

一、管仲变法

在我们伟大祖国五千年文明史上，春秋时代（公元前 770 年—公元前 481 年）是一个非常重要的历史时代，一个由奴隶社会向封建社会过渡的时代。这个时代的特点是：天子式微，大国争霸，小国求存，战争连绵。不论争霸也罢，求存也罢，最根本的出路在于想方设法改革政治，以期富国强兵。这个时期，一些国家陆续出现的变法，正是这个时代特点和时代要求的集中表现。各国的变法，在一定程度上代表着当时不安现状、要求变革的先进阶级及其代表人物的意志。这些变法，对历史的发展，都不同程度地起了积极的推动作用。在这些变法中，齐国管仲变法实肇其端，并取得巨大成功，成为数千年来一系列变法和改革的先驱，产生了深远的历史影响。

管仲生活的历史时代，正值春秋前叶。当时周王室式微，诸侯崛起争霸，夷狄少数民族对中原侵扰日亟。管仲（约公元前 730—公元前 645），名夷吾，字仲，春秋齐颖上（今安徽颍上南）人。他年轻的时候，与鲍叔牙交往甚密，是互相敬慕的知心朋友。他们曾合伙经商，及分财利，管仲常常欺诈而多自取。鲍叔牙不以为他自私贪婪，知道他出于家贫；管仲曾为鲍叔牙计谋营生，结果陷于越发穷困，鲍叔牙不以为他愚蠢，认为得失成败本人事之常；管仲曾三次求官，三次被辞逐，鲍叔牙不以为他寡德不才，知道他未遇到明君；管仲曾与敌战，三战三却，鲍叔牙不以为他怯懦，考虑他有必须奉侍的老母在堂。

管仲早年，正值齐襄公在位。襄公是位有些才干和权谋的国君，政治上也有所建树，但为人腐化堕落，横蛮暴戾，在公元

前 686 年宫廷内乱中被杀。在齐襄公被杀前，为躲避襄公无道可能出现的祸患，他的异母弟卫女所生的公子小白，在鲍叔牙辅佐下出奔莒国（今山东莒县）。他的异母弟鲁女所生的公子纠，在管仲辅佐下避居鲁国。管仲与鲍叔牙尽管十分要好，这时却都想辅佐自己的主子夺取齐国国君的位置。当时，齐国上卿大夫高傒和国氏，悄悄遣使到莒国召公子小白回国；鲁国也发兵护送公子纠回国，另派管仲率军去莒国通往齐国的路上阻截公子小白。管仲赶到莒国边境时，正碰上公子小白一行向齐国赶路。管仲心中好紧张，遂暗自张弓搭箭，对准公子小白射去，幸好正着小白衣服的带钩，没有伤及皮肉。小白佯装中箭身亡，大叫一声，倒于车上。管仲以为小白已死，立即使人驰报鲁国。鲁君得到这个消息，觉得再无人与公子纠争位了，护送公子纠回国的队伍行程就不那么急迫了，而公子小白蛰卧温车（卧车）急行疾驰，日夜兼程，率先赶到齐国都城临淄（今山东淄博东北）。齐傒、国氏立即立小白为国君，即后来赫赫有名的齐桓公。齐桓公一即位，迅速发兵抵抗鲁军，在干时（今山东淄博北地区）把鲁军打得大败，以至连鲁军的归路也切断了。

齐桓公攻鲁不舍，意在杀管仲以报一箭之仇。鲍叔牙劝他说：“管仲是天下奇才，他治国之术是高傒和我不能比的。您要治理一个齐国，有高傒和我辅佐就可以了；您若更想称霸诸侯，则非得管仲不可。”桓公听从了鲍叔牙的劝告，并依照他的计谋行事，写信给鲁君说：“公子纠是我的兄弟，不忍亲自杀他，就请鲁国杀了吧。管仲是我的仇人，必须生得他亲手剁成肉酱才解恨。尚若不依，齐军就将包围鲁国。”鲁国无奈，只得杀掉公子纠，把管仲置于囚车，押送到齐国去。管仲在鲁国听到齐要生得他，料定是鲍叔牙在齐君那里推荐了自己，于是乖

乖受缚请囚。果然 他刚进入齐境 鲍叔牙已迎候在那里 到了堂阜(今山东蒙阴西北)就为他除去桎梏。回到临淄 齐桓公远迎于郊野,并就齐国面临的问题向他作了请教,拜他为相,位在鲍叔牙之上。原来齐桓公是要拜鲍叔牙为相的 鲍叔牙辞而让贤说:“臣之不若夷吾者五 宽和惠民 不若也 治国不失其柄 权力)不若也 忠信可结于百姓 不若也 制礼义可法(推行)于四方 不若也 执枹鼓 枹 fú,枹鼓 鼓槌和鼓 比喻指挥作战)立于军门 使百姓皆加勇 不若也。”管仲拜相后 鲍叔牙欣然服从他的领导 全力支持他的工作。鲍叔牙能够不计个人得失 把尊位让给才干胜过自己的朋友 齐桓公能够以国家大局为重 泯息私仇 大胆地唯才是用 成为我国历史上脍炙人口的佳话,一直为人们所称道。

管仲做了齐相以后 迟迟未见行动。桓公问他施政还有什么困难 他答称尚缺贵、富和亲近 所谓“贱不能临贵”、“贫不能使富”、“疏不能制近”。桓公遂封他为上卿 给予市租 赐号仲父。从此出身微贱的管仲有职有权 在齐桓公的充分信任和支持下 主持了齐国的变法。他施政“下令如流水之源 令顺民心”也就是变法以顺乎民心为原则 对于旧制 符合老百姓需求的就汲取就颁行 与老百姓愿望相违背的就革除就创新。因此 他的法令像水流一样自然畅行。他对齐国的经济、政治和军事、外交作了全面的改革。

经济方面发挥国家行政力量 组织农业、手工业和商业的生产与流通 改革赋税制度。国家鼓励开垦荒地 劝事农桑 提倡深耕、疾耰(yōu 幽 碎土平地农具)把握农时 爱惜畜力,利用雨水 所谓“无夺民时则百姓富 牺牲 牲畜 不略则牛羊遂 兴旺)”同时在土地制度上 改革旧领主的籍田(天子、诸侯征用民力耕种的私田) 荆 实行“相地而衰征”的新税制 即

依据土地好恶肥瘠确定赋税的轻重，力求各地区纳税平衡合理，优恤贫困地区和贫困户，促进了封建制的萌芽，提高了劳动者的生产积极性，推动了农业生产的发展。齐国多山濒海，自始祖太公望吕尚以来，早有开发盐铁富源的传统，管仲更加发扬光大，在山区设置了铁官，广泛开采铁矿，发展了冶铁业；在沿海设置盐官，发动人民以海水煮盐；鼓励人民下海捕鱼，发展了渔业生产。此外，“泽立三虞”“山立三衡”即设三虞之官掌管川泽，设三衡之官掌管山林。在农业、手工业发达的基础上，还设置了“轻重九府”组织商业贸易，按照年景丰凶和人民需求经营货物，铸造流通钱币。于是，齐国出产的海盐、铁器、纺织品等，除了国内自给外，还源源不断地出口到中原各国。齐国人民生活富庶，国家财源雄厚，很快成为中原经济最发达、实力最强的国家。

在政治和军事方面，管仲实行国（都城）鄙（乡下）分治，所谓“叁（三）其国而伍（五）其鄙”。在国都地区设置 21 乡，包括工商乡 6 个，士农乡 15 个。工商乡居住手工业者和商人，专门从事手工业生产和经商，免服兵役；士农乡居住士和农民，则专门从事练武作战和种田。管仲严定士、农、工、商分别居住，不许混杂，各安其业，恒习其技，世代相袭，不得改行。这在当时的历史条件下，大大提高了社会生产技术和作战能力，也有益于社会秩序井然安定。15 个士农乡每五乡为一军，共三军，是为“叁其国”，分别由齐桓公和国、高二卿统率。在鄙则每 30 家为邑，10 邑为卒，10 卒为乡，3 乡为县，10 县为属，全国共设五属，是为“伍其鄙”。层层都设官治理，最上层的属设属大夫，大夫直接归国君统辖，每年春正月向国君述职，接受国君督责、奖功罚过。同时，管仲将军令寄于内政之中，所谓“作内政而寄军令”，其实就是政军合一、兵民合一。都城内 5 家为轨，

10 轨为里，4 里为连，10 连为乡，5 乡为军。层层设官统领，全国共三军，亦即分别由齐桓公和高、国二卿统率，所谓中军和左右军。每逢春秋季节，利用狩猎机会在山野操练军队。军队之中，每五人为一伍，祸福共当，彼此团结，同舟相济，生死与共，所谓“人与人相畴（chóu 仇 匹），家与家相畴，世同居，少同游，故夜战声相闻，足以不乖（认错），昼战目相视，足以相识。其欢欣足以相死（冒死相救），居同乐，行同和，死同哀，是守则同固，战则同强”。管仲对桓公说：“五乡成一军为万人，士农乡 15 个就是三军 3 万人。您有了这样组织起来的这支军队，足可以横行天下，匡辅周室，堪做大国的盟主了！”由于政军合一，兵民合一，行伍之中，团结默契，平时加强训练，常备不懈，战时国君直接指挥，令行禁止，大大提高了军队的战斗力。

外交方面，管仲提出了“尊王攘夷”，即尊崇周王，攘除夷狄。春秋之世，周王室日趋衰微，诸侯兼并战争日亟，而周围夷、狄少数民族则乘中原无暇他顾的空挡，对内地的进犯日益加剧，严重地威胁了诸夏的安全。在这种形势下，遏制夷狄就成为中原各国的共同愿望，成为时代的要求。当时，周天子尽管已经失去号令诸侯的实力，名义上却毕竟保持着天下宗主的地位，仍具有最大的向心力和号召力。管仲的“尊王攘夷”正好成为团结诸侯、遏制夷狄的战略口号，成为一面各国一致拥护的旗帜。管仲教桓公首先从改善与邻国关系、争取诸侯信任做起。齐与各国攻城略土相反，退还原先侵夺邻国的土地；与各国剑拔弩张相反，以齐国出产的皮毛丝帛礼赠诸侯，聘问修好。齐与各国恃强凌弱相反，桓公与鲁庄公在柯（今河南内黄东北）会盟，为鲁大夫曹沫以匕首见逼答应退还原先侵夺的汶阳（今山东宁阳东北）而后又反悔时，管仲教他为一处地方而

失信天下是不可取的，相反这正是在诸侯中树立齐国信誉的好机会。桓公遂依计而行。山戎侵犯燕国，齐桓公率师驰援，打败山戎回国时，燕庄公依依不舍地送了一程又一程，不觉已走出燕界，深入了齐境。齐桓公觉察后，问管仲按周朝常规诸侯相送能否出境，管仲说：“非天子不出境。”遂依周朝常规，又出于对燕的尊重，把燕君所达齐境几十里地方割让予燕国。燕庄公感动得不知何以回报。狄人侵犯邢国（今河北邢台）夷平邢的都城。管仲教齐桓公组织诸侯军队前往救助，赶走狄人后，在邢人聚居的夷仪（今山东聊城西南）为邢人修筑了新的都城，为大量流离失所的人民重建了家园。狄人进攻卫国（今河南淇县）扒掉卫都城垣，人民无家可归。齐国派军队驰援，打败狄人后，在卫人无力固守时，分遣军队留下帮助戍守，直到卫人的安全有了保障才撤离。齐的“存邢救卫”做得十分感人，以至史称“邢迁如归，卫国忘亡”。这些消息传开，影响越来越大，各国竞相结交齐国，视齐桓公为既有实力又讲道义的靠山。管仲佐桓公在改善了与各国关系的基础上，遇各国或诸侯之间的大事，不计周室衰微，总是仍如周天子盛时那样履行朝拜请示，遇到召集诸侯会盟，所订盟约除了共防水患不得以邻为壑、饥荒相济不得囤积居奇之类内容外，总是不忘伸张“共辅王室”。这些使周王很受感动，从而齐桓公被天子赋予号令诸侯的权力，屡次主持各国会盟，所谓“九合诸侯，一匡天下”。齐桓公遂成为春秋五霸之首，成为中原各国无可争议的盟主。

经过管仲变法，齐国在政治上加强了中央集权，军事上加强了武备，经济上发展了农业、手工业生产和商业贸易，国力迅速强盛起来。与此相辅相成，在外交上改善了与各国的关系，争取了诸侯的信任，更高举顺应时代潮流的“尊王攘夷”的旗帜，团结了诸侯，减少了战争，遏制了夷狄。孔子说：“管仲相

桓公霸诸侯，一匡天下，民到于今受其赐。微没有管仲，吾其被发左衽矣。我们都要处于蛮族统治下而披散着头发、衣襟左开。)”他说得未免有些过，但毕竟管仲佐齐桓公变法的成功，对发展社会生产、安定人民生活、维系中原先进文化免受落后民族的破坏，都起到了不可忽视的作用。

管仲的理论，主要有《管子》一书流传，相传为管仲所著，实系后人即春秋战国时代管子学派依照他的理论托名于他的著作。共 24 卷，原本 86 篇，今存 76 篇，仍不失为探讨管仲理论及其变法的凤毛麟角。

二、子产改革

子产在郑国政治舞台上活动的时候，正值春秋后叶。那时候，大国频于争霸，小国疲于求存。子产执政前，郑国“国小而偃（逼）族大宠多”，国外有大国威逼，特别是受北晋南楚的夹击，国内则有强大的卿族势力挟制，社会矛盾尖锐复杂，斗争异常激烈。内忧外患，正未有穷期。

子产（约公元前 574 年—公元前 522 年），公孙氏，名侨，字子产，一字子美，是司马子国的儿子，从小受过良好的家庭教育。郑简公元年（公元前 565 年）国君幼弱，当国（代国君摄政）专横，大夫骄奢。这班人为求媚于晋，遣将子国、子耳领兵伐蔡，抓了蔡国司马公子燮。凯旋归来，大家都兴高采烈，唯独少年子产不以为然。他说：“小国无文德而有武功，祸莫大焉。楚人来讨，能勿不从乎？从之，晋师必至。晋楚伐郑，自今郑国不四五年，弗（fú）服，不得宁矣。”意思是说，郑国是个弱小国家，不修道义而恃武功，祸患没有比这更大的了。蔡国是

楚的盟国 楚势必来讨伐 楚来讨伐 郑有能力不屈从吗？一旦屈从于楚，郑的老盟国晋又必将兴师来问罪。晋楚夹攻，至少四五年 郑别想安宁了。他父亲子国呵叱道：“你知道什么 匡国大事有正卿 执政 过问 小孩子多话 要受处罚的。”郑侵蔡发生在四月，果然当年冬天楚就遣大将子囊兴兵来讨伐了。此后几年，楚伐与楚盟，晋伐与晋盟，一年之中，夏朝晋而冬朝楚，卑躬屈膝于两强之间，楚晋则交相对郑发动战争。这件事说明，子产早在童年时代就表现出光彩熠熠的政治家才华。

郑简公三年(公元前 563 年)晋国率诸侯军队伐郑 郑国发兵抵抗。执政子驷与贵族尉止原来关系不睦，在抗晋之战中，子驷以超越制度为由要裁减尉止的兵车，并阻止他献俘请功 这使其矛盾更激化了。过去 子驷整顿田洫(封疆地界)损削了贵族司氏、堵氏、侯氏、子师氏的土地 这时尉止就聚合五族和以前政争中的不满之徒，乘凌晨攻打执政驻地的西宫，杀死当国子驷、司马(掌兵)子国、司空(掌工程和兵工)子耳 劫持了郑简公。子驷的儿子子西听到消息，未加设防，仓皇追击，反叛者已杀进了国君宫殿北宫。子西回家武装族人，奴婢、家丁多已逃走。子产闻变 先派人把守门户 关闭仓库 然后集合了 17 乘(shèng 圣 四匹马驾的战车 甲士 3 人 步卒 72 人)兵车 编好队列 有组织地对叛军发动进攻 迅速攻入北宫 又得子驷(jiāo 矫)率领国人来助战，叛军招架不住，狼奔豕突，尉止被杀，余党或死或逃。平叛取得圆满成功，子产在平叛中初露锋芒，显示了有勇富谋和杰出的组织才能。

叛乱平息后，子驷的儿子子孔当国。子孔专横跋扈，擅自制定《载书》(盟约)，规定大夫、官吏要照执政者的决定行事，不得参与朝政。有些人不能顺从，他则准备加以诛杀。子产劝阻他 并要他把《载书》烧掉。子孔辩解说 制定盟约目的在于

安定国家 因为大家反对就烧掉 岂不成了大家执政 国家就很难治理。子产说：“众怒难犯，专欲专断，难成，合二难以安国，危之道也。行不通，不如焚书以安众。子产得所欲，照旧执政，众亦得安，不亦可乎？专欲无成，犯众兴祸，子必从之。”子产有理有据，话锋犀利，将得子孔瞠目结舌，不得不将《载书》当众付之一炬，群情遂安定下来。当时奴隶主势力还相当强大，子产能够无私无畏，据理抵制上司的专横决策，直至取得成功，他的正气和勇气都是难能可贵的。不久，于郑简公十二年（公元前 554 年），子产就被郑人立为卿了，从此正式登上郑国的政治舞台。

大夫伯有，名良宵，以字行，政治专横，为人跋扈，饮酒成癖，在家掘一壑谷（地下室），击钟酗酒，夜以继日，顾不得上朝议事。郑简公二十三年（公元前 543 年）秋天，郑君派他出使楚国，他却强制有世仇的驷氏家族的子皙（xī 析）前往，自己溜回家去饮酒。子皙从楚回国，他还在狂饮作乐。子皙怒不可遏，遂带领驷氏家族甲丁向他进攻，放火烧了他的家室。伯有一气逃到雍梁（今河南禹县东北），等酒醒过来，才知道出了什么事，于是再逃到许国。郑君为此召大夫在大宫（祖庙）结盟，集国人于都城师之梁门外盟誓。伯有知道这种结盟矛头是指向自己的，便组织兵力打回国去，由都城的墓门攻进城内，子皙的同宗子西的儿子驷带率领国人拒敌，双方都争取子产站到自己一边。子产说：“兄弟而及此，吾从天所与。”意思是同室操戈已够痛心，我不能卷入任何一方。伯有战死在羊市，子产送了寿衣，作了装殓，再哭后将他安葬了。驷氏家族的人想袭杀子产，子皙的胞兄子皮喝住众人说：“子产安葬死者是合乎礼义的，礼义是立国之本，杀守礼义的人则后患无穷。”伯有死后，子皮执政。子皮深感子产德才兼备，当年就让贤于子产，勉

励子产树立信心，鼎力支持他的工作。

子产为了稳定政局 打开执政局面 从当时贵族势力还相当强大的客观形势出发 采取了安抚世家大族的政策 他派贵族伯石去办事 给予土地作报偿。有人就他这样对伯石优厚不理解 子产说“安定国家 必先安大 姑先安大 以待其所归”，意思是要使国家安定 必先安定大族 暂且施惠大族 要他们成就国家才是归宿。贵族丰卷请示用新鲜猎物祭祀祖先 这是君主才能享用的礼仪 子产不准。丰卷盛怒之下 调集徒众要攻杀子产，被子皮驱逐出国。子产请求郑简公保留丰卷的土地，三年后丰卷回来，子产将土地及其三年的收获如数归还他。同时 子产对过分胡作非为又不识宽待的贵族 则严惩不贷。大夫徐无犯的妹妹美貌 公孙楚已下了聘礼 公孙黑又强迫女方受聘。公孙黑不能得逞时 去杀公孙楚而未遂 子产赦免了他 他不甘心 又想杀人家的全族。子产抓住他 历数三条死罪后杀掉 内乱便平息了。子产施政 可以说是“宽猛相济”，以宽为主 以严补宽。前者为执政打开了局面 后者使执政强而有力。“宽猛相济”之治 使郑国“国无盗贼 道不拾遗”。后来的法家继承了他的“以猛服民” 儒家则继承了他的“为政以德”。他的统治经验和思想 对法家和儒家都有很大的影响。子产执政期间，陆续对郑国内政作了全面的重大的改革。

1. 作封洫

郑简公二十三年（公元前 543 年）即子产上台执政的当年 首先实行“都鄙有章 上下有服 田有封洫 庐井有伍”。这就是划定都鄙 制定田疆 开浚沟洫 编制什伍。子产大体像管仲那样 实行都、鄙分治 对都城和乡野按照不同的制度、不同

的方法分别治理 制定舆服制度 对公卿大夫作了界限分明的形制规定 各自不得逾制 重新清理田亩 退还侵占 制定田疆 设置封洫，“封”是田边的垄堆、道路，“洫”是田间的水沟，这样做的目的是承认土地私有 同时对私田一概课税 对居民实行五家为伍、十家为什的保甲制度。子产这些政策颁行的第一年 国人很不适应 感到很痛苦 以为剥夺了他们的利益 引起强烈反对 大家诅咒子产说：“拿去我们的衣冠没收了（禁逾制禁奢侈）拿去我们的田地分散了（禁兼并禁侵占）谁去杀子产 我也一同去！”这些政策执行的结果，人们逐步感受到了新制度的好处 特别是作沟洫，不仅利于农田灌溉 而且使私田合法化 促进了封建生产关系的萌生 调动了生产者的积极性。三年以后 大家赞颂子产说：“我们有子弟 子产给教导（振兴教育）；我们有田地 子产给垦殖开发农村）如果子产死了 有谁来继承他呢？”

2 作丘赋

郑简公二十八年（公元前 543 年）子产创立丘赋制度 即以“丘”为计算单位 向土地私有者征收军赋。据说每丘每年征收马一匹、牛三头 古制每丘 16 井 八家为一井 即 128 户）。这是除了一般田赋又外加的 用以增加军费军实来源。国赋增加了 加重了国人负担 自然引发反对 他们咒骂子产：“他的父亲死在路上 已变成蝎子尾巴。如今他在国家发号施令 能折腾成个什么样子！”大夫子宽把这话原原本本转告了子产。子产说：“骂我有什么关系 如果对国家有利 个人生死可以不计。我听说立志做好事的人 不轻易改变主张 所以取得成功，不能一听非议 就随便放弃初衷。”他坚持把军赋改革推行下

去是有原因的，作丘赋的对象包括野鄙中的大量具有私田的农民，虽然加重了他们负担，却同时承认了他们具有私田是合法的，获得像国人那样充作甲士从而从军作战的身份地位，而咒骂改革的不过是那些奴隶的占有者罢了。子产军赋改革的结果，加强了国家的军力，成为晋楚两大国多年不能加兵于郑而赢得相对和平安定的一个重要原因，同时进一步加速了郑国封建生产关系的发展。

3. 铸刑鼎

子产在改革田制和赋税的基础上，为了巩固改革成果，于郑简公三十年（公元前 536 年），将郑国法令条文铸在铁鼎上，公布于众。这样，就打破了过去奴隶主贵族“临事制刑，不豫（预先设法）”的状况，从而使量刑有依据，在社会上有了透明度，在一定程度上限制了贵族的不法行为和他们的滥用刑罚。但是，子产铸刑鼎，对领主制度的冲击太大了，对于习惯了贵族特权的守旧思想的人们简直不可忍受。晋国的著名政治家叔向（羊舌肸 xī）写信给子产说：“原先我视你为学习的榜样，现在可不那么看了。昔日的君主按习惯经验审理案件，不备成法，惟恐老百姓据理争执不已。古时用义、政、礼、信教化民众，诱导他们顺从。如果民众知道了法令条文，对身居上位的没有了顾忌，敢于依法争论，国家可就不好治理了。”子产写回信说：“如你所说的那种长治久安之计，我不才做不到。我是要解决当前的社会问题。”子产铸刑书，是我国古代史上第一部公诸于世的成文法典，开创了公布成文法的先例，结束了奴隶社会“刑不可知，则威不可测”的状态。这不仅有力地促进了新兴地主阶级的崛起，推动了郑国奴隶制向封建制的变革，而且

产生了深远的历史影响，成为后来中原各国相继颁行成文法和铸刑鼎的先驱，为后世法家主张的“法治”开创了条件。

此外，子产的改革之所以取得成功，除了改革内容本身顺应了时代潮流，合乎郑国国情之外，执政中与改革相辅而行，还能够“择能而使之”，做到知人善任，坚持政治民主，开放舆论，哲学思想上富有朴素的无神论和唯物主义世界观，行政上具有务实作风。这些与他的改革政策有着内在的联系，收到了相辅相成之效。大夫冯简子具有决断大事的能力；子大叔长于文才；公孙挥通晓各国动态动向，并善于应对辞令；裨谿（pí chēn 皮辰）多谋。子产则集四人的优势而通筹使用，遇有交涉诸侯的事，先向公孙挥作了解，将了解的情况使裨谿到僻静的地方去思谋审度，由冯简子作出决断，最后交给子大叔去办理。这样，经过周密的策划，在外交上很少有失误。子产执政期间，郑国卿大夫在国际交往中才干练达，善于开展政治斗争，有理有力有节，为国家争得了尊严，为人民争得和平与安定，赢得列国的广泛称道。春秋时代，在一些侯国国人阶层中保留着原始民主的流风，郑国的乡校就是国人议论国是（国家大计）的场所。郑简公二十四年（公元前542年）大夫然明出于厌恶这种议论，建议子产毁掉乡校。子产说：“为什么大家朝夕在那里议论执政得失，对的我们照办，不对的我们改正，可谓我们之师。我听说唯有逆耳忠言可以减少人们的怨愤，不曾听说作威作福能防止怨愤。倘若造成大家不敢讲话的局面，那是危险的，如同防范河患，大水决堤，伤人必多，难以挽救；让人把话讲出来，像小决细流，倒可以当作药石疗治自身的病。”一席话使然明顿开茅塞，他说：“我真盲昧，至此才明白国家唯有您才足以执政，照您的办，郑国就有希望了。”郑定公七年（公元前523年）郑国大旱，大夫屠击等去桑山伐木大雩。

(yú 于 祈雨祭礼),子产知道后很气愤。他说“有事于山 蓺(yì 衣 种植)山林也 而辄 砍伐 其木 其罪大焉”以至剥夺了他们的采邑,以示儆戒。

子产相郑,受命于内忧外患之时,处于南楚北晋两霸夹缝之间。他兢兢业业 鞠躬尽瘁 通过全面改革内政 有效地加强了国力,辅以务实的执政和成功的外交,维护了国家的尊严,为人民赢得了 20 余年的相对和平与安定。子产之时,已当春秋末世,郑国颓势已无可挽回,这是子产政治生涯的悲剧;但他的执政特别是改革,毕竟取得了很大的成功,在当时曾为列国所称道,对后世则产生了深远的历史影响。

三、勾践改革

春秋时代,东南沿海兴起两个主要国家,一个是以干燧(今江苏苏州)为国都的吴国,一个是以会稽(quet jī 贵击 今浙江绍兴)为国都的越国。越国是古代越族人建立的国家 越族是我国古代活动于钱塘江流域的一支兄弟民族。相传越人为大禹的后裔,越国始祖是夏朝少康帝庶子无余,始封于会稽。这说明古来越人是夏族的一支。无余到达封地的时候 那里还是“山居”刀耕火种 逐捕禽兽而食 经济生活是比较原始的。越人原来的文化风俗 则是“断发文身”即剪短头发 身上刺绣花纹 保留着原始氏族制度的习惯。直到春秋前叶 吴、越还都是南方大国楚的属国 经济文化都落后于中原。晋、楚争霸时 晋国实行“远交近攻”为了从后路包抄楚 派人把中原先进的车战、列阵的战术教给吴国 怂恿它进攻楚 楚国则为了对付吴国 也仿效晋的战略 遣楚国人文种、范蠡去帮助越国

——前者长于文治，后者善于军事韬略——使越国从侧翼打击吴国。吴、越由于直接引进了中原先进的文化、生产技术和军事战术，到春秋末叶都开始强盛起来。这时的吴王阖闾和他的儿子夫差、越王允常和他的儿子勾践，都已是闻名列国的名王，以至都想问鼎中原了。

越国虽然后于吴国崛起，但它一贯咄咄逼人的联楚制吴政策，使吴国君臣日益不安。吴王阖闾五年（公元前 510 年），吴正式发兵伐越。从此，吴越进入直接对抗时期。阖闾九年（公元前 506 年），吴兴兵伐楚，次年攻破楚国都城郢（yǐng 影，今湖北江陵西北），越王允常则趁吴国国内空虚，偷袭它的后方，终于迫使阖闾从楚前线撤军。阖闾十九年（公元前 496 年），越王允常死了，他的儿子勾践刚继位，吴国乘隙进攻越国。阖闾与勾践会战于槁（gǎo 最，今浙江嘉兴南），由于吴军的疏忽，被越军突如其来地袭击打得大败。阖闾被越将灵姑浮用戈击成重伤，还砍去一个脚趾，回师刚走七里就死于陔（gǎi 李北），阖闾临终，对儿子夫差说：“必毋（wú 吴）忘越。”夫差继位后，设置专人站在庭院的通道上，每遇他出入，那人必呼唤：“夫差，而（你）忘越王之杀而父乎？”他则呼应：“唯。不敢忘，三年乃报越。”同时，他拜楚人政治家伍子胥为相，抓紧操练军队，日夜相继。时间刚过两年，夫差的备战就完成了。他亲率大军伐越，夫椒（今太湖椒山）一战，把越军打得落花流水，溃不成军了，只剩下 5000 甲士，退保于会稽山。夫差紧追不舍，又把这山团团围住。

在这千钧一发之时，勾践为了免于亡国，根据范蠡“卑辞厚礼”（卑琐的言辞，丰厚的礼品），不计一切代价，争取有条件的妥协，以便徐图恢复。于是，派大夫诸稽郢带了重礼贿赂吴太宰伯嚭（pǐ 匹），伯嚭既接受了勾践的钱财，便引诸稽郢晋

见吴王。诸稽郢膝行跪拜说 请求允许勾践请罪 他做吴王的臣仆，夫人做吴王的婢妾。夫差准备答应，伍子胥却反对。他引据夏少康在危难中求生存，最终消灭政敌寒浞（*zhuó 浊*）而中兴夏族的故事，再陈述吴越同处三江地区，从发展上看是不能并存的，而勾践更不是等闲之辈，又有贤臣文种、范蠡辅佐，如果给他们东山再起的机会，必为吴患。正当吴国君臣争议未决之际，文种建议勾践说：伯嚭是个贪婪好色之徒，可行以重贿。勾践遂以美女八人和重宝，使文种悄悄献给伯嚭，要他在吴王面前代为翰旋。伯嚭便引文种见吴王，文种一方面说尽好话，请求赦罪勾践，愿将越的宝器尽献吴王；一方面委婉地威胁说，如果不幸万一不得允许，勾践这个人就会尽杀其妻子 焚毁宝器 然后以所剩 5000 甲士与贵国拼个死活，这将使吴国虽能胜却得不着什么好处。伯嚭顺水推舟说：自古伐人之国，不外要人家降服，现在越既然请降称臣，接受了对国家是有利的。伍子胥再谏，吴王已听不进去，终于接受了越的求和，越终于保留下来。勾践夫妇及其臣吏 300 人入吴服役，吴国撤军了。伍子胥悲愤地叹道：“姬姓应该衰败了 这正是养虎贻患，20 年之后 吴国就变成池沼废墟了！”

勾践在吴国称臣三年，为吴宫驾车养马，夫人打扫宫室，秽衣恶食，极尽屈辱。他仗着吴王那里有太宰伯嚭的关照，一再阻止伍子胥的亡越主张，终于得到宽宥，君臣归国了。从此，勾践开始了加紧发愤图强、复兴国家的活动，是所谓“十年生聚”、“十年教训”。他晚上睡在树枝上，借荆棘侵刺 警惕安逸，抵制惰性；在座位上和床塌上吊了苦胆，出入起坐，睡前饭后，每每舔舔苦胆 品味苦涩 自言自语：“你忘没忘在会稽被围困的耻辱？”借以刻苦自警，激励发愤图强意识。他以复兴越国 报仇雪耻为战略目标，对政治作风、经济、内政、军事和外交，

作了全面的改革。

1. 艰苦奋斗 节俭财力

勾践率先自己耕作，夫人织衣，和人民一起劳动；他们食不加肉，衣不饰纹，和父老同甘苦。国家弔死问生，救济饥荒和鳏寡孤独贫困之家。勾践从我做起，由上而下，使有限的财力集中用于富国强兵，有效地增加了全国朝野上下的团结。

2. 发展生产，繁息人户

提倡“垦其田畴”，减轻赋税，要求“民俱有三年之食”，发展冶铸手工业，改进农具和兵器，做到“内实府库”。同时，根据连年战争，人口锐减的实际情况，制定了奖励生育的政策。规定男女要适龄婚嫁，男子逾 20 岁、女子逾 17 岁未婚者，其父母受罚；生儿女由国家派医人护理，生男奖二壶酒一犬，生女奖二壶酒一豚（tún 屯 猪）生三个孩子者由国家膳养。

3. 整饬内政，招贤任能

勾践从收揽人心、一致对外出发，宽刑薄赋，救济贫困。这在一定程度上做到了人民富裕，社会安定。同时，建立招贤纳士机构，广招人才，量材录用，充分发挥所长。他特别放手重用如文种、范蠡和计然等那些忠贞而有才干的人，让文种掌管内政，范蠡掌管军事和外交，计然掌管财政，使他们有职有权，对他们言听计从。他们的政治和韬略，在越“十年生聚”、“十年教训”中，在彻底战胜强大的吴国之战中，都起了极其重要的作