

三十六计实例点评（十一）

苏卓 编著



# 目 录

李代桃僵 .....	1
施计要诀 .....	1
施计案例 .....	3
用酷吏灭忠良 诛酷吏收民心 .....	3
蓝玉谋逆 群臣诛连 .....	6
赵秉钧行刺谋杀宋教仁 .....	9
蒋介石强取豪夺索贷款 .....	28
处奇局建奇业 善带兵会理财 .....	55
蒋介石计赚冯玉祥 舍小利终成军阀王 .....	77
利用军阀去护法 孙中山借力打力 .....	79
国共携手东征平叛 .....	84
北伐战事风云急 挥师所向如卷席 .....	88
弑父篡位称霸欧洲 .....	94
考文垂城成废墟 “超级机密”得保存 .....	121
中情局秘谋扶持南越政权 .....	138
舍小保大丢车保帅 .....	157
舍弃小节注重全局 .....	160
以蚓投鱼事半功倍 .....	162
李代桃僵化敌为友 .....	164
改头换面舍名保实 .....	167
先予后取计赚大钱 .....	169

## 李代桃僵

### 施计要诀

丢卒保车，丢车保帅  
多算者胜，少算者败  
小不忍则乱大谋  
寻找“替死鬼”  
甘当“冤大头”

#### 【译文】

当战局发展必然会有所损失时，就要以局部利益的损失来保全大局的利益。

#### 【溯源】

李代桃僵，语出《乐府诗集·鸡鸣扁》：“桃生露井上，李树生桃旁，虫来啮桃根，李树代桃僵，树木身相代，兄弟还相忘？”本意是指兄弟要象桃李共患难一样互相帮助，互相友爱。此计用在军事上，指在敌我双方势均力敌，或者敌优我劣的情况下，用小的代价，换取大的胜利的谋略。很像大家在象棋比赛中的“舍车保帅”的战术。

战国后期，越国北部经常受到匈奴国及东胡、林胡等部骚扰，边境不宁。赵王派大将军李牧镇守北部门户雁门。李牧上任后，日日杀牛宰羊，犒赏将士，只许坚壁自守，不许与敌交锋。匈奴摸不清底细，也不敢贸然进犯。李牧加紧训练部队，养精蓄锐，几年后，兵强马

壮，士气高昂。公元前 250 年，李牧准备出击匈奴。他派少数士兵保护边寨百姓出去放牧。匈奴人见状，派出小股骑兵前去劫掠，李牧的士兵与敌骑交手，假装败退，丢下一些人和牲畜。匈奴人占得便宜，得胜而归。匈奴单于心想，李牧从来不敢出城征战，果然是一个不堪一击的胆小之徒。于是北率大军直逼雁门。李牧已料到骄兵之计已经奏效，于是严阵以待，兵分三路，给匈奴单于准备了一个大口袋。匈奴军轻敌冒进，被李牧分割几处，逐个围歼。单于兵败，落荒而逃。襁国灭亡。李牧用小小的损失，换得了全局的胜利。

### 【题解】

李代桃僵引作军谋略，是隐喻以小的牺牲保全大局利益。

古人认为：在战争中，敌我双方各自都有其优势与劣势。一方在各方面都超过对方是绝不存在的。双方的胜败就在于双方强弱的较量。双方力量强弱的相一较量之中，又有一个巧妙的秘诀。这个秘诀就是：在力量的对比中，指挥员要学会算帐。多算者胜，少算者败。要善于用少数兵力做钳制，从全局的劣势中，争取到每个局部的优势。比如，孙臆赛马的故事就是典型的一例。

历史教会了我们许多东西，现代人的价值观固然跟古代有许多不同，然而生存的法则和力量对比则在许多情况下似乎没有变。

## 施计案例

### 用酷吏灭忠良 诛酷吏收民心

武则天时代向以酷吏之多、酷刑之残闻名于史，这一大批酷吏，仰承武则天的鼻息，对所有被认为是武则天篡权道路上的障碍者，采取了家族灭绝政策，其手段之残忍、株连之广泛，真是亘古未闻，其中光周兴一人便滥杀无辜达数千人，来俊臣灭绝忠良达千余家。他们是武则天的帮凶、屠手、宠臣。可以说，武则天那金碧辉煌的宝座，是由这一批酷吏用无数忠良之臣的累累白骨营造而成的。

朝中大臣、天下百姓对这一批酷吏无不切齿痛恨，但慑于武则天的淫威，他们敢怒而不敢言，怒火在心头燃烧，在暗中蔓延。武则天是何等精明的人物，她岂会意识不到这一点！一旦她认为对手消灭得差不多了，她的宝座稳固了，这些酷吏继续留下来会损害自己的名声，激起更大的不满以至危及到自己的统治时，她便出面收拾他们了。最早依附她的酷吏索元礼，替她杀掉她亲生的儿子章怀太子的凶手丘神，都被她找了个借口给杀掉了，史书上说她这是“杀之以慰人望”。

周兴的被杀过程是人人尽知的，她不亲自出面，而借助于另一个酷吏来俊臣之手，来俊臣将周兴请来吃饭，同时向他请教道：“有的囚犯死不招认，你说用个什么法子才好？”

周兴说：“这太容易了，你拿来一口大瓮，四周用炭火围起来烧烤，让囚犯站到瓮中，还有什么事他敢不承

认？”

来俊臣立即按照这个办法备置好了一口大瓮，四周的炭火熊熊，然后站起来对周兴说：“有人告发兄谋反，太后(武则天)命我来审理，请兄长就入此瓮中吧！”

这就是“请君入瓮”这一成语的由来。杀人不眨眼的周兴此刻也惶恐万状，吓得连忙伏地叩头请罪。武则天将他流放岭南，中途被仇家所杀。

最大的酷吏来俊臣是由武则天亲自下令处死的。这个罪大恶极的家伙一死，那些受他残害的仇家争着抢着将他的肉分而食之，不一刻便吃了个精光，仇家们犹不解恨，又剔他的眼，剥他的面皮，剖他的腹，挖他的心，将他的尸体踏成烂泥。

武则天看出来，光杀了来俊臣一个人，还不能令天下人解恨，便颁发了诏书，公布了来俊臣的罪恶，并且说：“应当将来俊臣家族全部屠灭，以雪天下百姓之愤！”

她一变脸，倒成了一个替百姓报仇雪恨的大好人了。这样的事情还不止一端。还有一个叫李秦授的人，贪权逐势，丧心病狂，他曾上书武则天说：“陛下自登极以来，诛杀李氏及诸位大臣，他们的家人及亲族都被流放到外地，这一批人，据我的估计当有数万人之多，如果他们一旦同心协力，举行反叛，出陛下不意，我看恐怕必然要危及到陛下的江山，陛下不将这批人杀掉，早晚必定会酿成大祸。”

武则天对这个人的忠心特别赏识，当天夜里便将他召入宫中，对他说：“你的建议太好了，你的名字就叫秦授，实在是上天将你授给我！”立刻将他提官赏钱，还赐给了十名歌妓。

接着她又向所有有流放囚犯的地区派出使臣，表面

上说是看望流放者，暗中却指示各地区的地方官，配合使臣，对流放者大肆杀戮。

估计到流放者被杀得差不多了，武则天又假装慈悲，派人去安慰这些幸存者说：“我原来派去的使臣，是去安慰你们大家的，没想到这些使臣不体察我的好意，反而对你们擅加杀害，实在太为残暴！现在我命令，所有滥杀流放者的使臣及官员，一律就地锁拿，押到他们杀人的地方处斩，以安慰死去的亡魂；凡幸存下来的流放人员，允许同家人返回原籍！”

那一大批杀人的刽子手，自己又死在武则天的屠刀之下。

等到酷吏也处理得差不多了，武则天将大臣们召集起来说：“过去周兴，来俊臣审讯案子，总要牵连到一大批朝中大臣，说他们谋反；国家有国家的法律，我又怎么能违背不遵；有时我也怀疑会有诬妄不实之词，便派了身边的人到狱中复审，结果得到犯人的认罪书，都承认自己谋反，我也就不再怀疑了。自从周兴、来俊臣死后，再也不听说有人谋反了，那么，以前处死的人会不会有冤枉的呢？”

有一个叫姚元崇（即唐玄宗时期著名的宰相姚崇）的大臣说：“自从陛下执政以来，以谋反罪名而被处死的，都是周兴、来俊臣之流所诬陷的。陛下派身边的大臣去复查，这些人自身都难保，又怎么敢推翻原来的定案，被害的人如果推翻原来的口供，便会遭到更严厉的酷刑，还不如早点死了的好。幸而上天启示了陛下，使周兴等人受到惩罚。我可以以我一家百口人的性命向陛下担保，从今之后，朝内外的大臣决不会有谋反之人，如果有人有一点点谋反的迹象，我愿意承担知情不举之罪！”

武则天很满意地说：“过去的宰相对一些冤案只是一味地顺从、赞成，倒使我变成了一个滥施酷刑的残暴之君；你的这一番话，算是道出了我的苦衷！”

### 【点评】

武则天用酷吏巩固自己的统治，待到天下安稳时便反手一击，诛杀酷吏，以这些酷吏的人头去收买民心。酷吏即“李”他们代(桃)武则天承担了所有诛杀贤臣的罪名。

## 蓝玉谋逆 群臣诛连

蓝玉，安徽定远人，早年投朱元璋，最初在常遇春帐下，勇敢善战，所向皆捷。建国初，率军伐蜀地，克绵州；北征出雁门，大败元军；讨西番，又虏获其国公，屡立功勋。洪武二十一年，蓝玉又率 15 万大军，风餐露宿，进入沙漠，追击元军残部，最后大获全胜，俘得元主次子、公主诸贵族百余人，元军将士官属 3000 余人，百姓 77000 余人，金银驼马不计其数。捷报传到京师，朱元璋大喜，对蓝玉褒奖有加，比之古代名将卫青、李靖，进封凉国公。蓝玉出生入死，身经百战，为明王朝的建立和巩固立下了汗马功劳。

洪武二十五年十一月，朱元璋命令蓝玉固守西番边地，谨防土酋扰乱。然而刚愎自用的蓝玉擅自挥师西进，劳师动众，无功而返。朱元璋一贯看重军事指挥权，即使是心腹大将徐达、常遇春进行调兵遣将，也必不敢越太祖的雷池一步。而今蓝玉却不听号令，率军妄动，还擅自黜陟将校，朱元璋对此大发雷霆，蓝玉对此却一无所知，依然我行我素。当蓝玉再次上请征发民丁，移师

讨伐西南诸夷时，朱元璋二话不说，勒令他班师回朝。

第二年二月，蓝玉回到京师，朱元璋任命蓝玉兼任太子太傅，蓝玉却嫌官位不显，自以为功勋盖世，理当升太师之职，便当着朝臣的面，捋起衣袖，大声说：“我难道不可以做太师吗？”此后，蓝玉几次上奏论事，皇帝都不予理会，蓝玉心中更是怏怏不快，对同僚们说：“上疑我矣。”自知已失去皇上的宠信。

蓝玉是个高个子，红胸膛，不但作战勇猛，且富于谋略，确是个大将大才，尤其在中山王徐达、开平王常遇春过世之后，蓝玉就是朝廷中数一数二的战功累累的大将了。同时，他是常遇春的内弟，而常遇春的女儿又是懿文太子(朱标)的元妃。在这种种关系之下，蓝玉自然相当傲慢，甚至骄恣放纵，横行不法。有时侵占民田，盘剥百姓，藐视官吏，冲毁城关。然而作为一朝擎天之梁柱，这些不过小节耳。

蓝玉作为懿文太子舅家的亲戚，与太子关系也相当不错。一次蓝玉自北方班师回京，暗自对太子说：“我看燕王(太子弟，朱棣，驻师北京)有不臣之心。风水先生也说，燕地有天子气，殿下要小心提防才是。”太子却不以为然地回答：“燕王对我十分恭谨，我看不出什么来。”蓝玉说：“殿下待臣不薄，所以我将心里话告诉你。”

真是没有不透风的墙，这话居然传到燕王的耳朵里。燕王开始对蓝玉恨之入骨。不久，太子病死。燕王被召回京城，皇上问他：“近来民间有什么传言，对朝廷看法如何？”燕王若有所思地回答：“一些公侯贵戚纵恣无度，手中又握有兵权，如不除掉，将来后患无穷。”这话内有所指，朱元璋也心领神会。

很快，锦衣卫指挥蒋告了蓝玉谋反。第二天，二月

八日，蓝玉上朝，被当廷逮捕入狱。二月九日在锦衣卫审讯。蓝玉作为一员猛将，体魄魁梧，声音洪亮，面对锦衣卫官员，他反复辩解。虽受毒刑拷打，声嘶力竭，也不肯诬服。法官只得诈取其家属在严刑逼供下的“口供”作为证据，结案上报。其狱词说“蓝玉与鹤庆侯张翼、普定侯陈桓、景川侯曹震、舳舻侯朱寿、东莞伯何荣、都督黄辂、吏部尚书詹徽、户部侍郎傅友文等商谋叛逆，将伺帝出朝视察农田时起事。”等等。

二月十日，蓝玉被诛杀，并抄灭三族。此案蔓引牵连而被诛杀的又有 15000 至 20000 余人，其中封侯、伯者 10 余人，军队中骁勇善战的将佐差不多杀个干净。一些与蓝玉略有交往的文人墨客也难逃厄运，比如顺德的文士孙恪，只因替蓝玉用诗题过画，也被处死。

此案从逮捕到判刑、诛杀，一共才 3 天，比胡案更为麻利迅速。其谋反罪名之不成立，及其诛杀阴谋之早已拟定都是显而易见的。

朱元璋当时已 66 岁，而懿文太子刚病故，皇太孙更显孱弱，此案目的在于巩固朱家皇位，使皇太孙在继承帝业时万无一失。不料，实际上却为以后燕王朱棣的靖难夺位创造了条件。

史家习惯上将此案与胡惟庸案合称“胡蓝之狱”，二案共诛杀五六万功臣突将及其亲属。在历代王朝开国之初，如此大肆杀戮功臣者极为少见。如赵翼所言，朱元璋“借诸功臣以取天下，及天下既定，即尽举取天下之人而尽杀之，其残忍实千古所未有。”

#### 【点评】

朱元璋借蓝玉谋逆案而诛杀万余人，其意不在杀多少人，而在威震天下，巩固大明江山，这些人只是朱氏

王朝的牺牲品而已。

### 赵秉钧行刺谋杀宋教仁

袁世凯暗下毒手杀心腹民国三年 2 月 26 日。薄暮。

天津河北仁寿里直隶都督宅邸阴霾笼罩。上上下下惶恐不安，似乎都有一种不祥的预感。

近几天来，大都督赵秉钧的情绪坏极了。他从都署一回来，就躲进了书房，称病谢客。书房内冷冷清清，死气沉沉。这天晚上，他面色阴沉，手执一卷《曾文正公文集》，似看未看，像是从中领悟了些什么。持书的手渐渐下垂，两眼微闭，沉浸在回忆之中……

去年 5 月之前，这位直隶都督还是堂堂中华民国北洋政府的国务总理。就因为参与策划谋杀国民党领袖宋教仁，弄得声名狼藉，只得“引嫌辞职”，借以缓和舆情。如今，风波总算过去了。他却失去了国务总理的权位，跑到这天津卫做直隶都督。

今年 1 月间，一个突如其来的消息令他大为震惊——刺宋在逃犯应夔丞在津浦路火车厢内被人刺死。赵秉钧闻讯色变，径自发电通缉杀应凶犯。当他得知杀手竟是军政执法处的侦探长以后，简直目瞪口呆了。

为灭口，袁世凯竟然对刺宋“功臣”开刀了！

兔死狐悲，赵秉钧愤愤不平，一个电话接通了总统府。他声泪俱下，对袁世凯大声诘问：

“……应夔丞如此下场，以后还有谁肯为大总统办事啊！”

对方却不动声色，只用不紧不慢的语调抚慰了他几句，就把电话挂断了。

赵秉钧不是不了解袁世凯的为人，他应知道此举的严重后果。

袁世凯在案发后曾一再告诫他，“少讲话”，说是“言多语失”，“沉默胜似强辩”，暗示他默默地代人受过。而他赵秉钧却一遇机会就强自为辩，放言无忌，甚至不惜暴露大总统的隐秘……袁世凯能容忍他如此“抗命”吗？

许多天过去了，一切如常，他也就放松了戒备之心。只是当他发现同僚故旧与他往来日渐稀少时，心中不免又有些狐疑。

26日这天，赵秉钧终日心神不定，一种不祥的预感如磐石般压在他的心头。他的眼前仿佛总有大滩大滩的血。宋教仁的血、应夔丞的血，汨汨地流淌着，向他涌来——被害者与害人者都付出了血的代价，他赵秉钧能够幸免吗？

夜色渐深，室内越发阴森。赵秉钧放下书卷，抬头见厨人送来了夜点，便漫不经心地伸手取食，边吃边想心事……忽然，他感到腹中一阵巨痛，痛得他像撕肝裂胆一般，没顾上呼唤仆人，便连滚带爬进了厕所……

午夜过后，赵秉钧的小妾见他久久不回卧室，便来到书房；不见他的踪影，便连忙四处寻找，闯入厕所，发现一个臃肿的身躯倒在马桶边。污物遍地，秽气扑鼻，近前一看，正是都督大人。只见他七窍冒血，已经不省人事了。

赵妾忙唤人将他抬进内室，连夜延医生抢救，直闹到第二天中午，医生宣告赵都督气绝身亡。当时正是中华民国三年2月27日。

赵秉钧前为北洋总理，后做直隶都督，声名显赫，突然暴死厕中，世人难免议论纷纷，且看民国三年2月

28日《申报》的报道：

“北京电：总统府得电，都督赵秉钧今早(27)八时痰厥，十二时死。据今日路透社电谓赵秉钧于昨夜患病，今午去世……赵秉钧固于中国政局有能员之称者也。当去年初任总理之时，颇能内外因应，及至宋案发生，而所谓能员者，竟一时窘于其能员而为人所窘。我知其中中心郁郁，早伏今日之死机矣！”继而又借外电披露说：“广州治盗极严之李世桂及张家宝(译音)二人近皆中毒而死，其毒无色无味，于24小时内发作，故信赵亦死于此毒云。”

……

新闻界热衷于揭示隐秘，北洋政府则竭力遮掩，连忙公布赵秉钧的长篇医案，说他“早已攫疾”。袁世凯于赵秉钧死后之翌日即派其次子陪同继任直隶民政长兼都督的朱家宝赴津治丧，并发给治丧银上万元，下令从优抚恤，追封赵秉均为“上卿”。袁世凯称帝后又加封他为“一等忠襄公”。

事实真相，愈盖弥彰。事后，据个中人透露：赵秉钧之死，实系袁世凯与洪述祖密谋的结果。他们买通赵府的厨人，下毒毒死了这位袁大总统昔日的亲信。

赵秉钧原为袁氏所用，嗣为袁氏所忌，终为袁氏所杀，死后却又受到袁氏丰厚的礼遇，人们难免要问：赵秉钧究竟是怎样一个人？他与袁世凯到底是什么关系？

赵秉钧的出身始终是个谜。据说，连他自己也不详其父母姓氏。有人说他“少为流浪儿，不知其姓，姑取百家姓之第一姓为姓；问其生日，则曰正月初一。”他的籍贯，多数人认为是河南临汝，也有人说是直隶(河北)。

据目前可见的史料记载：赵秉钧字智庵，生于咸丰

九年即 1859 年。幼时到处流浪，曾在河南临汝县一个仕宦之家做书童。他生性慧黠，强悍而有胆识，颇得主人欢心，因此获得了自修学习的机会，练就了一手好字，掌握了一定文化知识。他不甘心久居人下，央人介绍，投了左宗棠的楚军，隶属张曜部。后来随军来到大西北，参加了金顺大军，出嘉峪关，追剿白彦虎。在新疆，他随军东征西讨，骑术娴熟，经常打先锋。他曾对同僚朱启铃(曾任北洋政府的交通总长)讲过如下一段经历——

那还是在星星峡戈壁行军途中。一天，他掉了队，正赶上天降大雪。那雪铺天盖地地压下来，狂风怒吼着，又把地上的雪卷到空中，分不清是天在下雪，还是地上的雪往天上飞。他孤零零地骑在马上，又冷又饿。忽然一阵晕眩，连人带马一起跌入了深沟，陷进积雪中，眼前一黑，就人事不省了。一阵巨痛使他清醒过来。这时候，他才发现自己的半个身子正压在马肚子底下。刺骨的寒冷迫使他紧紧地抱住了战马，依靠马的体温，保住了性命。

当后续部队发现他时，他已经在大雪中埋了三天三夜。后来听说，此行人马死伤过半。

人们将他抬进了一座村庄，随行的蒙古军医撬开他的嘴。用冒着热气的马鹿血灌他，他才苏醒过来。

筋骨挫伤了，邪恶却在他的内心深处滋长了。自此以后，他失去了一个青年男子的勃勃生机。他怨恨命运，诅咒人生。在生与死的回归线上，他忘却了人情，只记住了仇恨。为了寻求慰藉，他吸上了鸦片。

以后，他随军来到新疆伊犁。凭着他做书童时学的那点本领，当上了中俄边界办事员。后来在边防上出了力，被上司保举为巡检遇缺即补。

再后来，几经辗转，他又神秘地回到了内地。这时候，他多少也有了些积蓄。光绪十五年(1889)年，出钱捐了个典史之职，分发在直隶候用。到光绪十八(1892)年才补为新乐县典史。这典史本是知县下掌管缉捕、监狱的属官。赵秉钧擅长此道，干得得心应手。又经他花钱运动，当上了天津北仓大使和直隶保甲局总办。

当年的直隶总督李鸿章发现赵秉钧长于捕盗，就命他率巡防营清剿京师一带的义和团。赵秉钧心黑手狠，捕杀拳民“屡立战功”，李鸿章又委他以淮军前敌劳务处兼统带巡捕三营之职。

乱世出枭雄，当然也给善于钻营的奸佞之徒提供了机会。

光绪二十七(1901)年，李鸿章死了。袁世凯继任直隶总督兼北洋大臣，率一营亲兵，威风凛凛地来到了保定。

为对付义和团运动和八国联军入侵后的混乱局面，袁世凯提出“先弭内乱，借杜外侮”。并把他在山东镇压义和团的8条章程增订为11条，张贴于直隶各州县。上任不久，就派兵对坚持斗争的义和团进行扫荡。

赵秉钧见袁世凯的这些做为，恰与自己不谋而合，心中不禁暗喜。一天到晚，口里不断地叨念着“好风凭借力，送我上青云”，踌躇满志。

袁世凯这时也正在盘算：要在直隶干一番事业。首先要做的就是招揽人才。于是他做出礼贤下士的姿态，每天都花一段时间在督署接见文武官吏。

赵秉钧得知前往督署拜谒者大都满意而归，就更加沉不住气了。这天，他穿戴整齐，又精心修饰了一番，抖擞抖擞精神，毅然前往督署。

那是一个多云的傍晚。大块大块的乌云在空中浮动，太阳时隐时现，忽明忽暗，让人捉摸不定。赵秉钧认为这是一种征兆，预示着他的前程，感到不安起来。但当他来到督署大门前的时候，阳光突然从云朵后面斜射而出，云层被染得紫红紫红的，像火、像血……在他看来，这似乎是吉兆，于是昂起头，跨入了袁总督的大门。

赵秉钧正准备登堂入室，忽报袁大人正在会客，传话请他到书房稍候。按赵秉钧和袁总督的关系说，袁大人不便接见，他本该马上退回；请入书房，可是非同寻常的礼遇。他的心怦怦地跳着，由佣人引入了书房。只见窗前放着一张花梨大案，案上堆着几部史书。最引人注意的一部就是《曾文正公文集》。那书函已经打开，显然不久前主人刚刚翻阅过。

不知过了多久，仆人来报“袁大人到”。赵秉钧连忙施礼。袁世凯一见面就对他连呼“久仰”。赵秉钧受宠若惊，竟把预先设计好的那套话忘得一干二净，脸涨了个通红。

赵秉钧哪里知道，这正是袁世凯精心设计的接见李鸿章旧属的特殊方式。事实上，袁世凯也确实也听说过赵秉钧在京畿各州县捕杀义和团的功绩和他担任直隶保甲局总办时表现出的才干，很想延揽这只鹰犬。

赵秉钧心凶骨媚，深沉阴鸷，在与袁世凯的谈话过程中善于察言观色，曲意奉承，又能恰如其分地亮出自己的独到见解。袁世凯对他的评价是“才长心细”。

人以类聚，物以群分。这次谈话以后，赵秉钧就成了袁府的常客。

第二年5月，袁世凯派赵秉钧配合日本警视厅警官三浦喜传一起“参照东西成法”拟定警务章程，在保定

办起了巡警局。赵秉钧当上了巡警局总办。为显示才干，又创办了一所巡警学堂，组织了一支 500 人的巡警队，把巡警安置在城厢内外，维持治安。

八国联军交还天津以后，袁世凯将他所训练的新军 3000 人改编为巡警，以半数驻天津，成立南段巡警局，派赵秉钧为总办。赵秉钧在天津划区域，清户口，督率官弁兵丁昼夜巡守。继而组织天津侦探队，创办天津巡警学堂。光绪二十九(1903)年，他将保定巡警学堂并入天津巡警学堂，更名为“北洋巡警学堂”，为造就全省巡警官兵出了大力。

光绪三十一(1905)年 9 月，革命党人在北京正阳门东站弹炸出洋考察的五大臣，满朝震惊。袁世凯乘机推荐赵秉钧进京“协助破案”，插手北京警政，并建议设巡警部。巡警部成立，以徐世昌为尚书，赵秉钧被袁世凯保荐为右侍郎。他果然不负袁世凯的栽培，凡是北京的警政事务，他都亲自处理，还时常微服私访，考察民情……

次年 1 月，他奏请从天津、保定抽调巡警官兵 1000 余人进京，改组北京巡警机构，成立内外城巡警厅，把北京的警权完全控制在袁党手中。袁世凯入京担任军机大臣后，赵秉钧得其支持，更加猖獗。他把侦探派往大街小巷，明察暗访，监视百姓言行，就连达官贵人的活动和宫廷动态，也在他的掌握之中。

有了赵秉钧提供情报，袁世凯对清廷的政治行情就有了底数。他揣摩慈禧太后旨意，得君行权，在统治集团的政治斗争中常占上风。因此，在巡警部改为民政部时，袁世凯又扶持他改任民政部侍郎。

沐猴而冠，终究会露马脚。赵秉钧虽然跻身于高官