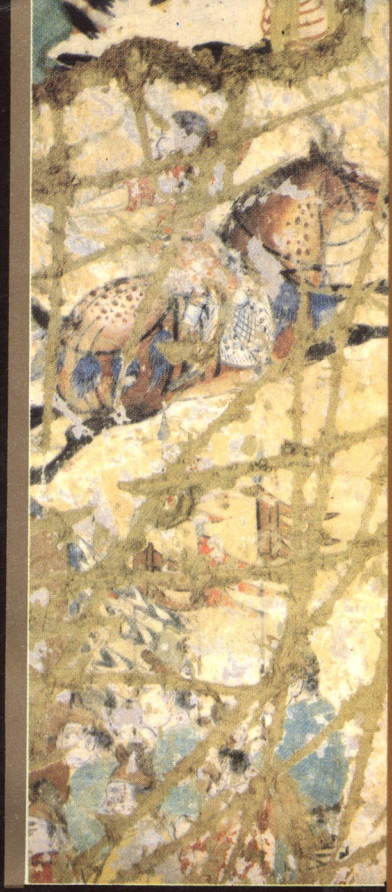


先秦政治中的智慧和谋略

曹　峰　著

顾晓鸣　主编

中国的智慧

需要全本请访问 www.ertongbook.com

《中国的智慧》丛书

顾晓鸣主编

先秦政治中的智慧和谋略

曹峰著

浙江人民出版社

《中国的智慧》丛书

总　序

智慧，是在一般人看不到智慧的地方，看出智慧的能力。

但这种看出“智慧”的智慧，却并非生来俱有；我们聪明，完全靠的是人类的聪明——人类古往今来无数智者的智慧。于是，我们陷入了一个二律背反：

没有先人所积淀下来的智慧，我们大脑无论怎样发达，也不可能有智慧；

而如果没有个人自己的智慧，放在我们面前汗牛充栋的“智慧文献”，至多是名言警句和奇闻轶事，它们不会自动地转化成真正意义上的智慧。

智慧并不是单纯的“知识”，智慧是一种心灵素质和运筹能力。

这样，作者以自己的智慧，在积淀着人类和民族智慧的先人文献中，展现出可供现代人感知、领悟、吸纳的“智慧”，便也成了一种在更广大时空中的“大智慧”：靠着它，

既使今日今时的亿万个人成为植根于人类和民族智慧的真正智者，又使人类和民族的智慧长入未来，发扬光大。

《中国的智慧》丛书之境界当在斯也。为此，我们认真设计了编撰的方略：站在智慧人的肩上——作者和编者的智慧，除了得自多年来厚积薄发的学问体验和人生感悟之外，更有意识地借助现代世界范围哲学社会科学的新视野新方法，尤其各种文化解析的理论方法论，与中国传统文献相互观照，通过执中外、古今的"两端"，使之相互发明，呈现出一种既突现中国文化神髓和中国人知行方式，又充满现代意味的"智慧"——一种在世俗中进取成功，而又超越物界，卓然独立，安身立命的大智慧。

因此，读者诸君在《中国的智慧》丛书中有可能同时发现——

在中国古代文献、学派、思潮、史迹、故事、趣闻、风俗以及器物，也即中国传统有形和无形的各种文化中所体现的"中国的智慧"；

用以开掘和阐明"中国的智慧"的现代社会——文化分析的智慧；

作者在撰写、编者在总编《中国的智慧》过程中所体现的智慧。

而读者的阅读过程又是自己比照和反观自身智慧的过程：书中的智慧将激发你的智慧；你的智慧又最终使《中国的智慧》呈现出其内含的智慧。

因此，本丛书的 20 部书稿，不拘一格，多样而统一。各有专攻和风格的作者，扣住"中国的智慧"，把最具个性的个人视角、体验和技巧，与最具共性的问题、文体和文字结

合起来，既不庸俗，也不孤僻自赏，贴近日常意识而超越之，发挥玄思妙想而不卖弄学问。

同时，作为整套丛书，我们特别讲究独特的切入点：既顾及中国文化中最重要的文献、学派、人物和方方面面，又避开大而化之，有可能陈陈相因的选题方式。因此种题目，真知灼见之多使后来者难以落笔，陈词滥调泛滥又最易鱼目混珠，故我们以自成一格的方式切入，熔人物行迹与学理于一炉，既可读有趣，又便于出新意启新智。各书或以名著立题，或以学派立题，或以部类立题……我们完全瞩目于如何最有利于“中国的智慧”之阐述，同时，在构思、组稿和定编的过程中，花大力气于各部书稿之相互匹配、相映成趣。切入点各各不同、风格风味相异的各部书稿，组成错落有致的格局，似智慧之盛宴，文化之佳景也。

由此而呈现的“中国的智慧”也就不再是僵化的定义、机械的条文，而是研究、编撰和遣字造句过程本身，一种气韵生动、机趣勃勃的思考和探究的状态。于是，读者也是我们探寻“中国的智慧”工作中当然的一员，你我对于我们伟大祖国的文化和智慧的信念和热忱，是“中国的智慧”得以呈现的最根本前提，你我本是“中国的智慧”的组成部分！

这种兼具理性和感性的炽热心绪，这种胸中始终有着读者的创作心态，是本丛书编撰同仁不断相互勉励的工作精神。因此，我们深知学问和写作上都会有欠缺，但可望得到大家的支持和帮助，从而不断完善。

学名为“智人”的人之区别于动物之处，正在于不断超越迄今为止的“知”，在“不知”领域寻找无限的可能性。已有的“知”也就在这一过程中成为“新知”，每一代人的智力活动也

需要全本请访问 www.ertongbook.com

就构成了人类和民族智慧自身发展的动因。因此，“中国的智慧”呈现为眼下 20 部书稿的样态，只是它的某种形式而已；“中国的智慧”之呈现方式具有无限的可能性!

《中国的智慧》丛书正是自觉地提出这一命题，自觉地开展系统研究的大历程的第一步。正是时候，有志于此的朋友，且让我们携手同行!

在开发“中国的智慧”的过程中，呈现和把握“中国的智慧”，这就是《中国的智慧》丛书的大智慧。

心有灵犀一点通，浙江人民出版社和周向潮先生的睿智和信赖，最终使上述的种种想法形诸一本本在你眼前的文化品——我们这整整一代中国人智慧的汇集，才是真正活着的“中国的智慧”。

顾晓鸣

识于上海离斋

1991 年 3 月 22 日

目 录

《中国的智慧》丛书总序…… 顾晓鸣

前言 …… 1

第一章 道德与政治 …… 7

为政以德 …… 7

君臣父子，忠孝仁义 …… 11

制度在礼 …… 13

修身、齐家、治国、平天下 …… 16

多行不义必自毙 …… 17

德君与贤臣 …… 19

民为贵，社稷次之，君为轻 …… 21

“无为而治”之一 …… 24

蔺相如与屈原 …… 26

仁者无敌？ …… 28

第二章 法与政治 …… 32

刑罚、法令、法权、法律 …… 32

以法治者强，以政治者削 …… 35

治国贵下断 …… 38

一赏、一刑、一教 …… 40

民弱国强 …… 42

严刑厚赏 …… 44
德生于刑 …… 46
政治至上 …… 47

第三章　传统与革新 …… 50

“变世俗”与“从世俗” …… 50
智者不变法而治 …… 52
为保持传统而积极改革的子产 …… 54
刻舟求剑 …… 55
托古改制 …… 58
胡服骑射 …… 59
治之经，礼与刑 …… 61
政治传统的自我贻误 …… 63

第四章　人与人的关系 …… 65

二桃杀三士 …… 65
晏子治东阿 …… 67
廉颇与赵括 …… 69
西门豹治邺 …… 70
楚考烈王无子 …… 72
邹忌谏齐王 …… 74
商鞅与触龙 …… 76
白起与王翦 …… 78
激流勇退 …… 80
无论德治还是法治 …… 82

第五章　国与国的关系 …… 85

尊王攘夷与以德会盟 …… 85

诸侯修盟，存小国也 …… 88
以霸制霸 …… 91
合纵连横 …… 93
远交近攻 …… 97
嫁祸于人 …… 99
孟尝君救魏 …… 101
坐山观虎斗 …… 103
乘人之危 …… 105
第六章　用人之道 …… 108
榜样力量无穷 …… 108
士为知己者死 …… 111
鸡鸣狗盗 …… 114
用人不疑 …… 116
大圣无事而千官尽能 …… 119
法·术·势 …… 123
以功授官与以能授官 …… 126
人才的考核鉴别 …… 129
礼贤下士 …… 132
识奸防奸 …… 134
第七章　治国之道 …… 137
法天地 …… 137
绝天地通 …… 139
治大国，若烹小鲜 …… 142
善为上，能令人得欲无穷 …… 144
因时之道 …… 147

见微知著 …… 149
居安思危 …… 152
无为而治之二 …… 155
权衡之道 …… 157
第八章　对政治智慧的超越 …… 160
无为而治之三 …… 160
无为而治之四 …… 163
中庸之道 …… 167
大智若愚 …… 170
反智论 …… 173
后记 …… 177

前　言

一

作为一部专门考察中国古代政治智慧的书籍，理当涵盖上下数千年全部古代政治生活中的智慧，但这显然难以做到。在中国古代社会中，“政治”拥有极其丰富的涵义和功能，几乎所有的历史人物和事件都可以和它相联结，“无补于用者，君子不为；无益于治者，君子不由”（《盐铁论·论邹》），洋洋大观的二十四史，其中所铺叙的绝大部分是政治史。智慧虽然是社会经验的结晶，但在这样一本小书中，要全面论述，也必然会大而失当，反不如选取有代表性的历史阶段，从容地、深入地加以探讨，更具有研究和阅读的实际价值。我选择的是先秦时期，作为中华文明的源头，这一时期所展现并最终奠定的政治形态，所构成的文化价值观念，给后世直至今天带来了极其深远的影响，先秦时代的历史人物以其极为丰富的政治实践与杰出的智慧，在世界文化史上闪烁着永恒的光辉，尧、舜、禹、汤、文、武、周公、孔、孟、墨、荀、老、庄、商鞅、韩非、孙子……这些代表着神圣和睿智的名字连同他们的思想学说、政治原则被奉为经典，作为民族文化中最精华的部分，而代代相传并被评价、

需要全本请访问 www.ertongbook.com

发挥，在几千年的兴亡盛衰史中被人们不断地尊奉、借鉴、引用，以至于成为全体中国人的行为与价值标准，扎根于每一个中国人的心中。

当然，本书并不打算仅仅复述这些圣贤和哲人体大精深的智思、慧识和具有典范意义的政治作为，而是尽可能地把他们的智慧还原到他们那个广阔生动的时代背景中去，从而考察其智慧是怎样从中产生的，为什么是这样的，而不是那样的，以及其特色之所在。

智慧一词，往往从两个层面上去理解，一是上升到哲学意义上的理性思维，它有着丰富的内涵和深厚的体系。二是行为、实践意义上的谋略，强调的是实用价值。这两者无论哪个方面在先秦时期都极为丰富，过去的学人却常常将它区别论述，使之仿佛有高下之别。其实，如果把它们视为经过反复锤炼，体现出无穷生命力，为社会全体成员共同接受，成为文化象征的经验传统，后者更具有超越时空的价值，它同样是高度抽象的。况且，文化并不仅仅归纳为思想意识，很大程度上更由人们基本的社会生活、行为方式体现出来，它构成文化中生动、活跃、具有世界意义的一面，应当将它上升为某种人类共通性的原则，并探讨它与哲学智慧的相互关联，这也是本书试图做到的。先秦时代蕴含着极其丰富的智谋宝藏，留下了许许多多脍炙人口的智谋典故，这些典故与百家思想一样是古代智慧最富魅力的篇章。

二

政治形态反映着相应的生产方式、社会组织与社会关系，因而政治智慧也必然是特定的，植根于具体的社会环境。在此，仍有必要对先秦时代的社会状况与性质作一概

述，以有利于对相应政治智慧的理解。

先秦社会属于传统型农业社会，其社会组织呈现出浓厚的亲缘色彩。夏商周三代更为强烈。能够维持族体生存最基本要求的农业生产，使族体既长期定居，又封闭自守，专业化社会分工和商品交易相当不发达。人与人之间，群体与群体之间以亲缘关系为最重要纽带。进入阶级社会后，这种亲缘关系天然地与社会等级结合起来，呈现出金字塔般依血缘亲疏分配权力与财产的政治结构，君主专制因而天经地义，这就是宗法分封制度。要强固与维系这种打上亲缘烙印的政治结构，无从依赖对身份平等的社会成员权利与义务的规定，而只能依靠宗法血缘情感以及与这种情感相关的伦理道德，于是道德与政治密切联姻，政治威信很大程度上取决于道德表现。“礼”作为道德的外在规范形式极度发达起来，取代“法”成为制约人们行为、维持社会秩序的重要手段。“刑”是用来强调和说明“礼”的，政治制度从而可以简单地归结为礼治。

于是，中国古代没有“立法”的必要，法权无从产生。道德所规范的是作为意识行为整体中意识这一部分，“礼仪”与“法权”所规范的乃是意识行为中的行为部分。礼仪与法权的区别在于，法权强调的是客体关系，而礼仪强调的是主体关系。在法权制度下，社会有着确定的目标与完备的法律制度，整个社会人与人关系是客观的、严格限定的，范围十分狭窄。而礼仪制度则正相反，人与人之间以亲缘关系的媒介相互沟通，政治关系也是从中衍生、放大而成。社会成员具有强烈的群体同聚意识，对置身其中的社会共同体有着高度的习惯性理解，他们的行为是自发的、传统的、主动的，而

不是被动的、限定的。政治主要不是理解为对确定原则的严格遵从，也不表现为系统的社会管理，而是体现为自发的从属、参与与维护。这种社会的社会目标既确定、简单，又模糊、复杂，它事实上是一种对真善美的终极追求，对超自然力量的竭力把握，对社会生存的渴望与热爱。这种社会不是在功能交换中存在，而是在共通的理解中存在。政治贯穿到一切领域，哲学、经济、伦理、教育乃至生活无不最终归结为政治。一言可以兴邦，也可以丧邦，并不是危言耸听，每个人都以每个人的方式参与政治。这些区别，正是东西方社会结构与性质最重要的区别，由此造就了全然不同的政治形态与政治智慧。

进入春秋战国时期，在孔子眼中至善至美的西周社会终于开始发生剧烈而持续的动荡，依赖宗法体系构建的大一统政治格局开始变型，道德政治失去往日的效力，固有的等级秩序发生演变，新兴政治势力纷纷崛起。群雄竞出，大国争霸，礼崩乐坏，世风日下，原来的国与国关系、人与人关系发生剧烈位移，传统价值观念面临新的挑战，数百年中从无休止并愈演愈烈的战争使国家兴亡成为最迫切、最重大的历史主题。于是人们不得不认真、严肃地审视与社会剧变相关的种种重要课题，天人关系、人的本性，最佳社会模式，国家与法、社会价值观、历史观、战争与和平等等政治哲学以及多层次、多角度的具体治国方略、统治艺术被全面提交出来。贤人、智者层出不穷，如群星般灿烂地缀满星空，智慧如火山喷涌，蔚为壮观。

有两种智慧始终是最为突出的，那就是传统与革新的智慧，传统的智慧并非绝对的因循旧礼，墨守成规，而是重新

高度地剖视民族固有的文化传统，发掘其中具有生命力的优良美德，通过道德反省与传统教育挽救因私利膨胀、道德沦丧而日趋衰亡的社会。这种智慧并不应视为保守，它同样代表着积极进取的意识，这即以孔孟为首的儒家学派，墨子一派从本质上看也属于这种智慧。而迫切要求最大限度地改变亲缘族体所固有的积习，树立新的社会目标，运用新的政治手段和管理方式，以求尽快富国强兵，最终实现政治统一则是商鞅、韩非为首的法家所孜孜以求的。这两种高度系统化，并产生深刻影响的智慧将在本书予以重点评价。

旅居美国的华人学者黄仁宇在谈到中国古代社会的组织结构时曾经说过这样一段很有意思的话："有些朝代用《周礼》那样'间架性的设计'，去组织亿万军民，先造成完美的数学公式，下面的统计，又无法着实，就硬将这数学公式由上至下笼罩着过去，等于'金字塔倒砌'，其行不通的地方，则用意志力量克服。"这种庞大的倒砌的金字塔事实上就是君主专制的政治体制，这种意志力量虽有蛮干的色彩，但要做到，却需无穷的智慧，体现出沉重与灵活的统一，既要努力维持金字塔的稳固不倒，其中极为错综复杂的矛盾又必须加以转化与解决，由于社会关系并不表现为具有确定法则可依的法权关系，因而处世之道应在坚持理想与原则的同时，极度灵活多变，这正是以《周易》为代表的古代辩证思维高度发达的社会原因。处惊不乱，穷其变又不失其本的子产以及善于调动各种因素，尽最大可能达到目标的孙子的形象至今仍熠熠生光，它称得上中国政治智慧中最杰出的部分。本书竭力弘扬这种智慧。

老庄之道从人类与自然、人的自然性与社会性的高度来

把握政治，更是超越历史与文化的智慧了。作者体悟的深浅，还有待读者评价。

第一章

道德与政治

政治系统依赖人际关系放大而成的智慧
道德规范转化为政治原则的智慧
利用品行表现建树或诋毁政治威信的智慧
利用道德重建挽救政治颓势的智慧
利用道德教育与监督防止动乱发生的智慧

为政以德

春秋早期的宋国尚称得上是一个强国，而作为小国的曹国却不肯顺服，于是宋襄公指挥军队包围了它。大臣子鱼对宋襄公说："周文王听到崇国道德昏乱而去攻打，攻了30天，崇国仍不投降，文王退兵回去，修明教化，再去攻打，崇国人就在文王过去所筑营垒中投降了。现在君王的德行怕还有欠缺吧。就这样攻打曹国，能把它怎么样？还不如先退回来检查一下自己的德行，果然没有欠缺再发兵不迟。"后来宋国是否征服了曹国，史书没有继续交代，但这是一个非常有趣的故事，道德具有如此重大的影响，既可以引起一场战争，又对战争的胜负起着决定作用，这在其他文明史中相当

需要全本请访问 www.ertongbook.com