余秋里

雷　厉

余秋里,无产阶级革命家,新中国石油工业的创建者,经济工作的杰出领导人,中国人民解放军卓越的政治工作领导者。他在工作中，有胆略,有魄力,有干劲,有坚强的毅力,有不断进取、勇于创新的革命精神,处事坚决果断,勇于和善于在困难的环境中开创新的局面。他在将近 70 年的革命生涯中,为中国革命和社会主义建设事业，做出了卓越贡献，立下了不朽的功勋。

在革命斗争中锻炼成长

1914 年 11 月 5 日(农历九月十八日),余秋里出生在江西省吉安县坪里村一户贫苦农民家庭。因秋季出生，父母给他起名秋里。

余秋里的父亲余焕然，是位勤劳的农民。母亲戴氏，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

是位心地善良、吃苦耐劳的农家妇女。

坪里村东有赣江，北有禾水河，因地势低洼，十年九涝，人民生活非常贫困。余秋里家中只有田 2 亩 5 分，滩地 2 亩，破旧房子 3 间，因不够维持生活，另租地主的田 23 亩耕种，地租的租率为五成至六成，余秋里的父母和祖父辛辛苦苦劳动一年，打下的粮食一多半要交给地主。如果收成好，尚能勉强糊口，若遇天旱或水灾，生活就非常艰难了。

秋里是余家的长子，深受祖父和父母的喜爱。他的祖父和父亲，都未读过书，深知不识字的痛苦。1921 年，秋里 7 岁，尽管家境艰难，父亲还是送他到私塾读书。后因连年水灾，到 1924 年，再也无力负担学费，只好辍学，在家帮助父亲种田。

1927 年，余秋里的祖父去世，为料理丧事，借了一些债。1928 年，余秋里的父亲生病，求医买药，又欠下不少债务。这一年，坪里村遭受严重水灾，收成很不好。秋收时，余秋里全家还正在稻田里打谷，地主就在旁边等着收租，刚一打完，谷子就被全部装走，晚上回去后，全家大哭了一场。这件事深深刺痛了余秋里幼小的心灵，增加了他对收租逼债人家的强烈愤恨。

家中没有粮，生活陷入了绝境。为了活下去，余秋里跟随父亲到吉安城里赣江边上当搬运工。一天劳累所得，除去吃饭，所剩无几。春节前几天，父亲带着秋里回家过年。刚回到家，讨债的就接踵而至。秋里的父亲满脸愁容，一再恳求说手中无钱，要求宽限一些时日，但遭

到的却是厉声的斥责和冷嘲热讽。此情此景，使余秋里“心如刀割一般难受。’①

坪里村地下党员余文元，经常给余秋里讲农民受苦是因为受土豪劣绅的压迫和剥削，要过好日子，就要跟着共产党闹革命，打倒土豪劣绅。使余秋里萌发了革命的意识。

1929 年 10 月，余秋里参加当地农民暴动，押着土豪劣绅游街，向贫苦农民分发地主的粮食和财物，成为农民运动的积极分子。

暴动后，余秋里在余文元的带领下，参加了中国工农红军儒林赤卫大队。同年 12 月，由余文元介绍参加了共产主义青年团。1931 年 5 月,转为中国共产党党员。

在赤卫大队，余秋里先后任战士、分队长、中队长。1931 年 4 月，在一次战斗中，头部负重伤。1932 年 7 月，伤愈后被分配在吉安县委军事部工作。 1933 年 2 月,被调往湘赣省苏维埃政府工农检查委员会工作。不久，在省苏维埃代表大会上，被选为工农检查委员会委员。这一年他参加了“查田运动”的复查工作。经过查田运动，他深刻认识到农村各阶级的区别。开始懂得如何正确掌握党在土地革命中的阶级路线和具体政策。

1933 年 9 月,国民党开始对中央苏区进行第五次“围剿”,湘赣地区的敌军也于 11 月初向苏区发动进攻。为了粉碎敌人的进攻，急需大批军事干部。余秋里被调往红

①《余秋里回忆录》，解放军出版社 1996 年 10 月版,第 3 页。

军学校第四分校，入学后，被分配在政治队学习。一个月后，即被调出来担任军事队指导员。他一边工作，一边坚持听课,学完了全部课程。

1934 年 8 月初，红六军团离开湘赣根据地，开始西征。红四分校被改编为红六军团随营学校。

10月 6 日，红六军团行进到贵州省石砫县甘溪镇。突遭湘、桂、黔三省敌军 20 多个团包围，红军被截成三段，处境非常危险。军团领导人决定，从随营学校抽调 6 名营连级干部组成政治保卫队，负责保卫红六军团军政委员会主席任弼时的安全。余秋里被任命为政治保卫队队长。他表示：坚决完成组织上交给的任务，粉身碎骨，在所不辞。①

年轻的团政委

1935 年 2 月,余秋里被分配到红二军团六师十八团任党总支书记。一天，十八团的特派员要扣押一位连长和一位排长，说他们政治上不可靠。团政委朱绍田说这两个人都是好干部，坚决不同意扣押。特派员蛮横地说：不管你同意不同意，我都要把他们扣起来。余秋里看到特派员的蛮横态度，气愤地说：你不做深入调查，凭个别人的小报告，就要扣押连排级干部，又不肯听政委的意见，你这样做是非常错误的。特派员暴跳如雷，大声地

①《余秋里回忆录》第 18 页。

说：你干涉特派员的权利，我要到保卫局去告你。余秋里毫不示弱地说：你要告就去告吧，告到那里我也不怕。第二天，保卫局传讯了余秋里，他详细叙述了事情发生的经过后被放回。任弼时知道此事后，批评了保卫局，并采取措施，限制了保卫局的一些特权。①

4月，余秋里被任命为十八团政治委员，时年 20 岁。他身先士卒，率部参加了忠堡、龙山等战斗。在龙山战斗中，腿部负伤。8 月，伤愈归队后，奉贺龙命令，率十八团一营到石门一带扩大红军。他深入发动群众，广泛宣传红军的性质，在 1 个多月的时间里，扩大红军 1100 多人，受到了红二军团领导的表扬。

1935 年 9 月上旬，蒋介石集中 100 多个团的兵力，对湘鄂川黔根据地进行“围剿”。11 月 19 日，红二、红六军团开始突围，进行长征。

1936年 1 月，红二、红六军团进入贵州。余秋里和团长成本兴奉贺龙总指挥的命令，率部作前卫，突破了黔军设置的堡垒封锁线，为全军打开了一条通道。 2 月 1 日，余秋里、成本兴率十八团长途奔袭，抢占鸭池河渡口，掩护全军渡过乌江。3 月 12 日，红军在云南省镇雄县得章坝与追击的敌军万耀煌纵队发生激战。十八团先是截击敌军。后又奉命攻占一个山头，掩护全军撤退。余秋里左臂两次负伤，手腕骨被打断，仍坚持指挥战斗，直至 13 日凌晨 2 时，战斗结束，才被送往师卫生部。因处于紧张

①访问廖汉生谈话记录，1983 年 10 月 14 日。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

的行军、战斗中，伤口未能得到治疗。他强忍剧烈的疼痛,坚持北上。9 月,到达甘肃省徽县时,左手已干燥、发黑,左臂红肿。经贺龙、任弼时研究决定,做了截肢手术。10 月下旬，红二方面军与红一方面军在甘肃会宁会师。11 月，余秋里人中国抗日红军大学学习。

战斗在大清河南北

1937 年 7 月 7 日,抗日战争爆发。9 月,余秋里在“抗大”毕业。因伤口未愈合，被分配在军委总政治部工作，先后任直属政治处副主任、组织科科长兼巡视团主任。1938 年 11 月,一二〇师师长贺龙、政委关向应决定调余秋里任一二〇师干部大队政治委员。12 月,随贺龙、关向应由山西挺进冀中。

1939 年 1 月下旬，一二〇师到达冀中。贺龙决定用三个连的部队组建独立第三支队,开赴大清河北,在(北)平、(天)津、保(定)三角地带,开展游击战争,由贺炳炎任司令员（未到职），余秋里任政治委员，常德善任副司令员。2 月 3 日深夜，余秋里、常德善率三支队到达新城县板家窝镇。4 日清晨,日军 300 多人乘 7 辆汽车出来扫荡，向板家窝进犯。余秋里、常德善当即决定，利用板家窝的有利地形，抗击日军。从清晨激战到黄昏，毙伤日军 80 余人,日军仓惶溃逃。

1940 年 5 月，贺炳炎来三支队任司令员。三支队在

贺炳炎、余秋里率领下，转战大清河南北两岸，不断袭击日寇，收编游杂武装，建立抗日民主政权，吸收广大青年参军，队伍不断扩大。贺龙师长曾赞扬说：“贺炳炎和余秋里两人都是一只胳膊，刚来冀中时没有几个人，可是他们东一搞，西一搞，就搞出了一支队伍。这支队伍打得很硬嘛！”①

余秋里非常重视部队的思想政治工作，他积极吸收一些优秀的干部战士入党，在各连建立了党支部。他利用战斗间隙整训部队，整顿作风，严肃纪律，使刚参军的战士从老百姓转变为革命军人。对于少数军阀作风、土匪习气严重，经教育又不肯改正者，则坚决清除出去。为了培养部队英勇顽强的战斗作风，他坚持加强革命英雄主义教育。1940年1月28日，三支队七团二营六连，在马家营英勇抗击日军300余人的进攻，激战终日，毙伤日军60余人。余秋里号召全支队学习六连不畏强敌，不怕牺牲，英勇顽强的战斗作风，并和其他领导同志一起，加强对六连的培养，每逢有艰巨任务，就把六连派上去，让它在血与火的考验中摔打锻炼，使之成长为一个能打硬仗、打恶仗、打胜仗的英雄集体，这就是后来全军闻名的“硬骨头六连”。

1940年5月，三支队奉命返回晋西北。这时的三支队已由刚组建时的3个连扩大为3个团，兵力5000多人。

①《吕正操回忆录》，解放军出版社1988年3月版，第211页。

创建以宁武为中心的管涔山根据地

三支队返回晋西北后,立即投入了反“扫荡”斗争,8月起又参加了“百团大战”。11月,在晋西北军区开会期间,余秋里了解到兄弟部队减员较多,向三五八旅政委李井泉建议,将三支队缩编为一个团,编入三五八旅建制,多余的人员补充到兄弟部队。他的建议很快被采纳。整编后,三支队改为三五八旅八团,刘彬任团长(未到职),余秋里任政治委员。

1941年春,八团集结在娄烦一带整训。在这一带整训的还有其他部队,补给成了大问题。晋西北军区司令员贺龙到八团视察时,余秋里向他汇报说:大部队集结在一起,不利于打击敌人,壮大自己,而且补给很困难。我要求带八团去开辟一个新区。这样既可以扩大根据地,又可以就地解决吃粮问题。贺龙考虑后说:你们可以先去宁武,然后以管涔山为依托,逐步向静乐、忻县、崞县一带发展。①

1941年5月,余秋里率八团开进宁武地区。当时,刚刚经过了日寇“冬季大扫荡”,许多房屋被烧,财物被抢劫一空,一些群众被杀害,宁武全县基本被日伪控制。在八路军控制下的只有3个村庄。

为了打开局面,站稳脚跟,开辟根据地,余秋里率部

① 《余秋里回忆录》第100页。

积极开展军事斗争。余秋里提出：只有把敌人的威风打下去，我们的志气才能长起来，才能赢得群众的信任和支持。我们一定要积极寻找战机，主动出击，不打则已，打则必胜。八团所属部队一面派人深入乡村，了解民情、社情；一面派出侦察人员，摸清地形、地貌，了解敌人活动规律，寻找战机。8 月 3 日，岢岚日军出动 300 多人，进行抢劫，将抢来的牛 150 多头、羊 1000 多只赶到鸡儿塬宿营。余秋里得到情报后，立即率两个营的兵力于 4 日拂晓赶到鸡儿塬，向敌发起强攻。敌军遭到突然袭击，溃败而逃。这次战斗，毙伤敌 80 余人，缴获骡马 60 匹，夺回了敌人抢劫的牛羊。当时，八路军生活十分困难，只能靠黑豆、野菜充饥。有人提议留下一些羊，改善部队生活。余秋里严肃地说 对于贫困山区来说，一头牛，几只羊，就是一户农民的全部家当，是他们的命根子。我们如果吃掉一些羊，就是夺了群众的饭碗。这就不仅仅是吃了羊，而是吃掉了共产党、八路军的威信。经过说服教育，将牛羊全部还给了群众。从 1941 年 5 月至 12 月，八团共和日伪军作战 29 次，毙伤敌 594 人，俘虏 62 人。

在军事打击的同时，余秋里从部队中抽调了一批政治坚定、有群众工作经验的同志到地方担任区一级的领导，建立起区政府。同时，组织工作队，深入农村，发手发动群众，摧毁、瓦解敌伪组织。余秋里强调，对参加敌伪组织的人员，要立足于争取，不要轻易抓人、杀人，只要改邪归正，不再为日军做事，可以既往不咎。工作队正确执行了党的区别对待政策，很快摧毁、瓦解了日军建立的村

公所、维持会、谍报网，建立起了抗日的村政权和抗联会、妇救会、农救会、青救会。

在宁武建立根据地以后，余秋里又从八团抽调一批干部，组成武装工作队，深入到宁武、静乐、崞县三县交界的地区，建立了宁静县抗日政府，开辟了新的根据地。

1942 年 10 月，余秋里奉命率八团转移到临县，进行反“蚕食”斗争。经过一个时期的斗争，把日军从三交镇等据点挤了出去。在严酷的战略相持阶段，八团不仅没有减员，反而成长为能攻善战，敢打硬仗的主力团。这个团在以后的解放战争中，屡建战功。1949 年 1 月，经彭德怀提议被编为中国人民解放军第一军第一师第一团。

在大练兵、大生产运动中

1943 年 5 月，蒋介石发动了第三次反共高潮。三五八旅奉命回师陕北，进驻葫芦河谷一带，守卫延安南大门。11 月，部队开展了大练兵运动。余秋里在白天深入到班排了解情况，晚上听取汇报或组织座谈，发现好的经验，及时推广；发现问题，随时纠正。

随着大练兵的深入，一批技术尖子脱颖而出，他们的射击环数、投弹米数和刺杀技能远远超过其他战士和干部。掷弹筒连战士刘振福，过去是个有名的“罗克兵”，① 在投弹训练中达到了 62 米的好成绩。余秋里决定让他当

①“罗克兵”，陕北方言，意指那些爱发牢骚讲怪话的战士。

投弹教官，到各连去示范施教。有些干部想不通，不同意让战士特别是“罗克兵”当教官。当时，二营投弹平均成绩达到 33 米以后，一直停滞不前。余秋里就让刘振福先到二营去讲课。5 天后，全营投弹成绩平均提高了 10 米。在事实面前，有不同意见的干部信服了，纷纷请刘振福去讲课。在这以后，余秋里提出，要不拘一格用人才，能者为师，凡技术过硬的战士，都可以当“教官”。使官教兵、兵教兵、兵教官、互教互学的群众性练兵活动蓬勃发展起来。毛泽东充分肯定了这一练兵方法。他指出：“陕甘宁边区部队打破陈规，采用官教兵、兵教兵、兵教官群众运动的练兵方法，是突破历史的新创造。”①

1944 年 2 月，保卫延安的部队，投入大生产运动。开始时，有的干部战士反映，古今中外的军队都是“当兵吃粮”，哪有开荒种地的？余秋里在全团开展了“大生产运动”的教育。他没有讲更多道理，只是提出 4 个问题让大家讨论，即：八路军和日军队有什么不同？国民党反动派想困死我们，我们怎么办；在家种地与现在种地有什么不同；开荒和打仗有什么关系？发动干部战士一起讨论，畅所欲言，然后他归纳群众意见，作总结报告，有力地提高了广大指战员的认识，在全团掀起了生产热潮。

在开荒中，余秋里每天深入到连队，大家见他一只胳膊，就不让他劳动，他就到班排给战士们送水、擦汗，注意发现先进人物和先进经验。他及时总结、推广了战士王

①《中国人民解放军政治工作史》，解放军政治学院出版社 1984 年 6 月版，第 325 页。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

德才的开荒经验，使开荒进度明显加快。从 3 月 20 日至 5 月 7 日,全团共开荒 4.1 万亩,平均每人开荒 25.9 亩,超额完成了旅规定的每人开荒 20 亩的任务。战士王德才开荒 120 亩，创造了全旅个人开荒的最高纪录，被选为边区劳动英雄。

这一年,在开垦的荒地上,收获粮食 6000 多担,蔬菜 87 万多斤,做到了自给有余,部队生活有了显著改善。

1945 年 4 月至 6 月，党的第七次全国代表大会在延安召开。余秋里作为七大代表，参加了这次具有伟大历史意义的大会。

转战晋绥

1945 年 7 月初，中央军委命令三五八旅向晋西北开进，参加对日寇的大反攻。当时，余秋里任三五八旅政治部主任。

7 月 26 日,三五八旅在北上途中,突然接到中央军委命令：立即回师关中，反击国民党军队对边区的进犯，收复爷台山。三五八旅立即南下，按预定时间到达照金、凤凰山地区。

8 月 8 日黄昏，前指命令新四旅向爷台山守敌发起进攻，余秋里带作战参谋到前线观察。新四旅战至凌晨 4 时，未能攻克。前指命令三五八旅发动进攻，三五八旅决定由八团担任主攻。在研究作战部署时，余秋里吸取兄弟部队的教训，建议集中全旅的山炮 3 门,两个团的迫击

炮 8 门，以猛烈的炮火压制敌人，步兵利用炮火的支援，勇猛前进，直插主峰。他的建议被采纳。

8 月 9 日，八团二营向爷台山发起进攻，10 日胜利结束，消灭敌军一个加强营。八团三营在警三团的配合下，攻克老庄子、宋家洼等据点。进犯关中地区的敌人纷纷溃逃。8 月 13 日，毛泽东在延安发表讲演，高度评价了关中的反击战。他说："不久以前，国民党调来了 6 个师来打我们关中分区，有 3 个师打进来了，占领了宽 100 里、长 20 里的地方。我们也照他的办法，把在这宽 100 里、长 20 里地面上的国民党军队，干净、彻底、全部消灭之。"①

8 月 14 日，三五八旅按原计划向晋西北开进。在芦家庄、离石、柳林消灭了拒不投降的日伪军。

1945 年 10 月，中央军委任命黄新廷为三五八旅旅长，余秋里为政治委员。10 月 24 日，贺龙指挥晋绥野战军向侵占卓资山的国民党军新编二十六师发起进攻。三五八旅担任主攻。战前，余秋里在团以上干部会议上进行了政治动员。他说：打好这一仗，在政治上，可以打击敌人的嚣张气焰，保卫人民胜利果实；在军事上，可以把敌人拦腰切断，有利于晋察冀野战军消灭丰镇、集宁之敌。要求部队发扬英勇顽强、不怕牺牲的战斗作风，坚决、彻底消灭敌人。随后，他又来到八团二营六连，他说六连的任务是从敌人左侧后方直插主峰。他大声问大家：这可是往老虎洞钻啊！同志们有信心完成任务吗？

① 《毛泽东选集》第四卷，人民出版社 1991 年 6 月版，第 1127 页。

六连指战员回答：别说进老虎洞，就是要老虎嘴里的牙，我们也敢拔它两颗。

24 日晚 8 时，三五八旅所属部队从卓资山西面、东面、南面向敌发起进攻，最先冲上主峰的是八团二营六连。25 日上午 10 时,守敌被全部歼灭,毙伤敌 2000 多人，俘敌少将师长以下 1800 多人，缴获了大量武器弹药。

1946 年 1 月 5 日,国共两党经过谈判,达成停止国内军事冲突的协议,规定从 1 月 13 日 24 时起执行。

停战以后，余秋里深入到基层连队，了解干部战士思想动态。他发现和平麻痹思想和“解甲归田”情绪正在部队中滋长、蔓延。有的人说：我是为了打日本参军的，打完日本就要回家。打日本为国尽了忠，现在该回家为父母尽孝了。有人说：有了停战协定，再也不会打仗了，可以回家种地了。

在旅党委会议上，余秋里谈了干部战士的思想状况，建议开展一次群众性的时事政策教育。会后，旅政治部发出了《关于开展时事学习运动的指示》。经过广泛、深入的学习讨论，大家认识到，和平是中国共产党八路军用枪杆子打出来的，并不巩固；各项协议是全国人民争取来的，还是一纸空文。要巩固和平，实现民主，确保我党我军立于不败之地，就必须做好充分的战斗准备。

1946 年 6 月,蒋介石公开撕毁停战协定,向解放区发动了全面进攻。三五八旅先后参加了晋北、大同、集宁等战役。

回师陕甘宁　保卫党中央

1946 年 11 月，国民党不断向陕北调集兵力，企图对延安发动突然进攻。按照中央军委的部署，三五八旅西渡黄河,于 11 月中旬到达延安的七里铺、桥儿沟集结待命。

12 月 5 日下午,三五八旅指战员在延安飞机场,参加了毛泽东等中央领导的接见。毛泽东发表了重要讲话。接见以后,三五八旅提出了“ 保卫党中央、保卫毛主席、保卫边区、保卫延安 ”的战斗口号。

1947 年 3 月 13 日,胡宗南集中 34 个旅 25 万余人,向陕甘宁边区展开全线进攻,其中 15 个旅,分左右两路向延安进犯。黄新廷、余秋里奉命率部赶到崂山，根据不同地形,构筑野战工事。17 日、18 日，国民党军向崂山地区发动猛烈进攻，受到了三五八旅的顽强阻击。国民党军伤亡数百人，而未能前进一步。18 日黄昏,党中央和一些机关、学校已安全转移,三五八旅奉命撤出战斗,向北转移。

18 日夜,西北野战军司令员彭德怀在撤离延安前,在王家坪接见黄新廷、余秋里。彭说，敌人这次一进入延安，肯定要寻找我们中央机关，寻找我军主力决战。你们的任务，就是派少量部队，把敌人引到安塞去。你们旅的主力,明天上午撤出延安时,先沿着延(安)安(塞)公路向北走，然后乘夜暗折向东北方向，到青化砭一带集结待命。

19 日，我军撤离延安。三五八旅派一个营紧紧把敌人粘住、拖住，一边打，一边撤，于 3 月 24 日把 5 个旅的敌人拖到了安塞。

胡宗南命令 5 个旅向安塞急进的同时，命令整编第二十七师三十一旅（欠九十一团）向青化砭方向前进。彭德怀决定集中 6 个旅的兵力伏击该敌，三五八旅担负咸榆公路以西的伏击任务。黄新廷、余秋里亲自勘察地形，选择了敌人搜索不到又能迅速出击的设伏地点，周密部署了兵力火器，确定了冲击的道路，在设伏地点，精心做了伪装。25 日上午 10 时，敌三十一旅全部进入“口袋”。三五八旅和兄弟部队立即从两侧的山头上冲了下来，国民党军 3000 余人全部被歼，敌旅长李纪云被俘。

4 月 14 日，国民党军队 9 个旅企图寻歼解放军主力兵团。西北野战军以 4 个旅在羊马河伏击自瓦窑堡南下的敌一三五旅，以第一纵队的 2 个旅抗击敌军的 8 个旅，使其不能与一三五旅会合。具体部署是：独一旅抗击敌整编二十九军的 3 个旅，三五八旅抗击敌整编第一军的 5 个旅。

4 月 14 日拂晓，敌整编第一军 5 个旅向三五八旅阵地发动猛烈进攻。三五八旅所属部队在 12 公里正面、18 公里纵深的防御地带，坚决顽强抗击国民党军的轮番进攻，杀伤了大量敌人，使其救援不及。当天下午 4 时，一三五旅 4700 余人在羊马河被全部歼灭。

5 月 2 日，西北野战军集中 4 个旅攻取国民党军重要补给基地蟠龙。三五八旅担负由西北向东南方向的进

攻。所攻各高地工事坚固，火力严密，部队打得很艰苦也非常顽强。经过激烈战斗，5 月 4 日午夜，西北野战军攻克蟠龙，歼敌 6700 余人，俘敌一六七旅旅长李昆岗，缴获军服 4 万套，面粉 1 万袋，子弹 100 多万发。

5 月 14 日，在安塞县真武洞召开祝捷大会。会议前夕，周恩来副主席来到三五八旅。黄新廷、余秋里向他汇报了青化砭、羊马河、蟠龙战斗的情况。周恩来副主席赞扬说："三五八旅是贺老总带出来的红军队伍。很能吃苦，很会打仗。"①

胡宗南向陕北发动进攻时，不少群众逃离了家园。三五八旅七一六团王云才班，在经过一些村庄时，总是把破了的房子修好，把塌了的院墙垒齐，把猪羊关好、拴好，屋里屋外收拾得整整齐齐。余秋里深入基层时，及时总结了这一经验，在全旅开展了"学习王云才，替群众管家"的运动。

余秋里经常深入到连队进行调查研究的作风，多次受到领导的表扬。1947 年 5 月，贺龙在晋绥军区建军会议上说："今天到会的旅长、团长、政委、参谋长、主任、部长们，你们谁能讲出一个连队的工作，谁能讲出一个支部的工作？军队的组织是很严密的，……大家一起吃饭，一起睡觉，一起生活，可是，我们连一个连队，一个支部的工作也讲不出来。我们今天的严重性就在这里，不值得我们警惕吗？在晋绥军区的高级干部中余秋里同志能讲出

① 《余秋里回忆录》第 280－281 页。

需要全本请访问 www.ertongbook.com