

第 一 编

从新民主主义到社会主义的过渡

(1949.7—1956.9)

第 一 章

整顿和发展执政党的地方组织

一、解放初期浏阳的政治经济状况

浏阳位于湖南东部的湘赣边界 设县治于东汉建安十四年(公元 209 年) 经千余年变迁 到解放时 全县总人口 77.5 万人 总面积 5007.75 平方公里 折合 7511625 亩。其中山地 535 万余亩 耕地 108.4 万亩 其余为水面、道路、住宅用地。境内山峦连绵 河川密布 属多类型地貌。海拔 1607.8 米的大围山 如天然屏障，屹立东隅。浏阳河、捞刀河、南川河三条主要河流，蜿蜒全境，水利资源较为丰富。浏阳属中亚热带季风湿润型气候，四季分明，光照充足，是湖南重要的粮食和木材产区之一。矿产资源种类繁多 主要有金、银、铜、铁、锡、钨、磷、煤等 20 余种 其中磷矿石、菊花石、海泡石是全国主要产区之一。

浏阳具有光荣革命传统。中国共产党成立后，为推翻“三座大山”实现先烈们救国救民的遗愿 中共浏阳县地方委员会(后改称县委)遵照中共中央和省委的指示 领导全县人民开展了轰轰烈烈的农民运动，并参加了著名的湘赣边界秋收起义和土地革命战争、抗日战争、解放战争 终于迎来了新中国的诞生和翻身解放。在艰苦卓绝的烽火岁月中，浏阳人民作出了重大

的贡献 付出了极大的牺牲 全县人口锐减 20 余万 后被迫认为革命烈士的达 2 万余人。

由于国民党长期的反动统治 特别是对革命根据地的疯狂“围剿”和封锁 加上地主恶霸的巧取豪夺 浏阳这个历史悠久、资源丰富、地域辽阔的农业大县 成了一个充满饥荒、民不聊生的贫困地区。据统计 1949 年全县工农业总产值仅为 8168 万元 人均产值仅 105 元 其中农业总产值为 6805 万元 工业总产值为 1363 万元。人均粮食占有量只有 488 斤(稻谷)除交国家公粮和留作种子饲料外,人均口粮不足 350 斤 且占有极不平衡 占总人口 53.6%的贫雇农人均占有粮食仅为 108 斤 而仅占总人口 4.87%的地主人均占有粮食却有 3252 斤)交通事业很不发达 全县通车里程只有 112 公里 都是砂石路面 桥梁亦多为临时性构造 过往车辆极少 运输主要靠木帆船、土车和肩挑背扛。教育事业非常落后,全县只有 4 所公私立初中,1018 所小学 在校学生仅 3 万余名 文盲、半文盲占总人口的 60% 以上 广大贫苦农民有的几代或全家都是文盲。医疗卫生条件很差 全县仅一家公立医院,一家教会医院 且设备简陋 费用极高。广大农村严重缺医少药,农民因病误治或未治而死的极多。当时全县人均寿命仅为 35 岁。特别是 1948 年 8 月后 国民党政府滥发金圆券 货币连连贬值 物价天天上涨。到 1949 年 5 月 浏阳市场物价上涨了 120 万倍以上 大米在 1948 年 10 月每担为金圆券 13.4 元 到 1949 年 5 月上涨为 4000 万元 涨了 300 万倍。这对全县劳苦人民来说,更是雪上加霜。广大贫苦农民“禾镰刀子上壁 就没有饭吃”有的不得不沿门求食 有的甚至被迫卖儿卖女。

疮痍满目 百废待兴。1949年7月19日全县解放后 中共浏阳县工作委员会为迅速拯救苦难中的劳苦群众，安定民心，即派书记赵振湘与刚刚入境的驻浏中国人民解放军第四十军党委研究，于21日在城关成立了由第四十军军法处处长吴继尧任主任、赵振湘任副主任的浏阳县民主政府办事处 正式挂牌办公 接待和处理各界人民来信来访 解决群众生活中的一些实际问题。并派出干部到街道、农村 宣传党的七届二中全会精神和党在新解放区的方针、政策 号召全县人民团结奋斗，恢复生产 发展经济 为迎接新县委的成立 支援全国解放作出新的贡献。

二、南下县委和县工委胜利会师

浏阳解放前夕 中共山西省委遵照党中央部署 已从所属各地县抽调部分干部组成工作队 随军南下 帮助新解放区开展接管建政工作。分配来浏阳的主要是晋中地区平定、定襄两县的干部。他们于3月18日告别家乡，经河北石家庄到达河南巩县后 在这里进行了短期整训 正式确定第四中队（含其他中队部分人员）143名干部到浏阳 并对原拟定的南下浏阳县委成员作了相应的调整。

6月8日 四中队从巩县出发 又经郑州、徐州、南京等地，于28日到达武汉。在此听取了中共湖南省委负责人王首道、萧劲光关于全省情况的报告，得知当时浏阳的形势仍很复杂。为便于开展工作，南下县委研究决定先将全县划分为东、南、西、北四个大区和一个城关区 各大区设立办事处 由工作队派

出领导干部出任负责人。他们是：东区办事处主任樊茂生（兼）副主任齐身旺（兼）李凤喜，南区办事处主任张国元（兼）副主任李顺义、王执昌，西区办事处主任侯双来（兼）副主任霍秀山、李全生，北区办事处主任张振民（兼）副主任姜恩如，城关区区委书记杨培民，区长范春荣。同时，为了增加工作队的知识分子比例，又从武汉大专院校吸收了 11 名学生，总共 154 人，于 7 月 14 日从武汉出发，19 日到达邻近的平江县城。这时，喜闻浏阳已于当天解放，他们即于 22 日从平江出发，日夜兼程，于 27 日深夜抵达浏阳县城，受到县工委和各界人民群众的热烈欢迎。

次日，工作队不顾长途跋涉劳顿，按照在武汉的分工，除留下部分人员出席县工委和南下县委联席会议外，都下到四大区和城关区，开始接管工作。

这时，长沙和平谈判尚在进行之中。散藏在县内的国民党敌特残余势力仍在兴风作浪，妄图阻挠和破坏接管工作。面对这种复杂的斗争局面，工作队不得不自带武器，在人民解放军驻浏部队和湘东第四支队等浏阳地方武装配合下，一边战斗，一边工作。

在这紧要关头，率部途经江西的第二野战军第五兵团司令员杨勇，于 8 月初回到家乡文家市，看望父老乡亲，对家乡支前和清剿国民党残余势力等工作给予了肯定，并对接管建政等工作作了指示。

28 日，南下县委与县工委胜利会师。是日晚，在县城召开了由南下县委徐秉谦、赵超山、张立栋、郝希常，县工委赵振湘、易武和驻浏解放军代表参加的联席会议。中共湖南省工委派

李峰出席指导。会上 赵振湘通报了县工委和全县地下党组织工作情况 徐秉谦等对县工委的工作和老苏区人民在解放战争中作出的新贡献表示赞扬。会议通过了新县委和县人民政府的主要领导成员人选 县委书记徐秉谦 副书记兼组织部长樊茂生 宣传部长侯双来 组织部副部长张振民、赵振湘 县长赵超山 副县长张国元 武装部长齐身旺 公安局长张立栋。会议宣布新的中共浏阳县委正式成立。

当时 浏阳县委隶属中共长沙地委。在机构设置上 县委下设秘书室和组织、宣传两个部。县委机关在县城蜈蚣岭办公。

新县委的成立 标志着浏阳历史翻开了新的篇章。

鉴于全国南方还有一些省份尚未解放，中国人民解放军南进途经浏阳时 县委在原工委组织捐献粮草的基础上 正式成立了以徐秉谦为主任的支援前线指挥部，并于 8 月 26 日发出了支前工作第一号文件，要求各办事处集中抓好支前工作，如数完成征借任务。县委的号召，得到了全县人民的热烈响应。不少群众宁愿自己吃糠咽菜，把节省下来的粮食捐献出来 有的甚至冒着生命危险从国民党溃军手里夺回粮食送到支前站。土地革命时期浏阳县委书记张启龙的弟弟张启流 将自家埋在屋后的一点救命粮也全部捐出来了。他还积极参与支前站工作，在永和地区动员征借了 6 万余斤粮食、100 余头生猪，和大家一起敲锣打鼓送到支前站。据统计，1949 年全县公粮入库达 7706 万斤 大部被用作军粮。还筹集大米 39600 斤和大批鸡鸭鱼蛋 以及布鞋、雨伞、斗笠等实物慰问南下部队。当时 各级支前指挥部都组织了运输队 将各地捐献和征借的食

物直接运送到县支前指挥部，县委支前指挥部又组织运输队将这些粮草和慰问品运送至长沙、衡阳等部队驻地，表达了老区浏阳人民对子弟兵的深情厚谊。解放军一一九师师长宁贤文在蕉溪乡高升桥召开的军民联欢和支前劳军动员大会上极为感动地说：“我们进入浏阳老苏区后，就像回到了自己的家乡，就像见到了自己的父母兄弟……”他还将当地群众拥军支前情况通报全师，并给该乡赠送了“支前模范”纪念奖状。

三、基层党组织的建立和县委领导成员的调整

新县委成立后，东南西北四个办事处和城关区党委作为县委的派出机构，领导所辖地区工作。基层仍沿用 40 个旧乡机构，继续发挥原地下党的作用。当时的主要任务是开展秋征支前工作。

在 1949 年 8 月至年末，县委先后举办了 5 期地下党员、烈军属后代、青年工人、农民、知识分子参加的地方干部培训班（简称浏干班），为接管基层政权培训了 614 名骨干。

1950 年 4 月，在开展减租退押和反霸斗争的基础上，废除旧乡、保，撤销四大区办事处，建立了党的组织和新的民主政权。全县划为 14 个区，201 个乡，5 个街道居民委员会。各区设立了党委，所辖的乡和街道设立了党支部。

1951 年 7 月中旬，县委又对全县党的基层组织设置和行政区划进行了一些调整，将原 14 个区划为 27 个区（含城关区），均设立区委会，下辖 189 个乡和 6 个镇支部委员会。1952 年 7 月，土改复查结束后，区未动，但乡划小，全县共划为 570 个乡，14

个乡镇 6 个居委会 共设 187 个党支部。次年 2 月 县委又对行政区划进行了调整 设 22 个区 318 个乡 12 个乡镇、4 个居委会。区设立党委 乡、镇、居委会设立党支部或联合支部。

1952 年 8 月 中共长沙地委批准浏阳县委设立常委并调整了县委领导成员 王者兴、侯双来、齐身旺、卢文林、张小山任常委 王者兴为书记 侯双来为第二书记。9 月 浏阳县委改属湘潭地委。

1954 年 4 月 湘潭地委决定 王者兴调湘潭地区工作 省委任命姚欣为浏阳县委书记。11 月 湘潭地委对浏阳县委领导成员进行了调整 姚欣、齐身旺、高峰、石维刚、李映兴、穆成舟任常委 姚欣为书记 齐身旺为副书记。12 月，县委增设财贸部、工交部、农村工作部、文教部、统战部、党校和县直机关党委。

1955 年 4 月 因人事变动 湘潭地委对浏阳县委领导成员又进行了调整 高峰、齐身旺、石维刚、李映兴、穆成舟任常委，高峰为书记 齐身旺为副书记。

同年 4 月，城关区改为城关镇。7 月，根据国务院关于县辖区均按地名称呼 不按数字顺序排列的规定 区委全部用所驻地名称谓，并对个别区域和区驻地进行了相应的调整。即：一区与城关镇的城东、城西、南市三个组合并改称集里区，二区改称浆田区，三区改称高坪区，四区改称古港区，五区改称永和区，六区改称官渡区，七区改称达浒区，八区改称东门区，九区改称张坊区，十区改称文家市区，十一区改称澄潭江区，十二区改称大瑶区，十三区改称柞冲区，十四区改称普迹区，十五区改称镇头区，十六区改称淳口区，十七区改称砰山区，十八区改称永安区，十九区改称北盛区，二十区改称沙市区，二十一区改称

社港区 各区均设党委。

经过几次调整 各区、乡党的基层组织进一步完善和健全，党的领导和政治思想工作得到了进一步的加强，真正成为了基层坚强的领导核心，使全县各项工作得以顺利开展。

四、群团组织的建立

工会组织早在大革命时期就成立了县总工会。在党的领导下，县总工会组织会员投身工农运动和革命武装斗争，在漫长的革命进程中发挥过重要的作用。解放后，县委为恢复和重建县总工会，确定专人负责筹备工作。10月8日在县城召开了第一次工人代表大会，选举产生了新的浏阳县总工会第一届委员会。

县总工会成立后，一批大革命和土地革命时期的老会员，带头参加工会组织和工会活动，使工会组织得到迅速发展。城关地区成立了搬运、民船、泥木、篾业、医药、印刷、纺织染业、鞭炮、伞业、汽车运输、邮电、教育、店员等工会。各区、镇等单位基层工会也先后成立。全县共有基层工会 27 个 拥有会员 2000 余人。

这个时期，县总工会的主要任务是围绕党的中心工作，在全县开展劳动竞赛和评选劳动模范的活动，组织广大工人群众为恢复和发展国民经济建功立业。同时，帮助国营工矿企业实行‘生产会议’和‘职工代表会议’制度 让广大工人参与企业的民主管理。为了不断提高广大工人的政治文化素质，总工会还在全县开办了 13 所职工业余小学和 2 个速成识字实验班 1 个

速成师资训练班。为了组织工人群众经常参加文体活动，县总工会又先后在县城建了工人俱乐部、文艺厅和运动场，还在农村建了 15 个活动中心。通过开展各种活动，工人阶级当家作主的思想更加牢固，劳动积极性空前高涨，涌现了一大批劳动模范和先进生产者。1957 年，县总工会被全国总工会授予“全国城镇工会工作模范”称号，副主席陈亮代表县总工会赴北京出席了全总“八大”。

团组织早在 1927 年 2 月在共青团湖南省委书记田波扬（浏阳人）指导下就成立了共青团浏阳地方执行委员会。在党的领导下，各级团组织在革命斗争中发挥过重要的助手作用。解放后为早日恢复和重建团的组织，县委于 1949 年 12 月主持组建了中国新民主主义青年团浏阳县工作委员会，从事团县委的筹备和团员的发展工作。通过一段时间的筹备，全县 14 个区都先后建立了团区工委，成立了 137 个基层支部，发展团员 1000 余名。

1953 年 2 月，中国新民主主义青年团浏阳县第一次代表大会在县城召开。会议选举产生了首届团县委领导班子，下设办公室和组织、宣传、学校工作三个部。

团县委成立后，发动广大团员和青年响应县委的号召，积极参加抗美援朝和清匪反霸、土地改革等各项政治运动，并在运动中发现和培养党的后备力量。广大青年团员不负党和团组织的重望，有 2000 多名团员和青年踊跃报名参加抗美援朝。在清匪反霸和土地改革中，也有一批团员表现极为突出，加入了党的组织，并走上了工作岗位。

1955 年 11 月，团县委又组织 410 名青年（其中团员 141

名)与长沙市青年垦荒队一道去海拔 1400 多米的大围山玉泉寺垦荒 经受艰苦劳动和恶劣环境的考验。他们通过半年的辛勤耕耘 在开垦的 1500 余亩荒地上 播种了玉米、马铃薯、蔬菜等农作物 并饲养了家禽牲畜。但由于气候不适 这个垦荒队于次年冬解散了 人员被分别安排就业。

与此同时,团组织还号召广大团员积极参加劳动竞赛和政治、文化学习 参加植树造林等各种有助社会发展和身心健康的活动。团的组织在这些活动中得到了迅速的发展。至 1956 年底 全县共有团员 20300 人 占全县青年总数的 15%。

发展少年先锋队组织是共青团的一项重要工作。团县委成立后 先在全县初中、完小等学校建立了少年先锋队 并在广大少年儿童中开展了爱国主义和国际主义教育 为培养和输送德才兼备的社会主义事业接班人作出了贡献。

妇女组织早在大革命时期就建立起来 在党的领导下 为夺取革命的最后胜利发挥过重要的作用。解放后 县委对妇女工作极为重视。1950 年 3 月,主持召开了全县第一次妇女代表大会 酝酿筹建县妇女联合会。同年 12 月 又召开了第二次全县妇女代表大会 正式成立县民主妇女联合会 选举产生了执行委员会。区、乡均设妇联会 村和街道设妇女代表会 均配有专职妇女主任。

县妇联在县委统一领导下 带领全县妇女 发扬革命传统,积极参加秋征支前和抗美援朝运动。她们有的带头送公粮 赶制慰问品 有的报名参军参战 或送子、送夫、送兄弟姐妹上前线 有的发动全家捐献飞机大炮款。在这些运动中 有 765 名妇女被评为光荣母亲 638 名妇女被评为光荣妻子 384 名妇女

被评为光荣姐妹。苏清华还被省劳模大会选为全国劳模代表。在互助合作运动中 广大妇女亦表现非常积极 有的带头人组入社 有的还担任了互助组组长。据统计 当时全县互助组和初级社中 妇女担任正副组长的 1147 人 担任副社长的 4 人。同时 广大妇女还积极参加兴修水利 宣传新婚姻法 移风易俗等各种活动 充分发挥了‘半边天’的作用。

通过各项运动 广大妇女得到了进一步的解放和锻炼 政治、文化素质得到很大的提高 其中一批妇女干部还成为了县委、县政府及有关单位的领导骨干。

农民协会组织早在 1926 年 9 月湖南农民运动高潮中 就成立了浏阳县农民协会。在党的领导下 农民协会在历次革命运动中立下了不可磨灭的功勋。1949 年 10 月 县委根据中华人民共和国国务院颁布的《农民协会组织通则》和省、地委有关指示精神 首先在各乡建立了农协小组。12 月 31 日 在县城召开全县第一次农民代表大会，正式成立浏阳县农民协会。随后，各区乡农民协会相继成立，全县农协会员发展到 45 万余人。

当时 农协的主要任务是组织广大会员参与‘双减’（减租、减息 退押和清匪反霸运动。为了使这些运动深入开展 各级农协在当地党委、政府领导下 召开群众大会 斗争恶霸地主，收回‘双减’退押稻谷和实物折谷 1.18 万担 取得了重大成果。

随后，县农民协会又号召广大会员投入土地改革和土改复查运动 站在运动的前列。在农协的带领下 广大农协会员立场坚定 斗志昂扬 积极参与了组织阶级队伍 划阶级成份。在诉苦大会和斗争大会上 广大农协会员愤怒声讨了地主阶级

的罪行 并积极投入了没收地主土地、财产 从政治上、经济上打倒地主阶级的斗争。各地农协还组织会员将没收的地主土地、财物 通过评议 合理分配给广大贫苦农民。

为了解决土地改革后部分农民缺资金、缺耕牛、缺农具的困难和开始出现的两极分化问题，农民协会积极响应中央的号召，倡导组织生产互助组，发动农协会员带头人组。后由于体制的变化 农协工作由农业合作社兼顾 协会因此停止活动。

此外 为了团结工商界人士 恢复和繁荣市场 从浏阳解放起，县委就开始进行县工商业联合会的筹备工作，以取代旧商会职能。1952年12月10日正式成立了县工商联筹备委员会。1953年3月，县委主持召开首届县工商联代表大会，选举产生了首届县工商联执行委员会。随后城区按行业成立了11个同业工会，15个集镇也成立了工商联分会。县工商联成立后，在县委、县政府领导下 团结全县工商业者 积极贯彻执行党在过渡时期的总路线、总任务 认购了大批爱国折实公债 并及时完成了税收任务，还捐献了大批钱物，支援解放军南下和抗美援朝。

五、整顿和发展党的组织

经过长期的革命斗争，浏阳早期的共产党员大部分已参军参战 或调外地工作 留在县内的多在斗争中牺牲 幸存者无几。为了适应解放战争和迎解工作的需要，1946年4月 省工委派工委委员罗正坤（浏阳人）、长沙市工委派工委委员罗长兴（浏阳人）筹回县率先恢复和重建了北盛、忠诚等支部。不久，

长沙县工委孟元、醴陵县工委萧项平、李传文等分别在北区、西区、南区建立了一批地下党支部。由于尚未成立县工委 加上支部隶属关系不同 以致解放前夕 党的队伍在过快发展中 审查不严 出现了组织不纯等问题。

1949年2月中共北区工作委员会正式成立 3月又扩建为中共浏阳县工作委员会。县工委成立后，遵照省工委指示，从4月起停止党员的发展工作。6月初在北盛伍家山召开全县各支部负责人参加的整顿地下党组织的扩大会议 省工委代表李峰传达了中央和省工委关于整顿地下党组织的有关指示。会议决定对全县地下党组织和党员进行重新登记 对不符合组织原则建立的支部责令停止活动；对不符合党员条件的党员，劝其退出。会后 县工委派员分赴各地进行了调查核实。经过登记 当时全县共建支部 88个 党员 873名 其中 北区支部 71个 党员 603名 南区支部 6个 党员 149名 西区支部 10个 党员 118名 东区支部 1个 党员 3名。后由于反内战、反迫害等各项斗争极为紧张 迎解工作临近 延误了对地下党组织的继续整顿。同时 有的地方认为工作需要 又秘密吸收了部分党员 到浏阳解放前夕 全县地下党员达 1600余人。

县委成立后 根据省工委指示 从 1949年9月初开始 抽调一批干部 对全县地下党组织进行全面整顿。经过 4年多时间的调查研究 并召开多次座谈会、评议会 到 1953年12月底基本结束。经县委集体讨论 报请省、地委批准 有 79个支部是因在 1949年4月省工委指示停止发展党员后而建立的 被宣布停止活动。地下党员除 366名保留党籍外 其余 1255名均被停止组织生活 劝其出党 后经落实政策 对 684名可以不出党

的党员恢复了党籍。)

与此同时 为了发扬党的优良传统 提高广大党员素质和遵纪守法意识 县委研究决定 并报经上级批准 1950年11月10日成立了中共浏阳县委纪律检查委员会 由县委书记徐秉谦兼纪委书记。在县委的重视下 纪委在加强党员教育、接待群众来信来访、处理违纪案件等方面做了大量工作。1956年2月 县委纪律检查委员会改为县委监察委员会 由县委书记高峰兼监委书记。同时 各区委均设有兼职监委。

在整顿的同时 县委对各区、乡党的组织进行了适当的调整 并从1952年4月开始 遵循中央提出的‘积极慎重’的方针，按照成份纯洁、斗争坚决、工作积极、大公无私、群众信任五个条件 培养和发展了一大批新党员。在发展新党员工作中 县委还注意了党员的年轻化、男女比例和文化素质等 并专门发出文件 要求在贫苦知识分子和中小学教师中吸收党员 积极培养和发展妇女党员。通过以上工作 全县党员的年龄、性别和文化结构等方面都发生了可喜的变化。到1954年底 全县3508名党员中(含原保留的地下党员)有男性3333名 女性175名；25岁以下的914名 26岁至45岁的2405名 46至50岁的189名 大学文化2人 高中41人 初中251人 小学3088人 文盲126人。县委和各级党组织依靠这支队伍 有力地推动着全县各项事业的恢复与发展。

六、开展‘三反’整风和‘五反’运动

1952年7月 根据中央和省、地委的指示 县委在全县党政

机关、企业、事业单位开展了以“反对贪污、反对浪费、反对官僚主义”为内容的“三反”整风运动。在城市开展了“反行贿、反偷税漏税、反诈骗国家财产、反偷工减料、反盗窃国家经济情报”的“五反”运动。

县直机关单位“三反”开始，县委召开动员大会，阐明了“三反”整风的内容、意义、方法、目的和要求。随后组织学习了毛泽东 1952 年的《元旦祝词》、《中华人民共和国惩治贪污条例》和薄一波《在北京公审大贪污犯会上的讲话》等。为了加强对“三反”运动的领导，根据上级关于“三反”运动由“首长负责、亲自动手”的原则，县委成立了领导机构。因当时正处学习动员阶段，故领导机构初期称学习委员会，下设办公室，配专职干部 10 名，负责收集整理材料，掌握学习动态，交流学习情况。后期称“三反”整风委员会，下设办公室，由组织部、纪检会、人事科、公安局、团县委等单位抽调人员参加。

“三反”是通过学习班进行的。县委先后办了两期学习班：第一期 7 月 18 日开学，历时 23 天，参加学习的 1082 人。第二期 11 月 3 日开学，历时 10 天，参加学习的 636 人。两期共 1718 人参加学习，占当时单位干部总数的 72%。学习班下设中队、分队和小组。小组一般以地区或单位成立，学习活动均以小组进行。小组成立了党支部，还制订了学习公约和纪律。整个学习组织得很严密。当时，由于人员多，驻地分散，主要驻文庙、梅花巷等地，生活条件差，听报告都在室外席地而坐，但大家纪律性强，学习都非常认真。

两期学习班，都由领导带头检查。县委、县政府和县公安局的主要负责人都将自己三年来思想、工作、作风方面存在的