

第 1 卷

智 囊

◆ 一叶知秋的智慧 ◆

第 1 卷 一叶知秋的智囊

具有超人智囊的人，操纵人，驾驭人，常常超越一定的用人规则，而又出乎一般人的意料之外。一般人对此惊讶不已，而英雄豪杰却是胸有成竹。因此，辑有“一叶知秋的智囊”一卷。

1.1 诸葛亮惜赦罪犯

【故事】

三国时，有人责备蜀汉丞相诸葛亮吝啬赦免罪犯。对此，诸葛亮回答道：“治理国家应该实行大德大政，而不应该施行小恩小惠。所以，汉元帝时的丞相匡衡、光武帝时的大司马吴汉都不愿采取赦免的措施。先帝刘皇叔也说过，他曾与陈元方、郑康成多次交换过意见，常常用有问有答的方式，几乎将治理国家的措施都谈遍了，也不曾提到过采用赦免的措施。像刘表、刘琮父子，每年都赦免罪犯，但对治理国家又带来些什么好处呢？等到诸葛

亮去世之后，费祎在蜀汉执掌大权时，便开始大赦罪犯，结果导致蜀汉国力逐渐削弱，最终走向了灭亡。

【冯梦龙按】

春秋时，郑国的子产对太叔说：“惟有大德大恩的执政者，才能够以宽宥的措施使老百姓臣服；逊于大德大恩的执政者，不如用猛烈严厉的手段。譬如大火猛烈，但老百姓看到它就会感到害怕而远远地躲开了，所以死于火中的人是很少的；而水性柔弱，老百姓因此乐于接近它并游戏于其中，结果死于水中的人也就很多。因此，一般来说，用宽宥的办法想要去治理好百姓是很困难的。”太叔当时没有听进去，等到他执政时，不忍心实施严厉的手段而采取了宽宥的措施，于是郑国盗贼蜂起，贻害无穷，太叔很是后悔当初没有听从子产的意见。孔子说：“政令过于宽松民众则怠慢，纠正怠慢的措施是用严厉；政令过于严厉民众则易受到伤害，纠正伤民的措施是用宽松。用宽松的措施来补救严厉，用严厉的措施来匡正宽松，这才是政治的平衡术。”商纣王用刑竟连尸骨也不放过，这是属于为政过于严厉的典型；梁武帝看见死囚，往往忍不住抽泣而放纵他，这是属于为政过于宽松的典型。《论语》主张赦免罪犯的小过，《春秋》则讥讽放任百姓的大错，其实都是失之偏颇了。如果能将两者合起来，那就能得到为政的诀窍了。

【评说】

为政之道，是宽是猛，上述所引孔子的一段话无疑是具有指导意义的。龚弘先生评论道：“诸葛亮于刘备死后，以丞相而兼领益州牧。蜀国以益州（四川）为主，益州治，蜀国乃安。当时益州因承刘焉、刘璋父子治蜀数十年之后，政失之松缓，人民趋于

疏懒，因此百弊丛生。武侯崇法务实（不一定是法家），他亲校簿书，查勘官府案卷，又四处巡视，目的在于先了解真实情况，然后修订法令规章，整饬官守人事，奖忠惩惰，一时严刑峻法，雷厉风行，有人不满他执法太严，他分辩：‘蜀地法治陵替，恩施过滥，士民思惰，弊由此生。吾今威之以法令，法行则知恩，限之以爵酬，酬加则知荣，恩荣并济，上下有节，为政在于斯。’果然，三年而蜀国大治，可见他用法严峻，目的在矫正缺失，非一时的权宜。”

唐代，崔郾先任虢州观察使时，施行宽松的政令。后来，他改任鄂州观察使时，却严厉地执法治罪，动用死刑，一点也不宽赦。有人问他这是为什么，他答道：“虢州境内土地瘠薄，百姓劳苦，我不停地安抚他们，还怕骚扰了他们；而鄂州一带土地肥沃，百姓剽悍，夹杂着土族部落的陋习，如果不使用威严法令便治理不了。施行政治 最重要的是要懂得灵活变通。”听的人都很佩服他。

1.2 刘秀嘉奖执法者

【故事】

汉光武帝刘秀早先任大司马时，一天，他家中一个奴仆因触犯了法令，而被军市令祭遵依法处死。刘秀闻讯后十分愤怒，当即下令将祭遵抓起来，主簿陈副劝谏道：“明公您经常想整肃军容军纪，祭遵执法不避权贵，这是刚正不阿依法办事，您为什么要处治他？”刘秀听后马上转怒为喜，不仅不惩处祭遵了，反而提升他为刺奸将军，并对部将们说：“你们都要自觉地遵守军纪，不要妨碍祭遵执法，我家中的弟子犯法尚且都被其处死了，你们若犯

了法 他肯定也不会饶恕。”

【冯梦龙按】

有罪者必须给予惩罚，政令才能得到贯彻；政令得到贯彻，君主才能维护自己的尊严。正因为如此，汉光武帝才坚决平定全国各地的叛乱。

【评说】

老百姓中有句俗语，叫做“打狗看主人”。这是提醒一些为吏者在执行法令时要看违法者是什么人，故古代有“刑不上大夫”一说。但古往今来，总有一些类似像祭遵这样所谓的“胆大妄为”打狗不看主人、依法办事的循吏（清官），当然，他们之所以能够不仅不受违法者亲属的打击报复，反而会得到重用提拔，是因为他们遇到了一个整齐众军、遵奉法律的上司或皇上。不过，由于在中国两千多年的封建社会里“人治”总是大于“法治”，因此，人情大于法律的事层出不穷，不少地方有法不依、执法不严的情况还时有所闻，这些都严重地干扰着当今社会主义法制的正常贯彻执行。这就需要广大的司法人员学习祭遵这种敢于摸老虎屁股的大无畏精神，为了党和人民的利益严格执法。同时，也要相信党和人民是会坚决地站在严于执法者这一边的。

1.3 孔子使马夫讨马

【故事】

孔子带着他的几位得意弟子周游列国时，有一次，马车上的

一匹马挣脱了缰绳，跑到一位农民的田里啃吃了一些麦苗。那位农民十分气愤，便将那匹马扣下了。孔子的弟子子贡能言善辩，便自告奋勇地前去说情，可是，任凭他好话说了一大箩筐，那农民就是不理睬。孔子听了子贡的汇报，感叹道：“拿别人不理解的话去说服别人，就好像是让野兽去享用最美味的贡品，让飞鸟去享受最美妙的音乐一样，行不通啊！”于是，便派马夫前往，马夫见到那位农民，便笑着说：“您老哥不是在东海边种地，我们也不是在西海边旅行，我的马哪能一点碰不到您的麦苗呢？”那农民一听这话，立即把马解开还给了马夫。

【冯梦龙按】

人们彼此都是以性格相投、心灵互通而走在一起的。不懂得依人而定，对什么人说什么话，对农民讲述《诗》、《书》里的大道理，这正是些书呆子们之所以误国的重要原因。马夫的话固然很精彩，但如果是出自于子贡之口，恐怕那位农民仍然听不进去。为什么呢？因为子贡与农民，两人的文化素养相距太大，两人的精神也相距甚远。那么，孔子为什么先不直接派马夫去，而听任子贡前往呢？这是因为如果先派遣马夫去，子贡心里是不会服气的；只有等到子贡碰了钉子以后，马夫的特殊作用才会显露出来。古时圣人通晓人情世故，所以才能做到人尽其才，才尽其用。而后世的执政者，往往用一些清规戒律去束缚人，以论资排辈去限制人，又总想指望一个人能成为全才通才，如此求全责备，天下的事怎么能办得好呢？

【评说】

劝说者要了解被劝说的对象，要把握被劝说者的性格特点及其当时的心态，从而采取被劝说者所能接受的方式，否则，那就

像“孔子失马于野，野人闭不与，子贡妙称而怒，马圉谐说而懿”（王充：《论衡·自纪篇》）一样。因为一般人只懂得浅显的语言，勉强地用高深鸿大的文章让他们读，就如同用仙丹妙药去治疗鼻塞咳嗽、穿着貂皮大衣去砍柴一样。当年苏秦用精深的学说去赵国游说，结果秦阳君听了不高兴，商鞅以“帝道”“王道”去游说秦孝公，而秦孝公却不愿采纳。凡是不符合当事人内心所追求的东西，即便你说的尽是古圣人尧、舜之言，那也如同用酒饮牛、用肉喂马一样毫无效果。因此，子贡固然在后面有出色的劝说神力（参见本丛书《读鬼谷学谋略》“第八秘决权谋篇——运筹帷幄中，决胜千里外”），但在此处的“妙称”，还不及马夫的“谐说”，道理很简单，因为子贡所面对的不是有修养懂得大道理的君主或士大夫，而是一文不识的山野之人，自然美妙的言辞对于山野之人而发，就犹如对牛弹琴了。这就说明了劝说时要注意劝说对象的重要性。

1.4 太祖巧选押伴使

【故事】

南唐时，徐铉、徐锴两兄弟和他们的父亲徐延休在江南颇有名气，号称“三徐”。“三徐”又都以学识渊博而闻名于北宋朝野，其中，又以散骑常侍徐铉的声望最高。

有一次，南唐派徐铉率团到北宋来洽谈朝贡事宜，北宋照例要派一名押伴使做陪行，满朝的文武大臣都因为自己的口才不及徐铉而害怕当选。宰相赵普一时也感到朝中没有合适的人选，便只好将这一情况向太祖皇帝做了汇报。宋太祖沉吟了片刻，便挥

手对赵普说：“宰相暂且退下，容朕考虑考虑。”过了一会儿，宦官传旨召见殿前诸班值，叫他开列出十个不识字殿中侍卫的名单来。名单送了上去后，只见宋太祖御笔一圈，随便点了其中的一个人，再次召见赵普，十分肯定地对他说：“这个人就可以了！”满朝的文武大臣都大吃一惊，中书令也不敢再请示了，只好遵旨行事，催促那名侍卫马上出发。那名侍卫给弄得莫名其妙，又得不到一点解释，就这样稀里糊涂地当上了北宋的押伴使。当迎接南唐使者上船过江时，徐铉自恃才高，口若悬河，词锋锐利，势不可当，在场的人无不为之惊叹不已。但那名侍卫由于没有得到上面的指示，当然不敢贸然应对，只是一个劲地点头称是。徐铉一点也不了解对方的深浅，只是一个劲地对他高谈阔论，极力想逗引出对方的话题来，可是一连几天，对方始终是不答话，徐铉由于自个儿说得口干舌燥、疲惫不堪，甚感无聊，也就懒得再说些什么了。

【冯梦龙按】

岳珂就这件事评论道：“当时朝中有的像陶谷、窦仪那样的名儒大师，若是论起论辩之才，难道还制服不住一个徐铉吗？作为大国之君，宋太祖也许正是为了显示自己泱泱大国的风范，才这样做吧？这种不战而制服对手的做法，正是兵家的上策啊！”

孔子派遣马夫前去交涉，是用愚人去对付愚人；而宋太祖派遣殿中侍卫去任押伴使，是用愚人去困乏智者。用智者去说服愚人，愚人不会理解；用智者去对付智者，后者也不甘屈服。

【评说】

冯梦龙先生在《古今谭概·机警部》里同时引用了这个故事，并且评论道：“有人说宋朝此举体现了大国的气度，不屑于和南唐

这样一个小国在口舌方面争胜负，却不知当时宋朝没有徐铉的对手。倘若有了晏婴、秦宓那样的能言善辩的臣子，口舌如簧地同他辩论一番，得胜回朝，那于宋朝这个大国的体面岂不更添光彩？孔子讨厌花言巧语，但并不排斥能言善辩的才能，这是有道理的。”

1.5 胡少保谏禁私谒

【故事】

明代的胡少保任左都御史负责都察院的事务时，正值朝廷要考察各级官吏，有人献言禁止官吏们私下拜谒都御史。胡少保则向皇上进谏道：“微臣的职责名为考察各级官吏，实际上却看不到对方的相貌，听不到对方的言辞，这是难以考察出一个官吏为人正直与否、才能大小的。如果禁止与士大夫会晤，而仅仅根据上级的考评，那么，对一个人的毁誉就会失真，而要求激发振奋他的士气，那也就困难了。”皇帝以为他说得很对，因此，没有采纳别人的献言。

【冯梦龙按】

汉武帝时的丞相公孙弘委曲求全，附和世俗，尚且能够设立东阁以广招天下的贤人；而今天的执政者却只注重于防奸捉贼，而忽略了求贤纳良，所以，每到有事需用人时便感叹人才的匮乏。

【评说】

考察在职官吏的操行和政绩，以便让朝廷根据其政绩优劣不

同予以升降去留，这在我国古代是有一套完整的制度的。《汉书·京房传》说：“房奏考功课吏法，上令公卿朝臣与京会议温室。”这或许是考察官吏最早的文字记录。与考课法相应，历代均建立了考绩机构，如汉时的计吏与课曹，魏晋南北朝时的吏部考功郎，唐时的尚书省功司，宋时的审官院和考课院以及明清的考功清吏司，等等。有为之君常借此事了解和奖惩百官、肃正朝纲和整饬吏治。我国现代的各级党的纪律监察委员会形式上有点与此类似。但在古代，一些玩弄权术、居心叵测的奸臣，常借考课之名，行晋升同党亲信和排斥政敌异己之实，故以此来招揽贤士的想法只是某些人天真的想法罢了。

1.6 韩滉善用友之子，钱镠巧使聪明人

【故事】

唐德宗时，韩滉曾被任命为镇海军节度使，统理三吴，所用幕僚，都能取其所长，尽其所用。有一次，有位老友的儿子来投靠他，但那后生又自认为没有什么长处。一天，韩滉有意让那后生去出席一个宴会，他发现，那后生居然由始至终都能端端正正地坐在那里，不曾与邻座的人交谈一句。事后，韩滉就把他留在军中，派他看守着器库。果然，那后生每天从早到晚端端正正地坐在库房门口尽守职责，从此，军中其他的一些官兵就再也不敢随便地出出进进了。

五代时，吴越王钱镠经常到王府的花园里去游玩。在游玩时，他发现园丁陆仁章在种植花木方面很有办法，便暗地记下这个人。后来淮南节度使反叛，派兵围困苏州时，钱镠派陆仁章进城去传

递情报。陆仁章果然不负所望，完成任务后平安地返回。钱镠很高兴，以后便将陆仁章作为孙子收养了下来。

【冯梦龙按】

当权者如果都能像韩滉、钱镠那样用人，天下就不会有人才被荒废的事情了。

另据史书记载，五代后梁太祖开平三年（公元 909 年），当淮南军队包围苏州城、推着洞屋车攻城时，苏州守将孙瑛命令士兵在竹竿顶端装上一个滑轮，轮下系有一根粗绳索，绳索的下端系着一个大铁锤，守兵从城上逐渐地放下铁锤，屡次地去撞击洞屋车，将屋顶戳穿揭开，使攻城的敌人全都暴露无遗。当敌人的炮石打来时，就张开网去阻挡，淮南兵始终无法攻克。仅有一条小河直通苏州城内，当吴越王钱镠派兵前来救援苏州时，淮南军队在水中安下网，网上拴着铜铃，就连鱼鳖游来游去的都会弄得铃声大作，使路人知晓。都虞侯司马福想要潜入城中，故意先用竹竿触击大网，敌人听到铃声，立即收网；当拉起来察看时，司马福便乘机潜藏了过去。他在水中潜藏了三天，才得以进了苏州城，并与城中的守军取得了联系，使得城中的号令与外面援兵的号令一致。敌人对此暗暗称奇，以为有神灵在暗中帮助他们。笔者疑上面所述的陆仁章一事可能与此是同一件事，大概是把其中一个人的姓名搞错了。

【评说】

宋代胡子《苕溪渔隐丛话·六一居士》说“凡人材性不一，各有长短，用其所长，事无不举；强其所短，政必不逮。”信哉斯言，在特定的情况下，鸡鸣狗盗之徒比满腹经纶的谋士和威震敌胆的武将还要顶用。

1.7 郭隗论为国之道

【故事】

战国时，燕昭王向隐士郭隗请教如何才能治理好国家，郭隗答道：“能够成就帝业的人，必然会把他的臣子视为老师；能够成就王业的人，必然会把他的臣子视为朋友；能够成就霸业的人，必然会把他的臣子视为宾客；而即将亡国的人，必然会把他的臣子当做奴仆。大王您想成就什么样的事业，请自己拿主意吧！”燕昭王一听，赶忙向郭隗下拜，又问道：“寡人很愿成就帝业，但没有可做寡人老师的大臣啊！”郭隗见燕昭王确有诚心，便激动地说：“大王如果真要拜天下的贤士做老师，成就帝业，可先从肖我郭隗开始。微臣愿为天下的贤士做块铺路石。”燕昭王喜出望外，于是，马上下令为郭隗修筑豪华的宫室，并慎重地拜他为自己的老师。不到三年，天下的贤士闻讯后纷至沓来，苏秦由东周洛阳投奔而来，邹衍由齐国投奔而来，乐毅由赵国投奔而来，屈景由楚国投奔而来，一时，燕国人才济济，事业兴旺。

【冯梦龙按】

郭隗深得欲治理好国家，必先得人才的道理，不愧是国君的老师。汉高祖刘邦册封宿怨雍齿为侯，于是群臣停止了争功邀赏的私议；昭烈帝刘备礼待蜀地旧臣许靖，于是赢得了蜀士们的真诚拥戴。他们给他人以名义上的好处，而自己收到了实际的功效。

【评说】

隐士郭隗并没有把自己看成是个如何了不起的人才，但他仍

然向燕昭王自荐，还讲了一个类比的寓言：古代一个臣子为国君买千里马，结果他花“五百金”买回了千里马的骨骸。经臣子一再说明，国君接受了这一堆骨头，表明他尊重千里马的诚意。结果，不到一年，三匹生龙活虎的千里马便送到国君的身边了。

治理国家要尊重人才，管理一个部门、一个企业何尝不要尊重人才。前些年，全国的一些药厂不大景气、产品积压时，广州白云山制药厂的生产却蒸蒸日上；“风景这边独好”产品不仅畅销国内，而且远销国外。白云山制药厂的厂长、经理们成功的秘诀之一就是尊重人才。例如，上海有一位很有名的药剂师，白云山制药厂的厂长在其已经患有癌症的情况下仍然将他调进来，为他多方求医，妥善安置他的家属。后来，这位药剂师不幸病逝，厂里又为其办理后事。白云山人的诚意感动了许多身怀绝技的人，于是，全国各地的许多人才纷纷投奔白云山制药厂。

1.8 丙吉忍醉酒车夫，郭进容诬己军校

【故事】

丙吉是汉宣帝时的丞相，他的车夫好喝醉酒。有一次，车夫在为丙吉赶车时，竟因为事先喝醉了酒而吐了一车。丙吉的幕僚建议把车夫辞退。丙吉笑着说：“我看算了吧！你想，他如果是由于酒醉了而被辞退，那么，还有谁会收容他呢？你姑且忍一忍吧，不过就是把我车上的枕垫弄脏罢了，何必如此小题大作呢？”车夫听说此事后很受感动。这个车夫是边塞人氏，熟悉边塞如有军情便与朝廷紧急联络的程序。有一次外出，恰逢一位驿吏手持一个红白两色、边塞发紧急文书专用的口袋急驰而过，便尾随着驿吏

到公车府，探听到敌人已经侵入云中、代郡等地。于是，他马上赶回相府，向丙吉报告听来的情报，并建议道：“敌人既然已进入边塞，我军应对他们予以回击，但由于长年无战事，边塞的郡县中有些年老且有病的官吏恐怕难以再带兵打仗了，丞相宜先了解一下。”丙吉认为他的建议很好，赶紧召来人事部门的官吏，请他们逐一介绍边塞各郡县的官吏情况，做到胸中有数。不久，汉宣帝召见丞相和御史大夫，向他们询问云中、代郡的官吏的情况。丙吉由于事先有准备，便坦然地做了回答；而御史大夫因为事情来得太突然，竟无言以对，因而受到了降职的处分。丙吉由于能“时时忧虑边疆，尽忠职守”而得到了皇帝的褒奖，而这一切竟多亏了车夫的事先提醒！

北宋初年，郭进在担任山西巡检时，军中有一位曾受到郭进批评的校尉跑到朝廷去控告郭进。宋太祖听说后，便召见校尉，细加盘问，结果他竟支支吾吾，不能自圆其说。宋太祖疑其有诈，便命官吏严加审问，最后查明纯属诬告，便命人将校尉押送到郭进那里，并授意郭进将他杀掉。当时正值并州贼寇入侵，郭进便对校尉说：“你作为我的一个小部下，竟敢到朝廷里去诬告我，确实是有点胆量和气魄。这样吧，我现在赦免你，派你去杀敌。你如果能够出其不意消灭敌人，那么，我将向朝廷为你请功；但如果你战败了，那你就自个投河去吧，以免玷污了我的宝剑！”那名校尉感激郭进的不杀之恩，于是，在战斗中奋不顾身，英勇杀敌，竟大胜而凯旋。战后，郭进不失诺言，随即向朝廷推荐，为他擢升了职务。

【冯梦龙按】

容忍他人的一点小过失，他人日后必定会以自己的一技之长涌泉相报；消弭他人的大仇恨，那人日后一定会以自己的奋不顾

身死力相报。由于报答恩人的感情是发自于内心的，十分迫切，所以，他的长处一碰到机会就必然会释放出来，他的能力一受到激励就必然会全部贡献，对比之下，那些不容人小过而千方百计地寻找报仇机会的人，岂不是太愚蠢了吗？

【评说】

“人谁无过 过而能改 善莫大焉。”《左传·宣公二年》古今豁达之士都懂得这个道理。汉宣帝时的丙吉，北宋时的郭进，都是这样的明白人，所以能容忍车夫、校尉的过错。车夫、校尉也都十分感激上司的宽容，反省自己的错误，后来也都充分地发挥了自己的智勇，将功赎罪。当今社会，注重人权，更不会轻易地处分一个人，都寄希望于犯错的人改过自新、改恶从善。即使是对罪犯，也不是一味地惩处，而是强调“改造”，使他们脱胎换骨，重新做人。

1.9 魏元忠以盗制盗

【故事】

唐高宗有次想从西都长安到东都洛阳去巡视，当时关中一带正在闹饥荒，高宗顾虑到一路上多盗贼，便命令监察御史魏元忠随行保驾。魏元忠接到诏令后，丝毫不敢怠慢，立即前去巡察赤县的监狱，发现一名在押的盗窃犯，神采言语都非同寻常。魏元忠命令解开他的镣铐，换上官服官帽，并让他乘坐驿车紧跟其后。魏元忠与他同吃同住，视为心腹亲信，并委托他盘查盗贼，那人含笑应允了。结果由东都洛阳返回时，随同高宗巡视的上万名将

士，竟没有丢失一缗钱。

【冯梦龙按】

根据人的不同才能而任用，即使是盗窃犯在某种特殊的情况下也能供你役使，这是魏元忠以盗治盗，圆满地完成皇帝交给他的棘手的保驾任务的重要原因。而一些世俗的书生讥讽战国时的孟尝君是重用“鸡鸣狗盗之类的雄杰”，却不知在彼时彼地，舍弃了鸡鸣狗盗之辈，其他人都是派不上用场的啊！

【评说】

凡人是经不起戴“高帽子”的，盗贼亦然。魏元忠的权谋是“以盗制盗”举一反三；以邪制邪”。

1.10 柳玭奖饰后进

【故事】

唐朝的御史大夫柳玭被贬谪为渝州刺史时，有个叫牟廌的秀才，是都校牟居厚的儿子。此人没有多少文才却自恃才高，一天他竟拿着自己写的诗文来拜谒柳刺史。柳玭却对他评价很高，在公开和私下的场合里，经常称赞他。柳玭的儿子们认为父亲做得太过分了，柳玭对他们说：“巴蜀之地多有一些豪强人士，惟独这个人是押衙的儿子，却偏偏爱上了学问，如果不鼓励引导他上进，他就会灰心丧气，而逐渐倒退的。我相信，由于我的称赞，别人一定会看重他；他自己也会珍惜荣誉，愈发上进。这样，使巴蜀之地减少三五个草寇盗贼，不也是做了一件好事吗？”

【评说】

丘吉尔曾经说：“让一个人觉得他有某些长处，他就会十分珍惜那些长处，在那些长处中求得发展。”而人们往往会用责备、恐吓、威胁的方式来训斥所谓“不求上进者”或没出息的后生，以为这种羞辱的方式可以使其奋进，实际上却没有什么良好的效果。因为当他被人责骂时，他会觉得别人是在轻视他，对他失望，因而导致他自暴自弃，“破罐子破摔”。因此，“气可鼓而不可泄”对年轻人尤其应该鼓励。唐朝的这个御史大夫柳玭是深通此道的。牟贻这个年轻人虽非天才，但不干坏事，钻研学问，当然应该得到鼓励。

1.11 徐存斋勇于改过

【故事】

明嘉靖年间，徐存斋由翰林院派到浙中任督学时风华正茂，年龄还不到三十岁。有一次，他在课堂监考时，有个考生在作文中用了“颜（渊）苦（恼）孔（丘）之卓（越）”的典故，徐存斋将这句话圈掉了，并在旁边批上“杜撰”两个字，并将其作文判为第四等。这个考生为此将要受到训斥，他便拿着那份卷子向徐存斋请教：“先生的教诲固然不错，但‘苦孔之卓’四字出自扬子的《法言》一书，确实不是小生的杜撰。”徐存斋一听这话，赶忙站了起来，诚恳地对他说：“本学台侥幸早获功名，没有好好地做学问，今天非常感谢你的指教。”于是，将这个考生的卷宗改判为第一等。徐存斋此举，一时在知识界被传为佳话，人们一致称赞