铁路“三讲”教育重要文稿

新时期加强铁路党的建设的创造性探索

铁道部“三讲”教育领导小组

中 国 铁 道 出 版 社
2001年·北京

需要全本请访问 www.ertongbook

(京)新登字 063 号

图书在版编目(CIP)数据

新时期加强铁路党的建设的创造性探索:铁路“三讲”教育重要文稿/铁道部“三讲”教育领导小组编.
北京:中国铁道出版社,2001.4
ISBN 7-113-04136-1

Ⅰ.新… Ⅱ.铁… Ⅲ.中国共产党-党的建设-研究-文集 Ⅳ.D26-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 14750 号

书　　名:铁路“三讲”教育重要文稿
新时期加强铁路党的建设的创造性探索
作　　者:铁道部“三讲”教育领导小组
出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市宣武区右安门西街 8 号)
特邀编辑:吴利民　刘崇民
责任编辑:田京芬
封面设计:马利
印　　刷:中国铁道出版社印刷厂
开　　本:850×1168　1/32　印张:15.5　字数:407 千
版　　本:2001 年 5 月第 1 版　2001 年 5 月第 1 次印刷
印　　数:1～5500 册
书　　号:ISBN 7-113-04136-1/D・66
定　　价:18.00 元

版权所有　盗印必究
凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社发行部调换。

本书编委会成员

费克勤　曾祥瑞　安立敏

李广品　解高潮　张　岩

柴铁民

前　言

按照中央关于开展以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党风教育的总体部署，铁道部党组根据铁路面临的形势与任务，审时度势，立足当前，着眼未来，从1999年起，在搞好铁道部党组班子和部机关“三讲”教育的基础上，历时两年，下大力量，先后在14个铁路局（集团公司）、46个铁路分局（铁路总公司）、1084个运输主要站段领导班子、领导干部中，深入扎实地开展了“三讲”集中教育。实践充分表明，这是我们在新的历史条件下，认真贯彻江泽民总书记“三个代表”重要思想、加强铁路基层党组织建设、推进领导班子思想政治建设的一次创造性探索和成功实践，对于有效解决党性党风方面存在的问题、加快铁路的改革发展、迎接新世纪的挑战，已经并将继续产生积极而深远的影响。

两年来的“三讲”教育，在铁道部党组和各级党委的领导下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，严格按照中央规定的方针、原则和基本要求，从运输企业的特点出发，高标准，严要求，着眼教育、提高各级领导干部，着力解决党性、党风方面存在的突出问题，取得了明显成效，得到全路广大干部职工的普遍认可和赞誉。集中表现为：各级领导干部的理论素质有了新的提高，坚定了理想信念，增强了政治意识、大局意识和责任意识；党性观念有了新的加强，提高了贯彻执行民主集中制的自觉性，讲团结、识整体、顾大局的风气逐步形成；廉洁自律意识有了新的增强，树立了宗旨意识，努力为职工群众办实事、办好事，密切了党群、干群关系；工作作风有了新的转变，深入基层，调查研究，扎扎实实抓工作，把重点和难点问题解决在运输一线，赢得了广大干部、职工的信赖；推动了两个文明建设的协调

发展，党的建设、思想政治工作和企业的经营管理得到了新的加强，为提前一年实现全路扭亏目标，出色完成铁路改革、发展、稳定的各项任务提供了强大的政治动力。有的同志由衷地感慨：金杯、银杯，不如职工群众的口碑；金奖、银奖，不如“三讲”终身受用。“三讲”教育在铁路党的建设史上留下了光辉的篇章。

“三讲”教育的实践过程，是新形势下加强铁路党的建设、领导班子建设的探索过程，无论在教育的指导思想、推进的具体措施上，还是在解决的重点问题、取得的实际成效上，我们都有新的思路、新的建树、新的进展，创造和积累了一些重要经验和好的做法，诸如：坚持发扬理论联系实际的优良学风，着力提高领导干部的思想理论素质；坚持开门整风，充分相信和依靠职工群众；坚持启发内在动力，把自我教育和积极健康的思想斗争结合起来；坚持边整边改，切实解决好职工群众关注的热点问题和制约企业改革发展的难点问题；坚持统筹兼顾，确保集中教育与运输生产经营双丰收；坚持用中央精神和部党组决策统一思想，实施强有力的组织领导。“三讲”教育的成功经验，是全路上下共同努力的结果，凝结着各级领导班子、领导干部的心血和智慧，是一笔极为宝贵的精神财富。把这一时期的重要文稿汇编成册，对于我们更好地运用“三讲”教育经验，进一步加强和改进铁路基层党组织建设和领导班子建设，将是大有裨益的。

进入历史新纪元，交通运输对国民经济增长与社会协调发展的支撑和先导作用更为突出，铁路改革发展的各项任务非常繁重，迫切需要党的建设和思想政治工作为之提供强大的精神动力和组织保证，迫切需要建设一支高素质的干部队伍和“四有”职工队伍。面对新的机遇和挑战，我们必须坚持用“三个代表”重要思想统揽基层党组织建设和领导班子建设，运用“三讲”教育的成功经验，在加强、改进、求实、创新上下功夫，继续大力推进党的建设这一新的伟大工程，为全面开创铁路现代化建设事业的新局面做出应有的贡献。

编　委　会

2001 年 3 月 2 日

需要全本请访问 www.ertongbook

目　　录

领 导 讲 话

在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育动员大会
上的讲话…… 傅志寰(3)
在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育开展批评
阶段动员会上的讲话 …… 傅志寰(19)
在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育整改阶段
动员会上的讲话 …… 傅志寰(28)
在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育总结大会
上的讲话 …… 傅志寰(30)
向铁道部机关处以上干部汇报铁道部党组“三讲”
教育第一阶段的学习体会 …… 孙永福(42)
在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育自我剖析
阶段动员会上的讲话 …… 孙永福(51)
在铁道部机关局处级干部“三讲”教育学习班上的
动员讲话 …… 王宪魁(62)
在铁道部党组“三讲”教育“回头看”活动动员大会
上的讲话 …… 傅志寰(65)
在铁道部党组“三讲”教育“回头看”活动总结大会
上的讲话 …… 傅志寰(73)

*　　*　　*

在全路“三讲”教育工作会议上的讲话 …… 傅志寰(88)
在铁路局“三讲”教育第三阶段电视电话会议上的
讲话…… 孙永福(101)
在检查指导济南铁路局领导班子“三讲”教育试点

工作时的讲话…… 王宪魁(109)
在铁道部巡视组人员培训会议上的讲话…… 王宪魁(114)
在全路“三讲”教育工作会议上的总结讲话…… 王宪魁(118)
在铁路局“三讲”教育第二阶段动员电视电话会议
上的讲话…… 王宪魁(128)
在铁路局进一步搞好整改工作电视电话会议上
的讲话…… 王宪魁(137)
在铁路局“三讲”集中教育工作总结电视电话会议
上的讲话…… 王宪魁(142)
在总公司、铁路分局“三讲”教育阶段工作电视电话
会议上的讲话…… 王宪魁(154)
在检查指导郑州铁路局领导班子“三讲”教育“回头
看”工作时的讲话[摘要] …… 傅志寰(163)
在检查指导上海铁路局领导班子“三讲”教育“回头
看”工作时的讲话[摘要] …… 蔡庆华(165)
在检查指导济南铁路局领导班子“三讲”教育“回头
看”工作时的讲话[摘要] …… 刘志军(167)
在检查指导沈阳铁路局领导班子“三讲”教育“回头
看”工作时的讲话[摘要] …… 王宪魁(168)
在检查指导成都铁路局领导班子“三讲”教育“回头
看”工作时的讲话[摘要] …… 翟月卿(170)

* * *

在听取铁路运输站段“三讲”教育工作汇报时的
讲话…… 张全景(172)
在全路第二次“三讲”教育工作会议上的讲话…… 傅志寰(177)
在郑州铁路局信阳机务段“三讲”教育会议
上的讲话…… 傅志寰(183)
在北京铁路局北京西站“三讲”教育动员大会上的
讲话[摘要]…… 孙永福(194)
在成都铁路局成都站“三讲”教育动员大会上的讲话

[摘要]…… 蔡庆华(196)
在济南铁路局济南机务段“三讲”教育动员大会上的讲话[摘要]…… 刘志军(197)
在兰州铁路局兰州西车辆段“三讲”教育动员大会上的讲话[摘要]…… 王宪魁(199)
在全路站段“三讲”教育试点工作座谈会上的讲话…… 王宪魁(201)
在全路第二次“三讲”教育工作会议上的讲话…… 王宪魁(209)
在全路第二次“三讲”教育工作会议上的总结讲话…… 王宪魁(224)
在全路首批运输生产主要站段“三讲”教育电视电话会议上的讲话(2000年4月29日)…… 王宪魁(230)
在全路首批运输生产主要站段“三讲”教育电视电话会议上的讲话(2000年5月16日)…… 王宪魁(237)
在全路首批运输生产主要站段“三讲”教育电视电话会议上的讲话(2000年6月6日)…… 王宪魁(242)
在全路首批站段“三讲”教育工作座谈汇报会上的讲话…… 王宪魁(248)
在全路第二批站段“三讲”教育电视电话会议上的讲话…… 王宪魁(261)
在全路第二批、第三批站段“三讲”教育电视电话会议上的讲话…… 王宪魁(268)
在全路总结站段“三讲”集中教育工作部署党性党风教育电视电话会议上的讲话…… 王宪魁(273)

重 要 文 件

中共铁道部党组关于在全路领导班子和领导干部中深入开展以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党风教育的通知…… (289)
铁道部党组及铁道部机关“三讲”教育实施方案…… (296)

铁道部党组开展“三讲”教育“回头看”活动的
安排意见……（303）
＊　＊　＊
铁路局“三讲”教育阶段工作实施要点……（308）
关于认真做好铁路局领导班子及成员“三讲”教育
“回头看”工作有关问题的通知……（320）
关于铁路分局开展“三讲”教育有关问题的通知……（322）
＊　＊　＊
关于选择若干运输生产主要站段进行“三讲”教育
试点有关问题的通知……（325）
关于在铁路运输生产主要站段领导班子及成员中
深入开展“三讲”教育的指导意见……（327）
铁道部党组关于认真学习江泽民总书记“三个代表”
重要思想的通知……（333）
关于站段班子要严格按照中央要求撰写剖析材料的
通知……（335）
关于做好首批站段“三讲”教育整改和总结工作的
通知……（336）
关于结合安全大检查做好“三讲”教育有关工作的
通知……（338）
关于做好第二批站段“三讲”教育“预热”（通读文献）
准备工作的通知……（339）
关于认真学习《人民日报》评论员文章《抓而不实等于
不抓》　扎实深入抓好站段“三讲”教育和整改
工作的通知……（341）

经 验 材 料

坚持标准　注重实效　认真抓好部属单位“三讲”教育
——全国第三次“三讲”教育工作会议
交流材料……　铁道部党组（345）

运用“三讲”教育成功经验　抓好基层班子　带好干部队伍
——全国“三讲”教育工作总结会议
交流材料…… 铁道部党组(354)
关于铁路运输企业(站段)开展“三讲”教育的
情况综述…… 铁道部“三讲”教育领导小组(362)

*　*　*

贯彻整风精神　解决突出问题　确保“三讲”
教育质量…… 济南铁路局党委(371)
坚持高标准高质量　扎扎实实搞好“三讲”
教育…… 上海铁路局党委(382)
认真搞好站段“三讲”教育　大力推进基层
党组织建设…… 北京铁路局党委(391)
抓住“三讲”机遇　加强站段班子建设　促进运输安全
和生产经营取得新成效…… 沈阳铁路局党委(399)
加强领导　严格把关　积极探索抓好站段“三讲”
教育的有效途径…… 南昌铁路局党委(408)
坚持高起点、高标准、高质量　认真开展
“三讲”教育…… 石家庄铁路分局党委(417)
高标准　严要求　扎实有效地搞好站段
“三讲”教育…… 哈密铁路分局党委(422)

*　*　*

高标准　严要求　确保“三讲”教育
高质量…… 郑州铁路局信阳机务段党委(431)
以“三个代表”重要思想为指导　扎扎实实搞好
“三讲”教育…… 北京铁路局北京西站党委(436)
牢固树立群众观点　在依靠群众开门整风
上下功夫…… 成都铁路局成都站党委(440)
抓难点　攻关键　确保“三讲”教育取得
实效…… 济南铁路局济南机务段党委(444)
认真“三讲”建班子　解决问题促发展

…… 兰州铁路局兰州西车辆段党委(448)
从严求深　搞好“三讲”教育
…… 柳州铁路局桂林机务段党委(452)
紧密联系实际　积极探索途径　扎扎实实搞好
站段“三讲”教育
…… 呼和浩特铁路局包头西机务段党委(458)
统筹兼顾　扎实工作　确保“三讲”教育与安全
生产取得实效…… 昆明铁路局昆明工务段党委(464)
深入整改　注重效果　真正把“三讲”教育
落到实处…… 哈尔滨铁路局海拉尔站党委(470)
坚持依靠群众　搞好“三讲”
教育…… 广铁(集团)公司广州车辆段党委(473)

附件　中共中央关于在县级以上党政领导班子、领导
干部中深入开展以“讲学习、讲政治、
讲正气”为主要内容的党性党风教育
的意见……(477)
后记……(484)

需要全本请访问 www.ertongbook

领 导 讲 话

在铁道部党组和铁道部机关“三讲”教育动员大会上的讲话

（1999年6月1日）

傅志寰

同志们：

今天召开会议，对部党组和部机关的“三讲”教育进行动员和部署，进一步表明部党组按照中央的要求，在中央巡视组的指导下，认真贯彻整风精神，坚决搞好“三讲”教育的决心，动员部机关各级领导干部深化认识，统一思想，明确“三讲”教育的重大意义、指导思想、基本原则和方法步骤，以高度负责的精神和严肃认真的态度，积极投身到“三讲”教育中来。为了指导和帮助我们搞好这项工作，中央派来了以孙维本同志为组长的巡视组，这是对我们的关怀和鞭策。我代表部党组和机关全体同志，对中央巡视组的到来表示热烈的欢迎！

中央十分重视“三讲”教育工作。去年11月下旬，专门下发了〔1998〕17号文件，决定集中一段时间，在全国县以上党政领导班子和领导干部中，深入开展以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党风教育。12月初，中央召开了电视电话会议，对“三讲”教育做出了整体部署。今年3月，又召开了全国“三讲”教育工作会议，总结交流“三讲”教育试点的情况和经验，研究部署了下一步工作。4月，中央有关部门联合召开了“三讲”教育报告会，胡锦涛同志作了重要讲话。部党组认真学习领会中央精神，把“三讲”教育作为加强铁路党的建设和领导班子建设，推动改革和发展的一件大事，及时地做出了安排，成立了领导小组和工作机构，并在

济南局等四个单位开展了试点工作。4 月下旬，召开了全路“三讲”教育工作会议，总结了前一段“三讲”教育情况，交流了试点单位经验，对全路分期分批开展“三讲”教育进行了部署。同时，为部党组和部机关开展“三讲”教育做了大量的准备工作。

中央十分关心铁路的工作。根据我们的请示，考虑到铁路暑运任务繁重的实际情况，批准我们从 6 月 1 日开始进行“三讲”教育。这次动员会议，标志着我们部党组和部机关“三讲”教育正式开始。下面，我代表部党组讲四个问题。然后，请中央“三讲”教育巡视组组长孙维本同志做重要讲话。

一、深刻认识“三讲”教育的重大意义

江泽民同志多次强调，党的干部特别是领导干部，一定要讲学习、讲政治、讲正气。根据全党的实际情况，中央作出了以整风的精神深入进行“三讲”教育的重大决策，这是进一步贯彻党的十五大精神、推动深入学习邓小平理论的一项重要举措，是新形势下全面加强党的建设、提高领导干部队伍思想政治素质的一项战略措施，是坚持党的基本路线不动摇，把建设有中国特色社会主义事业胜利推向前进的重要保证，是全党为迎接新世纪，进行新的伟大创业的重要思想准备和组织准备，也是有效解决党内尤其是领导干部中党性党风方面存在问题的一次创造性探索。中央的重大决策，完全符合全路各级领导班子和领导干部的实际，符合职工群众的愿望。我们部党组和部机关各级领导干部一定要从事关党和国家前途命运的高度，从事关铁路改革和发展成败的高度，加深理解开展“三讲”教育的重要性、必要性和紧迫性。

第一，全面贯彻党的十五大精神，实现现代化建设的宏伟目标，迫切需要我们大力加强党的建设。目前，我们党和国家正处在一个承前启后、继往开来的重要发展时期。能否抓住机遇，迎接挑战，经受住各种困难与风险的严峻考验，实现党的十五大提出的跨世纪发展的宏伟目标，关键在于把我们的党建设好，这是一个非常紧迫而又带有根本性的战略任务。纵观我们党的发展史，每逢重

大历史关头，都特别注意加强全党的思想政治教育，有力地推动了革命和建设事业的发展。毛泽东同志领导的延安整风，使全党达到了空前的团结和统一，为夺取抗日战争和解放战争的胜利，提供了有力的思想和组织保证。邓小平同志倡导的真理标准问题大讨论和全党重新学习活动，为统一全党的思想，实现全党工作重心的转移，奠定了牢固的思想政治基础。今天，以江泽民同志为核心的党中央，在把建设有中国特色社会主义伟大事业全面推向 21 世纪的重要历史关头，做出以整风的精神开展“三讲”教育的重大决策，对进一步增强党组织的凝聚力、吸引力和战斗力，团结和带领人民群众全面开创现代化建设的新局面，必将产生重大而深远的影响。铁路作为国民经济大动脉、基础性产业，在迈向新世纪，胜利实现党的十五大提出的改革开放和社会主义现代化建设宏伟目标的进程中，肩负着重要使命，发挥着重要作用。我们能不能承担起这个责任，关键在于抓好铁路党的建设，首先是抓好部党组和部机关的建设。通过开展“三讲”教育，进一步加强部党组和部机关的思想政治建设，不仅对提高我们党组成员和部机关领导干部自身的思想水平、工作水平和领导水平具有重要意义，而且对全路各级领导班子、领导干部提高思想政治素质，增强把握大局、解决实际问题的能力，具有积极的影响和带动作用。

第二，加快铁路改革与发展，打好三年攻坚战，迫切需要我们有良好的精神状态和扎实的工作作风。当前，铁路改革已进入攻坚阶段，发展处于关键时期，深化铁路改革、强化经营管理、加快铁路建设，以及保持队伍稳定的各项任务十分艰巨。特别是经营扭亏和保持稳定，是当前铁路工作的两大难点。今年 4 月，铁道部已经和各铁路局签订了资产经营责任书。要实现扭亏目标和“三率”指标（国有资产保值增值率、经营性资产收益率、投资回报上缴率），将面临诸多的困难，需要付出极大的努力。应该看到，实行资产经营责任制，将使企业经营管理发生重大变化，传统体制遗留下来的人员多、债务重、效益低等各种深层次的矛盾，将会进一步凸现。同时，随着企业组织结构、生产布局的调整和减员分流、养老、

医疗、住房制度等各项改革的推进，必然涉及到职工的切身利益和思想观念的转变，稳定队伍的任务比任何时候都更加艰巨。面对严峻的形势和繁重的任务，部党组和部机关作为全路的首脑机关和管理指挥中枢，肩负着重大责任。这就需要我们大力加强思想政治建设，通过开展“三讲”教育，进一步转变机关职能、转变工作方式、转变工作作风，以良好的精神状态和扎实的工作作风，带领全路各级班子和干部职工艰苦奋斗，开拓进取，战胜各种困难和风险，打好三年攻坚战，确保铁路跨世纪发展奋斗目标的顺利实现。

第三，从当前铁路各级领导班子、领导干部队伍的现状看，迫切需要我们下决心解决党性党风方面存在的突出问题。我们部党组初步查找了自身存在的问题，主要表现在以下几个方面：一是在理论学习方面，缺乏自觉的、刻苦的、持之以恒的学习态度和精神。虽然中心组学习制度基本上坚持了，但学习的深度和广度不够，学习的内容也不系统，在理论联系实际上下功夫不够。零打碎敲的学习多，系统的学习少；一般性的学习和讨论多，围绕研究和解决铁路面临的现实问题深入学习少，对照中央提出的要求，“以小平同志对待马克思主义的科学态度为榜样，以改革开放和现代化建设的实际为中心，以我们正在做的事情为中心，注重理论的应用，注重对实际问题的理论思考，注重研究和解决新的问题”还有很大的差距。二是在贯彻执行中央的方针、政策和各项工作部署方面，总的来看，部党组的态度是坚决的，但是在某些问题上也有失误和偏差。比如，去年铁路企业发生大量办理职工提前退休的问题，虽然铁道部一再明令禁止，但我们对问题的严重性缺乏足够的认识，对这种不正之风的迅速蔓延反应迟钝，没有采取更加有力的措施加以制止和纠正，造成了不好的影响，这个教训是很深刻的。再比如，对整顿乱收费问题，我们这几年一直在抓，也下了一定功夫，但为什么这方面的问题屡禁不止？从主观原因上分析，这和部党组缺乏始终如一的坚定态度和强有力的推进措施有直接关系，也反映了我们在处理国家利益和企业利益、全局利益和局部利益、企业效益和社会效益的关系上，工作做得还不够。三是在推进铁路改

革方面思想还不够解放，观念还没有完全冲破计划经济体制的束缚，“三个转变”还不到位。部机关在机构改革中职能转变滞后，其根本原因在于我们的观念转变跟不上。在抓好宏观管理和行业管理、区分界定政府职能和企业职能、建立与转变职能相适应的科学管理机制、把近期的改革举措与长远的改革目标有机地联系和衔接起来、以及对管理体制转换过程中出现的一些全局性问题等方面，我们部党组缺乏深入的研究和有效的推进措施。与职能转变滞后相关联，我们的工作方式和方法与改革的要求还有不小的差距，办事效率不高、习惯于一竿子插到底的问题还没有完全解决。四是在思想作风和工作作风上，虽然近年来通过贯彻中央的有关规定和朱总理提出的“五项要求”、“约法三章”，有了一些进步，但这方面的问题还不少。比如，工作缺乏有深度的调查研究，一般性的调研多，深入基层、深入群众，直接掌握第一手材料的调研少，业务性的专题调研多，涉及全局性问题的系统调研少；指导工作有时满足于开会、发文件，作一般性号召，缺乏针对性的具体指导和有力的督促检查；有些工作抓落实花的精力不够，存在抓而不紧不实的问题；对《铁道部关于转变领导作风的规定》，在有些方面执行不严，出差遇到下属单位和地方迎送陪同人员多、接待标准高时，我们往往因情面难却而迁就；对部机关干部职工的生活特别是文化生活关心不够。五是对领导干部的教育、监督、管理不严，抓得不紧。虽然这些年部党组在领导班子建设方面采取了一些措施，但抓的力度不够，对领导干部的教育、管理和监督不到位。一些部管干部发生了违反党纪政纪的问题，我们处理有的也不及时，而且存在着偏宽的现象。近几年成立了一些部属和直属公司、中心，其中有些单位潜在的问题和暴露出的问题相当严重，管理者决策失误，经营管理混乱，造成国有资产大量流失。问题虽然反映在下面，但部党组负有领导和管理责任。我们对这些单位疏于管理、监督不力，缺乏规范的、行之有效的管理制度和措施。这方面的问题发生后，虽然部党组进行了研究，采取了一些措施，但问题并没有完全解决。在这次“三讲”教育中，部党组要认真反思，总结经验教训，

需要全本请访问 www.ertongbook