

三十六计实例点评
(十六)

苏卓 编著



目 录

欲擒故纵	1
施计要诀	1
施计案例	3
李唐处逆境欲擒先纵敌	3
欲分其国先纵其臣	12
郑袖妙施擒纵 美人中计割鼻	16
欲擒故纵弱燕败齐	18
七擒七纵孟获归心	19
名将纵敌智擒凶顽	25
布施假象纵敌骄意	28
有理有利一举成功	33
养乱为功广售恩惠	36
合情合理化兵为盟	38
层层剥笋水到渠成	43
投其所好赵穿除暴	51
欲取先予一击即中	58
康熙纵恶匡除奸佞	63
高俅欲擒故纵除异己	79
豹子头退让是 “纵洪教头无理被“擒”	83
花和尚渭水桥失机 贺太守府中巧施计	85
汤隆巧计赚徐宁 金枪将星夜上山	89
教头诱其深入败史进	94
王婆婆巧说设计 西门庆被敲破财	96
吴用弃粮做饵 张清虎落平川	100
徐阶欲擒故纵 严嵩诛灭九族	103
佯狂避大祸暗中谋帝位	105

欲擒故纵善造假象	107
小鱼吃掉大鱼 全在纵敌奸计	109
名将相逢以弱胜强	112
沉默即是纵敌无意中获大鱼	114
托马斯善忍反击获成功	115
欲擒故纵以退为进	116
这也就是所谓“欲擒故纵”	117
放长线钓大鱼施纵计除间谍	119
损小利为独霸富菲勤惜血本	120
茶本无利可获 利安田有意能发财	126
战争嗜徒难逃惩罚	141
商战多诈欲取故弃	147

欲擒故纵

施计要诀

狗急跳墙

猫与老鼠的游戏

将欲取之，必先与之

放长线钓大鱼

攥紧手中的绳子？

【译文】

逼得敌人无路可走，它就会竭力反扑；故意放它一条后路，反而会削弱敌人的气势。追击时，跟踪敌人不要过于逼迫，以消耗它的体力，瓦解它的斗志，待敌人士气沮丧、溃不成军，再去围捕，可以避免流血。按照《易经》卜卦的原理，待敌人心理完全失败而信服我时，就能赢得光明的战争结局。

【溯源】

欲擒故纵中的“擒”和“纵”，是一对矛盾，军事上，“擒”，是目的，“纵”，是方法。古人有“穷寇莫追”的说法，实际上，不是不追，而是看怎样去追。把敌人逼急了，它只得集中全力，拚命反扑。不如暂时放松一步，使敌人丧失警惕，斗志松懈，然后再伺机而动，歼灭敌人。

诸葛亮七擒孟获，就是军事史上一个“欲擒故纵”的绝妙战例。

蜀汉建立之后，定下北伐大计。当时西南夷酋长孟获率十万大军侵犯蜀国。诸葛亮为了解决北伐后顾之忧，决定亲自率兵先平孟获。蜀军主力到达泸水（今金沙江）附近。诱敌出战，事先在山谷中埋下伏兵，孟获被诱入伏击圈内，兵败被擒。

按说，擒拿敌军主帅的目的已经达到，敌军一时也不会有很强战斗力了，乘胜追击，自可大破敌军。但是诸葛亮考虑到孟获在西南夷中威望很高，影响很大，如果让他心悦诚服，主动请降，就能使南方真正稳定。不然的话，南方夷各个部落仍不会停止侵扰，后方难以安定。诸葛亮决定对孟获采取“攻心”战，断然释放孟获。孟获表示下次定能击败他，诸葛亮笑而不答。孟获回营，拖走所有船只，据守泸水南岸，阻止蜀军渡河。诸葛亮乘敌不备，从敌人不设防的下流偷渡过河，并袭击了孟获的粮仓。孟获暴怒，要严惩将士，激起将士的反抗，于是相约投降，趁孟获不备，将孟获绑赴蜀营。诸葛亮见孟获仍不服，再次释放。以后孟获又施了许多计策，都被诸葛亮识破，四次被擒，四次被释放。最后一次，诸葛亮火烧孟获的藤甲兵，第七次生擒孟获，终于感动了孟获，他真诚地感谢诸葛亮七次不杀之恩，誓不再反。从此，蜀国西南安定，诸葛亮才得以举兵北伐。

【题解】

“将欲取之，必先予之。”战争是你死我活的，在某种条件下，要想夺取和保存某种东西，必须付出一定代价，必须暂时放纵之，以等待时间，创造条件，最后把它夺回来。

在战场上，这一计谋多在两种情况下采用。一是当敌人锐气正盛时，应故意避战示弱，纵敌骄傲麻痹，疏

于戒备，思想懈怠，而后乘机攻击；二是处于优势主动地位时，采取围师必阙、围而不歼、精神瓦解等手段，选择夺取条件较大，得之轻易而所付代价较小的战法或战机，去战胜敌人。

使用此计的人必须有宽广的胸怀和远大的目光，摸透对方的心理，既敢纵，又能擒得住。诸葛亮七擒孟获的故事，讲的就是运用这一计谋的典型战例。

施计案例

李唐处逆境欲擒先纵敌

唐玄宗李隆基是高宗李治的孙子，睿宗李旦的儿子。他生于垂拱元年（公元685年），卒于代宗宝应元年（公元762年）。唐玄宗又称唐明皇，他是太极元年至天宝十五年在位（公元712~公元756年）。

李隆基20岁以前是在武则天执政的时代度过的，也可以说是在逆境中求生存。

人处逆境，不外采取两种截然相反的态度：弱者悲观消极，一蹶不振；强者自强不息，待机奋起。同处逆境的李隆基七伯父中宗李显、父亲李旦和哥哥们都是弱者，而李隆基却是强者。他胸怀大志，性格英武。他的青少年时代正处于李唐宗室与武氏集团进行殊死斗争之时。李唐宗室不满武周统治。图谋恢复李唐社稷。面对这极其严酷的社会现实——长辈、同辈们的大量被杀，国号被改为周，父亲被改姓武，从皇帝降为皇嗣，使李隆基痛心疾首，立志报这血海深仇，雪这奇耻大辱。于

是，他在非常恶劣的政治环境中，为了保护自己，决心自勉自强，等待时机，同时，努力学好本领。他在父亲李旦的严格教育下，刻苦读书练武，读经史，博览群书，钻研天文、历法、音律、书法，学习骑马、射箭，使自己在文武两方面都得到了长足的进步。

机会终于来了。神龙元年（公元705年）正月，发生了一起重大的政治事件，即张柬之、桓彦范、敬晖、崔玄，袁恕己联合诛杀张易之、张昌宗，逼迫武则天让位给中宗。中宗上台后，采取了一系列的复兴措施。如“恢复国号为唐；下令各州只设寺、观一所，以减轻百姓负担；各州百姓免一年租税，房州（今湖北房县）百姓免3年劳役；释放宫女3000人；赏赐张柬之等功臣；惩办二张党羽；昭雪冤案，惩罚酷吏；鼓励直言、荐贤，等等。但是好景不长，风云突变。以韦后（中宗妻子）为首的韦氏集团，与武氏集团余党武三思、上官婉儿、武懿宗、守宗客、宗晋卿等，互相勾结，组成了韦武集团。他们采用各种阴谋手段，把张柬之、桓彦范等大臣杀害，掌握了朝廷大权。

景云四年（公元710年）六月，韦后梦想当武则天，与散骑常侍马秦客、光禄少卿杨均密谋毒死了中宗。

中宗死后，韦后搬出幼稚无知的李重茂上台当傀儡皇帝（少帝），自己临朝摄政。她还想爬上皇帝的宝座，准备对李旦下毒手。

正在这个关键时候，有胆有识的李隆基看准了朝廷上下不满韦后的机会，毅然决定发动宫廷政变。

唐隆元年（公元710年）六月，李隆基和刘幽求、钟绍京、薛崇简（太平公主子）等人率领万骑（皇帝卫队）和总监丁夫（皇宫仆人）突入长安玄武门，冲到了

太极殿。韦后被这突如其来的事变吓得惊惶失措，仓皇逃进殿前飞骑（皇宫卫队）营，她和安乐公主及其丈夫武延秀被乱兵杀死。李隆基分派万骑把韦武集团成员消灭干净，终于报了仇，雪了耻。至此，李唐宗室又开始掌握了政权。

韦武集团被铲除后，李隆基、太平公主和众大臣商议，由太平公主出面，叫少帝让位给李旦（即睿宗）。李隆基被立为皇太子。

睿宗在位时一直在李隆基和太平公主之间搞政治平衡。他即位的第一年，主要听李隆基的话，以姚崇、宋等人相，做了不少好事，如重用忠良，贬斥奸臣，大裁冗官，昭雪冤案，政治比较清明，颇有新兴气象。因此当时人说：“姚、宋为相，邪不如正。”然而，太平公主却经常叫人散布流言蜚语，在李隆基周围布置密探，不断向睿宗打小报告，组织宗派小集团等卑鄙手段，使她在睿宗面前逐步占了上风。所以睿宗即位的第二、三年，大多听太平公主的话，并以窦怀贞、肖至忠、岑羲、崔为相，做了不少坏事，政治日益腐败。因此当时人说：“太平用事，正不如邪。”他们之间的斗争愈演愈烈。

唐先天元年（公元712年）八月，唐睿宗李旦主动传位给太子李隆基，自称太上皇，五天一次在太极殿处理政务，凡三品以上的大员的任免以及朝中大事，由睿宗处理，唐玄宗李隆基每日在武德殿理政。李隆基由懂事开始，亲眼见到过武则天势力专权李唐，韦武集团把持国政，历经宫中多次人事变乱，现在当了皇帝，按理应该轻松地吐出多年的晦气了，可是整日里仍然乌云挂脸。原来自己虽贵为天子，大权仍在父亲之手，尤其是姑母太平公主，一心要做第二个武则天，玄宗朝廷中

的文武百官，也大多依附太平公主，七个宰相，除魏知古、郭元振、陆象先外，另外四人都是太平的党羽，姑母太平把李隆基作为自己专权的政敌，两人在朝廷明争暗斗，已延续了多年，所以说李隆基虽登台称帝，心情并不怎么愉快。

李隆基登台后，也密切注意网罗自己党羽人才，书生王据虽然家穷，因为才华出众，即被李隆基拔擢为太子中舍人，中书侍郎，两人经常在一起密谋诛灭太平公主之事。王据对他说：“韦后因为毒死中宗，招致天下人心不服，才能一击而中，很容易除去。太平公主是武则天皇后的女儿，凶狠狡猾，朝中大臣大多归顺她，对她不应该孝顺仁慈，天子当以宗庙社稷为重，为了天下安定，应去小节留大义。”宰相刘幽求是玄宗李隆基的心腹，当年诛杀韦武集团，刘幽求立有大功。他见太平公主在朝势大，玄宗苦于应付，就私下里与右羽林将军张密谋，想把同居宰相之职的太平重要党羽窦怀贞、崔，岑羲三人杀死。两人谋划妥当后，张秘密请示玄宗，李隆基点头称是，要两人赶紧布置。哪知张谋事不密，消息传泄出去。玄宗得知消息泄密，在东宫极为紧张，思考再三，还是认为自己不能稳操胜券，担心势大的太平公主会乘机反击，自己的皇位即将不保，于是抢先进殿，向睿宗主动揭发。就在玄宗告发时，果然太平公主得窦怀贞、崔密报，进宫向睿宗控告，说侄子隆基无端加害，要睿宗处置。睿宗面对亲妹妹的诉苦，只得严词训斥自己的儿子，玄宗无法自解，就把一切责任推到刘幽求、张身上，并答应严加惩办。不日，崔等人在太平公主的暗示下，让台谏上折数列刘幽求，张等人犯有大逆之罪，罪在处斩。玄宗不愿意在太平未除的情况下，先斩大将，

赶忙到睿宗处说情，说刘幽求等人，立有诛韦武拥父皇登位大功，应当免死。睿宗准请，结果刘幽求由狱中放出，远流到封州（今广西梧州），张远流至峰州（治所在今越南河西省）。

李隆基要驱逐朝中太平公主的势力，舍得把亲信手下刘幽求、张作为替罪羊抛出，是心藏深谋的。景元四年，武则天的儿媳韦皇后胆大妄为，毒死中宗李显，立少帝李重茂，韦后自己临朝听政，上演了一场武则天的故事。韦氏宗族亲信把持李唐上下，甚至要谋害相王李旦。为了逐杀共同的政敌，李隆基考虑到韦氏势众，于是联合姑母太平公主，密结禁军，与刘幽求等人起兵突袭杀了韦后及其党羽，李旦上台，是为睿宗。李隆基因拥立大功，先是封王封相，领马骑禁军，后又册立为太子。睿宗初上台，听从李隆基的劝告，任用宋、姚崇等人为相，整顿吏治，贬斥奸佞，一时政风变良。太平公主身为武则天之女，自小聪明过人，长得很像其母，又机敏沉着，善于权略，武则天当政时，即参与谋划。当初诛杀张易之兄弟，她立有大功，现在同侄子联手，再立灭韦新功，这两次关系到李唐王朝兴亡治乱的重要大功，加上自己的亲哥哥睿宗为帝，自然地，她的权力欲和党羽势力在朝中也膨胀起来。她的三个儿子被封王，其他儿子起码也进入九卿之列。睿宗对她非常偏爱器重，每次与她议论朝政，往往相坐逾时，时间很长。如果有几天太平不来朝殿，睿宗就叫宰相去她的府中询问。太平长期侍奉武则天身旁，善于猜测上意，所以每当与睿宗议事，她都能迎合帝意，凡是她推荐的人，都会被睿宗封给高官，甚至当宰相。很快地，太平公主在朝廷中网罗了大批党羽，势焰灼人。睿宗上台伊始，太平公主

还不曾以李隆基为敌，欺其年少，想他不会有多少作为，逐渐地，她感受到自己的这个侄子英武过人，在朝中又得到人望，刘幽求、宋、姚崇等不少人被其所用，已经势压自己，于是太平公主一改初衷，以李隆基为政敌，必欲除去而后快。先是她极力劝谏，反对睿宗立隆基为太子，布置密探，搜集李隆基活动的情报，又四处散布谣言，中伤李隆基。一时间，窦怀贞、肃至忠、岑羲、崔、薛稷、常元楷，李慈等宰辅重臣，都收罗在自己的羽翼之下。李隆基面对太平公主的咄咄逼人之势，也寻机反攻，例如，指使姚崇、宋等人出面奏告，使睿宗下令，把与太平公主关系亲密的宋王李成器、幽王李守礼等人外放到京郊去做刺史，把太平公主夫妇迁到蒲州（今山西永济）居住，且让睿宗答应由李隆基监国行政。太平公主遭到排挤后，联合李成器、李守礼和李隆基两个被解除典领禁军之权的弟弟，一齐向李隆基施加压力。逼着李隆基自剪羽翼，以离间姑侄、兄妹关系之罪，忍痛把宋、姚崇两相贬职到地方去做刺史。后来太平公主又利用睿宗让位一事，迫使李隆基主动提请，召太平公主回京居住，到了景元二年，太平公主势力在朝中基本占了上风。李隆基上台为帝，睿宗退至帝后，却仍以太上皇之位掌握朝政大权，就是太平公主从中做的手脚，所以李隆基上台之初，还不具备实力与太平公主硬拼，为了暂时稳固皇位，争取时机，以达到最后铲除太平公主势力的政治目标，玄宗需要暂时的妥协，这就是唐玄宗抛出刘幽求、张的主要缘故。

到了先天二年（公元713年），李隆基和太平公主之间的斗争更趋激烈，双方都磨刀霍霍。太平公主先是唆使宫女元氏乘机下毒，由于玄宗防范严密，事未逞。她

又与典领羽林军的常元楷、李慈等频繁密谋，想在七月四日以羽林军冲入武德殿，迫玄宗退位，由窦怀贞等人领南牙兵作声援，发动政变。哪知太平公主的消息被左散骑常侍魏知古侦知，即刻报告了玄宗，玄宗集合兵部尚书郭元振、龙武将军王毛仲，殿中少监姜皎、太仆少卿李令问、内给事高力士、果毅李守德以及岐王、薛王等先发制人，七月三日，首先动手，领兵冲入虔化门，杀死羽林军首领李慈、常元楷，又把萧至忠，岑羲、窦怀贞等太平公主党羽斩首。太平公主闻变逃到南山的佛寺中躲藏起来，三天后抓捕下狱，被玄宗下令赐死，凡朝野内外太平党羽一举被杀者几十人。睿宗李旦见事已至此，下令今后朝政大权，一切由玄宗李隆基处理，自武则天称制以来的唐初数十年宫廷政争，至此停息，李隆基取得了最后的胜利。那位被贬到封州的刘幽求，也被玄宗及时召回京都，封为左仆射，重新予以重用。

唐玄宗主政伊始，下决心治国安民，创建一个崭新的时代。

在用人方面，他十分注意选贤任能，能做到礼贤下士。开元某年7月15日，这天大雨不停，道路泥泞。唐玄宗在便殿休息，想与姚崇讨论政务。玄宗令侍者，用皇帝的御辇抬姚崇进宫。当时，姚崇为翰林学士，朝廷内外都认为这是莫大的荣誉。

宋任宰相时，朝野上下都赞扬他。有一年，宫廷御宴，招待文武百官，玄宗以所用的金筷子叫内侍臣赐给宋，宋虽然接受了赏赐，但不知什么原因，不敢致谢。玄宗说：“所赐的物品不是赐给你金子，而是筷子，是表彰你正直无私呀！”于是宋下殿拜谢。

唐玄宗在勤政楼，以七宝装饰成一座宝座，有七尺

高，规定在召集学士们讲解儒家经典或议论政务，讲的好的人可以坐上它。只有张九龄议论风生，登过此座。

唐玄宗听说服长春藤可以长生不死，就立即派人采集大量长春藤，赏赐朝中老臣。

为了巩固自己的统治，玄宗纳谏从善。由于他对宰相及其他官员的谏言一般都能采纳，所以大臣们都乐于为他尽忠尽力。他还大胆改革吏治，裁汰冗官，亲自挑选并要求大臣们推荐好的地方官。规定京官和地方官实行定期轮换制度，对地方官进行逐一考核；等等。

此外，玄宗还设立翰林学士，专掌任免将相，号令征伐，以加强中央集权的统治；对地方的行政机构进行了相应的调整，改十道为十五道，各道设采访使，根据临时任务，特派专使出镇地方。以加强行政管理。

在改革吏治的同时，玄宗对发展社会经济、繁荣文化事业和加强军事力量等方面也采取了一系列的措施。在经济方面，玄宗重视发展农业生产，大力兴修水利，发动农民开垦种植，改革黄河运粮办法等等。在文化方面，玄宗创设我国历史上第一所国立的音乐、舞蹈、戏曲学院梨园；组织大批学者编书、抄书；各种书籍在我国历史上第一次分成经、史、子、集4部；组织张九龄等人修撰《唐六典》等等。在军事方面，玄宗厉行裁汰老弱冗兵，加强练兵，实行募兵制；增加军马，开展边疆屯田，设置都督（都护）府管理边区；采取比较缓和的边疆政策，以稳定边疆局势；等等。

由于玄宗励精图治，采取了上述一系列改革措施，使唐王朝的社会政治逐步清明，社会经济得到了恢复和发展，出现了开元盛世的局面。

唐玄宗晚年，政治上开始走下坡路。因他晚年重用

李林甫、杨国忠等奸相，造成了奸相专权。李林甫为相19年，把持朝政，很多国家大事在他家中商量，玄宗甚至不知道大多官员都是李林甫的死党。生活上也奢侈靡华，整日沉迷于酒色之中，光他的后宫就有宫女4万多人，他大兴土木，建造富丽堂皇的宫殿，劳民伤财。

他好大喜功，动辄对边疆少数民族地区使用武力。结果，不仅使成千上万无辜士兵死在边陲，也给边疆少数民族带来灾难，使广大农村田园荒芜，国家财政开支入不敷出。导致玄宗晚期政治腐败的另一个重要原因是他宠爱杨贵妃，重用奸相李林甫、杨国忠等。由于这种种原因，致使社会各种矛盾与日俱增，越来越尖锐，终于爆发了安（禄山）史（思明）之乱。

天宝十四年（公元755年）十一月，平庐范阳河东镇节度使安禄山在范阳发动叛乱，率三镇兵攻陷洛阳，直逼潼关，以奉密诏讨杨国忠为名。

潼关告急，玄宗只好率领亲随数百人偷偷地狼狈西逃。走到马嵬驿（今陕西兴平西），从行的将士们又累又饿，愤怒、仇恨达到了极点，便发动了兵变，杀死了杨国忠，并逼迫玄宗下令缢死了杨贵妃。

至德元年（公元756年）七月，肃宗李亨即位于灵武（今属宁夏），尊玄宗为太上皇。从此玄宗被迫退出了政治舞台。

至德二年（公元757年），玄宗从成都回到长安后，被肃宗冷遇，软禁于宫中。宝应元年（公元762年）四月，玄宗在寂寞、悔恨、悲愤与疾病交加中死去。

像唐玄宗这样聪明得出类拔萃，昏庸得登峰造极，集明君与昏君、历史功臣与历史罪人两种典型于一身的封建帝王，在中国古代历史上还是少见的。

【点评】

面对一个强有力的竞争者，李隆基采取了“纵敌”的计策，而自己却冷静的待机而动，结果大获成功！

欲分其国先纵其臣

晋国在晋文公称霸时，有十几家有名的卿大夫，但在内部的激烈争斗中，不少家族衰落下去，到春秋末年就只剩下智氏、范氏、中行氏和赵、韩、魏六家了。这六家几乎控制了晋国的全部军政大权，形成了“政出家门”、“军出六将军”的所谓“公卿专政”的局面。后来范氏、中行氏又在竞争中失败，剩下了四家，其中智氏的势力最大，也最骄横。公元前403年，晋国国君智宣子死后，接替他的是智襄子智瑶。这智瑶自恃才貌武艺双全，本国强盛，便目空一切，胡作非为，随心所欲。一日与韩国国君康子、魏国国君桓子在蓝台饮宴时，席间智瑶竟然戏弄韩康子，又侮辱他的家相段规。智瑶的家臣智国听说此事，就告诫说：“主公您不提防灾祸，灾祸就一定会来了！”智瑶说：“人的生死灾祸都取决于我。我不给他们降临灾祸，谁还敢兴风作浪！”智国又说：“这话可不妥。《夏书》中说：‘一个人屡次三番犯错误，结下的仇怨岂能在明处，应该在它没有表现时就提防。’贤德的人能够谨慎地处理小事，所以不会招致大祸。现在主公一次宴会就开罪了人家的主君和臣相，又不戒备，说‘不敢兴风作浪。’这种态度恐怕不行吧。蚊子、蚂蚁、蜜蜂、蝎子，都能害人，何况是国君、国相呢！”对于智国的好言相劝，智瑶不但充耳不闻，有所收敛，反而变本加厉，更加肆无忌惮，为所欲为。

智瑶时刻都在盘算削弱其他三家，独霸晋国。他以增强公室、治兵伐越、恢复晋国霸主地位为借口，向韩康子索要领地，韩康子想不给他。段规进言说：“智瑶贪财好利，又刚愎自用，如果不给，一定讨伐我们，不如姑且给他。他拿到土地会更加狂妄，一定又会向别人索要；别人不给，他必定向人动武用兵，这样我们就可以免于祸患而伺机行动了。”韩康子说：“好主意。”便派了使臣去送上有万户居民的领地。

智瑶大喜，果然又袭用此法向魏国提出索地要求，魏桓子认为晋国欺人太甚，意欲拒绝。家相任章问：“为什么不给呢？”魏桓子说：“无缘无故来要地，所以不给。”任章说：“智瑶无缘无故强索他人领地，一定会引起其他大夫官员的恐惧；我们给智瑶地，他一定会骄傲。他骄傲而轻敌，我们恐惧而互相团结；用精诚团结之兵来对付狂妄轻敌的智瑶，智家的命运一定不会长久了。《周书》说：‘要打败敌人，必须先给他一些好处。’主公不如先答应智瑶的要求，让他骄傲自大，然后我们可以选择盟友共同图谋，又何必单独以我们作智瑶的靶子呢！”魏桓子说：“此言极当。”也交给智瑶一个万户之民的封地。

两次要地都轻而易举地达到了目的，智瑶顿时忘乎所以，利欲熏心，得寸进尺，更加贪得无厌。遂又逼迫赵国国君赵襄子割让蔡和皋狼两处地方，却遭到了赵襄子的严词拒绝。智瑶勃然大怒，当即率领早已与他貌合神离的韩、魏两国军队去攻打赵国。赵襄子慑于大兵压境，准备出逃，向臣下问道：“我到哪里去呢？”随从说：“长子城最近，而且城墙坚厚又完整。”赵襄子说：“百姓精疲力尽地修完城墙，又要他们舍生入死地为我守城，谁能和我同心？”随从又说：“邯郸城里仓库充实。”赵襄

子说：“搜刮民脂民膏才使仓库充实，现在又因战争让他们送命，谁会和我同心？还是投奔晋阳吧，那是先主的地盘，尹铎又待百姓宽厚，人民一定能同我们和衷共济。”于是前往晋阳。

智瑶、韩康子、魏桓子三国出兵围住晋阳，又引水灌城。城墙头只差三版的地方没有被淹没，锅灶都被泡塌，鱼蛙孳生，人民仍是没有背叛之意。智瑶巡视水势，魏桓子为他驾车，韩康子站在右边护卫。智瑶说：“我今天才知道水可以让人亡国。”魏桓子用胳膊肘碰了一下韩康子，韩康子也踩了一下魏桓子的脚。因为汾水可以灌魏国都城安邑，绛水也可以灌韩国都城平阳。智瑶满以为经此一下，韩、魏两国必定不敢有二心。智瑶的谋士疵颇有头脑，他听到这话就对智瑶说：“韩、魏两家肯定会反叛。”智瑶问：“你何以知道？”疵说：“以人之常情而论。我们调集韩、魏两国的军队来围攻赵国，赵国覆亡，下次灾难一定是连及韩、魏两国了。现在我们约定灭掉赵国后三国分割其地，晋阳城仅差三版就被水淹没，城内宰马为食，破城已是指日可待。然而韩康子、魏桓子两人没有高兴的心情，反倒面有忧色，这不是必反又是什么？”第二天，智瑶把疵的话告诉了韩、魏二人，二人说：“这一定是离间小人想为赵家游说，让主公您怀疑我们韩、魏两国而放松对赵国的进攻。不然的话，我们两国岂不是放着早晚就分到手的赵国土地不要，而要去干那危险必不可成的事吗？”两人出去，疵进来说：“主公为什么把臣下我的话告诉他们两人呢？”智瑶惊奇地反问：“你怎么知道的？”回答说：“我见他们审视了我以后就快步匆忙离去，知道我看穿了他们的心思。”智瑶固执己见，没有听从规劝。