

千万个智慧故事（一）

王小未 主编

需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　　录

买鹿之谋.....1
谁的责任.....2
好看的稻谷不发芽.....3
上行下效.....4
烛邹的三大罪状.....5
五张羊皮换人才.....6
鸿鹄与鸡.....7
拉断帽带.....8
邹忌谏齐威王.....9
欺君之罪与欺臣之过.....12
追女失妻.....13
不听劝的商鞅.....14
淳于髡请救兵.....16
心理上的进攻.....17
娶谁做妻子.....18
少年使臣.....20
用赞扬的话进行批评.....22
从善如流.....23
冯买民心.....24
巧平封侯风波.....27
聪明的小皇帝.....28
赢得人心.....30
徐庶试主.....32
诸葛亮智说孙权.....33
满宠智救杨彪.....35
姚崇巧言贬魏知古.....36
县令拉纤.....37

宋太宗试官员 39
冠多发乱 41
既往不咎 42
宰相盖学堂 43
何瑭藏杯斩刘瑾 45
海瑞巧治胡公子 47
康熙智除鳌拜 49
林则徐救灾 50
智斩安德海 52
薛福成维护海防大权 54
假道灭虢 56
叔詹空城退楚军 57
一鼓作气退齐军 58
赵奢破秦军 59
刘邦灭秦 60
张良计贿秦将 62
一幅图画得脱困 63
陈平巧施离间计 64
韩信水淹楚军 65
刘秀智破王莽军 66
刘秀扮敌混饭吃 68
赤眉军中计 69
天赐“神箭”败匈奴 70
偷偷渡江破强敌 71
火炬战术退敌军 72
增灶示强计 72
太史慈懈敌突围 73
反兵法而用兵 74

诸葛亮以诈打诈 75
空城计 76
诸葛亮智取汉中 77
草船借箭 79
将计就计败敌军 80
诸葛亮妙计劫粮 81
真假张飞擒严颜 82
曹操巧施离间计 83
邓艾巧计灭蜀 84
满宠移城败孙权 85
围城打援 86
李世民智斗薛家军 87
李靖攻敌不备败突厥 88
郭子仪智取洛阳 89
李光弼巧用攻心术 90
张齐贤巧计解围 91
杨延昭冻城退敌 92
宋军诈降破辽军 93
元昊生擒李士彬 95
方腊“神兵”取杭州 96
岳飞巧计除刘豫 97
岳飞智擒曹成 98
解元智破金军 99
韩世忠借使破敌 100
木华黎计挫张致 101
蒙古军计败金兵 102
也先疑兵阻元军 103
高兴烧寨破敌 104

郭兴火烧敌船.....105
朱棣挥鞭破敌军.....106
于谦保卫北京城.....106
王守仁计擒宁王.....108
闯王大败孙传庭.....108
努尔哈赤计取沈阳.....110
阿济格夜袭皮岛.....111
年羹尧巧渡塌子沟.....112
计诳清军得逃命.....113
石达开诱歼湘军.....114
假死败法军.....116
竹笼挫“无敌骑兵”.....117
聂士成妙计败日军.....118
白崇禧智败二韩.....119
朱德巧施计.....120
红色娘子军.....121
贺龙妙对灭土匪.....122
土耳其舰队从天而降.....124
萨拉丁调虎离山胜敌军.....126
汉尼拔摆阵破敌.....128
李舜臣出奇制胜挫日军.....129
波扎尔斯基围城打援.....131
彼得大帝用信使退敌.....132
华盛顿避实击虚.....134
菲德烈的巨蟹阵.....135
俄土切斯马海战.....136
俄军声东击西破盟军.....138
瞒天过海调军队.....139

需要全本请访问 www.ertongbook.com

拿破仑兵败别列津河.....140

买鹿之谋

春秋时期，齐国宰相管仲把齐国治理得井井有条，征服了许多割据一方的诸侯国。后来，只剩下楚国不听齐国的号令了。齐国又准备征服楚国。

当时，齐国有好几位大将军纷纷向齐桓公请战，要求率重兵去打楚国。担任宰相的管仲却连连摇头。他激动地对大将军们说："齐楚交战，旗鼓相当，够一阵拼杀的。齐就粮草而言，得把辛辛苦苦积蓄下的粮草倾仓用光；更有齐楚两国万人的生灵将成尸骨！"

大将军们哑口无言，都用询问的目光注视着智慧超人、功劳卓著的管仲。管仲则不慌不忙，带大将军们看齐国工匠炼铜铸钱去了。

一天，管仲派 100 多名商人到楚国去购鹿。当时，鹿是较稀少的动物，仅楚国才有。但人们只把鹿作为一般的可食动物，二枚铜币就买一头。管仲派的商人在楚国到处扬言："齐恒公好鹿，不惜重金购买。"

齐商人开始购鹿，三枚铜币一头。过了 10 天，又加价为五枚铜币一头。

楚国的楚成王和大臣闻此事后，颇为兴奋。他们认为繁荣昌盛的齐国即将遭殃,因为 10 年前卫国的卫懿公好鹤而亡了国，齐恒公好鹿岂不是正要蹈其覆辙。他们在宫殿里大吃大喝，等待齐国大伤元气后，他们好坐得天下。

管仲却把鹿价又提高到 40 枚铜币一头,这相当于当时万斤粮食的价钱。

楚人见一头鹿的价钱与万斤粮食相同，纷纷做猎具奔往深山去捕鹿，而不再种田；连楚国官兵也陆续将兵器换成猎具，偷偷上山了。

一年，楚地大荒，铜币却堆成了山。

楚人欲用铜币去买粮食，却无处买。管仲已发号齐令，禁止各诸侯国与楚通粮商。

这么一来，楚军人黄马瘦，大大丧失了战斗力。管仲见时机已到，即集合八路诸侯之军，浩浩荡荡，开往楚境，大有席卷之势。楚成王内外交困，无可奈何，忙派大臣求和，同意不再割据一方，欺凌小国，保证接受齐国的号令。

管仲不动一刀，不杀一人，就治服了本来强大的楚国，为东周列国赢得了一个安定的时期。后来，有人把管仲这次用的计策称为“买鹿之谋”。

谁的责任

春秋时期，齐宣王执政的时候，孟子来到齐国。他看到当时的齐国国内社会不安宁,老百姓有些饥寒交迫，可国君齐宣王却根本没有认识到自己的责任，就请求面见齐宣王。

齐宣王同意召见孟子。孟子一见面，就对齐宣王说：“如果您手下的一位大臣，把他的妻子儿女托付给朋友照顾，自己去周游列国。等他出游归来，发现他的妻子儿女受冻挨饿已有好长时间了，那位朋友不顾信义到如此程度。请问，对这样的朋友，您会怎么对付他呢？”

齐宣王毫不迟疑地说：“当然是和他断绝往来！”

孟子又接着说：“假如一个国家，管理刑罚的长官，却不能管理好他的部下，您说，应该如何处治他呢？”“那还用问,罢他的官呗!”齐宣王回答得仍然十分干脆。

孟子紧接着又问“一个长官管理不好他的部下要罢官。那么，假如一个国家的政务处理得不好，老百姓挨饿受穷，那么该怎么办呢？”

齐宣王一想，这不是要让我这个国君承担责任吗？他自知理亏，无言以对，就把话题扯到别的事情上去了。孟子见他这样，觉得再劝说也没有用，就离开了。

好看的稻谷不发芽

春秋时期，吴国、越国这两个相邻的国家不断发生战争，结果在公元前 494 年，吴国大获全胜，越国的军队几乎全军覆灭，国君勾践不得不屈尊作吴国国君夫差的仆人。直到公元前 491 年，夫差才放勾践回到自己的国家。

勾践回到国内，便一心谋划灭掉吴国，报仇雪耻。但这必须首先使自己的国家强盛，使吴国贫困衰弱，然后才能诉诸武力。于是勾践命令大臣文种，到吴国支借 10000 担粮食，用来赈济国内的饥民。吴国国君觉得越国早已元气大伤，不会再构成对自己的威胁，就借给了越国。

第二年，越国农业获得大丰收。勾践找来文种，对他商议说：去年我们借了吴国的粮食，如果不还，就失掉了信用，还可能给吴国找到攻打我国的借口。可真如数还给吴国，又对我国不利而有利于吴国。你看这个问

需要全本请访问 www.ertongbook.com

题如何处理呢？”

文种回答说：“我建议从粮食中精选出最好的一部分，蒸熟了还给吴国。精选的好稻谷，再经蒸熟，更显得粒大饱满，吴国人见此，必定会用来作稻种。这样，他们就中了我们的计了。”

勾践按照文种的计谋，如数归还了吴国粮食。吴国人果然为粒大饱满的稻谷所吸引。都留作第二年春播的种子。结果，这些蒸过的、看似漂亮的稻种都没有发芽，以致秋季颗粒无收，随之而来的是大饥荒和国内的动荡，吴国国力因此而大减，而给越国提供了复兴并最后战胜吴国的机会。

上行下效

春秋时期，齐国的国君灵公认为女子穿男子的服饰好看，就让内宫中的妇女都像男子一样穿戴。于是，全国女子跟着学，都穿起男服来。

久而久之，齐灵公觉得全国都如此，宫中的女子就没有特色了，他又让官吏禁止女扮男装，下令说：“凡是看到女扮男装的人，一律撕破她的衣服，扯断所系的带子。”然而，尽管人们看到裂衣断带的惩罚，女扮男装之风仍然煞不住。

齐灵公为此事忧心忡忡。恰巧有一天齐国宰相晏子来见国君。齐灵公问他说：“我下令禁止女扮男装，还用撕破衣裳，扯断衣带来惩罚那些违令的人，人们都亲眼见到了这么严重的惩罚。可是女扮男装之风，却依然禁止不了，这究竟是为什么呢？”

晏子回答说：“您允许宫廷内女扮男装，却在外面禁止，这就如同在肉店门口高悬牛头，而里面却卖的是马肉。人们当然会怀疑不是真的。如果您是真心地要禁止国人去掉女扮男装的风气，就应该首先命令您的宫女们把男装改换成女装，那样的话，外面的人就不敢犯禁令了。”齐灵公听了，说：“你说得对。”

于是，齐灵公下令宫中禁止女扮男装。不到一个月，果然全国便没人再女扮男装了。

烛邹的三大罪状

春秋战国时，齐国的国君齐景公非常喜欢喂养捕捉野兔的老鹰。有一次，有人送给齐景公几只漂亮而又凶猛的老鹰，齐景公十分高兴，就命令手下的大臣烛邹，专门负责喂养、管理。

喂养老鹰是一件十分麻烦的事，除了每一餐都要给老鹰吃肉外，还得经常训练它扑击野兔的能力。

一天，烛邹在给老鹰喂肉时，一不小心逃走了一只老鹰。烛邹吓坏了，连忙带人追赶，可是追到一座树林边，老鹰三飞两扑就不见踪影了。

齐景公知道了这件事，大发雷霆，命令手下的人把烛邹绑了，准备把他处死。

时任齐国宰相的晏子看到烛邹危在旦夕，就走到齐景公身边，说：“大王，烛邹有三大罪状，这样杀了，太便宜他啦！”

齐景公正在恼火，觉得晏子的话很有道理，于是问：“照你的意思该怎么办？”

晏子说：“我们不能无故杀人，让我来替大王公布他三大罪状，然后杀死他。这样，天下的人就会更加信服大王了。”

“对，你公布吧！”齐景公同意了。

晏子甩了甩长袖子，从容不迫地走到烛邹面前，指着烛邹的鼻子，严肃地说：“烛邹，你为大王养鸟，却不负责任，让鸟逃走，这是你的第一条大罪状。”

烛邹听了，低下了头，齐景公呢，点了点头。

晏子继续说道：“烛邹，你的第二条大罪状更不能饶恕，我们大王本来不要杀人，但为了一只鸟的缘故，却使得他要杀人了。”

烛邹听了，脸上露出了迷惑的神色，齐景公渐渐低下了头。

晏子仿佛什么也没看到，他又高声说下去：“大王把你杀了，就会使天下人都感到，大王把鸟看得比人还重要，这是你的第三条不可饶恕的大罪！”说到这里，晏子回头对齐景公说：“好啦，大王，他的罪我已公布完了，请下令杀吧！”

这时，齐景公满脸通红，站起来挥挥手说：“不用杀了，我听懂了你的意思了。”随即命令手下的人把烛邹放了。

五张羊皮换人才

春秋时期，秦国的国君秦穆公为了振兴自己的国家，到处收罗人才。他听说被晋国灭掉的虞国原来有一位名叫百里奚的大臣，十分有才华，就千方百计打听他的下

落。

后来，有人告诉秦穆公，百里奚先被抓到了晋国，可他不愿在灭了自己祖国的晋国做官，逃到了楚国，以看牛度日，后来楚国国君楚成王命他去放马。

于是，秦穆公打算派使臣带礼物给楚成王，以便让楚成王送百里奚到秦国。大臣公孙枝得知后，连忙劝他说：“这可千万使不得。楚国人之所以让他去放马，是因为不了解他的底细，不知道他有过人的才能。要是国君您这么大张旗鼓地去请他，分明就是告诉楚国百里奚是个人才。那样，楚国就会重用他，他还能到咱们秦国来吗？”秦穆公说：“依你说怎么办才稳妥呢？公孙枝说：“我看还不如以百里奚是秦国的逃犯为由，和楚国人进行交涉。”

秦穆公听了公孙枝的建议，觉得挺有道理，就依照当时一般奴隶的身价，派使者带了五张羊皮，去见楚成王。

使臣到了楚国，对楚成王说：“我们国家有个奴隶叫百里奚，他触犯了刑律，现在躲在贵国，请让我们把他赎回去，好治他的罪，以警告别的奴隶别学他的样子。”

楚成王听了，信以为真，就命令人把百里奚逮了起来，装进囚车，交给了秦国的使臣。

秦国的使臣把百里奚带回秦国后，秦穆公拜他为宰相，他为秦穆公建立霸业，立下了汗马功劳。

鸿鹄与鸡

春秋时期，鲁国的一位臣子田饶追随鲁哀公多年，

一直尽心办事，但始终没有受到重用，心中不免忿忿不平。有一天，田饶对鲁哀公说：“我将离开您，像鸿鹄那样远走高飞了。”

鲁哀公问：“为什么呢？”

田饶答道；“您难道没有看见雄鸡吗？它头戴红冠，气度文雅：脚上有距，强敌在面前时，敢于争斗，具有勇敢的气质；遇到食物时，呼唤同伴，不独自享受，这是仁慈的表现；打鸣报晓，长年累月，从不误时，是它守信用的美德。对于一只鸡来说，兼有这五个方面的优长，实在是很可贵的。可是您还是天天煮着它吃，为什么呢？这是因为鸡的处所与您的处所很近，得来容易。而鸿鹄呢，展翅千里，栖息在您的园林池塘里，捕捉您的鱼鳖，啄食你的粮食。它们没有雄鸡那五种美德，而您却以它们为高贵，这又是为什么呢？是因为它们的处所与您的处所相距很远，得之不易。所以，我要学鸿鹄，离开您远走高飞。”

这一番话，使鲁哀公十分惭愧，觉得自己对身边的人熟视无睹，习以为常，不去发现他们的优点特长，以致埋没人才。相反以为远道的和尚会念经，的确不是合适的为君之道。

拉断帽带

春秋时期，楚国国君楚庄王励精图治，国家渐渐强盛起来。

一天，楚庄王设宴，款待群臣，并要自己特别宠爱的美人为大家劝酒。天幕低垂，烛光摇曳，君臣武将们

喝得兴高采烈。突然，一阵大风吹过宫殿，所有的蜡烛同时都被吹灭了，宴席上顿时一片漆黑。

正在这时，那位在席间劝酒的美人，不知被谁在黑暗中拽住了衣袖。她喊又不敢喊，走又走不掉。情急之中，她一把拉断了那个人的帽带，那人一慌，她才挣脱了身子。

美人跑到楚庄王身边，向他哭诉被人调戏的经过，并告诉他那人的帽带被她拉断,待蜡烛全被重新点燃后，一检查帽带就能把那个人抓出来。

楚庄王听了，心想：这可能是某个人酒后的一时冲动，如果为了显示妇人的贞节，将那人治罪，不仅把热烈的晚宴气氛全搅了，还会让人觉得自己宠美人而轻大臣武将，今后谁还愿尽忠效力呢？因此不应按美人的要求做。于是，他趁蜡烛尚未全部点燃，在昏暗之中大声喊道：“在这丰盛的宴会上，诸位一定要开怀畅饮，谁的帽带要是还系得好好的，没有断开，谁就没有酒量！”

在坐的人为了讨楚庄王的欢心，纷纷把自己的帽带都扯断了，等宫殿再度辉煌时，所有的人的帽带都是断的，调戏美人的人也就无从查处了。

后来在一次围攻郑国的战役中，有一位武将奋勇当先，五个回合就斩下五个敌军的首级，令敌人丧胆。楚国在那次战役中大获全胜，这位武将说自己就是晚宴上拉美人的人，因感谢楚庄王的不杀之恩才如此卖命的。

邹忌谏齐威王

战国初期，春秋五霸之一齐桓公的儿子齐威王刚刚

继承父位时，和楚庄王最初执政时有点相似。他不大把国家大事搁在心上。楚庄王“三年不飞，一飞冲天；三年不鸣，一鸣惊人”。可是齐威王一连九年，不飞不鸣。

在这九年当中，韩国、赵国、魏国时常来侵犯齐国，可齐威王也不着急，打了败仗，他也好像满不在乎，还不准大臣们对他进行劝说。

有一天，有位琴师求见齐威王。他自我介绍说他是齐国人，叫邹忌，听说齐威王爱听音乐，特来拜见。齐威王听说琴师求见，就同意让他进宫。

邹忌拜见国君后，把琴放好，调准了琴弦，像是要弹琴的样子，可是把两个手搁在琴弦上就不动了。齐威王问道：“你调了弦，怎么不弹呢？”邹忌说：“我不光会弹琴，还懂得弹琴的一套大道理。”齐威王不大清楚弹琴其中的道理，就让他给讲讲。于是，邹忌把弹琴的道理讲得天花乱坠，玄而又玄。

齐威王听得似懂非懂，终于不耐烦了，对邹忌说：“你已经说了半天，为什么还不给我弹琴呢？”邹忌反问道：“君主您瞧我老拿着琴不弹，有点不乐意了吧？怪不得齐国人瞧着您老拿着齐国这张大琴，九年都不动一个指头，也有点不乐意呢！”齐威王立即起身说：“原来先生是拿琴来劝我的，我明白了。”

他命令人把琴拿下去，就和邹忌谈论起国家大事来。邹忌劝他搜罗人才，重用有能耐的人，增加生产，节省财物，训练兵马，建立霸主的功业。齐威王听得非常高兴，就拜邹忌为宰相，帮助他整顿朝廷的事务和全国各地的官员。

邹忌做了宰相后，帮助齐威王把齐国治理得井井有条，全国百姓都称齐威王是个英明的君主。齐威王因此

非常得意，邹忌见此有些耽心，怕齐威王骄傲起来，就想找个机会提醒提醒他。

那一天，邹忌早上起来，穿好衣服，戴上帽子，对着镜子瞧瞧，觉得自己很漂亮，心里很得意。他问自己的妻子说：“我跟北城的徐公比起来，哪个漂亮？”他说的那位徐公，是齐国著名的美男子。妻子听他这样问，就不加思考地说：“当然是您美，徐公哪比得上您哪！”

邹忌不大相信妻子的话，就问刚走进房间的使唤丫头：“我跟城北的徐公相比，到底哪个漂亮？”使唤丫头说：“还是您漂亮，徐公比不上您！”

过了一会儿，有一位客人来到邹忌家，两个人坐着谈了会儿天。这位客人是来向邹忌借钱的，邹忌对他又问了同样的问题，他的回答和邹忌妻子、使唤丫头的回答也是一样的，说邹忌比徐公漂亮。

凑巧的是，第二天，城北徐公到邹忌家拜访他。邹忌一见徐公，不觉一愣，天下竟有这么漂亮的美男子！他觉得自己长得比不上徐公。他偷偷地照了照镜子，再对比一下徐公，觉得自己远不如徐公漂亮。

这天晚上，邹忌躺在床上琢磨来琢磨去，终于悟出其中的道理，而且想到：恰恰可以用这个道理去劝说齐威王。

第二天清晨，邹忌来到宫中，把这两天关于自己和徐公的事情讲给齐威王听，自己是怎样问的，妻子、使唤丫头、客人是如何回答的，都详细说了一遍。

齐威王听了，笑笑问：“你说你比不上徐公漂亮，可你的妻子、使唤丫头、客人，为什么都说你比徐公美呢？”邹忌说：“我的妻子说我美，是因为她偏向我；我的使唤丫头说我漂亮，是因为她地位低，怕我；我的朋友说徐

需要全本请访问 www.ertongbook.com