



CTM2 CHUANGYE LUNYU

《赢在中国》全国冠军李书文创业心路历程

# 创业论语

李书文 著



中国民主法制出版社



李书文  
2010年6月8日于成都

· 作者简介 ·

1970年5月生于河南泌阳。

做过教师和上市公司职业经理人，2004年8月创办中润，2007年底参加CCTV大型创业节目《赢在中国》，在全球16万华人精英中脱颖而出，并最终获得第二赛季《赢在中国》全国冠军。

现任四川中润产业控股有限公司董事长。四川中润是一家致力于办公家具制造、分销；建筑、装潢；普洱茶加工、销售；高端商务会所投资运营；创业投资的多元化公司。

\* \* \* \* \*

李书文公司网站：[www.sczr.com](http://www.sczr.com)  
李书文个人网站：[www.lishuwen.com](http://www.lishuwen.com)  
李书文邮箱：[lishuwen@lishuwen.com](mailto:lishuwen@lishuwen.com)



《赢在中国》全国冠军李书文创业心路历程

# 创业论语

李书文 著



中国民主法制出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

创业论语/李书文著. —北京: 中国民主法制出版社,  
2010. 8  
ISBN 978-7-80219-745-9  
I. ①创… II. ①李… III. ①企业管理-青年读物  
IV. ①F270-49  
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 161289 号

图书出品人: 肖启明

文案统筹: 刘海涛

责任编辑: 包恒 逯卫光 翟琰萍

---

书名/ 创业论语

CHUANGYELUNYU

作者/ 李书文 著

---

出版·发行/ 中国民主法制出版社

地址/ 北京市丰台区玉林里7号 (100069)

电话/ (010) 63292534 63057714 (发行部) 63055903 (编辑部)

传真/ (010) 63056975 63292520

E-mail: MZfz@263.net

经销/ 新华书店

开本/ 16开 710毫米×1000毫米

印张/ 18.25 字数/ 230千字

版本/ 2010年9月第1版 2010年9月第1次印刷

印刷/

---

书号/ ISBN 978-7-80219-745-9

定价/ 38.00元

出版声明/ 版权所有, 侵权必究。

---

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

## 谨以此书

献给在路上艰难跋涉的创业者、我的家人和朋友、中润的客户和合作伙伴！并感谢王雪晶和周慧敏对此书的帮助。



泊尚

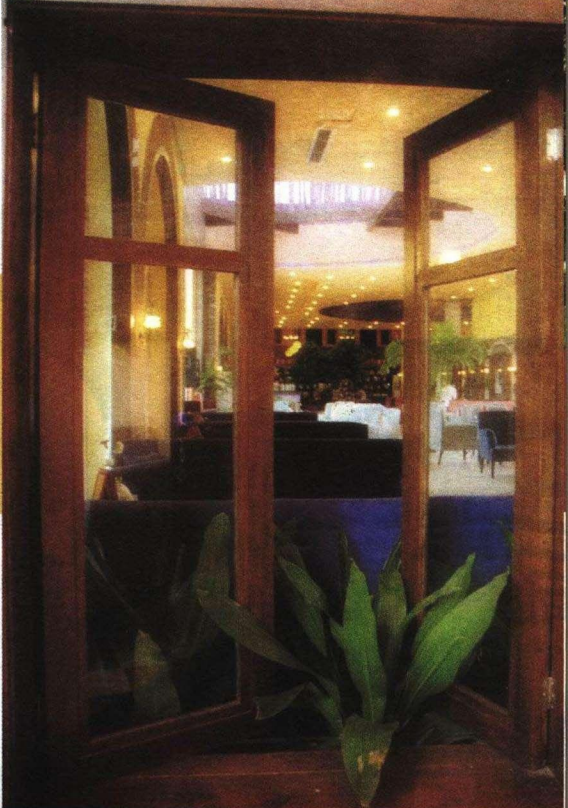
bosshine

文化商务空间

热烈祝贺成都文化商务空间董事长李书文荣获央视“赢在中国”决赛

泊尚——我的一个梦  
一个让所有创业者都能在这里尽情挥洒的梦。  
中润·泊尚会馆 028-85272240  
成都市二环路东五段299号东湖公园内 [www.bosshine.com](http://www.bosshine.com)

LUNYU



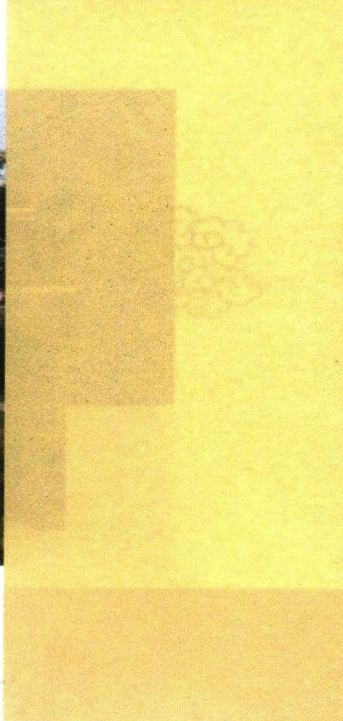


我喜欢热闹，  
当我沉浸在泊尚的文山书海中时，我是一个孤独的前行者；  
我喜欢安静，  
但每当我见到泊尚客在泊尚喜逐颜开，却又是如此欣慰不已，  
我想我是多变而又专一的……

中润·泊尚会馆 028-85272240  
成都市二环路东五段299号东湖公园内 [www.bosshine.com](http://www.bosshine.com)

# LUNYU





LUNYU



我的公司——中润坐落于美丽的成都东湖公园内  
四川中润产业控股有限公司 028-86181818  
成都市二环路东五段299号东湖公园内 www.sczr.com





中润就是靠这些办公家具来创造一个又一个的奇迹



LUNYU

每天喝的三大茶山普洱茶



## 一个企业就是一个生命

◎ 王利芬

《赢在中国》第二季的冠军李书文请我为他关于创业的第三本新书写篇序，我一直在想怎么写，写什么，想来想去还是写写创业几个月以来我的体会。

我体会最深的就是创业者就像是产妇，所创企业就是一个生命。创业者在完成做一个什么样的企业跟谁一起做等等，这个过程就跟产妇孕育孩子一样。所不同的是，现在，一个妇女生下的孩子绝大部分都能成活，死亡率极低，而一个企业由一个创业者生下来后其死亡率是百分之九十多。

为什么有如此大的区别呢？因为母亲生完孩子后大部分会有奶，没有的话也容易找到其他替代品让孩子成活。只要一个孩子不饿着，没有致命的疾病，长成人基本没问题。等到孩子长到十多岁能养活自

已时，这就进入了一个良性循环的阶段。最怕的就是这个孩子还没有成人就没有爹妈或亲人。其实对于一个刚创业的企业来说，马上能找到较好的赢利模式，马上就有生命力，这真的是不现实的，就像孩子长成人之前需要养一些时候一样。但孩子一般是由不图任何回报的为孩子可以付出一切的爹娘养着，而养企业的除了创业者自己（很多创业者是没有自带的奶水）只能找有极强回报预期的风投，即使不找风投，替代品的寻找都不是很容易。所以，创业的企业为什么死得那么普遍，而且多半是在前三年死亡，这可能是很重要的一个原因。

对于新创的企业来说，我们都需要一个探索时期，创业之初的愿望非常好，但真正运作起来后，市场会一点点修正你，而在这个修正的过程中，最最要紧的是较快地在现金流还没用完之前就找到企业的内在生命力、发力点或者说赢利点并把它相对固化。说老实话，这个过程对于一个人的考验是非常大的，首先是应变能力，然后是驾驭团队的能力，当然伴随这两个能力还有必备的百折不挠的精神以及牺牲一切的心理准备。应该说全部具备这几种能力的人不是很多，尤其是后面的精神和心理准备。在寻找到企业的生命力之前，多有能耐的创业者都会嫌自己不够能干，多么不怕挑战的人也会有心理压力。

我这么一写，大家一定会说，既然如此，就不要创业，就安心打一份工好了。是的，打工会省心得多，因为不必负最后的责任。但是，创业者一般都有一颗不安分的心，在渡过了企业的危险期后会进入一个新境界，我们看到的企业家好过的时候都是熬过了这段时间之后。还有，没有什么比创业更能了解人性、了解社会，一个人即使创业败了，再干别的事也比没创业之前的他要能干得多，目光要敏锐得多。我与很多企业家都是好朋友，他们看待和处理事情的方式，他们的胸怀，他们阅读事物本质的能力都有其非常独到之处。

再回到一个企业就是一个生命的提法，因为是一个生命的成长，所以有其规律可循，我们需要看一些别人创业的经验之谈，就像大家

现在看李书文的书，这相当于一个人的成长过程中常常看人家的传记，听有经验的人谈成功、谈人生哲学一样。不知我们有没有想一想，我们看了那么多哲人关于人生的劝告，读了那么多大大小小人物的传记，听了那么长时间父辈在我们面前关于人生道理的唠叨，我们的生活中依然会不断地犯错误，人生中依然避免不了悲剧。这是因为，每个人的人生都无法完全像另外一个人的人生，成长的环境变了，生命的种子也变了，这两个变量就要求我们在领悟了基本人生规律后，在每一天的选择中把普遍真理与具体的情况结合起来，这个结合点就打磨着我们的智慧。企业的成长也是如此，每个企业的 DNA 不一样，发展的外部环境也不一样，这两个变量同样会让每一个企业的成长变得不同。所以规律性的东西或者说经验性的东西需要了解，但更重要的是要打造成自己驾驭企业的能力，这一点只有在实践中学习和提高，在市场的教训中悟到真经。

优米网现在上线一百多天，仍然处在我所说的一个企业具有生命力的前期，这个时期是最最难熬的时期，也是企业发展最关键的时期，我刚上路，还有更难熬的时候等着我。

2010 年 6 月

## 第一篇 创业谋略

### ◎ 关键词 1：野蛮生长

创业宣言 / 2

野蛮生长的创业者 / 4

我们的十三条生存法则 / 6

### ◎ 关键词 2：深谋远虑

不打无准备之仗 / 8

创业之初必须深思熟虑的四大问题 / 12

## 第二篇 创业管理

### ◎ 关键词 1：战略

创业将始，战略先行 / 18

- 从红海中细分出蓝海 / 22
- 创业初期的多元化选择 / 25
- 创业初期钱从哪儿来 / 27
- 如何防止初创业时军心动摇 / 31

◎ 关键词 2：竞争

- 速度——市场竞争的必胜利器 / 36
- 核心竞争力是什么东西 / 39

◎ 关键词 3：执行

- 执行是每一个人的事情 / 45
- 把信送给加西亚 / 48

◎ 关键词 4：人员管理

- 千金易得，一将难求 / 52
- 特殊人物的破坏性 / 54
- 考核出员工的创业效率 / 55
- 如何激励高级经理人员 / 59
- 企业如何留住人才 / 61
- 创业团队：共苦不能同甘？ / 63
- 如何做高管 / 65

◎ 关键词 5：营销

- 病毒也算营销吗 / 68
- 蚊友互动（昵称：刘杜林） / 70
- 从《射雕英雄传》看营销策略 / 70

## 第三篇 创业实践

### ◎ 关键词 1：我的管理哲学

- 缺乏坦诚是杀手 / 74
- 拥抱变革 / 75
- 员工管理的具体要义 / 77
- 不得不说分手 / 80
- 关注企业中的每一个人 / 82
- 力争公平和有效的考评 / 82
- 战略是什么东西 / 84
- 星状图（一） / 87
- 星状图（二） / 88
- 大思维 / 91
- 小公司的资本结构 / 93

### ◎ 关键词 2：我与我的中润公司

- 必须要高度认同的中润价值观 / 96
- 我的工作是什么 / 98
- 三亚年会 / 100
- 绩效管理要常抓不懈 / 105
- 中润营销人员 21 条军规 / 108
- 一个危险的信号 / 111
- \* 链接 1：关于《一个危险的信号》有感 / 114
- \* 链接 2：我的职责——读董事长《一个危险的信号》的启示 / 116
- 关于降低成本、加强细节管理的一些想法 / 117
- 我们要有什么样的工作思路 / 149
- 中润会所·魏晋风度 / 153

中润历史上的又一里程碑 / 155

我们的新办公室 / 156

◎ 关键词 3：案例戏谈

成都最牛串串香为啥这么牛 / 158

世上最牛串串香倒闭了 / 161

## 第四篇 创业旅途

◎ 关键词 1：智对人生

你很忙吗 / 170

现代生活中的禅 / 175

什么是最好 / 175

静心潜行 / 176

规律 / 182

斗地主 / 184

再想想 / 185

这个春天 / 186

德鲁克给我的不安 / 190

2009 年年会后的牢骚 / 192

创业学院如何创 / 194

书文论语 / 197

红玫瑰、白玫瑰 / 199

一个留言的回复 / 202

遥远的回响 / 209

狂殇 / 211

◎ 关键词 2：灯下拾遗

- 我的理想 / 215  
得山，得水，得天下 / 216  
思维的态度决定人生的高度 / 218  
天生我材必有用 / 219  
“串串香”（一） / 222  
“串串香”（二） / 225  
瓶颈、坚持及假想 / 226  
有关男人的若干追问 / 230  
宁静以致远 / 233  
淡泊以明志 / 235  
致我的爱人 / 239  
隧道 / 241  
三月雪 / 242

附一 蚊友互动 / 245

附二 媒体专访

- 成都日报的专访 / 252  
阿里巴巴的专访 / 257  
天府早报的专访 / 261  
华西都市报的专访 / 266  
做大格局、大人生、大有作为的企业家 / 269  
我一直站在失败的悬崖边缘 / 273