

中国经典名篇名句鉴赏文库

中国兵法名句鉴赏

第二册

天人 主编

内蒙古人民出版社

淮南子

《淮南子》，西汉淮南王刘安及其门客撰著。唐刘知几称这部书“牢笼天地，博极古今”。淮南子集众家之说而归之于道，是西汉道家思想的最高成就，也是我国思想史上划时代的学术著作。《淮南子》包括哲学、政治、科学、军事等诸多内容。《兵略训》是其军事思想的体现。

古之用兵，非利土壤之广，而贪金玉之略，将以存亡继绝，平天下之乱，而除万民之害也。

【注释】《淮南子·兵略训》。略：争取。存亡继绝：保存灭亡的国家，继续灭绝的种族。

【鉴赏】古代用兵的人，不是图谋土地的广阔，企图掠夺别人的金玉珍宝，而是用来保存灭亡的国家，继续灭绝的种族，平定天下的叛乱，而消除万民的危害。这句话强调的是战争的正义性。提出了正义战争的标准：“存之继绝，平天下之乱，除万民之害。”即以“仁”为战争的根本出发点，“仁战”则胜，否则，为“利土壤之广，贪金玉之略”而战，一定会失败。

分不均，求不澹，则争；争则强胁弱而勇侵怯。

【注释】《淮南子·兵略训》。澹：满足。

【鉴赏】分财不均，需求不能满足，那么就要争斗。争斗时，强者威胁弱者，勇敢者侵犯懦弱。这是对战争起源的朴素认识。古代军事家强调行仁政，即要求“分财均，求得以澹”，这样就可以避免征伐。

有圣人勃然而起，乃讨强暴，平乱世，夷险除秽，以浊为清，以危为宁，故不得不中绝。

【注释】《淮南子·兵略训》。中绝：中途绝灭。

【鉴赏】圣人愤怒而出，讨伐强暴，安定乱世，平息危险，除去秽，把混浊变为清澈，把危险变成安宁，因此强暴之人不得不中途绝灭。古代军事家认为天下是万民的天下，将天下之利，分享给天下万民的人，才能得到天下，凡想独占天下利益的人，必然会失去天下。圣人即是“仁”而爱民之明主，如商汤、周文王、周武王。而那些“强暴之主”，如夏桀、商纣之类，最后的下场必然是“中绝”，被民众所推翻。

兵之所由来者远矣。

【注释】《淮南子·兵略训》。兵：战争、军队。

【鉴赏】战争的由来已经是很遥远的了。这体现了古代军事家对战争的一种看法：自从有人以来，就有了争斗。国家出现后就升格为国家之间的战争。他们认为军队应该是代表正义而出战。而由来已久的战争说明了“仁”道政治还没有普遍实施，因而才会战争不断。他们也提出了终止战争的方法，那就是“道在行仁”和“仁在爱民”，这是有积极意义的。

兵者所以禁暴讨乱也。炎帝为火灾，故黄帝擒之；共工为水害，故颡项诛之。

【注释】《淮南子·兵略训》。禁：禁止。黄帝擒之：黄炎之战，发生在阪泉，炎帝被打败。颡项诛之：共工和颡项争天下帝位，共工被杀。

【鉴赏】军队是用来禁止暴力和讨伐叛乱的。炎帝兴起火灾，因此黄帝擒住了他；共工造成水害，所以颡项杀了他。战争的目的主要是除暴安良，使人民安居乐业。因此兴兵略国，必须师出有名。夏桀沉迷酒色，祸国殃民，使得民不聊生。商汤即以这条罪名出兵讨伐他，因为师出有名，是正义之师，所以一呼百应，天下群起而攻之，一举攻灭了夏桀。反之则是不义之师，必遭失败。西汉时的“八王之乱”打出了“清君侧，诛晁错”的旗帜，但实际上是在搞分裂，不得人心，因而最后被西汉军队打败了。这就说明，一场战争的性质是至关重要的。正义之师，必然受到拥护从而取得胜利。不义之师必定为人所唾弃，终遭败绩。

教之以道，导之以德而不听，则临之威武，临之威武而不从，则制之以兵革。

【注释】《淮南子·兵略训》。道：道理。德：仁德。威武：武力。兵革：士兵、军队。

【鉴赏】用道来教导他，用德来引导他，都不听从，便用武力威

胁使他害怕。用武力威胁而不听从，使用兵革来制服他。道德是一个国家立国之根本，如果一个国君寡义少德，残害百姓，那么人民就有理由“临之以威武，制之以兵革”。东汉末年，天降大旱，民不聊生，而官府照样催租逼债。这就失去了“道义”，因而“黄巾军”揭竿而起，几乎打遍了半个中国。使得东汉王朝名存实亡。这是人民力量的一次大爆发。也是对昏君庸主的一次严重警告。

故圣人之用兵也，若栉发耨苗，所去者小，而所利者多。

【注释】《淮南子·兵略训》。栉：梳子。耨：锄草。

【鉴赏】因此圣人发动战争，就像梳头和除草一样，去掉的少而得到的多。无可讳言，任何一场战争都会给人民带来苦难，但这是历史车轮向前行进不可避免的代价。秦始皇横征暴敛，焚书坑儒，人民苦不堪言。于是陈胜吴广举起起义的大旗。从他们起义到刘邦建汉，中国一直都处于战争状态，人民遭受了苦难。但西汉建国后采取“休养生息”的政策恢复生产，使人民过上了安定的生活，历史进入了一个新的时期。这样看来，一场正义战争也是会带来很大损失的，但从结果来判断还是利大于弊，“所去者小而所利者多”。

杀无罪之民，而养无义之君，害莫大焉。

【注释】《淮南子·兵略训》。害：损失，害处，危害。

【鉴赏】杀戮无罪的百姓，而奉养没有道义的君主，危害没有比这再大的了。这就要求将领要明辨是非，善择明主。否则助纣为虐就会成为千古罪人。

殫天下之财，而澹一人之欲，祸莫深焉。

【注释】《淮南子·兵略训》。殫：尽。澹：满足。

【鉴赏】耗尽天下的资财，而来满足一个人的贪欲，灾祸没有比这更深的了。古代军事家强调“天下乃人人之天下”，因而要求君主仁而爱民。否则人民就有权利起来推翻他。商纣昏庸无道，为

满足姐己一人贪欲，设肉林酒海，通宵达旦地宴饮，设“炮烙”之酷刑，臣下稍有不从立即惨遭横祸。这样一个无道昏君终于激起天下人的愤怒，人民在周文王率领下，一举攻下了他的都城，逼得这一个昏君点火自焚，他最终落了个可悲的下场。

攘天下，害百姓，肆一人之邪，而长海内之祸，此大伦所不敢也。

【注释】《淮南子·兵略训》。攘：侵伐。害：残害。

【鉴赏】侵伐天下，残害百姓，放纵一个人的邪恶而增加海内的灾祸，这是伦常大道所不能容许的。维护世道公义是将领们的责任。如果君王昏庸无道，还要替他征讨，那么这个将领就是助纣为虐了，必然遭到人民的唾弃。如果君王有道，将领就应该兢兢业业地完成自己的任务，尽到自己除暴安良，维护公义的职责。如此才可以说是识大体者。

所为立君者，以禁暴讨乱也。今乘万民之力，而反为残贼，是为虎傅翼，曷为弗除？

【注释】《淮南子·兵略训》。乘：借着。曷：为什么。

【鉴赏】设立国君的目的是禁止暴力，讨伐叛乱的。现在依靠人民的力量，反过来残害百姓，这是给老虎插上翅膀，为什么不清除掉呢？这句话有很大的进步意义。即君为民所设，国君的任务是为人民“禁暴止乱”，而不是一个高高在上的天子，可以操纵天下万民。这和“民为贵，君为轻”的思想有异曲同工之妙。把统治者从高高的宝座上拉下来，而把人民摆在了第一位。这一思想，封建统治者也曾意识到。唐太宗李世民把君与民比喻为舟与水的关系。他说“水可载舟，亦可覆舟”，表现了重视民众的思想。

畜池鱼者必去獭獾，养禽者必去豺狼，又况治人乎？

【注释】《淮南子·兵略训》。獭獾：一种吃鱼的动物。

【鉴赏】蓄养池塘中的鱼类，必须先清除吃鱼的；蓄养飞禽走

兽，必要先除去豺狼，又何况是治理人世呢？这句话体现了一种鲜明的政治态度。就是说害群之马是经常有的，对付它的办法就是除去它。君欲主持政事，必然先除去奸佞小人，国家才能兴旺发达。带兵打仗，必然先得除去居心不良，斗志松懈的人，然后战斗才能取得胜利。

霸王之兵，以论虑之，以策图之，以义扶之，非以亡存也。

【注释】《淮南子·兵略训》。论：通“伦”，伦理。策：计谋。

【鉴赏】诸侯和君主的战争，按照伦理来考虑它，用计策来谋划它，用大义来扶助它，不是用来消灭存在的国家，而是用来保存将灭亡的国家。这样的军队就可以称为仁义之师了。以正义之师自居，争取民心、军心，从政治上瓦解、分化对方是中国古代军事思想的重要谋略之一。楚汉相争时，项羽杀义帝而自立，刘邦却为义帝发丧，“袒而大哭，哀临三月”，然后通告诸侯：“天下共立义帝，北面事之。今项羽放杀义帝江南，大逆无道！”这样刘邦在政治上就取得了优势。他激起了诸侯们对杀君者的憎恨，结果人们纷纷响应刘邦号召，项羽的处境很为难。这就可以看出政治上的优势，对战争的胜负也是有很大影响的。

闻敌国之君，有加虐于民者，则举兵而临其境，责之以不义，刺之以过行。

【注释】《淮南子·兵略训》。虐：虐待。

【鉴赏】听到敌国的君主，有在百姓头上施加暴虐的，就举兵来到他的边境，用不符合道义来责备他，用行为的过失来责难他。这句话把敌国的君主作为敌人，而不是把“全部敌国的人民”作为敌人，显示了古代仁政的高超之处。这样既可以分化敌国内部，又可以显示正义，从而使自己的威信大大增加。

毋伐树木，毋抉坟墓，毋熬五谷，毋焚积聚，毋捕民虏，毋收六畜。

【注释】《淮南子·兵略训》。抉：挖、挖出。六畜：马、牛、羊、猪、犬、鸡。蒸：燃烧。

【鉴赏】不要砍伐树木，不要挖掘坟墓，不要焚烧五谷，不要烧毁积聚的财物，不要逮捕民众作为俘虏，不要掠夺六畜。这是对“仁义之师”在纪律方面的要求。如果一支军队滥杀无辜，杀人越货是不会得到人民支持的。秦末，刘邦率农民起义军攻入咸阳，他与百姓约法三章，“杀人者死，伤人及盗抵罪”。这一作法使他得到了民众的支持。和刘邦相反，项羽一把火烧了阿房宫，他的残暴作法最终导致了失败。南宋时岳飞练兵严谨，士兵夜间宿于百姓的屋檐之下，而不打扰百姓。所以岳家军逢战必胜，所向无敌。可见，一支军队的纪律是他们成功的关键。

克国不及其民，废其君而易其政；尊其秀士而显其贤良；振其孤寡，恤其贫穷；出其囹圄，赏其有功。

【注释】《淮南子·兵略训》。秀士：德才优异之士。

【鉴赏】战胜敌国不涉及他的百姓，废黜他的国君改换他的政治，尊重有才德的秀士，使贤良之人尊显。赡养孤寡之人，抚恤贫困之家，释放监狱里囚禁的犯人。这段话讲了战争胜利之后应该怎样做善后工作。罪魁祸首应该废除，能利用的就利用，该安抚的就安抚。这样很快就会赢得人们的信任，把主动权控制在自己手中。

故君为无道，民之思兵也，若旱而望雨，渴而求饮，夫有谁与交兵接刃乎？

【注释】《淮南子·兵略训》。交兵：交战。

【鉴赏】国君干出不合道义之事，人民就思念义兵的到来，就像大旱而盼望雨水，口渴而求饮水一样，还有哪个和他们交战呢？得民心者得天下，失民心者失天下。国君如果有负于人民，那么人民就不会拥护他。桀、纣为君众叛亲离，就是这个原因。相反，如果

君主能够体恤民众，以民为本，那么国家一定会强大起来。这也是汤、武能够称王，齐恒公称霸的原因。

义兵之至也，至于不战而止。

【注释】《淮南子·兵略训》。止：停止。

【鉴赏】义兵的到来，可以达到不发生战斗而能制止暴乱的目的。孙子强调“不战而屈人之兵”是解决战斗的最好方法。怎样才能做到这一点呢？这就要做到“义”。在国内实行仁政，取得人民支持。在军队内部严明纪律，分明赏罚，这样国富民强，军队自然战斗力强，也就具备了“不战而屈人之兵”的先决条件。

为地战者，不能成其王；为身战者，不能立其功。

【注释】《淮南子·兵略训》。地：疆域。身：自身。

【鉴赏】为了土地、疆域而战的人，不能够成为王；为自身而战的，不能立下功劳。大凡出色的将领都是高瞻远瞩，胸襟宽广的人，不为一城一池或一己私利而大动兵戈。

举事以为人者，众助之；举事以自为者，众去之。

【注释】《淮南子·兵略训》。人：别人，他人。

【鉴赏】行事为了他人的，众人就帮助你；行事为了自己的，众人就离开你。中国有句古话：“得道多助，失道寡助。”历代贤德之君，所施仁政，使万民富乐天下有利，因而天下归之，民心附之。或者在乱世之中举起义旗反抗无道的昏君，那样众人也会帮助他。陈胜、吴广起义时，担着粮食的农民“如影随从”一样地跟着他们。可见人心所向是非常关键的因素。否则，“擅天下之利者，则失天下。”

众之所助，虽弱必强；众之所去，虽大必亡。

【注释】《淮南子·兵略训》。去：离开。大：强大。

【鉴赏】众人帮助的，即使弱小也一定可以变得强大。众人离开的，即使很强大最后一定也会灭亡。这就要求君主自己不专利，

以民为贵，与人民共享天下之利，从而“得道”，获得人民的拥护。汉朝初年因为秦末连年的战争，人民生活很困苦。这时汉朝的统治者实行了“休养生息”的政策，轻徭薄赋，经过几年的发展，终于恢复了经济，形成了“文景之治”的繁荣局面。南宋末年，国力贫乏，但岳飞率领的军队逢战必胜。为什么呢？就是因为“岳家军”得到众人之助，赢得了普通老百姓的支持，从而形成“得道多助”的局面。

兵失道而弱，得道而强；将失道而拙，得道而工；国得道而存，失道而亡。

【注释】《淮南子·兵略训》。道：道义。工：巧。

【鉴赏】军队失去道义就会变弱，符合道义就会变强；将领失去道义就变得拙劣，符合道义而变得精巧；国家得到道而存在，失道而灭亡。具体地说，“道”可以理解为世间万事万物发展、变化的规律。如果顺应这个规律行事，那么国家富足、人民安乐、军队强大。如果违逆了这个规律那么军队会失败，将领会变得无能，国家就有灭亡的危险。战国时，战国七雄之一的楚国，如果坚持正确的方针、路线顺“道”行事，是有可能统一中国的。但楚王逆“道”而行，亲近奸臣，听信谗言，放逐忠臣，亲敌国而远同盟，最终国力衰弱，由一个有希望统一全国，号令天下的国家沦为任人宰割的羔羊。

制刑而无刑，故功可成；物物而不物，故胜而不屈。

【注释】《淮南子·兵略训》。刑：刑罚。

【鉴赏】制定了刑罚而在实际中根本不运用它，这样就可以成功了。创造了财富而不浪费财富，所以能取胜而不屈服。一支军队纪律严明并不在于它一天处罚了多少个违反纪律的人，而在于它有多少天没有一个违反纪律的。这才是治军的最高境界。唐太宗李世民体恤人民，采取了轻徭薄赋减轻人民负担的做法，因而几

年后经济有了很大发展,出现了“贞观之治”的繁荣局面。据史书记载,有一年全国判罪的人还不到十个。可见社会秩序稳定,人民生活富足,这要比用严刑峻法来压迫人民好得多。

刑,兵之极也;至于无刑,可谓极之矣。

【注释】《淮南子·兵略训》。刑:刑杀。

【鉴赏】刑杀是战争达到的顶点;由此而达到没有刑杀,可谓是顶点的尽头了。这句话和孙子的“不战而屈人之兵”有异曲同工之妙,其实有许多战争是可以通过不用战争的手段来解决的。如果在一场厮杀之前能够分析道理辨明优劣,把一场战争消于无形而能起到战争的作用,那就达到战争的极致了。

大兵无创,与鬼神通;五兵不厉,天下莫之敢当。

【注释】《淮南子·兵略训》。创:创伤。五兵:五种兵器。戈、殳、戟、酋矛、夷矛。

【鉴赏】真正无敌于天下的军队是不用动干戈的,它与鬼神相通;五种兵器不加磨砺,而天下没有人敢于阻挡。把无敌于天下的军队没有大的创伤归结为“与鬼神通”。但它指出了一种现象,那就是如果内修政治得到人心,那么军队就会强大,就能使得敌人不战而败。这种气势来源于平时的磨炼和培养,是一种综合实力的培养。

庙战者帝,神化者王。所谓庙战者,法天道也;神化者,法四时也。

【注释】《淮南子·兵略训》。庙战:朝廷所拟定的作战方案。也指不举兵而在朝廷上谋划便可使敌归附。神化:神妙的变化。法:取法、遵循。

【鉴赏】敢胜于庙堂之上,不打仗就能使敌人归附的可以称帝。用兵具有神妙变化的可以称王。庙战,是效法天道的规律。神化,是取法四季的变化。中国古代崇尚一种“天人合一”,人与自然融

洽相处的观点。如果顺应了天时,按它的规律去行事,那么一切都可以迎刃而解,也就是所谓“庙战”。如果靠人的聪明才智取得了胜利,可以称王,但终究要比“庙战”略低一畴。

修政于境内,而远方慕其德;制胜于未战,而诸侯服其威,内政治也。

【注释】《淮南子·兵略训》。德:威德。

【鉴赏】在境内修明政治,使远方人都仰慕他的德行,在没有发生战争时制服对方,而诸侯信服他的威力,是因为内政得到治理。这是一个国家强大的先决条件。内政修明自然国力强盛,其他国家就会不战自服。如果内部混乱而仅靠军队强大去侵略别的国家,这样是不会长久的,也是注定要失败的。

射仪度不得,则格的不中;骥一节不用,而千里不至。

【注释】《淮南子·兵略训》。格:箭靶的中心。

【鉴赏】射箭的规则没有掌握,那么就不能射中箭靶;骏马不受一点节制,就没有办法达到千里之外。这句话是说凡事要有事先的准备。如果准备充分,那么胜利的机会就会多一些。

战而不胜者,非鼓之日也,素行无刑久矣。

【注释】《淮南子·兵略训》。鼓:击鼓。此处用来指作战。

【鉴赏】战争没有打胜,原因不在于陈兵击鼓之日,而是平素行事长久没有法规造成的。俗话说“台上一分钟,台下十年功”。战场的胜利来自于平时艰苦的训练与严明的纪律。但最重要的一点还是平时进行“征服人心”的工作。孟子说:“得其民有道,得其心,斯得民矣。”所以古代政治家多强调施仁政,以德服人,使人民“中心悦而诚服”。只有不战而屈人之兵,才是统一天下、治理国家的最高谋略。否则就会出现“战而不胜”这种局面。

同利相死,同情相成,同欲相助。

【注释】《淮南子·兵略训》。利:利益。情:情感。欲:欲望。

【鉴赏】利益相同的可以为对方去死，感情相同双方便能成功，欲望相同可以互相帮助。在战场上如果想要将帅和士兵戮力同心，那么他们必须要有共同的利益。这样“同利、同情、同欲”才能同仇敌忾，打败敌人。秦末时，被秦国压迫已久的人民一经陈胜、吴广号召，马上燃起了熊熊的起义烈火。在“揭竿为旗，斩木为兵”的艰苦条件下，大家万众一心，把秦朝的大半个天下打了下来。而前秦苻坚在淝水之战中，违背大多数士兵的意愿，穷兵黩武要攻灭西晋，这样就造成了将帅和士兵貌合神离的状况，最终也是因为这个弱点被西晋打败。可见在战争中，士兵和将帅团结一致是取胜的一个非常重要的因素。

顺道而动，天下为向；因民而虑，天下为斗。猎者逐禽，车驰人趋，各尽其力。

【注释】《淮南子·兵略训》。猎：打猎。

【鉴赏】顺应规律去行动，天下人民会因此而响应；按照人民的思虑行事，天下人就会为之而战斗。就像打猎的追逐飞禽，车子和人都奔跑一样，各自尽到自己的力量。战争中赢得民心是重中之重，这种同心协力无论是治军还是治国都是极为重要的。同时，要得到军心、民心，则必须以大众之心、人民之心、天下之心为意，而不能以一人之心为意，要天下人都顺从自己。如果做事的出发点是基于大众，那么人们就会响应和帮助。汉代时匈奴屡犯边境，给人民的生活和财产造成了很大的危害。飞将军李广就是在这种情况下率领汉朝的军队和匈奴作战的。因而他得到人们的广泛援助和爱戴。

明王之用兵也，为天下除害，而与万民共享其利。

【注释】《淮南子·兵略训》。明：英明。利：利益。

【鉴赏】英明君主的用兵，为天下人民解除祸患，而和万民共同享受他们的利益。如果能够做到这一点，那么就可以称之为“得民

心者”了。三国时,刘备死后,刘禅昏庸。这时“南中四郡”的豪强发动叛乱,人们苦不堪言,诸葛亮肩负平定南中的重任。他七擒孟获之后又都放了他。最终孟获服输,他说“公,天威也,南人不复反矣”,从而平定了南中。这场战争诸葛亮以南中人民为重,不是依仗军事上的优势滥杀无辜,而是采用攻心的方法,因而他得到了南中人民的拥护。从此人民过上了安定的日子,而蜀汉政权也更加巩固了,这就是“与万民共享其利”了。

善用兵者,用其自为用也;不能用兵者,用其为己用也。用其自为用,则天下莫不可用也;用其己为用,所得者鲜矣。

【注释】《淮南子·兵略训》。鲜:少,稀少。

【鉴赏】善于用兵的人,要使他们为自己而战;不善用兵的人,要使他们为主帅而战。要使他们为自己而战,那么天下的人没有不可以使用的;要使他们为主帅而战,所得的效果是很小的。汉代名将韩信,年轻时曾忍“胯下之辱”而去参军,可见他是有自己的雄心和抱负的。但在项羽的军队里,他不受重视,最终投靠了刘邦。刘邦就利用了韩信想要建功立业留名千古的心理,隆重地登坛拜将赋予他很大的权利。以后韩信的作战固然有报答刘邦的知遇之恩的原因,但更重要的是他在为实现自己的理想而奋力拼杀。这样刘邦就巧妙地做到了使韩信“自为用”。这样在韩信的帮助下,刘邦逐渐强大,最终打败了项羽。可见利用人为自己的心理并适当地使用,就会起到很好的作用。

兵有三诋:治国家,理境内;行仁义,布德惠;立正当,塞邪隧。

【注释】《淮南子·兵略训》。诋:通抵,根底。隧:地道。此指邪道。

【鉴赏】用兵有三个重要的原则:治理国家,整治境内;推行仁义,布施德惠;建立严格的法规,堵塞奸邪之道。从历史上来看,并不是每一场战争都起到上面说的这种作用。相反,有些战争给人

民带来了沉重的痛苦和伤害。因此古代的军事理论家认为那种白刃相接,流血千里,尸骨暴露给人民带来痛苦的战争是用兵的最下策,是万不得已的做法。而上策应该是在庙堂修治政事,君臣同心协力,百姓融洽,上下一心,诸侯信服他的威力,人民感怀他的恩泽,这样就可以击退敌人在千里之外。这才是战争的真正精髓。也就可以达到“治国家、理境内;行仁义,布德惠;立正当,塞邪隧”的理想目的了。

今夫天下皆知事治其末,而莫知务修其本,释其根而树其枝也。

【注释】《淮南子·兵略训》。末:树梢,细枝末节。

【鉴赏】现在天下的人都只知道治理末节,而不知道修治根本,就像抛弃树根而立起它的枝叶一样。做任何事都要抓住它的主要部分而不要在细枝末节上纠缠不清。“舍本逐末”是一种愚蠢的作法。官渡之战中,曹操一下子抓住了袁绍的致命弱点,即对粮草管理不严、重视不够。所以曹操烧了袁军的粮草以后,几乎不费吹灰之力就把袁军打得落花流水。曹操之所以能够胜利正是他抓住了事情的根本。

兵之所以佐胜者众,而所以必胜者寡。

【注释】《淮南子·兵略训》。佐:辅佐,帮助。

【鉴赏】对于战争,有利于胜利的条件很多,但是能够保证必胜的条件很少。有些军队铠甲坚固、兵器锋利、战马优良、士卒众多却打不了胜仗。相反有些条件差、人数少的军队却打了胜仗。这是什么原因呢?就是因为上面所说的不是“必胜”的条件。古代军事理论家认为“必胜”的条件在于“顺道”,即顺应自然发展的一般规律,并且是“正义之师”。古代打仗极忌讳“出师无名”,这样会被看成是失败的先兆。只有这些“必胜”条件具备了才能够打胜仗,否则拥有再多的“优胜”条件也是没有用的。

良将之所以必胜者，恒有不原之智，不道之道，难以众同也。

【注释】《淮南子·兵略训》。恒：常常。道：说出。

【鉴赏】高明的将领能够必胜的原因，常常有搞不清来源的智慧，不可说出来的道理，很难和众人的想法相同。这句话反映了战场上的一种现象。即有些著名的将领之所以能够攻必克，战必胜，究其原因全在于善于思考，谋略得当，应变能力强。如果一味死抠兵书，不会变通，即使兵法背得再熟，临阵也会手足无措。其实，将领的应变能力来自于长期的实践，并不是“不原之智，不道之道”，而是有一定的规律可寻的。

兵之胜败，本在于政。

【注释】《淮南子·兵略训》。本：根本。

【鉴赏】战争的胜败，根本在于政治。政治清明，国力强盛自然军队战斗力强。西汉初年时，经过连年战争的国家国力亏空，刘邦却强行出兵北伐匈奴，结果遭“白马之围”，险些命丧黄泉。到了汉武帝时，经过文景之治的西汉国力强盛，政治清明，这时匈奴又来骚扰时，西汉军队果断出击，打了胜仗。可见政治是军队的根本。

政胜其民，下附其上，则兵强矣；民胜其政，下畔起上，则兵强矣。

【注释】《淮南子·兵略训》。附：归附。

【鉴赏】政治能够治理百姓，臣下能归附他的国君，那么军队就会强大；百姓不服国家的政治，那么臣下就会背叛他的国君，兵力就会减弱。这句话强调国家要注意自己国内的政治建设。内部混乱就不可能在外部取得胜利。内忧外患是兵家之大忌。

德义足以怀天下之民，事业足以当天下之急，选举足以得贤士之心，谋虑足以知强弱之势，此必胜之本也。

【注释】《淮南子·兵略训》。德：德泽。势：形势。

【鉴赏】德泽、大义完全能够感怀天下的百姓，事业成就完全可

以面对天下的急事,选用举荐贤才完全能够满足贤人的心愿,计谋思虑完全能够知道强弱的形势,这是取得胜利的根本。越王勾践在受辱之后发奋图强,虚怀若谷,可以说做到了上文提到的四条准则,因此在日后对吴国的战争中一举击败了吴王夫差,报了一箭之仇。战场上的拼杀并不是决定战争胜负的关键,胜负其实在战争开始之前就已经注定了。我国古代有一篇文章叫《崤之战》,写的是晋国和秦国之间的一场战争。文章着重分析了两国在战争之前的表现,秦国内部意见不同,且又长途跋涉去打仗,士兵纪律又不严明。相反,晋国全国上下一致,有充分的准备,因而打败了秦国。可见战争之前的准备对于战争胜负有很大的影响。

地广人众,不足以为强;坚甲利兵,不足以为胜;高城深池,不足以为固;严令繁刑,不足以为威。

【注释】《淮南子·兵略训》。繁:多,繁多。

【鉴赏】土地广阔,人口众多不是真正的强大;坚固的兵甲,锐利的兵器,不一定是胜利的保证;高耸的城墙,深深的护城河不能认为是坚固;严酷的法令,繁琐的刑罚,不能认为是威严。上面所提的条件虽然对战争胜负都有一定的影响,但不是主导因素。秦朝二世皇帝,据有天子的权势,占有天下的财富,但由于他过着奢侈糜烂的生活,完全不顾老百姓的饥饿寒冷和天下财物的穷尽,征万民修建阿房宫,并向人民征收大量的赋税。天下人民生活在水深火热之中,悲伤痛苦达到了极点。这时陈胜、吴广举起了起义的大旗。他们用木棍代替长戟强弩,攻打城池,占领土地,没有不胜利的。义兵的势力是微弱的,地位是低贱的,兵器是简陋的,然而一人倡导而天下响应,这是因为人民在心中积聚了怨恨。秦二世占尽优势而被打败,也正是这个原因。

为存政者,虽小必存;为亡政者,虽大必亡。

【注释】《淮南子·兵略训》。存政:使人民生存的政策。