

官箴集要

官箴集要

【明】

汪天锡

辑

【藏书导读】

《官箴集要》系明人汪天锡辑撰，书中有勤政廉明、公忠为民的臣轨官箴，也有如何溜须拍马、逢迎上官以保乌纱的“护官符”。人们之所以倡导某种道德理想，恰恰是因为现实与之背道而驰。正是由于现实不是这样，才使得理想的倡导有必要、有意义。这也是我们对历史上大量的官方文献往往必须从它的反面看的缘故。因此，这些旧时主要在民间、在私下、在家庭中流传的训诲劝诫文献，比起那些堂皇的儒家经典来，更直接、真切、具体地体现了中国传统文化。所以说，在丰富的训诲劝诫文献中，蕴藏着中国文化的全部秘密，通过这扇窗口，我们就能把握中国文化的整体特征。

杨以增海源阁藏有此书。

【名家导引】

清代私人藏书，初以江浙为中心。辗转流播，终不出江浙境外。而清末山东聊城的大藏书楼杨氏海源阁一起，则冲破了江浙藏书中心之格局，与瞿氏铁琴铜剑楼以“南瞿北杨”并称雄于海内。海源阁从建立到阁毁书散，经历了四代人的努力，历时长达百余年。其创始人杨以增曾官江南河道总督，此时正值江南战乱，一些大小藏书家的藏书纷纷散出，杨以增楼台近水，得月滋多，其中尤以汪士钟艺芸书舍所藏为最精。盖艺芸书舍得南方藏书之一巨擘黄丕烈百宋一廬之旧。另黄锡瓚、袁又恺、顾之逵等“藏书四友”的藏书也一并为杨氏所买。杨以增乃在山东聊城筑海源阁以庋藏。

海源阁有书室 5 间，宋元精本藏于楼上。楼名“海源”，是取《学记》中“先河后海”之义。他把书籍比作海洋，学者应观于海而探其源。杨以增死后，其子杨绍和为官北京期间，又颇得传是、述古之旧，这样，海源阁藏书半得于南，半得于北，汲取两地精帙，萃于山左一隅，蔚然为北方图书之府。杨绍和卒后，其子杨保彝又继之。至杨保彝继子杨敬夫，海源阁藏书始散出。先遭匪患劫掠焚毁，又被敬夫换钱出售，三世守藏，一朝书去楼空。光绪元年，海源阁旧址被列为第一批山东省重点文物保护单位。

官箴集要序

《官箴集要》若干卷，其言出《仕宦箴规》、《昼帘绪论》诸书，其所论说自纪纲法度以及隐幽微细之务，靡不尽其隐括，以就是编，则今侍御汝阳张公以意属仁和教谕汪天锡为之始。公按浙三月，亟梓文公先生小学授其属之仕者学者，及再阅月，是编成，又梓授焉。阶因得再拜公赐作而叹曰：呜呼！公之诏吾人以政，其可谓至焉尔已。虽然公将梓是编也，而必先之以小学，则其意岂徒然乎？夫政与学非二物也，顾三代以上政与学一，而仁义礼乐之泽达於天下，三代以降，政与学析而为二，而仁义礼乐为虚谈，此其故何也？古之时，士知以仁义礼乐修其身而已，未始求夫政者而讲明之也。然自其习於仁也，则所以育万民者存焉；自其习於义也，则所以正万民者存焉；自其习於礼於乐也，则所以节民和民者存焉。本诸其身，施诸天下，惟天下亦自感发於所性之同与其践履之实，而以顺以化，虽欲二之，乌得而二之也。后世修身之义不明，士指其训诂词章名之曰学，一旦立於民上，则见夫向之所习果不足以为治，不得已^俛出於刑名术数，以要近功，及行之既久，亦遂不觉其非，名之曰政，而颀颀焉，执以待用，虽欲一之，又乌得而一之也。故天下不患无善政，患无实学古之学者，方其出入家塾党庠之间，则已日从事於修身，以植夫大人之德业矣。其后圣王不作，小学遂废，继遭秦火，书亦泯而弗传。文公先生辑今所谓小学者以补古之遗缺，其为教虽以行之蒙士，然其言固曰是修

身齐家治国平天下之本也。呜呼，士大夫习乎此，所谓政与学一者，其庶几乎，而於是编之所论说，亦可以举之而不遗，施之而不悖乎？是故公於兹刻其后先之间，用意深矣。阶不敏，僭有志於三代之学之政，尝欲一阐斯义，告诸好古君子，乃今於公重有契焉。窃惧夫读是编者苟不得公之意，则终将析政与学而二之也，遂承公命，序诸简端，若公激扬风裁，正己格物，不专以书者，当自有良史言之，兹未能悉著云。

嘉靖乙未仲秋望日

赐进士及第浙江按察司僉事奉

敕提督学校前翰林编修兼

经筵官同修 会典 成典华亭徐阶序

官箴集要卷之上

正心篇

体民心

【原文】

天无心，以天子为心；天子无心，以百官为心；百官者，公、侯、伯、子、男也。百官亦无心，以万民为心也。得民心者可名为官，失民心者何足道哉？

【译文】

上天没有心，将天子作为心；天子没有心，将百官作为心；百官也没有心，将天下的百姓作为心。得民心的官员可以称为官，那些失民心的哪里值得一说呢？

不欺

【原文】

高不可欺者天也，尊不可欺者父也，上不可欺者君也，下不可欺者民也。欺天、欺父、欺君、欺民，是名滥官污吏也。

【译文】

高不可欺的是上天，尊不可欺的是父亲，上不可欺的是国君，下不可欺的是百姓。欺天、欺父、欺君、欺民，有这样行为的官员称为贪污舞弊的官员。

公 正

【原文】

夫居官守职以公正为先，公则不为私所惑，正则不为邪所媚。凡行事涉邪私者，皆由不公正故也。至公至正，虽有邪私，亦不为媚惑矣。

【译文】

身居高位，忠于职守，应该把公正放在首位，公平就不会被私利所迷惑，正直就不会被奸邪所迷惑。凡是做事涉嫌奸邪谋私的，都是由于不公正的缘故。如果能做到极其公正，即使有奸邪私利出现，也不会被迷惑了。

诚爱生智

【原文】

赤子之生无有知识，然母之者常先意得其所欲焉，其理无他，诚而已矣。诚生爱，爱生智，惟其诚故爱无不周，惟其爱故智无不及。吏之於民，与是奚异哉？诚有子民之心，则不患其才智之不及矣。

【译文】

婴儿刚刚出生时没有辨识事物的能力，但是他们的母亲常常首先意识到他们想要什么，这没有别的理由，只不过是一个“诚”字罢了。诚能生爱，爱能生智，正因为有了诚心

所以爱无不周到，正因为有了爱心所以智慧无不遍及。官员和百姓的关系，与这有什么不同呢？官员果真能有将百姓看成自己孩子的想法，就不必担心他的才智不能遍及天下了。

戒忍刻

【原文】

张九龄以功名忠义奋振一时，可谓君子矣。然或者谓其处士大夫之有辜者必致穷绝之地，以故一念不仁，所以无嗣，人心之不可不仁如此哉！夫好生恶死，人之常情，趋利避害，世之常态。置一物於必穷之地者，君子不为也，况作好恶於其间耶？九龄盛德之士也，一念之差，犹不免於绝嗣，丁谓、卢多逊之辈当何如耶？

【译文】

张九龄以建立的功名和忠贞义烈的品行振奋一时，真可谓君子啊！有人说他处理有罪的士大夫必然将人致于极度困难的境地，就因为这个念头不仁慈，所以他没有后代，人心不可以不仁到如此地步啊！爱惜生命，厌恶死亡，这是人之常情；追求名利，逃避灾害，这是世人的常态。将一个东西放到绝境之中，君子不会这么做，何况在这中间显露出自己的好恶呢？张九龄是具有高尚品德的人，因为一念之差，尚且免不了断了后代，像丁谓、卢多逊之流又当如何呢？

克偏性

【原文】

夫及物之心，人孰不有？第材质强劣有所不同，苟即其所短，而痛自克治，则官无难为，事无不集者矣。弛缓克之

以敏，浮薄克之以庄，率略克之以详，烦苛克之以大体。苟不度所性，一徇己之偏而处之，鲜有不败者矣。古人佩弦佩韦，示皆此意。今人往往读书无益，莅官不才者皆由狃于习而不知痛自克治故也。

因一事不快於心而迁怒之心妄发，此其大病。

不可乘怒而多言，不可乘快而易事。

【译文】

恩及万物的想法，谁会没有呢？但是各人资质的优劣有所不同，如果能针对自己的短处，痛加制服改进，那么就不会有难以做好的官，事情也无不能办成功。如果有松弛不严的毛病就用敏捷来制服，如果是浮薄就用庄重来制服，如果是草率简略就用详细来制服，如果是繁杂苛细就用关于大局的道理来制服。如果不考虑事物的本性，一味顺从自己的偏见来处理，很少有不失败的情况。古代生性缓慢的人佩带紧绷的弓弦来自警，生性急迫的人佩带柔韧的韦皮来自警，都表示的是这个意思。现在的人往往读书没有增益，居官不才的人都是因为有良好的习惯却不知痛加克服的缘故。

因为一件事心中不愉快，便胡乱地迁怒于别的事情，这是为官的大病。

不可乘着发怒的时候多说话，不可乘着愉快的时候改变事情。

主 敬

【原文】

处己接物，事上使下，皆当以敬为主。敬则立，怠则废。

持己得一敬字，接人得一谦字。

【译文】

对待自己和与人交往，侍奉上司和役使下属，都应当以谨慎为主。谨慎就会成功，怠慢就会荒废。

对待自己需要一个“敬”字，接待别人需要一个“谦”字。

清 心

【原文】

清心省事，居官守身之要。

心静能处事。

心地干净，自然宽平。

【译文】

清心省事，是做官和保持品节的关键。

心态平静才能够办好事情。

心地干净，自然就会心胸开阔平和。

充德量

【原文】

《书》曰：“必有容，德乃大；必有忍，乃有济。”君子立心，未有不戢于容忍而败于不容忍也。容则能恕人，忍则能耐事。一毫之拂，即勃然而怒，一事之违，即愤然而发，是无涵养之力，薄福之人也。是故大丈夫当容人而不可为人容，当制欲而不可为欲制。观娄师德、丙吉之为人，则气自平而理自明矣。昔人云：“忍所不能忍，容所不能容，惟识量过人者能之。”若颜子犯而不较，乃其量大。闻人毁己即

拂然而怒，其小也固矣。

【译文】

《尚书》说：“必须能够宽容，德行才能光大；必须能够忍耐，事情才能成功。”君子立心，没有不成于能够宽容、忍耐的，也没有不败于不能够宽容、忍耐的。宽容就能宽恕别人，忍耐就能够经得起事情。一丝一毫的违背就勃然大怒，一件小事不顺心就愤然发作，这是没有涵养力、福分薄的人。所以，大丈夫应当宽容别人而不可被别人所宽容，应当控制欲望而不可被欲望所控制。看娄师德、丙吉的为人，那么气自然平，理自然明了。从前有人说过：“忍耐所不能忍耐的，宽容所不能宽容的，只有识见和度量过人者才能够这样。”像颜回那样，别人触犯了自己也不计较，才是度量大。听到别人诋毁自己就拂然大怒，他的度量小就是肯定的了。

察 辱

【原文】

辱之一事，最为难忍，自古豪杰之士多由此败也。窃意辱之来也，察其人如何：彼为小人耶，则直在我，何怒之有？彼为君子耶，则直在彼，何怒之有？世之人不审辱之所自来，一以怒应之，此其所以相仇而相害也欤！

【译文】

侮辱这件事，最为难以忍耐，自古以来豪杰之士大多由此而失败。我私自以为有人羞辱我时，先要观察这是一个什么样的人：如果他是一个小人，那么我是正直的，又何必必要愤怒呢？如果他是一个君子，那么他是正确的，我又何必必要

愤怒呢？世上的人们不审察羞辱是从什么地方来的，一律以愤怒回应，这就是造成互相仇恨、互相伤害的原因啊！

正己篇

礼 体

【原文】

夫礼宜谦谨，体宜正大，经云：“君子正其衣冠，尊其瞻视，俨然人望而畏之，斯不亦威而不猛乎？”又曰：“临之以庄则敬。”盖在人之上，一语一默，一动一静，人之瞻视，不可不谨。惟欲平居之际，加持守不可放纵，临民之时，容止可观，进退可度，语言和谨，处事安详，则不失其礼体矣。

【译文】

礼应该谦虚谨慎，体应该正大光明，经书上说：“君子端正自己的衣冠，目不邪视，庄严地使人看见以后有所畏惧，这不也是威严却不凶猛吗？”又说：“治理百姓严肃认真，那么百姓对你的政令也会恭敬地执行了。”位居人上的官员，一番言语，一番沉默，一动一静，都受到百姓的仰视，不可不谨慎。希望在平常家居时，勤加守持，不可放纵自己；到了治理政事的时候，容貌举止可观，进退有度，言语平和谨慎，处理事务安详，这样就不会失去礼节规矩了。

纪 纲

【原文】

为政者必须先立纪纲，纪纲一定，则衙门整肃，吏卒敬畏，公事易为办集、其或因循苟且，委靡不振，吏胥将纵其奸，小民均受其害。然又必有始有终。

【译文】

为官者必须首先建立法度，法度确定了，那么衙门就会得到整顿，吏卒就会敬畏，公家事务就会容易办成功。如果疏懒怠惰，苟且行事，委靡不振，小吏就会放纵他们的奸邪，百姓就会受到他们的伤害。然而制定法度又必须有始有终。

政 体

【原文】

居官以公平正大为体，勤谨和缓为先。公平则不致於偏私，正大则不致於苛细，勤谨则不致於怠慢，和缓则不致於躁暴。以此立行随事，精察详审，造次必於是，颠沛必於是，守之弗失，则政无不备，事无不举矣。

【译文】

做官要以公平正大为大体，以勤力谨慎和缓为先务。公平就不至于袒护私情，正大就不至于苛刻细察，勤力谨慎就不至于怠慢，和缓就不至于暴躁。以此来建德修行，治理事务，精察详审，就是在仓猝时也要坚守政体，就是在颠沛流离时也要坚守。坚守政体不失，那么，治政就会无不完备，事情就会无不成功了。

定 见

【原文】

凡行事必须先立定见，始终不易，不至为奸吏所摇动。如钱粮、刑名、科差、造作，皆当有一定之见，使吏胥不能测其机锋。若吾机可测，则吏胥左右逢迎，巧生奸计，以此易彼，诬轻为重，卖弄桩配者多矣。持循既久，信孚於民，吏胥虽欲借倩，其可得乎？

【译文】

凡是行事必须先树立明确的主张，自始至终不可改变，才不至于被奸吏所动摇。比如钱粮、刑罚、征收财物、摊派劳役、制作，都应当有一定的主张，使小吏不能探测出自己机敏的才思。如果我的才思能够被人探测出来，那么小吏就会左右逢迎，巧妙地生出奸计，将这个变成那个，将轻的说成重的，卖弄手段，附加摊派的情况就会很多。如果官员能够长久地遵循明确的主张，对百姓讲究信誉，那么，小吏即使想借用权力，可能得到吗？

立 信

【原文】

自古皆有死，民无信不立。盖信者国家之宝，不可一日无者也。是以为政者必以信为主，则民听不惑，万事立矣。苟为不然，朝令夕改，先缓后急，虽欲言治，其可得乎？

【译文】

自古人皆有一死，百姓没有信义就不能立身。信义是国家的贵重东西，不可一日没有。因此为官者必须以信义为主，那么民众的听闻就不会迷惑，万事就可以成立了。如果不能这样，早上下达的命令晚上就改变了，先缓慢后急躁，虽然想说什么

治理，可能做到吗？

远谗谄

【原文】

凡居官处事最不可信谗谄。谀佞之人变乱是非，颠倒曲直。在上苟借以颜色，倘或听信一话，则谗谄之计、浸润之谮日渐月染，得以肆行其志。且小人巧言令色，送暖偷寒，针穿纸裹，说是道非，妨害政事，何可胜言？《论语》曰：“是故恶夫佞者。”为政者首以远谗为戒。

【译文】

凡是身居官职，治理政事最不可相信谗毁和谄谀。奉承献媚的人淆乱是非，颠倒曲直。如果为官者给他们一点好脸色，或是听信一句话，那么他们就会使出谗毁和谄谀的计谋和日积月累的谗言，这样一天天一月月地逐渐感染之下，小人就得以按照他们的意志恣意妄为了。而且小人用花言巧语和媚态伪情来迷惑人，对上级奉承拍马，针穿纸裹，评说是非，妨害政事，如何能一下说得完？《论语》上说：“因此我讨厌逢迎讨好的人。”为官者首先要以远离谗言为戒。

嫌疑

【原文】

嫌疑之事皆当防於未然。昔陈寿以使婢丸药见讥，马援以犂致意苴兴谤，良有以也。古云：瓜田不纳履，李下不整冠。凡事一涉嫌疑，则造言生事之人得以肆其奸矣，可不慎哉？

【译文】

有嫌疑的事情都应当在祸患发生以前就加以预防。从前陈寿因为让婢女做丸药而遭到讥讽，马援因为从南方带回一车薏苡种子被人毁谤，这是自古以来就有的情况。古语说：在瓜田里不可穿鞋，在李树下不可端正帽子。大凡事情一关连到嫌疑，那么，伪造谣言、惹事生非的人就得以恣意弄奸行诈了，能不慎重吗？

出 入

【原文】

居官者当慎出入。凡不当游之地、不当至之所皆不可诣。万一不然，污玷名节，噬脐无及矣。无故出境者自有条律。

【译文】

为官者应该慎重地对待出入。凡是不应当游玩的地方、不应当前往的场所都不可前去。万一发生意外，就会玷污名誉和节操，后悔也来不及了。无故出入所管境内的自然有条律规定限制。

慎言语

【原文】

为官最宜安重。下所瞻仰，一发言不当深愧之。

轻言则纳侮。

轻言戏谑最害事。盖言不妄发，则出言而人信之；苟轻言戏谑，后虽有诚实之言，人亦弗之信矣。

常默最妙。己心既存而人自生敬。