

永久黄

上

『永久黄』团体档案汇编

久大精盐公司专辑

主编：赵津

副主编：关文斌 谷云 李健英

天津通史资料丛书

总主编 万新平

天津人民出版社



“永久黄”团体档案汇编

——久大精盐公司专辑

上 册

主 编 赵 津

副主编 关文斌 谷 云 李健英

天 津 人 民 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

“永久黄”团体档案汇编: 久大精盐公司专辑/赵津主编. —天津: 天津人民出版社, 2010. 11

ISBN 978-7-201-06820-6

I. ①永… II. ①赵… III. ①化学工业—工业史—史料—天津市IV. ①F426.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 231199 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市和平区西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子邮箱: tjrmcbs@126.com

高等教育出版社印刷厂印刷 新华书店经销

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 16 开本 47.75 印张 8 插页

字数: 850 千字

定价: 108.00 元 (上下册)

总 序

万新平

盛世修史是我国的文化传统。编纂《天津通史》是我市广大干部群众和专家学者期盼已久的文化盛事。2004年12月,在纪念天津设卫建城600周年之际,《天津通史》编纂工作终于正式启动,这是跨入21世纪后天津历史学界乃至社会科学界的一件大事,是一项具有重要历史和现实意义的划时代的文化建设工程。

《天津通史》作为天津市哲学社会科学重大研究项目,将以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以唯物史观为主导,完整把握天津历史发展的脉络,全面分析天津历史变迁的特征,深入总结天津发展的规律,深刻论述天津在中国历史发展中的地位和作用。这项工程对进一步推进天津改革开放和现代化建设,挖掘地方历史文化资源,推动文化建设和学术研究的发展,进而提高天津城市文化品位,都具有十分重要的作用。

编纂地方通史历来是一个地区文化建设的重要标志性工程。近年来,地方通史编纂工作方兴未艾,北京、上海、重庆、河北、山东、山西、湖北、贵州等省市都相继编辑出版了大型地方通史。天津是我国历史文化名城,有许多独特的历史发展轨迹和特点。在古代,天津从军事重镇逐步成为畿辅名城,具有中国封建城市发展的重要典型意义。在近代,天津是近代中国的缩影,所谓“近代中国看天津”就是对天津近代重要历史地位的一种通俗的概括。比如,天津是帝国主义列强侵略中国的战略要地,是中国人民反抗外来侵略的重要战场,是近代中国政治势力角逐的主要舞台,是近代中国海陆军建设的重要基地,是中国北方城市近代化的发源地,是中国共产党领导北方白区革命斗争的重要中心,是中国北方最大的进出口贸易口岸和工商业经济中心。中西社会思潮在此交汇,新式文化教育由此兴起,一批思想家、教育家和文人巨匠聚集津门,从而形成吸纳百川、包容中外的社会人文环境和历史文化积淀。新中国成立

后,在社会主义建设历程中,天津克服了发展中的种种艰难曲折,取得了令人振奋的显著成就。改革开放以来,天津进入了社会主义现代化建设快速发展的新时期。特别是市委、市政府提出实施“三五八十”四大奋斗目标和“三步走”战略后,经过全市人民的顽强拼搏和艰苦奋斗,不断取得辉煌的成绩,迎来了天津发展最快最好的时期。最近,十届全国人大四次会议批准通过的《国民经济和社会发展第十一个五年规划纲要》已把推进天津滨海新区开发开放纳入国家总体发展战略。不久的将来,一个崭新的天津将引领环渤海地区的发展,天津将成为渤海之滨一颗璀璨的明珠而为全球所瞩目。

回顾历史,在中国社会由一个建基于古老农业文明之上的传统社会,逐步向以高度发达的工业文明为标志的现代社会转变的历史进程中,天津占有突出的地位,起了很重要的作用,拥有极为丰厚的历史文化底蕴。中国城市发展进程中的成就与局限、经验与教训、发展与曲折、突破与障碍,都集中反映到天津这一历史文化名城身上,致使天津的演变成为中国城市变迁的重要代表。通过编纂《天津通史》,对天津历史进行深入的研究,可以更深刻地认识中国城市发展的复杂性和多样性,不仅可以深入地研究天津、认识天津、展示天津,而且可以更深入地研究中国、认识中国、展示中国。

编纂《天津通史》,是一项汇集集体智慧和力量的系统工程,是在前人基础上的升华和提高,是在新的起点上的开拓和创新。因此,必须牢固树立精品意识,力求在理论构架、学术观点、研究方法和史实资料上有所创新,有所突破;必须组织一批素质优良、功力深厚、作风扎实的专家学者集体攻关。因此,从专题研究着手,从基础资料起步,是做好该工程的基本路径。要坚持对天津历史发展进程进行全方位、综合性的研究,把各个时期、各个阶段天津地区变迁的历史全貌,真实地加以展现和记述,深入地总结天津城乡地区的政治、军事、经济、社会、文化诸方面的发展进程。不仅要研究和叙述天津的规模、形制、建筑和环境,更需要研究和分析其经济特征、文化渊源、社会结构、人口变化、居民素质等发展和演变的内涵;不仅要注重天津与周边地区,乃至与华北、西北、环渤海地区的关系和互动,还要关注天津与国内其他区域中心城市、东北亚地区乃至世界各国的相互关系;不仅要着重叙述天津本身在政治、军事、经济、文化和社会诸方面的演变史实,并从中得出符合客观实际的带有规律性的认识,还要反映出不同时期天津在全国的地位和影响。要高度重视天津历史资料的搜集和积累。史料是史学研究的基础。应该看到,前人已经收集整理了大量的天津历史资料,但从编写大型多卷本通史的需要来看,还有相当大的差距。

如历代实录、通鉴、类书、文集、方志中有关天津地区的史料,开埠以来各个时期的大量档案文献,特别是散失在国外档案馆、图书馆收藏的有关天津的外国租界、领事馆、教会活动的文件、报告、调查和私人日记、信件等,近现代中外文报刊杂志中关于天津的记述,以及反映天津历史的考古和现存文物资料等,都需要进行全面系统的征集整理工作,以使《天津通史》编纂工作建立在坚实完备的史料基础之上。

为此,我们根据《天津通史》编纂工作的需要,将国内外专家学者对天津历史研究的重要成果汇编为“天津通史专题研究丛书”;将经过专家整理的较为珍贵的中文历史档案和文献资料选编为“天津通史资料丛书”;将征集到的有重要价值的外文历史档案和书刊资料编译为“天津通史编译丛书”。这三种丛书的编辑出版,不仅有利于提高《天津通史》的研究和编纂工作水平,同时可以把一些重要的研究成果和珍贵的历史资料及时介绍给学术界和广大读者,对深入地了解天津,认识天津,研究天津,将发挥积极的不可或缺的作用。

前言

在中小学的教学楼里,侯德榜的照片与世界著名科学家的画像比肩陈列,孩子们都知道他是闻名世界的化学家。然而鼎力支持侯德榜的爱国实业家范旭东和他创办的永利、久大、黄海企业团体的历史功业,却鲜为人知,在经济史学界至今尚未进行过系统发掘。本书的出版,正是为弥补这一缺憾所作的努力。

范旭东(1883—1945)早年在日本京都帝国大学攻读化学,探求科学救国、实业救国的道路。回国后,一个偶然的机会,使他得到到欧洲各国考察盐政和工业用盐。

1913年秋,范旭东只身来到渤海盐都——天津塘沽,面对荒凉的渔村和海滩,他以一个化学家的眼光和实业家的魄力,决心将这里建设成为以盐为主要原料的化学工业基地。

1914年,范旭东创办的第一个企业——久大精盐公司成立。1915年6月在塘沽开始建厂,范旭东亲自到日本购买机器设备;10月工厂竣工,12月正式投产。精盐商标为五角形的海王星,象征久大恒久远大,生生不息。

久大精盐公司的产品色泽洁白,品质纯净,广受欢迎,一举成功。然而盐的运销并不是单纯的质量竞争,代表传统势力旧盐商依仗对食盐产、运、销的垄断特权,顽固抵制久大精盐,使建厂初期的久大举步维艰。范旭东亲自策划经营,南北奔波,与旧盐商以及地方军阀势力奋力抗争,终于使久大精盐打进了食盐销售的最大市场——长江中下游的湘、鄂、皖、赣等省区,开创了中国盐政史上的新格局。

1922年,范旭东承接了第一次世界大战后中国政府从日本人手中收回的青岛盐场和制盐设备,与当地盐商共同组建了永裕盐业公司。

1936年冬,迫于日本侵华局势的压力,久大精盐公司改为久大盐业公司,扩大经营范围,并在江苏建立大浦盐场。

早在1917年,范旭东在久大精盐公司出色业绩的鼓舞下,一鼓作气,实现其兴建中国化学工业的理想,在塘沽创办永利制碱公司。然而,永利的事业远

比想象的困难得多,试验多年不能投产,资金周转陷入窘境,如果没有久大公司和金城银行的财力支持,这棵萌芽可能早已夭折了。在范旭东的坚持下,留美化学家、永利碱厂总工程师侯德榜博士和技术人员不屈不挠,反复试验,终获成功。永利生产的“红三角”牌纯碱于1926年8月在美国费城的万国博览会获得金奖,为国人争得了荣誉。在国际竞争中,永利与长期垄断化工市场的英国卜内门公司在日本和中国展开了激烈竞争,最终获得了销售的主动权。

范旭东、侯德榜与团体同仁再接再厉,1936年底,一座规模巨大的现代化硫酸铀厂——永利宁厂在南京卸甲甸建成,1937年2月顺利投产。从此中国化学工业具备了酸、碱两翼,开始腾飞。

范旭东是一位具有远见卓识的实业家和科学家,不仅善于经营策划,而且重视科学研究。永利碱厂创办后的1922年,在久大化验室的基础上,建立了国内第一家私立化工研究所——黄海化学工业研究社,由哈佛大学毕业的孙学悟博士主持。从此,范旭东企业集团的核心——永(利)、久(大)、黄(海)团体形成。黄海社协助久大、永利调查和分析原燃物料,试验长芦盐卤的应用外,在化学肥料、有色金属、发酵与微生物工程等领域均取得重大成就。

1937年日本侵华战争全面爆发,因范旭东断然拒绝与日本人合作,刚刚建成的南京硫酸铀厂遭到日本飞机的狂轰滥炸,天津塘沽的碱厂、盐厂也尽陷敌手。久大、永利、黄海化学研究社以及大浦盐厂的职工日夜赶拆机器,携带资料,历尽艰辛,转入四川,在五通桥、自流井组建新厂,保存实力。在极端困难的条件下,以侯德榜为首的永利技术人员与黄海社研究员一道试验成功适合华西环境的新制碱法,命名为“侯氏碱法”,为世界制碱技术开辟了新途径。

抗战胜利前夕,历经30年创业磨难的范旭东雄心不已,为战后全面振兴化学工业,拟定了宏伟的“十厂计划”,并亲自到美国联系贷款事宜。南京政府拒绝为贷款担保,范旭东忧愤交加,于1945年10月4日在重庆病逝。噩耗传来,举国痛惜,各界人士隆重悼念,毛泽东亲笔题写挽幛“工业先导,功在中华”,蒋介石派人专程送来挽幛“力行致用”。

然而,范旭东开创的事业并没有结束。新中国成立后,久大、永利合并为“公私合营永利久大化学工业公司”,后永利沽厂(包括永利碱厂和久大精盐厂)更名为“化学工业部天津碱厂”,永利宁厂(永利南京硫酸铀厂)改组为“南京化学工业公司”;黄海化学工业研究社并入中国科学院等重要科研机构;集团中其他企业也都成为国内化学工业的骨干企业。“永久黄”团体的杰出代表走上了共和国领导岗位。久大精盐公司总经理、永利制碱公司副总经理李焯

前 言

尘作为新政协筹备会议主席团成员,1949年10月1日参加了开国大典,1956年任食品工业部部长,1964年任轻工业部部长,第四届全国政协副主席,民建中央、全国工商联代主委。永利总工程师、继范旭东之后任永利制碱公司总经理的侯德榜 1958 年任化学工业部副部长。团体的众多高级人才成为全国各地化学工业重要技术力量。历史证明了范旭东和“永久黄”团体在中国化学工业史上的重要地位和卓越贡献。

赵 津

2010 年 9 月

凡 例

一、本书档案涉及的时间范围是 1914 年至 1956 年。

二、每个文件右上角列出文件的卷名,没有列出的,均为零星补充的原始档案资料。

三、每个文件的左上角或正上方是文件编号或文件的原始名称。

四、每个文件的右下角括号内是编者注明的文件产生的年代、日期。

五、凡是标“□”处,均为档案资料字迹不清,无法辨认处。

六、凡是标“[]”处,均为编者所加之注。

七、本书的编录过程中尽可能保持档案原貌,原文中部分显著的错、别、衍字,以【】标明,如棉薄【绵薄】。但大量近代习见的专门术语,近代常见的字词,近代使用的旧词语、旧意义,而现代不很常用或已经不用的,为保持原貌,全部原文照录,以保持档案的原始性和真实性。例如硫酸铔(硫酸铵)、二轻化硫(二硫化硫)、覆电(复电)、叠次(迭次)、销费(消费)、智识份子(知识分子)、争竞(竞争)、豫备(预备)等。用于地名、人名和姓氏方面的字,未加注说明。国外人名、地名的翻译中与现代习惯不同的保持档案原样。阿拉伯数字和中文数字在一句中混用的情形以及不完整年份的表达均保持档案原样。难以查考者存疑,以(?)标明。

八、本书涉及的苏州码子对照表如下:

字符	丨			×	ㄥ	ㄣ	ㄤ	ㄨ	文	十
数字	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

例如 $\frac{ㄥ}{元}$ 表示 5 元 8 角,其中第 1 行表示数值,第 2 行表示单位。

九、本书的人名录是编者目前能够收集到的与永久黄团体有关的一部分人员的情况,因资料不全,仅供参考。

十、除以下文献外,本书入编的档案资料主要源自原中国化工部档案馆和国营天津碱厂。

1. 财政部:《中国盐政实录》1—4 册,1933 年。

2. 南开大学经济研究所编:《中国近代盐务史资料选编》1—4 册,南开大学出版社,1985 年。另包括《中国近代盐务史资料选编》未入编的剩余资料。
3. 天津市政协图书馆藏:卞白眉日记。
4. 居之芬主编:《日本对华北的经济统制与掠夺——华北沦陷区资料选编》,北京出版社,1995 年。

目 录

上 册

第一章 久大的创立	(1)
一、筹备工作	(1)
二、立案过程	(3)
第二章 久大的资金来源	(8)
一、历年注册资金	(8)
二、企业内部股东	(9)
三、社会股东	(14)
第三章 久大的组织机构	(22)
一、公司章程	(22)
二、股东会议议事录	(55)
三、历任董事长、董事会、总经理的产生	(57)
四、企业内部职责分工	(61)
第四章 久大的生产情况	(72)
一、人才的任用	(72)
二、产品的种类、质量、价格	(84)
三、设备与技术改进	(91)
四、精盐的产量	(100)
五、久大盐滩生产情况	(104)
第五章 久大的销售组织	(107)
一、公司在全国各地设置的销售网	(107)
二、各地包销自销的机构	(108)
1. 湖南	(114)
2. 上海	(116)

3. 汉口	(117)
4. 九江	(122)
5. 安庆	(142)
三、代理销售机构	(145)
四、销售合作社	(146)
五、促销方式	(149)
第六章 久大的财务管理	(160)
一、成本核算	(160)
二、税后利润分配	(173)
第七章 久大的劳动制度	(185)
一、人事和组织调整	(185)
二、佣工制度	(185)
三、工资福利	(188)
四、劳资关系	(195)
第八章 久大的企业文化	(202)
一、树立企业形象	(202)
二、培植企业精神	(211)
第九章 集团化的趋势	(230)
一、集团内部兄弟企业	(230)
1. 永利制碱公司	(230)
2. 永裕盐业公司	(236)
3. 大浦盐厂	(240)
4. 恒丰堂	(243)
5. 富怡堂	(246)
6. 中国工业服务社	(246)
二、科研机构	(248)
黄海化学工业研究社	(248)
三、合作企业	(249)
1. 鼎昌盐号	(249)
2. 福泰盐号	(256)
3. 久和公司	(259)
4. 渤海化学工业股份有限公司	(261)

5. 天津航业公司	(265)
6. 全华化学工业社	(265)
第十章 久大与盐业同行的关系	(267)
一、久大与旧盐商	(267)
1. 北京	(269)
2. 天津	(270)
3. 长芦	(275)
4. 济南	(276)
5. 南京	(279)
6. 苏州	(308)
7. 两淮	(313)
8. 汉口	(318)
二、精盐销售的专业化	(319)
三、全国精盐总会成立	(321)
四、久大与精盐商	(326)
1. 通益公司	(327)
2. 运销公约	(337)

下 册

第十一章 久大与金融界的关系	(375)
一、久大与金城银行	(375)
二、久大与中国银行	(382)
三、久大与浙江兴业银行	(383)
第十二章 久大与各级政府的关系	(387)
一、久大与地方政府	(387)
1. 县、市政府	(387)
2. 省政府与地方军阀势力	(389)
二、久大与中央政府	(441)
1. 与久大有关的经济政策	(441)
2. 北洋政府时期	(459)
3. 南京政府时期	(476)
三、久大与各级盐务管理机构	(514)

第十三章 抗日战争时期的久大	(543)
一、内迁与自贡川厂经营情况	(543)
二、天津工厂经营状况	(565)
第十四章 抗战胜利至中华人民共和国成立时期的久大	(566)
一、接收天津工厂	(566)
二、业务经营状况	(574)
第十五章 公私合营	(589)
附 录	(594)
一、久大历年业务报告	(594)
二、久大历年产量情况	(673)
三、久大精盐产销情况	(687)
公私合营永利久大化学工业公司历年大事记(1914—1956)	(709)
人名录	(728)
后 记	(746)

第一章 久大的创立

一、筹备工作

盐政杂志 19, 杂录, 1-4

久大精盐公司历次会议录

第一次筹备会议事录

民国三年十一月二十九日在棉花七条盐政讨论会开第一次筹备会, 列席者五人:

景本白 范旭东 胡森林 黄孟曦(范代表) 方耕年(景代表)。

议决事件如左:

一、发起人担任募股额

范旭东君担任二万五千元 黄孟曦君担任五千元 方耕年君担任五千元

胡森林君担任五千元 景本白君担任五千元(李少溪君回湘未到会 胡岳青君在宁未到会)。

一、发起人认股先缴十分之一, 限十二月十五日截止, 逾期不缴由担任者负责。

一、招股截止期限四年三月底。

一、开办期限定四年四月底。

一、存股款银行定北京交通总银行。

一、推举创办董事主任景本白、范旭东。

一、固定资本预定二万元(地基厂屋锅炉机械)。

一、托范君旭东赴日购定机械及调查旅费洋三百元。

一、公司筹办处暂定棉花七条盐政讨论会内。

第二次筹备会议事录

民国三年十二月十三日在筹办处开第二次筹备会, 到者五人:

范旭东 景本白 胡森林 方积琳(景代) 黄孟曦 于绍泉

景君报告存款处已与交通银行商定,开有存折,发起人垫款十分之一,在京者已如数缴足。方耕年君在上海亦有电来先缴一千元,此款即由范君赴日带往作为购机械之定金。股东实缴者已六千余元。

于君报告,塘沽购地事件计地十六亩零,每亩一百八十元,中费及报酬金约三百元。

范君提议赴日购买锅炉以每日能出百担为准,约价一万元左右。带去定洋日币千元。准予本月内起行。

景君提议本月二十日再开一次筹备会,将经过情形及进行方法报告于各股东。众赞成。

第三次筹备会议事录

民国三年十二月二十日下午一时在筹办处开第三次筹备会,列席者如左:

景本白 谢伯勋 黄钧选 范旭东 黄孟曦 胡森林 于绍泉 王幼山 徐佛苏

景君报告公司发起原因及批准立案之要点,范君报告购地之经过及困难情形。

景君报告:已实缴之股款计一万二千余元。除三千余元已付地价外,余存交通总银行。自三月间起,调查进禀,及觅地诸种费用,均系发起人各自垫付,并不开支分文。

范君报告:现在认股者已逾定额,实缴者已逾四分之一,议决限阴历年终为缴股截止期,以四年五月为公司开办期,工厂房屋俟机器一到即行建筑。

景君提议:凡今日未到会之股东,将会议情形作成报告用油印分寄各股东,请从速交股,以实缴之股金为限。凡认而未缴、缴而未足者,逾截止期均不再收。

第四次筹备会议事录

民国四年三月二十一日下午二时在筹办处开第四次筹备会,到者:

蒋孟莘(吴启周代表) 黄孟曦 范旭东 向淑予 景本白 左习勤 邓守遐 范治焕 徐佛苏 胡森林

首由范君旭东报告赴日调查机器,择定日本精盐会社所用之釜灶,参以新法在上海求新厂定制,四星期可以到京,其发动机及锅炉则购自外洋之现成,约计釜炉机器连运费装置约万元以内,现拟明日赴塘沽预备建筑工厂事件。次由景君本白提议修改章程草案,预备正式股东会议决。次由范君报告已收