妙的高度概括。这句话的大意是：用兵打仗，就是一种诡诈的行为。即是说，用兵就是一种隐秘谋诈，用智慧出奇制胜的较量。兵不厌诈，向来是兵家的常谈。军事历史也说明：凡是军事行动，没有不使用诡道的。孙子在此对军事策略及其手段的抽象与概括，对于指导军事行动具有普遍的意义。

【故事】

两晋时期，汉昭武帝刘聪于汉麟嘉元年（316年）攻破西

晋的都城长安，西晋灭亡。西晋虽亡，但是西晋的丞相、琅琊王司马睿在建康（今南京）称晋王，建立东晋。

刘聪为了扫平晋在北方的残余势力，就派他的从弟刘畅带领三万大军进攻荥阳（今河南荥阳北），企图消灭驻扎于此的晋冠军将军、荥阳太守李矩的军队。刘畅率领步骑兵马来到韩王故里，并安营扎寨。汉军与晋军相距仅有七里。

刘畅远道而来，自恃人马众多，不可一世，就派人到李矩军中劝降。而李矩的人马较少，军中人心也不稳，与敌决战，显然没有取胜的机会。再说刘畅是突然而来，李矩对此也没有做好充分的准备。因此，刘畅的使者来到军中，李矩就隆重地迎接，同时他急中生智，把自己的精锐人马藏匿起来，而让军中的老弱士兵陈列出来，向汉使表明，他的军队实在是不能作战了，所以他表示愿意投降汉军。

使者回去向刘畅如实汇报了他所看到的及听到的李矩愿意投降的情况，刘畅高兴极了。而李矩为了表示投降的心意，也派人随同汉使者给刘畅送去了大量的美酒和牛肉，犒赏汉军。刘畅听到使者的汇报及看到大量的美味，他就认为晋军一定要投降了，遂大宴众将士，彻夜痛饮，他们的人马都在酒精的麻醉中进入了梦乡。

而李矩却没有陶醉。

夜色苍茫的时候，李矩召集众将士，命令准备乘夜袭击刘畅。众将士一听，人人面露惧怕的神色。因为他们知道，汉军人马太多，而自己的势力太小。李矩见众将士心怯而不敢拼命，就派将军郭诵带人到附近的子产（春秋时郑国的贤臣）祠中祈祷，并让神巫当众宣布：“东里子产发下了神谕，他将派遣神兵相助我们。”众将士听到了神的许诺，信心大增，士气也

高涨起来，人人摩拳擦掌，准备在神兵的帮助下击破汉军。

李矩遂命令郭诵及都督杨璋精选出英勇善战的勇士千人，在夜色的掩护下袭击汉军营。而此时的汉军都伴随着酒精进入了梦乡，区区千人的晋军在三万汉军的大营中如有神助，没有遇到任何抵抗，人人奋勇砍杀。在晋军痛快的厮杀中，刘畅也仅仅能够逃脱了性命。这一战下来，晋军砍杀了几千人，至于缴获的物资就不计其数了。

晋汉之间的这场荥阳之战，李矩仅用千人就击溃了汉三万大军，不能不说是战争史上的一个奇迹。在战前，李矩人马少，而汉军人多势众；汉军有备而来，而李矩却没有充分的准备。双方的强弱之势，就是在晋军看来也是十分明显的。但李矩利用刘畅及汉军的骄横，假装投降，使敌人失去戒心，又送上美酒犒赏，汉军遂在酒醉中丢掉了性命。“兵者，诡道也”，李矩在大破刘畅之军的战斗中，充分利用计谋，以少胜多，不仅创造了一个奇迹，而且再一次说明了军事斗争中诡道的重要性。其实，在本书中我们所列举的战争故事中，几乎没有不运用诡道的，其间的区别只是运用不同的诡道罢了。

能而示之不能

【名言】

能而示之不能。

【要义】

这是孙子在本篇中列举的胜敌妙法“诡道十二法”之一。其大意是：能打反而假装不能打。自己有战斗力，能够与敌作战，却假装自己一方胆怯或不行，从而暂时不与敌交战，为的是造成敌方的错觉，误以为我方真的不堪一击。然后再利用敌方的错觉，步步误导，选择有利的作战时机，将敌人歼灭。后世的兵家对此，有“退一步，进两步”的说法，可以说这同样把握住了孙子“能而示之不能”的精神。这一示弱的方法，不仅在军事争斗中屡有奇妙的应用，而且在社会政治斗争中、在日常生活中也有应用。

【故事】

战国中期，周显王二十八年（前341年）魏惠王派庞涓攻打韩国，韩国向齐国告急求救。齐国以田忌、田婴为将，孙臧（bin）为军师，领兵直奔魏国都城大梁（今河南开封），以解救韩国。

正在韩国激战的庞涓听到齐国派兵乘国内空虚袭击大梁，急忙抛开韩国，领兵回国。而魏惠王也倾全国的兵力，命太子申和庞涓为将，准备迎击齐国军队。一场大战即将拉开。

齐国的军队深入魏国的国土后，就听说了魏国已经派兵前来迎击。军师孙臧对田忌说：“他们三晋的士兵向来强悍、英勇，也看不起齐国人，认为齐国士兵胆怯怕事，善战者就应利用这一势态而诱导敌人。《孙子兵法》上说：‘军队奔走百里而去争利其将军就会被擒获，奔走五十里去争利，军队才只有一半的人能赶到。’”，孙臧遂建议齐国军队撤退，并制定了减灶计

谋。这一计谋要求：齐国军队在魏国第一天宿营时，命令士兵垒十万灶做饭，第二天就垒五万个，第三天则垒三万个。齐军有条不紊地撤退了。

恼怒异常的庞涓尾随齐军而来，渴望击败齐军，以报十余年前的桂陵之战失败之仇。追赶了三天，庞涓看到齐军减灶，遂真的认为齐军胆怯，高兴地说：“我早就知道齐军一向胆怯，他们来到我们的国土上，才只有三天，而士兵逃亡的就已经超过一半了。”于是，庞涓丢下步兵，只率领少数精兵轻装加速追赶。

依据庞涓的行军速度，孙臆估算庞涓率领军队当在夜晚时候赶到马陵。马陵道路狭窄，两旁山高林密，形势险峻，正是设伏的理想之地。于是，孙臆命士兵在一棵大树上，砍去树皮，写上“庞涓死于此树之下”几个大字；并将齐军中善于射箭的万余士兵埋伏在马陵道的两旁，约好到晚上只要看到火光就万箭齐发。

天黑时，庞涓果然追到了马陵道，朦胧中他看到道旁的大树被砍得露出了白色的木质，上面隐隐约约写有一行字迹，遂点起火把照看，庞涓尚未看完，埋伏在道路两旁的齐军万箭齐发，魏军顿时大乱。庞涓此时知道自己智穷兵败，已无力回天，并叹道：“成就了孙臆这小子的名声。”随后自刎而死。

齐军围歼庞涓及其精兵后，乘胜迎击太子申带领的后续步兵，又大败魏军，太子申也被齐军擒获。

马陵之战，孙臆利用三晋士兵素来悍勇而轻视齐国士兵的特点，减灶示弱，造成庞涓误以为齐军真的逃亡过半的假象，遂促使庞涓轻兵追赶。最后，孙臆又在马陵道布下伏击阵，庞涓中伏，兵败身亡。孙子所谓的“能而示之不能”胜敌妙法，