

三十六计实例点评
(十二)

苏卓 编著



目 录

顺手牵羊	1
施计要诀	1
施计案例	3
武则天发难 王皇后被杀	3
袁世凯发难 宋教仁遇害	10
军统特务暗杀何思源	18
台湾特工施妙计 克格勃高手受辱	32
东瀛女谍使间计 国府要员泄机密	47
秘书小姐发难 电脑大王难安	58
先军火又丁香 林绍良巧牵羊	63
摩萨德用计埃及羊被牵	76
克格勃盗响尾蛇 美国佬大光其火	86
法国妙施计 苏联失邮包	97
埃及间谍用诡计 以色列军官入网	110
牵“羊”反又被“羊”牵 德间谍空忙一场 ..	134
英间谍拯救伦敦 德火箭图纸被窃	157
敌间谍反为己用 愚人节愚弄愚人	166
凯氏抛出桃色新闻 内阁大臣受制于人	177

顺手牵羊

施计要诀

将计就计

一举两得

一石二鸟

举手之劳，易如反掌

四两拨千斤

【译文】

当敌方出现了微小差错，要及时利用：战场上出现了取得微小得益的机会，不要力争获取，要随时注意敌方小的疏忽为我方小的胜利。

【溯源】

顺手牵羊是看准敌方在移动中出现的漏洞，抓住薄弱点，乘虚而入获取胜利的谋略。古人云：“善战者，见利不失，遇时不疑。”意思是捕捉战机，乘隙争利。当然，小利是否应该必得，这要考虑全局，只要不会“因小失大”，小胜的机会也不应该放过。

公元383年，前秦统一了黄河流域地区，势力强大，前秦王苻坚坐镇项城，调集九十万大军，打算一举歼灭东晋。他派其弟苻融为先锋攻下寿阳，初战告捷，苻融判断东晋兵力不多并且严重缺粮，建议苻坚迅速进攻东晋。苻坚闻讯，不等大军齐集，立即率几千骑兵赶到寿阳。东晋将领谢石得知前秦百万大军尚未齐集，抓住时

机，击败敌方前锋，挫败锐气。谢石先派勇将刘牢之率精兵五万，强渡洛涧，杀了前秦守将梁成。刘牢之乘胜追击，重创前秦。谢石率师过洛涧，顺淮河而上，抵达淝水一线，驻扎在八公山边，与驻扎在寿阳的前秦军隔岸对峙。苻坚见东晋阵势严整，立即命令坚守河岸，等待后续部队。谢石看到敌众我寡，只能速战速决。于是，他决定用激将法激怒骄狂的苻坚。他派人送去一封信，说道，我要与你决一雌雄，如果你不敢决战，还是趁早投降为好。如果你有胆量与我决战，你就暂退一箭之地，让我渡河与你比个输赢。苻坚大怒，决定暂退一箭之地，等东晋部队到河中间，再回兵出击，将晋兵全歼水中。他哪里料到此时秦军士气低落，撤军令下，顿时大乱。秦兵争先恐后，人马冲撞，乱成一团，怨声四起。这时指挥已经失灵，几次下令停止退却，但如潮水撤退的人马已成溃败之势。这时谢石指挥东晋兵马，迅速渡河，乘敌人大乱，奋力追杀。前秦先锋苻融被东晋军在乱军中杀死，苻坚也中箭受伤，慌忙逃回洛阳。前秦大败。淝水之战，东晋军抓住战机，乘虚而入，是古代战争史上以弱胜强的著名战例。

【题解】

顺手牵羊同趁火打劫有相同的地方，但趁火打劫是趁敌人处于十分困难时攻击它，而顺手牵羊是抓住微小的战机打击客观存在。在军事上，战争双方力量消长，是一个由量变到质变的过程。乘隙向敌人的薄弱处发展，空手得利。逐渐克减对方，增强与壮大自己的实力，是实现这一转变的积极手段。所以我们也不能小看了这一战术的运用。

施计案例

武则天发难 王皇后被杀

幽禁在尼姑庵中的武则天把解脱自己的希望寄托在新皇帝唐高宗李治身上。她深信，这一愿望一定会实现，她相信临行前那个夜晚李治的“誓言”。

永徽元年(650年)五月，太宗的周年忌日到了，武媚娘听说高宗李治要来感业进香，又惊又喜，她按捺不住心跳从远处偷窥，高宗李治又遇上武媚娘妩媚的眼神，顿时旧情复燃。他跟随武媚的身影独自叩开武媚的禅房，武媚娘早已心急如焚，恭候皇帝的到来，高宗看到武媚娘苍白憔悴、哀怨的面容，心中一阵酸楚。武则天也抑制不住自己的感情，投进高宗的怀抱，泪水夺眶而出。

高宗决心召武则天入宫。

武则天曾是太宗的宠妾，如果直接把她接回宫中，肯定引来非议，不如先把她安排给皇后做个侍女，然后再封个什么，这样，则名正言顺。

于是，高宗来找皇后商量。皇后王氏想了想，竟十分痛快地答应把武则天接到皇后宫中，让她蓄发等待。

永徽二年(651年)已经二十八岁的武媚第二次入宫。经历数次磨难，这次入宫后，业已成熟的武则天就在权力之争中大显身手了。

武媚入宫后，对王皇后卑躬屈膝，尽心侍候，很快就得到皇后的喜欢，同时，贿赂宦官，探听宫内外的情势，不久，她便熟悉后宫的一切。

永徽三年(652年)三月，武则天为高宗生下一个儿

子，取名为弘，母以子贵，高宗十分高兴，封武则天为昭仪。也就是这年七月，高宗立王皇后十岁的养子陈王忠为太子。王皇后的目的达到了，但她低估了武则天的能量。

武则天在后宫大肆活动，笼络人心，发现对皇后、淑妃关系不好的人，就竭力拉拢，将其安插在皇后和淑妃周围。武昭仪完全掌握皇后和淑妃的一举一动，从而取得了主动权。

武则天取得了皇上的信任，使皇后和淑妃一起失宠，武则天下决心下一步的目标就是取代皇后的位置。

昭仪中间还隔着四夫人，一跃登上后座太困难。如果先提高一下地位，再去争皇后的位置，岂不容易些。于是武则天温柔的对高宗说：“现在我是否可以升一级呢？”

高宗也有提升武则天的想法，可是四夫人没有空缺。高宗露出为难的神色。武昭仪嫣然一笑，说：“陛下能否在四妃之上，新设一个宸妃，赐给臣妾呢？”

高宗听了大笑，便说：“爱妃真聪明，等朕和宰相们商量后就封你为宸妃。”

出乎意料，宰相韩瑗、来济等断然反对。由于宰相们的反对，高宗只好把宸妃问题暂时搁置了。武昭仪闻听此情，咬牙切齿地说：“有朝一日，我一定要整治这帮老混蛋！”

武则天心里清楚，要想为后，首先要让高宗废后，武则天就计划着废后的步骤和采取什么样的手段。

皇后虽然失宠且不能生育，但高宗是个性情优柔的人，要想让他割断与王皇后十多年结发夫妻的感情，实在不是一件容易的事。武则天除非施展宫廷阴谋，否则

很难朝皇后位置迈进一步。武则天想要彻底取代皇后的地位，必须要作一次嫁祸栽赃的冒险行动。十六年的宫廷生活已经泯灭了她原有的那种循规蹈矩的思维逻辑和行为准则。

永徽五年(654年)初，武则天生下一个长相酷似她的小公主。很讨人喜欢，尤其是高宗皇帝，下朝后总要看上几眼，满月之后，王皇后也忍不住来到武昭仪宫里，逗弄一番小公主。看着可爱的公主，王皇后想起自己眼前的境况，不禁潸然泪下，掩面跑出。武昭仪见这是扳倒皇后的绝好机会，于是下狠心掐死了亲生女儿，然后轻轻盖好被子，像没事一样。

一会儿，皇帝来了，武昭仪佯装欢笑，拉着皇帝来到床前看女儿。可是欣开被子一看，武昭仪也真忍不住了，失声痛苦起来。皇帝震惊，大喊：谁进过小公主的房间？宫女告诉他，王皇后刚才来过。

高宗听后愤怒地大叫：“后杀吾女！”对皇后的妒妇心肠痛恨不已。

武则天凄惨地嚎陶痛哭，向高宗诉说这些年来所受的种种委屈：皇后收容了她，是为了打倒萧淑妃，结果皇后强迫她报恩，自己忍声吞气服侍皇后，却遭到如此的报应。生了皇子弘以后，皇后便和萧淑妃联合起来攻击她。高宗感到心碎。

面对这一场从天而降的灾祸，王皇后完全被打懵了，她有口难辩，茫然不知所措。

高宗想，这样的女人怎么能够让她继续安然于皇后的宝座呢？

但废后事关国体，必须取得重臣们的同意才行。当时的重臣、国舅、太尉长孙无忌就是最大的难关。

七月,高宗和武昭仪从岐州风泉池休养回宫后不久,武则天便要皇帝带上金银财宝、绫罗绸缎等十大车的赏赐,登门拜访无忌。

高宗赐给无忌的三个儿子朝散大夫从五品的官位。无忌想,高宗和武则天私下造访,背后有什么问题。

果然高宗说:“皇后无子,武昭仪有子,况且皇后屡出麻烦,朕想要……”

高宗话没说完,无忌却很巧妙地把话题避开。高宗和武则天只得快快而回。

这时,卫尉卿(从三品)许敬宗因长期受到长孙无忌、褚遂良等的压抑而强烈不满,便站出来拥护武则天。为了表示对武则天的诚意,来到长孙无忌家,提出皇上既然要立武昭仪为皇后,希望太尉不要阻拦。遭到无忌的厉色斥责。

这件事很快传到武则天的耳里,朝廷中已经有人为自己说话了。她立刻派人送给许敬宗大笔赏赐。

武则天对长孙无忌的态度,感到恼恨。她从自己身上再一次感到自己的阀阅门第经历,根本指望不上得到这些望族遗老的支持。

于是,她把和长孙无忌集团的决斗提到日程上来了。

王皇后家族率先遭到一连串打击。王皇后在个性强烈的母亲魏国夫人柳氏唆使下,秘密召来巫女,沉迷于巫术之中。这是后宫禁止的。武昭仪得知这一消息,告诉了高宗。高宗立即命令宦官搜查皇后宫,结果从床底下搜出了一个桐木人,木人身上写着“武媚高宗”,胸部和腹部还钉着大钉子。

见此情景,皇后和柳氏嚎陶大哭。柳氏还不停地叫喊:“这肯定又是武昭仪栽赃陷害!”

高宗想起过去皇后和萧淑妃联合辱骂武昭仪，皇后又杀害了可爱的小公主，这次又从皇后房里发现了诅咒昭仪的桐木人，这一切坚定了他废后的决心。

武媚娘的阴谋逐渐得逞，可她付出的代价是惨痛的，以自己小女儿的性命作为击败对方的武器，作为一个母亲是多么的狠毒，似乎超出常理，她这泯灭天性的举动使人难以置信。她对王皇后的陷害也是阴险毒辣，一般的女性是很难做到的。

桐木人事件后，高宗立即下令驱逐柳氏出宫，皇后母舅、吏部尚书柳被贬为遂州(今河北徐水)刺史。后来又远贬荣州(今四川荣县)刺史。王皇后陷于孤立无援的困境。

这时，中书舍人李义府及一伙政治失意分子逐渐站到了武昭仪一边，组成了反长孙无忌势力集团。

李义府知道高宗一直想废后，立武则天为后，只是长孙无忌和朝中元老大臣的反对，所以至今未决。李义府感到讨好皇上的机会到了，这天晚上，李义府在中书省值夜班，上奏表称：“皇后王氏行为有碍妇德，恳请尽快废王氏，立堪为后宫典范的武昭仪为皇后。愿圣上不要让天下人失望。”

高宗非常惊喜，居然有朝臣表示赞同立武昭仪为皇后了。高宗立刻召李义府入宫密谈。当即赐珠玉一斗，并恩准李义府留居原职。李义府立即跪地叩谢。随后，武则天的密使来访，对李义府的行为表示感谢。不久，李义府荣升为中书侍郎。正四品下。

长安令裴行俭认为立武则天为后将是国家祸乱的根源，便私下与长孙无忌、褚遂良商量对策。结果，这一密谈被御史中丞袁公瑜知道，于是他夜访武则天的母亲

应国夫人杨氏。杨氏认为事态严重，连夜进宫。

第二天一早，皇上下诏贬裴行俭为西州都督府长史。可见武则天这个女人，在皇帝跟前的作用非常之大。

从离间皇帝和皇后的感情关系做起，经过内外廷的一番部署，在短短的时间里，无忌派中已有柳和裴行俭二人被贬到偏远地区，而拥护武昭仪的阵容逐渐壮大。武则天自信可以摊牌的时机到了。

自从皇宫内发生小公主夭折、木符事件后，高宗废后的决心已定，再加上朝中拥护废后立武则天为后的人逐渐增多。一天，退朝后，高宗召长孙无忌、李、于志宁、褚遂良等四名重臣入内殿议事。入殿前，褚遂良等已猜到是要决定废立皇后的事了。

进入内殿之后，高宗果然提出：“皇后无子，武昭仪有子，朕要废王氏，立武昭仪为皇后，卿等意下如何？”

褚遂良立刻跪下，说道：“皇后出身名门世家，又是先帝太宗挑选的。先帝临终时曾对臣说：‘朕佳儿佳妇全托付给你了。’况且皇后没有多大过错，怎么可以轻易改除呢？臣以为这不是皇上的本意。”

高宗满脸不高兴，转身走进后宫。

第二天早朝后，他们再次被召到内殿。

褚遂良首先谏诤说：“陛下如果一定要改立皇后，可从名门闺秀中挑选，何必非立武昭仪。武昭仪曾经侍候先帝，众所周知，让后代人如何评论陛下呢！愿陛下三思而行。”

褚遂良一口气说完，把手中的笏板扔在殿阶上，解去幞头，叩头流血，恨恨地说：“还陛下笏，乞放归田里！”

高宗大怒，命令侍卫将褚遂良拖出去。

长孙无忌赶忙扶起褚遂良，说道：“遂良身受先朝遗

命，就算有罪，也不可轻易加刑啊！”

于志宁看到这一阵势，低着头，没敢吭气。李本来就与无忌有隙，更不愿同他们一起卷入这事，称病径自走了。

无论他们怎样拼死谏诤，高宗执意要立武昭仪为后。

几天后，高宗单独召李入内殿，说：“朕想立武昭仪为后，可褚遂良等人极力反对，你的意见如何？”

李回答说：“这是陛下家庭私事，何必去征求外人的意见呢？”

李的回答出乎高宗的意料之外，他没想到元老重臣中还有同情支持自己的人，于是在皇后废立的问题上，高宗下了最后的决心。接着，褚遂良被贬为潭州（湖南长沙）都督，长孙无忌集团的失败成为定局。长孙无忌集团的失败，预示着武则天夺取皇后桂冠初战告捷。

永徽六年（655年）十月十三日，高宗颁诏将王皇后、萧淑妃废为庶人，将其亲族流放岭南。十九日，颁布立后诏书，武则天终于达到她废后立后的目的。

十一月初一，举行隆重的册后大典，仪式颇为体面、壮观。大典完成后，宣布皇后将在肃仪门的城楼上接受文武百官及外国使节的朝贺。皇后受朝的诏令，把文武百官们搞懵了。不久，武后穿着大礼服出现在肃仪门城楼上，文武百官一齐跪拜，山呼“皇后万寿无疆”。

武则天终于坎坎坷坷地夺取了大唐皇后的桂冠，成为后宫的真正主人。是年三十二岁。

武媚立后的大典之后，性格向来懦弱、多愁善感的高宗忽然想起什么似的，带着一名侍从，偷偷来到别院，看望囚禁中的王皇后、萧淑妃。看到囚禁二人的牢狱四周封闭，只有一个小小的送饭孔，脏兮兮的盘子上还留

着些剩菜残羹，高宗一阵心痛。

高宗看望王氏和萧氏的消息，马上传到武后的耳里，武后十分愤怒，为了杜绝所有的背叛行为，断绝王氏和萧氏东山再起的后患，必须尽早根除这两位冷宫阴魂。

几天后，王氏和萧后被武则天指使的宦官各打一百杖，又砍去手脚，折磨而死。

【点评】

顺手牵羊其要意全在“顺手”二字，虚实相间，杀人而又不着半点血腥痕迹。

本例中的武则天见缝插针，紧抓微弱的优势最终得以牵走“皇后”这只“肥羊”。

袁世凯发难 宋教仁遇害

1913年3月20日晚，上海沪宁车站人声鼎沸，挤满了等待乘车的旅客。

10点多钟，国民党代理理事长、杰出的资产阶级政治家宋教仁，在黄兴、廖仲恺等许多友人的簇拥下来到了车站专设的议员招待所，准备乘11时特别快车前往南京，然后沿津浦路北上，应袁世凯之邀赴京共商国事。

几个月来宋教仁不辞辛苦，奔走于南北各地，投身于竞选活动。他以渊博的学识，恢宏的气魄和潇洒的风度赢得了选民的信任，从而使国民党在各党派竞选国会议员的角逐中遥遥领先，在国会参众两院取得了半数以上的绝对多数席位，使全党精神为之一振。

这位即将出任责任内阁总理，令各方瞩目的政治新星，脸上洋溢着胜利的微笑，不时和同事们谈论着选举总统，制订宪法，省长民选等问题。

10点40分，宋教仁掏出怀表看了看说：“火车快到站了，我们走吧。”

大家出了招待室走向检票口，此时列车已经吼着进了站。突然众人身后响起了枪声，宋教仁身子一晃，顿时脚步踉跄，几乎倒在检票口前……。

人们回头一看，只见一个着黑色军衣，身材矮小的人正向站外狂奔，已消失在夜幕之中。而车站上摆水果摊的两个人也不见了。

站上顿时大乱，警笛长鸣。

“遁初，你怎么啦？”黄兴扶着宋教仁焦急地喊着。

宋教仁气喘吁吁地说：“我中弹了。”从他那微弱的声音和痛苦的表情来看，肯定伤势相当严重。

于右任一面吩咐友人火速报警捉拿凶手，一面把宋教仁扶上了借来的一辆汽车，在暗影笼罩的马路上向沪宁铁路医院疾驶。

沪宁铁路医院。值班护士正摇着电话，请外科大夫前来救治。

宋教仁一只手摸着伤口，一只手拉着于右任，用痛苦、低沉的声音说：

“我痛极了，恐将不起。现有三件事情，奉托于兄。第一，我所有存在南京、北京及东京的书籍，全部替我捐献给南京图书馆。第二，我本生寒家，老母还在，如果我不幸死了，只好请克强和您几位老友，替我照顾了。第三，对国家的事，各位仍然要积极努力进行，千万勿以我死为念而放弃我们应负的责任。我为了调合南北两方的关系，费尽了心力，我只希望能有一个和平统一的中国！但造谣生事的人不知道原委，每多误会，我虽受些痛苦，也是值得！现在就是因此死了，也没有什么好后悔

的。”

医生已经从家里赶来，脸色惨白，浑身血污的宋教仁被送进了手术室急救。

次日，“革命家宋教仁遇刺”的消息，赫然出现在上海各报第一版上。全国震动，民心激愤，学生、军警、工商各界人士几百人，涌向沪宁铁路医院，送去鲜花和礼品，表示自己这位民主政治家的爱戴和敬仰之情，并暗暗地为他祈祷，希望能战胜伤痛，恢复健康。

然而宋教仁因伤中要害，已危在旦夕。弥留之际，仍念念不忘国事，希望袁世凯抛弃成见，开诚布公，尊重民权，并向黄兴口授了致袁世凯的电报：

北京袁大总统鉴：仁午夜乘沪宁车赴京，敬谒钧启。十时四十五分，在车站被奸人自背后施枪。弹由腰上部入腹下部，势必致死。窃思仁自受教以来，即束身自爱，虽寡过之未获，从未结怨于私人。清政不良，起任改革，亦重人道，守公理，不敢有一毫权力之见存；今国基未固，民福不增，遽而撒手，死有余恨。伏冀大总统，开诚心，布公道，竭力保障民权，俾国会得确定不拔之宪法。则虽死之日，犹生之年。临死哀言，尚祈鉴纳。

22日凌晨，宋教仁病情急剧恶化。手脚冰冷，心跳微弱，呼吸急促。黄兴、陈其美、于右任、居正等十几个人围在他的床边。欲哭无泪，欲言无声，含悲相对，一室肃然。

4时48分，年仅32岁的杰出的资产阶级民主革命家宋教仁气绝而逝。他死不瞑目，双拳紧握着不肯放开。

直到黄兴把他的眼皮轻轻合上大家才放声痛哭起来。

噩耗传出，举国悲悼。入殓时，吊唁者不绝于途。

伍廷芳、赵凤昌，以及日本社会党领袖北辉次郎、宫崎滔天等均来参加合殓。

叶惠钧当时发表演讲说：“现在，帝政推翻，民国成立，就应当令全国的人，齐心协力，谋政治的改良，期和平的实现。而卑鄙的暗杀，是绝不容许再发生于今天。但没想到有一些只知私利，不顾大局的人，竟使出这种狠毒阴险的手段，杀害像宋先生这样热爱国家、倡导共和的政治家，真是丧心病狂极了！这样的人，又怎能让他逍遥法外，不绳于法？”

23日午夜，宋教仁先生的灵柩移往湖南会馆。天下着细雨，军乐团奏着悲壮的哀乐，旗帜先导，灵位继后。几千执绋送殡的人臂缠黑纱，胸佩白花，默默步行相送。一路上又有许多青年学生、军人、巡警加入了送殡的行列，沿途观看者达万人。从人们那叹息、哀悼、悲愤之情，可以看出宋教仁在人们心目中的崇高威望。

宋教仁字遁初(亦作钝初)，号渔父，1882年4月5日出生于湖南桃源县香冲村。幼年聪颖好学，受到严格的私塾教育。1901年中秀才，1902年以第一名被录取到武昌普通学堂，并以一篇出色的《汉武帝论》答卷，受到知府梁鼎芬的赏识。

1903年7月，黄兴自日本回国。在两湖书院发表演讲，散发邹容的《革命军》和陈天华的《猛回头》两书，倡导排满革命。年底黄兴以庆祝自己30岁生日为名，邀集在长沙的知识分子刘揆一、宋教仁、章士钊等人举行秘密会议，成立了革命团体华兴会。黄兴任会长，刘揆一、宋教仁任副会长。从此他正式走上了反清革命道路。

1904年底，宋教仁领导长沙起义失败，为躲避清政府的搜捕，进一步探索真理，来到了日本东京。为加强

革命宣传，次年一月与田桐、张步青等发起组织了二十世纪支那社，并以此命名出版杂志，宣传排满革命。仅半年多时间，就成为留学生中有影响的人物。

1905年7月，由程家桢介绍，宋教仁在二十世纪支那社，会见了杰出的资产阶级革命家孙中山，在组织同盟会的问题上达成默契。8月13日，宋教仁在町区富士见楼举行了中国留学生欢迎孙中山大会，参加者1300多人。孙中山登台演讲，比较系统地阐述了自己的革命主张，受到留学生们的热烈欢迎。20日午后，中国历史上第一个资产阶级革命团体——中国同盟会宣告成立，宋教仁被推选为司法部检事长。《二十世纪支那》也被确定为同盟会的机关报。

1910年底，宋教仁应于右任之邀回到上海，出任《民立报》主笔，以“桃源渔父”和“渔父”为笔名，发表了许多尖锐的政论文章，驳斥清政府的昏聩无能，为中华民族的危亡大声疾呼，成为名重一时的资产阶级政论家。

1911年7月，宋教仁与陈其美、谭人凤等人发起成立同盟会中部总会。宣布以“推翻满清政府，建设民主立宪政体为主义”，宋教仁当选为总务干事。他大胆提出了“在长江流域各省同时大举，建立政府，然后北伐”的建议，并确定了先在湖北省城发动，四方各省响应的战略方针。这对辛亥革命的胜利，起了决定性的作用。

武昌起义后，宋教仁发表了大量文电，敦促各国政府对中国革命严守中立，同时大力宣传革命党人推覆满清恶政，目的在于拯救万民出水火，以取得各界人士对武装起义的理解和支持。随后他赴武汉，与孙武等人一起制订了《中华民国鄂州约法及官制草案》，在中国历史

上第一次公开宣布：人民一律平等，享有言论、著作、出版、集会、结社、通信、宗教、居住、迁徙、保有财产和营业自由。这个草案是后来《临时约法》的基础。

1912年1月1日，孙中山在南京宣布就任临时大总统，宋教仁被任为法制院总裁。在很短的时间内，他夜以继日，努力工作，先后制定出《法制院官职令草案》、《中华民国内务部官职令》、《中华民国临时组织法草案》，为民国初年的法制建设立下了不朽功勋。

1912年3月，袁世凯窃取临时大总统之职。唐绍仪受命组织第一届内阁，宋教仁出任农林总长。他抱着建设民国的良好愿望，在参议院宣布了自己的施政纲领，提出开垦土地，植树造林，兴修水利，建立农业学校和实验场，给农民发放贷款，力图用十年时间改变中国农业落后的面貌。由于他磊落正派，才能卓著，深受国务总理唐绍仪的信任，第一届内阁有“宋内阁”之称。

然而由于袁世凯奉行专制独裁政策，多次给唐绍仪难堪，唐忍无可忍，被迫宣布辞职。宋教仁也断然谢绝了袁世凯的挽留，挂冠而去。

唐绍仪内阁的流产，使宋教仁痛感纯粹政党责任内阁的重要。因此积极奔走于各派政治力量之间，力陈求同存异的必要性，以灵活的政治手腕和高超的组织能力，将同盟会，统一共和党，国民公党，国民共进会合并为一个政党国民党，并于8月25日在京举行了成立大会。宋教仁被孙中山委托为代理理事长负实际责任。

宋教仁一跃而成为国内第一大政党的领袖，无疑是继孙中山、黄兴之后又一颗政治新星。这自然引起了猜忌心很强的袁世凯的注意，他先是百般笼络，向宋教仁许愿，表示将请其出任内阁总理。但宋对此不感兴趣，