

三十六计实例点评
(三十四)

苏卓 编著



目 录

苦肉计	1
施计要诀	1
施计案例	3
武公斩将 暗伐胡国	3
周瑜黄盖 愿打愿挨	3
王佐断臂伪降金 博赏敌首作内应	4
太祖怒施碎牙计 转怒为喜试忠奸	8
窦仪巧赞同僚功 妙施苦计求自保	9
况钟巧施苦肉计 先纵后惩治奸吏	10
宋江挥泪痛斩校尉	12
神机军师妙行苦计	15
装疯卖癫韬光养晦	18
受得胯下辱 成得霸王业	21
西施忍痛巧施苦计	29
珍妃骄恣不法 终成井底胭脂	33
以笏示人藏心机 暗施苦计巧忍耐	50
张作霖卖友求 荣东北王一代枭雄	54
乔日成通吃通杀 厚黑无耻巧进身	64
彼得苦肉奇招 帝国威名远扬	83
辛西娅扮情人 女间谍窃情报	111
胡爱力施苦肉计 忍辱负重为祖国	116
忍辱负重苦肉计 意在暗杀希特勒	144

苦肉计

施计要诀

周瑜打黄盖，一个愿打，一个愿挨
伤得越深，装得越真
舍不得孩子套不住狼
豁出一身剐，能把皇帝拉下马
要离杀妻，王佐断臂

【译文】

人在一般情况是不会自己伤害自己的，若遭受伤害必定是真的受人之害了；我以假作真，用真的取代假的，离间的目的就可以实现了。

【溯源】

苦肉计：人们都不愿意伤害自己，如果说被别人伤害，这肯定是真的。己方如果以假当真，敌方肯定信而不疑。这样才能使苦肉之计得以成功。此计其实是一种特殊作法的离间计。运用此计，“自害”是真，“他害”是假，以真乱假。己方要造成内部矛盾激化的假象，再派人装作受到迫害，借机钻到敌人心脏中去进行间谍活动。

春秋时期，吴王阖闾杀了吴王僚，夺得王位。吴王僚的儿子庆忌，为父报仇。庆忌正在卫国扩大势力，准备攻打吴国，夺取王位。阖闾十分惧怕庆忌，要大臣伍子胥替他设法除掉他。伍子胥向阖闾推荐了一个智勇双

全的勇士，名叫要离。阖闾见要离矮小瘦弱，说道：“庆忌人高马大，勇力过人，如何杀得了他？”要离说：“刺杀庆忌，要靠智不靠力，只要能接近他，事情就好办。”阖闾说：“庆忌对吴国防范最严，怎么能够接近他呢？”要离说：“只要大王砍断我的右臂，杀掉我的妻子，我就能取信于庆忌。”阖闾不肯答应。要离说：“为国亡家，为主残身，我心甘情愿。”

吴都忽然流言四起：阖闾弑君篡位，是无道昏君。吴王下令追查，原来流言是要离散布的。阖闾下令捉了要离和他的妻子，要离当面大骂昏王。阖闾假借追查同谋、未杀要离只是斩断了他的右臂，把夫妻二人关进监狱。

几天后，伍子胥让狱卒放松看管，让要离乘机逃出。阖闾听说要离逃跑，就杀了他的妻子。

这件事不久传遍吴国，邻近的国家也知道了。要离逃到卫国，求见庆忌，要求庆忌为他报断臂杀妻之仇，庆忌接纳了他。

要离果然接近了庆忌，他劝说庆忌伐吴。要离成了庆忌的贴身亲信。庆忌乘船向吴国进发，要离乘庆忌没有防备，从背后用矛尽力刺去，刺穿了胸膛。庆忌的卫士要捉拿要离。庆忌说：“敢杀我的也是勇士，放他走吧！”庆忌因失血过多而死。

要离完成了刺杀庆忌的任务，家毁身残，也自刎而死。

【题解】

“苦肉计”是通过假设内部有矛盾，并以自我伤害的方式，打入敌人的内部，骗取敌人的信任，进行间谍活动的一种谋略。

在古代中国，施用“苦肉计”去战胜敌人的事例很多。最令人叫绝的是三国时期，赤壁大战前夜，东吴名将周瑜和黄盖合演的那场“苦肉计”。

施计案例

武公斩将 暗伐胡国

从前，郑武公想讨伐胡国，便先把女儿嫁给胡国君主为妻，来讨胡君的欢心。然后又问大臣们：“我想兴兵，哪个国家可以讨伐？”大夫关其思回答说：“胡国可以讨伐。”武公愤怒地把他杀了，并说：“胡国是我们兄弟之邦，你说讨伐它，为什么？”胡君听说后，以为郑国对自己亲近友好，遂不防备郑国。后来郑国袭击了胡国，把它灭掉了。

【点评】

郑胡两国的实力大概势均力敌，要不然郑武公何必如此用间施计，又是嫁女，又是杀臣的，只顾径直杀奔胡国就是了。正是缺乏这种绝对的优势，郑武公才在“出其不意、攻其不备”上大做文章。关其思因为忠心耿耿而当了最好的死间人选，郑武公借他的头麻痹了胡国君主，解除了胡国的戒备之心，遂一举而获成功。

周瑜黄盖 愿打愿挨

赤壁大战前，经庞统游说，曹操将战船用铁锁联结起来，周瑜用火攻的计策已实现了一半。但是没有内应，

吴军又无法接近曹军的船只放火，周瑜又转喜为忧。正在此时，老将黄盖进帐，愿作内应，遂定下诈降之计。

一天早晨，周瑜设帐召集众将议破曹军之事。黄盖却说：东吴休想破曹，倒不如投降了曹操。周瑜一听，假装大怒，要立斩黄盖。众将忙跪地求情，周瑜才改打100军棍，打到50棍时，黄盖皮开肉绽，体力不支。黄盖回到帐中，立即派人去曹营，表示要投靠曹操。开始，曹操心中也有疑虑，后来，又接到诈降到东吴的蔡和蔡中的来信，备述黄盖受辱的情况才深信不疑，后来，曹操与黄盖约定了投降的日期。

到了那一日，东风乍起，黄盖领着一批人，乘船来降，曹操十分高兴，在水寨大船上专候黄盖来降。当黄盖的船靠近曹操的船队时，突然起火，火借风威，风助火势，片刻点燃了曹操的战船，长江水面火逐风飞，一派通红，曹操的几十万大军被东吴一把火烧得大败。

【点评】

这场戏还引出一条歇后语，叫做“周瑜打黄盖，一个愿打，一个愿挨。”可谓是苦肉计的经典之作了。

王佐断臂伪降金 博赏敌首作内应

南宋时期，宋金对峙，互为敌国，两军交战，各有胜负。高宗时，金军主帅兀术率金兵南下，与岳飞率领的宋军在朱仙镇对阵交锋。其中，金军中有一年轻小将，名陆文龙，是兀术收养的宋潞安州节度使陆登的儿子以作义子。文龙不知自己的身世背景，但在金军中却以骁勇善战而闻名。此次朱仙镇战斗中，他曾多次斩杀宋军的重要将领，致使宋军一时颇为失利。

恰在此时，原为杨么的部属、后投归宋军的部将王佐，见岳飞因失利而愁闷时，便欲援引苦肉计策，以破敌营。但为博得金军的信赖，必须作为受迫害的样子，方能释疑消惑。于是，便用“自伤”“自残”之法，他取剑狠心咬牙，将自己的右臂砍下，又将药敷于伤口之上以止血。之后连夜去见主帅岳飞，说明施计的全部意图。岳飞见此，不禁潸然泪下，说：“事已如此，你只管去好了，所有亲眷及家事，我自会好好照应。”于是，王佐连夜赶至金营，见到守卫金兵，说明来意，并求见兀术。当见了兀术之后，王佐哭诉说：“小臣王佐原是洞庭湖杨么的部臣，曾受封为侯。只因杨么事败，小臣无路可走，才不得不归顺了宋营。现今大军到此，大败宋军，又连斩数将。岳飞无计可施，只得挂起免战牌。昨夜他聚集诸将领商议军务，小臣进言说，如今金兵二百万南下，如同泰山压顶，如若再战，犹如以卵击石，实难对敌。不如差人讲和，庶可保全，方为上策。不料岳飞一听，竟勃然大怒，反说臣怀有二心，命人将臣砍去一臂。且要小臣前来降顺报信，说他即日就要来擒捉狼主，杀到黄龙府，踏平金国。臣若不来，他则要再断另一臂，因此特来哀告恳求狼主。”说完故意放声哭泣，且从袖中取出断臂呈上给兀术验看。兀术听了，心中大为哀怜，就对王佐说：“你为吾家断了此臂，受此大难。现封你为苦人儿之职，在此养活你一生。”又传命军中：“今后苦人儿到处居行，任他行走，违令者斩！”从此之后，王佐每日得以在金军中，随意穿营入寨，行动自由自在，毫无阻拦与顾忌。

有一天，王佐来到陆文龙营中，见有一老妇坐着，便向老人问候。又询及老人何处人士，老妇说是河间府

人。王佐又问：“既是中原人，又为何来到此处？”老人则叹息道：“听你口音，也象是中原人士。现今是他乡遇乡人了，现说与你听其中原委，想不碍事，只是不可泄露与外人知晓。这陆文龙小殿下可是吃我的奶长大的。他原是潞安州陆登老爷的公子，被狼主抢到此间，作了义子，已经有十三年了。”王佐听罢，心中暗喜，但却安慰老人一番，起身告辞。又过数日，王佐有意随陆文龙的坐骑后行走，文龙一见，便招呼道：“苦人儿，你进来吾家营中吃饭。”王佐便随之进营帐，文龙问：“你既是中原人，那么中原人有什么故事，快讲两个说与我听听。”王佐连声答应，且绘声绘色地给陆文龙讲了西施随“越鸟南归”返回故国，以及“骅骝向北”等怀念故土旧主的故事，使文龙听罢感叹唏嘘不已。从此，便要王佐经常给他讲故事以消闲。有一日，王佐又到陆文龙营帐之中，且声称要讲一个最为精彩的故事给他听，然只能殿下一人听讲，外人不能听闻。于是，陆文龙立即斥退左右侍者，恭候听讲。接着，王佐从衣内取出一幅图画给陆文龙看。画中大堂上地下死着一个将军，一位妇人，且又有一小孩在那妇人身边啼哭，周围则站着许多金兵。陆文龙看完画，不解其意，但见画中为首的一位金军主帅，颇象自己的父王兀术。于是，便要王佐详加解释。王佐则说：“这画中故事所在，正是中原潞安州。画上死的老爷，乃潞安节度使陆登。这死去的妇人，则是老爷的谢氏夫人，这个公子，则叫陆文龙。”陆文龙一听此言，不觉大惊，便问：“此人怎么也叫陆文龙？”王佐则说：“殿下听着，那年金军攻破潞安州，老爷尽了忠，夫人殉了节。兀术见公子幼小，便叫乳母带着，认作义子，现今已十三年了。可叹这陆文龙不但现在不给自己的父

母报仇雪恨，反倒认仇作父，好不令人痛心呀！”陆文龙追问说：“难道你说的是我吗？！”王佐道：“对，说的认仇作父的正是你。你若不信，请问奶娘便可知晓实情。”话犹未尽，只见那奶娘走了进来，哭啼说：“将军之话，句句是真，老爷夫人死得好惨哟！”陆文龙听罢，于是哭着下拜说：“不孝之子，那知有这般实情。今日知晓，怎不与父母报仇？”说完便拔剑要去杀兀术，王佐却立即阻止说：“公子千万不可莽撞，且再容几时，等待时机成熟，再报仇之后，归返宋营，方是上策。”陆文龙便答应一切听候王佐的调遣和安排。恰在此时，金军中新增“铁浮陀”的轰天大炮，金军统帅兀术大喜之余，传令在天黑时，将此炮调运至宋军营地周围，备好火药，待夜半时进行轰击，妄图将岳家军一举消灭。陆文龙获悉此重要军事情报后，便立即禀告王佐。王佐与陆文龙商定后，决定设法通知岳飞加以防范，其具体办法则是用“箭书”加以通报。于是，当晚陆文龙便将载有金军情报的“箭书”射进宋军营垒之中。岳飞接报后，便立即命令各部人马，撤往凤凰山躲避。待到三更时分时，金营中果然射出轰天大炮，火光冲天，地动山摇。岳飞站立在凤凰山头，见此烟火腾空的情状，不禁叹惜说：“多亏陆文龙的一封箭书，及时相告。也更惜王佐的一条断臂，方才挽救了宋军六七十万人马的性命。”不仅如此，待次日天将明时，陆文龙、王佐与奶娘，也趁天色未明，金军营中混乱之际，逃出金营，投归宋军岳飞营地而来。

【点评】

王佐断臂诈降金，是中国古代政治斗争中，使用自伤、自残之术，以“博赏”政敌，实施“苦肉计”而获大胜的典型事例。在此计的实施过程中，施计者为王佐，

行计的对象则是金军主帅兀术与战将陆文龙。其行计中，真真假假，假假真真，目的则在于离间兀术与陆文龙的关系，策划陆文龙反正而归宋，同时又兼作内应获取军事情报，进而获得在战场上难以取得的胜利。究其施计的具体特点，则有如下几点：其一，王佐断臂诈降金，断臂是真，但诡称为岳飞加害则是假；其二，到达金营后，见到兀术，呈其断臂是真，然诈称为此遇害，不得不避祸降金则是真中有假、假中有真；其三，兀术因王佐断臂而“博赏”于他，封为“苦人儿”之职，准其在军营中自由行动，这一切是真。而王佐因其真“苦”之血“肉”，诈称之因由收到了奇计之妙用；其四，兀术与陆文龙的义父义子关系，既是真来又是假，即真中有假、虚中有实。而王佐揭其陆文龙的本来身世，呈其实情，则是真。又以其真，戳穿其假，从而达到策反陆文龙的政治目的。进而为宋军获取与传递重要军事情报，避免了重大的损失与伤亡。同时，王佐在完成自己的政治使命和任务后，则得以与陆文龙，奶娘一起，胜利返归宋营。可见，在施用“苦肉计”策略时，王佐先是以真伤假情，“博赏”于金军主帅兀术。次则真情真事，呈示给陆文龙，以揭其假义父、假义子的“伪情”。在“博”的手法上，前者是以假“博”真(信赖)，后者则是用真(情)揭假(义)“博”真(反正)。足见其政治手法技巧之多样化与艺术化。

太祖怒施碎牙计 转怒为喜试忠奸

北宋初年，宋太祖赵匡胤即帝位，想暗中察访人情、权臣的人情、人心向背，曾多次私下出行进行考察。建

隆元年(公元 960 年)时，私下出行愈加频繁。该年年底十二月时，宋太祖有一天曾在后宫园林中，用弹弓打麻雀，以为嬉乐。当时，朝中有近臣，遇有紧急公务之事，请求谒见，太祖立即接见了。但所奏报的却是只有平常的一般事情，绝非十万火急之要务。于是，宋太祖认为打扰了他游玩的兴头，十分不满，便大发雷霆，发怒责问此奏事的官员，但这位权臣却从容回答说：“臣下以为还是比用弹弓打麻雀紧急。”宋太祖一听此话，恰似火上浇油，越发愤怒，接着便举起手中的弓柄捅他的嘴巴，当即打掉这位奏事的权臣的两颗牙齿。被打掉牙齿的权臣则慢慢地从地上拾起被打落的牙齿，将它揣在自己的怀中，宋太祖一见，则骂道：“你怀揣牙齿，是还要想同朕打官司吗？”权臣则回答说：“臣下没有同陛下打官司，但自然应当有史官记下此事。”宋太祖听后，却立即转怒为喜，连声称道了这位权臣的忠贞、耿直、秉正，并立即赏赐大批的金银绢帛，用以慰劳勉励他。

【点评】

这是作为开国之君的宋太祖，实施苦肉之计，试验权臣的忠奸与政治品德的典型事例。藉此更可提高君主在臣下的威望，又可留下自身虚怀纳谏的美名。

夔仪巧赞同僚功 妙施苦计求自保

宋太祖乾德四年(公元 966 年)时，宋太祖赵匡胤因为翰林学士，礼部尚书夔仪从前在滁州时不给自己亲吏库藏封存的绢帛，经常夸奖他有操守，屡次对朝中的大臣们说，打算任用夔仪为宰相之职。但自乾德二年(公元 964 年)起，朝中夔仪的另一同僚赵普被委任为宰相后，

他专擅朝政，太祖遂厌恨赵普，想要听到他的过失，便召见窦仪，话语中谈及赵普多有不法之事，并且称赞窦仪早已享有才能出众的名望。但是，窦仪却在宋太祖面前盛赞赵普是开国元勋，为人做事公正忠诚，光明磊落。太祖听了以后，当时非常不高兴，同时窦仪更一再说自己无才无德，功劳远不如赵普，能力上更不敢望其赵普的项背等。宋太祖一听，越发不高兴，致使君臣不欢而散。接着，窦仪回到家中，便对自己的几个弟弟说：“我必定不能做宰相，但也不会流放到朱崖，此后我窦家一门可以保全了。”而身任宰相之职的赵普，对朝中的同僚窦仪，则一向忌恨他刚强心直，便在朝中引举薛居正、吕庆余为参知政事，陶谷、赵逢、高锡等人又相互结党依附，共同排挤窦仪。于是，太祖想任用窦仪为宰相的主意便逐渐打消。直到此年(即乾德四年)的十一月二十三日，窦仪去世时，宋太祖才哀怜地说：“上天为何这么快夺取我的窦仪啊！”为此，赠封授窦仪为右仆射。使之身家后人得以存续。

【点评】

这是窦仪对忌恨自己的朝中同僚赵普，采用“示功隐过”、“示忠隐奸”、“示贤隐弊”的“苦肉计”手法，来恳求明哲保身家的结果，也是苦肉之计的政治效应的显现。

况钟巧施苦肉计 先纵后惩治奸吏

况钟是明朝初年著名的清官，他在官场中，最初曾作过衙门的小吏，后在明成祖永乐时，因有政绩被推荐朝廷，授以礼部郎中的官职。到明宣宗宣德五年(公元

1430年)时，又被推荐而升任江南苏州府的知府。上任前，明宣宗朱瞻基曾召他到宫中，赐给他由皇帝亲自签署的诏书圣旨，授予他在知府任上不待上奏，可以自行处置政务的特殊权力。况钟深知苏州府衙中下属滑吏的贪婪和奸诈行径，为掌握确切事实，真凭实据，他便巧施“苦肉计”，采取“先(故)纵后惩(治)”的办法，使之上钩。因此，他刚到苏州时，府衙中的管事衙吏便拿着公事案卷上呈于他，他不问下吏对事情处理是否得当，便故作糊涂地判个“可以”。这样，下吏们便在心中十分藐视他，认为况钟没有什么能耐，胆子也愈来愈大。接着，苏州府衙门中发生的弊害、漏洞就越来越多。其中，通判官赵忱便千方百计地欺凌况钟，他也装作视而不见的样子，任人欺侮。这种情况，持续了一个月，突然有一天况钟命令所属官员、吏役们，全部来到知府府中，将官吏们聚齐以后，他当众便宣读了皇帝给他的诏书。当官吏们听到圣旨中有“所属官员吏员如做不法之事，况钟有权自己直接捉拿审问”这一句话的时候，全都面面相觑，被吓得目瞪口呆。在宣读皇帝圣旨诏书的礼仪结束后，况钟立即升堂。他首先召来了州府中掌管文书的小吏，宣布说：某文有一件事你们欺骗了我，偷了财物多少，对吗？某天你们又这样做了，对吗？那些掌管文书的小吏们一听，十分惊骇，为况钟的才智所慑服。况钟又说：“我不能忍受很多烦琐的审判手续。”说完以后，他立即命令一个小吏脱光了衣服，让四个有气力的衙役把他抬起来扔到空中，掉下来即摔死在地上。就这样，一个接一个地很快就摔死了六个小吏，并且随后又命将这些小吏的尸体放到街头集市上去示众。

【点评】

况钟实施“苦肉计”惩治奸吏的事，使官吏们和全城上下惊恐万端，自此府衙中的刁官奸吏行为不得不有所收敛，而清正廉洁的风气则开始抬头，成为一时风尚。

宋江挥泪痛斩校尉

这个故事见于《水浒传》第八十三回“宋公明奉诏破大辽陈桥驿滴泪斩小卒”。

话说梁山好汉受招安归顺朝廷之日，正是辽兵犯境，国事维艰之时，宋徽宗遂任命宋江为破辽兵马都先锋使，卢俊义为副先锋，统领梁山原班人马，克日兴师，北伐辽寇。宋江等人大喜。

大军取道陈桥驿(汴京东北)北上，中书省派遣两名厢官前往陈桥驿犒赏三军将士。谁想这两个厢官循私舞弊，把御赐的官酒，每瓶克扣去半瓶，把御赐的官肉，每斤(宋制1斤为16两)克扣去6两。当他们向后军项充、李袞所部散发酒肉时，有个校尉接过酒肉一看，见已被克扣了许多，便指着厢官骂道：“都是你这样的好利之徒，坏了朝廷的恩赏！”厢官狡辩，态度蛮横。那个校尉便说道：“皇帝赐俺一瓶酒一斤肉，你都克减了。不是我们争嘴，是气不过你这小子不讲道理，佛面上刮金！”厢官骂道：“你好大胆！刚不尽杀不绝的反贼！梁山泊的反性不改！”校尉大怒，用酒肉劈头劈脸打那厢官。厢官喝道：“来人，捉下这个泼贼！”校尉“嚯”地一声，从盾牌下抽出刀来。厢官指着手大骂道：“无赖草寇，拔刀敢杀谁！”校尉说：“俺在梁山泊的时候，多少好汉都被俺杀了，量你这等脏官，何足道哉！”厢官喝道：“你敢杀我！”校尉抢上一步，一刀就把那个厢官杀死。

项充、李袞急向宋江报告。宋江听了大惊，忙和吴用商议。吴用说：“中书省和枢密院的当权者本来就不喜欢我们，如今又发生了这件事，他们便有谗毁我们的机会了。现在只好把那个校尉斩首，明申号令。然后一边申报省院，勒兵听罪，一边派戴宗、燕青秘密进城把详情对太尉宿元景说知，烦请他预先奏明皇上，使省院官谗害不得。这样才能保证事态不会扩大。”宋江当即部署好了。

宋江打马从中军大帐来到后军驻地，见那个校尉站在死尸边一动不动。问他杀人的起因和经过，那校尉说：“他一口一个梁山泊反贼，骂我们杀刚不尽，因此一时性起杀了他，专等将军治罪。”说罢叩头伏死。宋江哭道：“我自从上梁山泊以来，不曾伤害大小一个兄弟。如今归顺朝廷，就要遵守法律，凡事由不得我了。你杀了朝廷命官，要连累我们的，如何是好！”校尉说：“小人甘愿领死。”宋江便让校尉痛饮一醉之后上吊自杀，宋江命人斩下校尉头颅示众。

不久，事情平息下来，宋江率三军继续前进。临行前，宋江把那个校尉尸体就地掩埋，大哭了一场。

北宋外患频仍，西北有党项夏，东北有契丹辽，民族危机深重。所以不论是爱国主义者，抑或是个人主义者，不论是出于保国护民的理想，抑或是出于功名利禄的打算，许多人都希望能去边庭来它一刀一枪。《水浒》中的宋江也不例外。他上梁山之前许久，就曾建议武松道：“日后但去边上，一刀一枪，博得个封妻荫子，久后青史上留一个好名，也不枉了为人一世。”一百单八将大聚义之后的菊花会上，他作的《满江红》中也说：“统豺虎，御边幅。号令明，军威肃。中心愿，平虏保民安国。”

他有这些想法是不足奇的，但我们却不能认为《水浒》作者交待宋江的这些想法，是在为宋江伐辽的故事埋设伏笔。

其实，“宋江伐辽”，在历史上既无根据，又不见于早期水滸传说，即便元代水滸戏中无蛛丝马迹可寻。另外就《水滸》的结构来看，“征辽”故事晚出的传统观点是不容置疑的。郑振铎早就指出：“无论是一百回本，还是一百二十回本，其中的‘征辽’的故事和‘平田虎、王庆’的故事，都有一个显著的痕迹，证明它们不是原本的完整的结构中所包含的部分。我们发现，这三次大战役中，宋江部下将领也死了不少，但没有一个是参加梁山起义的，而都是结义后新加入的人。很显然，这是因为参加结义的一百零八个兄弟的悲惨的结局，早被安排在‘征方腊’那一次战役里面，后来平空插进三个战役，即不便打乱原本的安排，又不好把这样大的三次战役写成宋江部下一个将领都不曾损伤，自然只能把那些新参加的人拉来作代替了”（《水滸全传序》）。然而我们倘若因为“征辽”的故事的后出，便认为它一无是处，也是不对的。譬如“陈桥驿滴泪斩小卒”一节文字，就很不错，情节也比较曲折，思想内涵也比较深刻，此外就谋略学的角度看也有一定的认识价值。

《三国演义》里有个“诸葛亮挥泪斩马谡”的动人故事，历来被人们视为“以法治军”、“以严治军”的佳话，然而我们现在要说的这个故事却与此有别。宋江杀校尉并非出于维护军纪军规尊严的考虑，而是迫于朝里反对派的压力，不得已为之的。

当校尉杀人的消息传来，宋江一时没了主意，倒是军师吴用能审时度势，即刻制定好应付事态的具体方案

来。蔡京、高俅、童贯等权奸原本就反对招安宋江等梁山好汉；宋江他们归顺朝廷之后，蔡京之流必欲杀之而后快，只是不得机会罢了。校尉杀死厢官，非同小可，如果蔡京之流因此扩大事态，则宋江等人就会陷入很被动不利的地位。所以吴用认为事不宜迟，一边派人通报宿太尉，一边把校尉斩首示众，如此便堵住了蔡京等人的谗毁之口。

【点评】

军师吴用能快刀斩乱麻，干净利落，但宋江就不同了。他是梁山军的统帅，素以忠义仁厚而著称，“义气”是他笼络部下的手段，是他的政治本钱。处死一个小小的校尉事小，然而因此坏了自己仁义的名声，降低了在部下心目中的威信却是大事。所以他在处决校尉时便晓之以情，动之以理，让人们知道他这样做实在出于无奈；他让校尉痛饮一醉之后自缢，斩头以明号令，以示不忍之心；最后又掩埋掉校尉的尸体，大哭一场，向三军将士展示自己的悲痛之情。李贽回评道：“这个军校却是妙人，他何尝要活？只是宋公明有些秀才气耳；即出至诚，一觉可厌，况参之以诈乎？”

神机军师妙行苦计

这个计谋故事见于《水浒传》第二回“王教头私走延安府九纹龙大闹史家村”。

王进在史家庄上把十八般武艺全部传授给史进后，就同母亲投奔延安府去了。

再说离史家庄不远有座少华山。那少华山上三个好汉占山为王，为头的是神机军师朱武，虽说武艺平平，