PREFACE

前言



曾国藩是中国近代史上一位叱咤风云的人物，有着谜团一般的人生。曾国藩是位封建官僚，所处的是吏治败坏并极端腐朽的从政环境。他一无家学、二无根底，在如此恶劣的环境中反复磨砺，历尽宦海风波，获得彻底的成功。虽诟病不绝，却荣宠不衰。虽备受诋毁，然善始善终。其行其言，于无意间构造出一部炉火纯青的官场绝学，把中国人为官从政的智慧与谋略阐释得淋漓尽致。

毛泽东曾说过："吾于近人，独服曾文正"。曾国藩以一介儒生，无权的在籍侍郎，昂

需要全本请访问 www.ertongbook



挺经的智慧

Ting Jing De Zhi Hui

然崛起于湘楚之间，在近代中国发展史上写下不容抹杀的一笔。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人。从这点上来说，他是每个渴望成功者的楷模。

《挺经》是曾国藩临终前一部“压案之作”，用他的得意门生李鸿章的话来说，《挺经》是曾国藩“精通造化，守身用世的秘诀”。曾国藩的一生，正是凭借这个“挺”字，在困厄中求出路，在苦斗中求挺实。

PREFACE

前 言



编者力图通过简明的体例、精练的文字，新颖的版式、精美的图片等多种要素的有机结合，为其提供一把打开曾国藩谋略宝库的钥匙。

挺经的智慧

Ting Jing De Zhi Hui



CONTENTS

目 录



第一章　存诚自养，慎独自处

——“内圣”智慧 /1

第二章　不怨不尤“坚忍”自重

——“坚忍”法 /19

第三章　不卑不亢，刚柔互济

——“刚柔”法 /33

第四章　淡泊利欲，勤求廉矩

——“廉矩”法 /47

第五章　见机而行，因势利导

——“诡道”法 /61

需要全本请访问 www.ertongbook



挺经的智慧

Ting Jing De Zhi Hui

CONTENTS

第六章　且挺且韧，久战之道

——“久战”法／75

第七章　守己无求，尽性知命

——“忠疑”法／87

第八章　能屈能伸，寂静藏锋

——“藏锋”法／103

第九章　势不用尽，否极泰来

——“盈虚”法／117

第十章　明理立德，自强不息

——“砺志”法／133

CONTENTS

目 录



第十一章　崇俭鄙奢，以和为本
——“家范”法 /149

第十二章　不逞不妄，自修求强
——“明强”法 /165

第十三章　知人知事，人才为宝
——“英才”法 /181

第十四章　虚怀若谷，恪尽职守
——“勤敬”法 /201

第十五章　廪实为要，勤俭为本
——“廪实”法 /217



挺经的智慧

Ting Jing De Zhi Hui

CONTENTS

第十六章　崇法护法，礼义并彰

——“峻法”法／235

第十七章　博采众长，自立自强

——“外王”法／259

第十八章　精心敬慎，学以致用

——“荷道”法／297

Chapter 1

第一章

存诚自养，慎独自处

——“内圣”智慧

慎重独处，则心胸安然；庄严恭敬，则身体强健；追求仁义，则众人爱戴；正心诚意，则神灵钦敬。慎重独处，就是遏制贪欲，连其中最隐蔽微小之处也不忽略；遵循自然之理而行，一时也不间断；这样内心自省而无愧于心，所以心胸安泰。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，内心思虑专一，稳重矜持不懈怠，所以身体强健。追求仁义，本身须心存仁义滋养天性，作用于外则须爱民惜物视如同胞，如此大公无私，自然人民爱戴。正心实意，即内心忠贞不二，言语笃实无欺，以至诚之德感应天地万物，因此神灵钦敬。

原文

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，齐庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

译文

仔细思考古人修身方面的要义，其成效特别显著的约有四项：慎重独处，则心胸安然；庄严恭敬，则身体强健；追求仁义，则众人爱戴；正心诚

需要全本请访问 www.ertongbook

意，则神灵钦敬。慎重独处，就是遏制贪欲，连其中最隐蔽微小之处也不忽略，遵循自然之理而行，一时也不间断，这样内心自省而无愧于心，所以心胸安泰。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，内心宁静专一，稳重矜持不懈怠，所以身体强健。追求仁义，本身须心存仁义滋养天性，作用于外则须，视百姓为同胞，视万物为朋友。如此大公无私，自然人民爱戴。正心实意，即内心忠贞不二，言语笃实无欺，以至诚之德感应天地万物，因此神灵钦敬。如果真能达到上述四者的修身功夫，那么效验自然来到。我年纪已老迈了，却还想在修身方面下功夫，来求得万一的成效。

原文

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子懔其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自慊之功密。其间离合几微之端，可得

而论矣。

盖《大学》自格致以后，前言往行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际乎事者，已能剖析公私；心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早画然其灼见矣。而彼小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸人之莫或伺也，则去之而不力。幽独之中，情伪斯出，所谓欺也。惟夫君子者，惧一善之不力，则冥冥者有堕行；一不善之不去，则涓涓者无已时。屋漏而懔如帝天，方寸而坚如金石。独知之地，慎之又慎。此圣经之要领，而后贤所切究者也。

译文

曾说过“独”这个东西，是君子和小人共同感受到的。小人认为自己是独自一人时会产生一个

非分的念头，非分之想积聚多了就会任意妄为，由此欺人的坏事发生。君子忧惧自己是单独一人时，会生出真诚的意念。真诚念头积聚多了就会处事谨慎，由此对自己不满意的德行下功夫匡正。君子和小人都是独自处事，两者的差距却可由此得到评论。

自从《大学》穷究事物的原理并获得知识之后，过去的言论行为都可用作个人开阔眼界充实知识的资料，日常处理的琐事问题，更可深化个人的阅历见识。君子这样做了，他的心在遇到实事时，已能剖析公私的区别；他的心在联系道理时，又足以精辟地研究其得失。那么对于善事应当做，不善的坏毛病应去掉，早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们，却不能有实在的见识，去实行他所知道该做的事。于是办一件好事，唯恐别人不知道是自己干的，去办时迟疑不决。改正一件不好的毛病，侥幸别人可能窥视不到，改正得很不得力。背地里自己独处，虚假的情弊自然会产生，这就是欺

骗啊!而君子，唯恐办一件善事不彻底，在晦暗中会产生堕落的行为；一个坏毛病不改正，就会像涓涓的流水长年犯错。暗室之中懔然不动邪念如同面对天神，主心骨坚硬如同金石。在自己主持工作的地方单独行事，一定要慎之又慎。这就是圣人遵奉的准则要点，也是后世贤人切实研究的问题呀!

原文

修己治人之道，止“勤于邦，俭于家，言忠信，行笃敬”四语，终身用之有不能尽，不在多，亦不在深。古来圣哲胸怀极广，而可达天德者，约有四端：如笃恭修己而生睿智，程子之说也；至诚感神而致前知，子思之训也；安贫乐道而润身睟面，孔颜曾孟之旨也；观物闲吟而意适神恬，陶白苏陆之趣也。自恨少壮不知努力，老年常多悔惧，于古人心境，不能领取一二。反复寻思，叹喟无已。

译文

自身修养和治理国家的道理，有四句话可终身适用而受益无穷，这就是“勤于政事，节俭治家，话语忠信可靠，行事诚恳无欺”。真话不在多少，也不在于多么深刻呀。

古往今来圣哲们的胸怀极为宽广，而可达至圣大德的，约有四种境界：诚恳谦恭，注重自我修养而生出聪明睿智，是二程的主张；精诚感动神灵而天生就有知识，是子思的遗训；安贫乐道而身体健康面无忧色，是孔子、颜回、曾子、孟子的要旨；欣赏大自然的美妙，吟诗作赋，而意志安适、精神愉悦，是陶渊明、白居易、苏轼、陆游的人生乐趣。我常自己悔恨少壮不知努力，而到老年往往多出悔惧之感，对于古代圣哲们的心境情趣，不能领略获取一二分。只能反复寻思，叹息感慨不已。

曾氏体悟

曾国藩以大乘的“内圣”法行世，深得古代圣贤之精髓和开明君王的治世之道。以经时济世的儒家礼学为依托，他的人格修养、道德学问自有特殊的造诣，绝不是当时一般的汉学家、理学家、文学家所能比拟的。后来，他因战功闻名于世，被同时代的人称为“圣相”。

“内圣”是一种“体”的意境，让人难以说清，不可琢磨，但作为一种“用”的存在去看，便可以知道它就体现在具体的生活中，每日的举止言谈中。所以他与其他理学家一样，强调个人的涵养功夫。

他认为，涵养功夫当以“诚”为本。他斩斩而辩，说：君子，没有比忠诚更重要的了。如果真诚而不自欺欺人，则再没有比这更好的了。在他看来，“圣学王道”的核心就在一个“诚”字。

曾国藩认为，“慎独”是立诚主静的集中表

需要全本请访问 www.ertongbook