

三十六计实例点评
(三十六)

苏卓 编著



目 录

上走为上	1
施计要诀	1
施计案例	3
文韬武略伍子胥 功成不退遭身死	3
武学祖师功成身退	33
高俅升官王进引退	62
诸葛亮故弄玄虚 祭东风巧计脱身	64
赖大将军走做文章 僧格林沁命丧疆场	68
曾国藩功成身退 走为上保全善终	69
助纣为虐为官敛财 风云急时秘密运台	73
独霸山西刮民财 富可敌国	81
天津之战 政府腐败为败因	98
张自忠乔装打扮称扫墓 智走天津	103
毛泽东四渡赤水 蒋介石找不着北	104
张云逸主动退却走为上 趋利避害	110
三男相继溜走 二女无奈买单	115
角斗场上走回马枪毙敌	116
敦刻尔克撤退 二战盟军转机	117
得意之时蛋上跳舞 失意时刻走为上计	121
放弃电脑 松下脱身	149

上走为上

施计要诀

以退为进

退避三舍

留得青山在，不怕没柴烧

君子报仇，十年不晚

识时务者为俊杰

大路朝天，各走一边

【译文】

在不利的形势下，全军要主动退却，避强待机。这种以退求进的做法，并没有违背正常的用兵原则。

【溯源】

走为上，指在敌我力量悬殊的不利形势下，采取有计划的主动撤退，避开强敌，寻找战机，以退为进。这在谋略当中是上策。

这句话，出自《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计。”其实，在我国战争史上，早就有“走为上”计运用得十分精彩的例子。

春秋初期，楚国日益强盛，楚将子玉率师攻晋。楚国还胁迫陈、蔡、郑、许四个小国出兵，配合楚军作战。此时晋文公刚攻下依附楚国的曹国，明知晋楚之战迟早不可避免。子玉率部浩浩荡荡向曹国进发，晋文公闻讯，分析了形势，他对这次战争的胜败没有把握，楚强晋弱，

其势汹汹，他决定暂时后退，避其锋芒。对外假意说：“当年我被迫逃亡，楚国先君对我以礼相待。我曾与他有约定，将来如我返回晋国，愿意两国修好。如果迫不得已，两国交兵，我定先退避三舍。现在，子玉伐我，我当实行诺言，先退三舍”（古时一舍为三十里）。

他撤退九十里，已到晋国国界城濮，仗着临黄河，靠太行山，足以御敌。他已事先派人往秦国和齐国求助。

子玉率部追到城濮，晋文公早已严阵以待。晋文公已探知楚国左、中、右三军，以右军最为薄弱。右军前头为陈、蔡士兵，他们本是被胁迫而来，并无斗志。子玉命令左右军先进，中军继之。楚右军直扑晋军，晋军忽然又撤退，陈、蔡军的将官以为晋军惧怕，又要逃跑，就紧追不舍。忽然晋军中杀出一支军队，驾车的马都蒙上老虎皮。陈、蔡军中战马以为是真虎，吓得乱蹦乱跳，转头就跑，骑兵哪里控制得住。

楚右军大败。晋文公派士兵假扮陈、蔡军士，向子玉报捷：“右师已胜，元帅赶快进兵。”子玉登车一望，晋军后方烟尘蔽天，他大笑道：“晋军不堪一击。”其实，这是晋军诱敌之计，他们在马后绑树枝，来往奔跑，故意弄得烟尘蔽日，制造假象。子玉急命左军并力前进。晋军上军故意打着帅旗，往后撤退。楚左军又陷于晋国伏击圈内，又遭歼灭。等子玉率中军赶到，晋军三军合力，已把子玉团团围住。子玉这才发现，右军、左军都已被歼，自己已陷重围，急令突围。虽然他在猛将成大的护卫下，逃得性命，但部队伤亡惨重，只得悻悻回国。

这个故事中晋文公的几次撤退，都不是消极逃跑，而是主动退却，寻找或制造战机，所以，“走”，是上策。

【题解】

为什么要把这一计称为“走为上”呢？这是相对而言的。因为在不利的形势下，要避免与敌人决战，避免全军覆没，出路只有三条：一是投降，二是讲和，三是退却。三者相比，投降，表明彻底失败；讲和，算是一半失败；退却，则可保存实力，等待转机。“走为上策”就是从这个比较中得出来的。当然，这个“走”，决不是消极的逃跑，而是为以后创造反攻条件而进行的有计划的主力退却，所以从形式上看它是消极的，但它含着积极的内容。“走为上策”的计谋，也给我们很好的启迪。

施计案例

文韬武略伍子胥 功成不退遭身死

春秋时期，诸国纷争，互相吞并，各国都争抢诸侯的霸主地位。因而，春秋时期产生了五位霸主：齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖庐、越王勾践。

吴王阖庐之所以能称雄诸侯，很重要的一点是因为有一个文韬武略的参谋，这个参谋就是著名的军事家伍子胥。

伍子胥一生坎坷，命运不济。但他最终以他的聪明才智、文韬武略替吴王赢得了显赫一时的霸主地位。他不愧是历史上罕见的智勇双全的军事家。

伍子胥在热闹的大街上吹箫乞讨，打扮奇特，引起了许多人的同情。不久，也引起了官府方面的注意。

注意吹箫行乞的人是吴王僚堂兄公子光的密探被

离，他也很有才能，善于相面，专门秘密为公子光收罗奇才豪士，以便公子光收用，为将来的图谋作准备。

公子光是仅次于吴王僚的人物，手中握有兵权，他早就有弑王反叛之心，只是因为条件还不成熟，所以忍耐到今天。

原来在公元前 585 年，吴国寿梦开始称王。他有四个儿子，弟兄四个很不错，但也认为老四季札最贤明。寿梦临终时，想把王位传给季札。可季札不愿担废长立幼的罪名，不同意。于是寿梦下令四个儿子依次做吴王，直到传到季札，而不许儿子们直接传位于自己的儿子。

弟兄三个知道老父亲是要传给老四季札的，所以三人都愿多在王位上停留。老大、老二带兵出征，战死疆场；老三得了重病，临死时要季札接替王位。季札死活不要，但又难违父亲的遗愿，最后偷偷地跑了。

国家不能一日无主，季札跑了，公子光是老大的长子，王位应该轮到他坐了。然而，事与愿违，老三的儿子公子僚暗自窃取了王位。因此，公子光一心要把吴王僚刺死，为的是重新继续长子即位的传统。如今网罗人才，正是这个原因。

被离发现伍子胥后，一看面相，大吃一惊，伍子胥面有富贵之气，不久将会出将入相，贵不可言，只是面带杀气，恐怕心有深仇，不得善终。但伍子胥毕竟是个人才，文武韬略藏于胸中，谈吐不俗，被离就把他引见给做将军的公子光。

伍子胥见到公子光，说道：“我是楚国的亡命之人，现如今一心一意投靠贵国。我早就听说公子思贤若渴，礼贤下士。如果伍子胥还能有点用处，还请公子您多加指教。”

公子光早就晓得伍子胥的处境，他来投奔，不会有异心，于是微笑着回答道：“先生的才华天下谁人不知，我早已心存仰慕。我虽然脑子很笨，但还是喜欢结交贤能来弥补自己的缺点。蒙先生不弃，跋山涉水远道而来，鄙人真是万分荣幸。此后还望先生不吝赐教，我洗耳恭听。”

公子光特地在自己的领地中挑选了一块，送给伍子胥，同时宅舍、仆人、车马等一应俱全。伍子胥完全可以享受到最富足、最快乐的生活。

伍子胥是想通过公子光来认识吴王僚，如今目的已经达到，所以一心想劝吴王攻打楚国，以报仇雪恨，只是一直没有机会。

过了很久，机会终于来了。楚国的边城钟离和吴国的边城卑梁氏两地都养蚕，两地女子经常为争夺桑叶而互相斗殴。事态越来越严重，两边城的士兵也经常冲突，最后两个国家出兵交战。

吴国派公子光攻打楚国，一战而占领了楚国的钟离和居巢两地，然后就退兵回国。

伍子胥趁着这个机会，对吴王僚说道：“楚国是可以破灭的，何不再次派遣公子光率领大军，一举而夺取楚国的京城郢都呢？”

公子光反对，私下对吴王说：“伍子胥劝大王消灭楚国，并不是真正为了吴国。那伍子胥的父兄被楚国杀了，因此劝大王攻打楚国，是想借此来报仇罢了。大王别为了别人的私事而轻易跟楚国开仗。即使攻打楚国，也要选择恰当的时机，要想消灭楚国不是轻易就能办得到的。伍子胥光想报仇，怎会顾虑到咱们还有难处呢。”吴王听从了公子光的话，不再继续进攻楚国。

伍子胥见公子光不愿去攻打楚国，再加上平时看到他网罗人才，明白公子光对内有野心，想谋杀吴王僚，然后自立为王，因此让他对外战争，他不会轻易答应的。伍子胥本来是想投奔吴王僚以借兵报仇。如今看吴王僚昏庸无能，将来吴国的天下一定是公子光的。何不一心一意扶助公子光，等他登上王位后，我的杀父灭兄之仇何愁不能报呢？

想定之后，伍子胥再一次拜见公子光，不胜感激地说：“公子的大恩大德，可谓天高地厚，我无以为报。我想为公子效力的最好办法是替公子网罗一批人才，因此，我准备明天就出发，明察暗访，让天下贤能的人士都来投在公子门下，为公子所用，也算我对公子的知遇之恩的一点小小回报，不知公子以为怎样？”

公子光非常激动，他正需要一个“伯乐”去全国各地招聘贤才。如今有伍子胥出面，无疑事半功倍。公子光紧握伍子胥的双手，激动万分地说道：“有伍先生帮助我，任何事情都会成功！此事就有劳伍先生了。”

从此，伍子胥开始马不停蹄地四处奔波，他的足迹遍布全国各地，边城小镇都留下了他求贤访士的疲惫的身影。他甚至还超过钱塘江到越国去，当时越国是吴国的附庸国。

在吴国北方离京都三百多里的一个市镇叫吴趋。伍子胥在那里遇着几个人在围攻一个大汉，那大汉很有力气，几下就把那几个人打倒了，他的说话声就像打雷似的。此时，道边小茅草屋里出来一个老太太，冲着大汉喊道：“专诸，别动手打人，快回家来！”那大汉听到喊声，乖乖地住了手，低着脑袋，随着老太太的招呼进屋去了。

伍子胥一看这大汉真勇武，就向旁边围观的人打听情况。旁边的人说：“他是我们这儿的大力士，常见义勇为，打抱不平，常对那些流氓地痞大打出手，别人谁也劝不住。那个老太太是他母亲，只要她一开口，他就是牛脾气再大，也得乖乖的。”伍子胥非常感慨，情不自禁地开口夸赞道：“真可以说是烈性孝心啊！”

第二天，伍子胥穿戴整齐，特地前去拜访专诸。伍子胥诉说了自己的冤屈，并非常佩服专诸的孝顺行为，愿意和他结成异姓兄弟。专诸对伍子胥的遭遇深表同情，在请示母亲后高兴地和伍子胥结成生死兄弟。两人相处得亲如骨肉同胞。

临别之时，伍子胥对专诸说道：“我走之后，贤弟如果有事，就请直接到吴都去找我，我万死不辞！”专诸紧握伍子胥的手，眼含热泪，说道：“兄长如果有用得着小弟出力的时候，小弟绝不会拒绝！”二人洒泪而别。

伍子胥回去跟公子光一说，公子光也很仰慕他，常打发手下人给他送点东西和银子，自己也时常去看望他。专诸非常感激，常怀报答公子光之心，终于替公子光做了一件大事，此是后话。

离开吴趋，伍子胥又到处云游，访察贤士。当时有两位闻名天下的刀匠，一个是吴国的干将，另一个是越国的欧冶子。伍子胥听说之后，翻山越岭，渡过钱塘江，到越国的闽侯县欧冶子住处去访察。

当时是青铜器时代，因为铁容易腐蚀，所以大多器具，尤其是兵器一定要用铜制造。名贵的兵器大都是由铜和锡混合的青铜制成。伍子胥到来的时候，欧冶子正制好了五把名剑。伍子胥虚心向欧冶子请教了五把剑的非凡用处，回国后便向公子光报告。公子光很注意这件

事，曾派人用重金买下了其中的三把，这三把剑的名字分别是：湛庐、磐郢和鱼肠。

接着，伍子胥又去拜访一直隐居田园的孙武。当时孙武虽然隐居，但名气相当大，所以伍子胥访查了好多次，才有幸踏进了孙家村，见到了孙武。

孙武接待了伍子胥。二人互相寒暄之后，伍子胥说道：“孙先生是齐国的名门望族，为保持洁身自好而躲避到吴国。孙先生学富五车，尤其是文韬武略名震天下，世人都很敬仰您。吴国王室曾多次召请先生，并委以国家大事，先生总是推辞，心甘情愿过着隐居生活。这种淡泊名利、洁身自爱的节操，令伍子胥好生敬佩！我多方寻访先生，今天总算找到了您，我真感到三生有幸！”

接着，伍子胥有意要请孙武出山。孙武说道：“我早就无志于功名富贵，故而才在此耕田种地，虽蒙伍先生好心举荐，此事实在不能遵命。”

伍子胥说道：“先生何必过拘。大丈夫既抱经天纬地之才，何必埋没于蓬蒿之间？还望先生不要辜负了吴王的一番美意，慨然出山吧。”

孙武坚决推辞，伍子胥坚持邀请。一时成了僵局。

伍子胥一看难以请动孙武，心想自己的宏图不能实现，楚国的臣民还将处在水深火热之中。哪怕磕头作揖，非得把孙武请出来不可。伍子胥想到这里，双膝朝下一跪，开口道：“还望先生看伍子胥的薄面，出山助吴王一臂之力。否则，我无法向吴王交差。”

孙武一看伍子胥下跪，心也软了，扶起伍子胥，说道：“先生请起。我想朝中能人倍出，先生何必一定要举荐我？”

伍子胥站起身，答道：“实不瞒先生，朝中虽不乏能

人，却无领兵之将，更没有才能及得上先生的人了。”

孙武思考了一会儿，最后答允伍子胥出山。但和伍子胥约法三章：“一，我助公子光登上王位，并称霸于诸侯列国。但胜则骄，败则馁，公子光当上了霸主，难免不犯此病。兵骄必败，人骄必亡。二，我今日出山，虽是效劳吴国，实是为伍先生出力。念先生一门忠烈，惨遭冤害，有家难归，有国难投，不忍不代你报此大仇，以解救楚国的忠良臣民。事毕之后，我即回山。伍先生不可相留。”

伍子胥一看孙武答应出山，其他事情都好说，连连答应。此事就算大功告成。

后来孙武代吴国领兵，西破强楚，威震中原。但在吴王阖庐变得越来越骄横的时候，孙武辞官回家了。这都是因为孙武和伍子胥约法三章，有言在先。

吴国和楚国在边境经常产生摩擦，公子光采用了伍子胥和孙武的计策，经常打胜仗，楚军节节败退，丧失了很多土地，连重镇巢和钟离二座县城都丢了。

楚平王内忧外困，不久就得了心痛病，治了很长时间也不见好，这样过了五年，于周敬王四年（公元前516年）死了。太子珍继位为王，这就是楚昭王。囊瓦仍旧做令尹，伯却做左尹，鄢将师为右尹，费无忌是当今楚王的师傅，身份不一般，于是让他和楚王共同处理国家大事。

消息传到吴国，伍子胥捶胸痛哭，日夜不停。公子光对伍子胥的行为非常奇怪，就问伍子胥道：“楚平王死了先生应该高兴才对，为什么反而痛哭呢？”

伍子胥哭着回答说：“我不是哭楚平王死，而是哭他死得太早了，我恨自己不能亲手割下他的脑袋来报仇雪

恨啊！”

伍子胥没能亲手报仇，一连三天没能合眼，他心中老是琢磨着，必须尽快让公子光登上王位。如今楚平王已死，要是再过几年，说不定费无忌等一些仇人全部死了，我的深仇大恨还怎么报？

伍子胥苦思冥想，终于想出一条让公子光登上王位的计策，于是连夜来到公子光府上，同公子光谋划。

二人坐定，屏退仆人。伍子胥开口问道：“公子的大事，何时才实行呢？”

公子光也心知肚明，回答说：“我每时每刻都在考虑，只是没有合适的机会呀！”

伍子胥说道：“如今机会就在眼前，公子何不抓住呢？楚平王死了，新王还只有几岁，朝廷中大多都是奸险阿谀之臣。如果此时恳请吴王，乘楚国丧乱之时起兵攻打，谋取王位的机会不就来了吗？”

公子光一听，心想我早就考虑过了，就说道：“如果吴王派我做征伐的统帅，那怎么办呢？”

伍子胥胸有成竹，早就为公子光想好了计策，于是及时对答道：“公子可以伪称上次和楚国交战的时候受了伤，吴王就不便再派遣你了。如果你不出征，吴王必定会派遣他的两个儿子掩余和烛庸为统帅，然后吴王便可图谋。”

公子光一听有戏，但仍有所顾虑，又对伍子胥说道：“还有庆忌呢？他是吴王的长子，身材魁梧，有万夫不挡之勇。对他还有什么办法可施呢！”

伍子胥笑了笑，满有把握地回答说：“可以让大王派公子庆忌出使郑国和卫国，联络他们一起攻打楚国。这不就是一箭三雕吗？吴王的小命就掌握在公子您的手里

了。”

公子光见计划天衣无缝，突然向伍子胥下拜，眼里浸满感激的泪水，哽咽着说道：“我得先生相助，真是上天的恩赐啊！”

公子光依伍子胥的计策行事，吴王僚不明底细，还当公子光为他的称霸而劳心费神呢，于是就将两个儿子派往吴楚战场上厮杀，派一个儿子游说各国，都不在身边。公子光夺取王位的计划可以实行了。

伍子胥整套计划的第一步——调虎离山之计已经成功，于是行动的第二步——刺杀吴王僚的行动便提到日程上来。

伍子胥对公子光说道：“计划的第一步完成了。该走下一步了。公子还记得你花重金买的欧冶子的那三把名剑吗？其中鱼肠剑是一把匕首，形状短狭，却削铁如泥，这是刺杀吴王僚必备的神器。”

公子光便取出鱼肠剑，接着又问道：“有了匕首，却缺乏刺杀吴王的勇士呀！”接着他若有所思，对伍子胥说道：“噢，我想起来了，先生您让我结交的吴国壮士专诸，就是为了此时的计划。先生真是深谋远虑，我感激万分！”

伍子胥含笑不语。

专诸接来以后，公子光提及此事，专诸慷慨允诺，并回去禀明了母亲。母亲答道：“我们全家受公子的养育之恩，就当舍命相报。忠孝自古难以两全，你就去吧，不要挂念我。你能做成这件大事，名垂后世，我就是死了，也会替你高兴的。”说罢，就回内室去了，声称自己困倦，吩咐专诸不要打扰。过了许久，专诸有点疑心，推开窗户一看，母亲已经自缢身亡。专诸捶胸痛哭，葬母亲于西门外。

专诸来到公子光府上，问公子光道：“吴王僚平日最喜欢的是什么？得先知道他的脾气，再想法子亲近他。”公子光想了一会儿，说道：“他最爱吃鱼。”

专诸就专程上太湖边的一家饭馆里去学习烧鱼，天天琢磨怎么样烧出来的鱼最好吃。他一心一意地学习了三个多月，居然学会了烧出喷香可口的鱼味。

一切安排妥当以后，伍子胥再次给公子光出了一个计策。他对公子光说：“以解救掩余和烛庸在前线的危难为由，公子您假装向吴王僚请求亲自出征。出征前宴请宾客，请求吴王僚光临壮行，吴王赴宴时，让专诸在献鱼之机刺杀吴王，然后当即号令朝野，登基为王。”

公子光依计行事，结果十分顺利地请到了吴王，尤其是说请来一个最好的厨子能烧最好吃的鱼，吴王更是乐得了不得呢！

吴王僚如期来到公子光的府邸赴宴，但他怕人行刺，在王袍里面穿上了铠甲，带着一百名全副武装的精壮卫士到公子光家吃饭。那一百名卫兵像铜墙铁壁般地围着吴王僚。厨子每上一道菜，先得搜查一遍，然后再由卫兵监督着端上去，防范得十分严密。

终于轮到专诸上烧好的鱼了。卫兵把专诸浑身上下搜了一遍，才让他上去。吴王看到专诸手中的鱼，忽然站了起来，大声说道：“好！好！好！你真有一套！”

公子光听到吴王僚这么一句话，脸都吓白了。旁边的伍子胥赶紧使眼色叫他镇静。最后公子光竭力装出镇静的样子，但眼睛一寸不离地盯着专诸。

接着吴王僚又说：“我很远就闻到鱼的香味儿，就知道这鱼烧得不错。好！你真有一套！”接着赞不绝口。公子光听到这里，提到嗓子眼的心又稍微放了下去。

专诸端着那盘大鲤鱼走到吴王僚面前，就在放下鱼盘的一刹那，从大鱼嘴里抽出了鱼肠剑，使劲地照着吴王僚的胸脯扎了进去。

那鱼肠剑锋利无比，刺透了吴王僚的铠甲，一直从后脊梁穿出去。吴王僚大叫一声，当场就没了气。卫兵们一看有刺客，蜂拥而上，把专诸砍成了肉泥烂酱。

就在这个时候，公子光和伍子胥掷杯为号，早已埋伏好的士兵一拥而出，把吴王僚的亲兵杀散，然后控制了百官，占领了王宫。

伍子胥带着士兵保护公子光上了朝堂，召集齐大臣，对他们说：“吴王僚不遵守先王的遗命，霸占了王位，照理早该处死！”大臣们都伏地称臣。

公子光即位为王，改名叫阖庐。公子光按王礼埋葬了吴王僚，厚葬了专诸，封他的儿子专毅为上卿。被离因举荐伍子胥有功，升为大夫之职。

伍子胥由于是楚国人，按客礼对待，所以只封了个“行人”的职位。但伍子胥已经成了吴王阖庐的心腹和开国治国的最大功臣。

掩余和烛庸等吴王僚派救兵来，许久无音信，已经荒了神，派人一打听，他们的父亲被刺，王位已是公子光的了。二人获悉后，偷偷溜出军营，到别的国家避难去了。公子庆忌在回吴国的路上得知消息，赶紧回车，不知跑到什么地方躲起来了。季札本来就淡泊名利，对公子光称不称王无所谓。

阖庐为王，吴国的历史又掀开了新的一页。这是公元前515年的事。

不久，由于费无忌从中挑拨，楚国杀了他的忠心耿耿的大臣却宛和伯州犁。这事全由不明是非的令尹（相

当于宰相)囊瓦一手造成的。囊瓦还把两家满门抄斩,只有伯州犁的孙子伯 逃了出来。

伯 逃出楚都,听说伍子胥在吴国,就跑到吴国去找他。伍子胥和他两个人全家都给奸臣、昏君害了,决心要报仇。二人同病相怜,很快结成了朋友。伍子胥把他推荐给吴王阖庐,吴王叫他做了大夫。

楚国的费无忌在国内作恶多端,人天共怒。囊瓦最终明白杀死却宛和伯州犁是上了费无忌的当。于是他暗地联合司马沈尹戌,带领着士兵和愤怒的老百姓,冲进奸臣费无忌的家,杀死费无忌,枭首于市,放火烧了他的家,同时也把他的党羽都杀死了。

消息传到吴国后,伍子胥震动很大,两个大仇人相继死去了,而他却不能亲手报仇,心中十分痛苦。他和伯 两个人几次三番地拜见阖庐,在阖庐面前哭诉他们的冤屈,请求吴王尽早发兵伐楚,既报家仇又能使吴王在诸侯中称霸。

吴王阖庐早就有心称霸诸侯,只是缺乏一员带兵的大将。伍子胥极力推荐孙武,阖庐读过了孙武的《兵法》十三篇,也亲自见过孙武把后宫美女训练成士兵的神威,非常高兴。于是他封孙武为上将军,可调动吴国所有军队,号令三军,伍子胥、伯 为副将,随军出征。

孙琥建议:要想远征楚国,得先除去内部隐患,吴王僚的儿子掩余在徐国,烛庸在钟离,随时都会来报仇,必须先消灭他们。阖庐同意。

于是,孙武带领军队征伐徐国和钟离,杀死掩余和烛庸,吞并了徐国和钟离。吴王打算接着攻打楚国。孙武说道:“不能让士兵太累了。先让士兵休息一下,养精蓄锐,准备一个适当的时机攻打楚国,这样才能百战百

胜。”

这时，伍子胥又献了一计，他说：“用兵以寡胜多，以弱胜强，大多都是以逸待劳。如果我们组织三支精锐部队，轮班不断地搔扰楚国边境，敌人整日里人心惶惶，疲于奔命。等到敌人身疲力竭，然后我们突然发起攻击，恐怕无往不胜。”

阖庐和孙武连连点头，齐声称赞这是一条妙计，于是加以实行。吴军不断袭击楚国边境，等楚军来救，吴兵早已回来了。楚军上下深感苦恼，可是毫无办法。

公元前 506 年，阖庐拜孙武为大将，伍子胥为副将，派自己的亲兄弟公子夫概为先锋，发兵六万向楚国进攻。吴军浩浩荡荡，一路上斩关夺隘，势如破竹，楚国的军队一触即溃，无力争战。

吴军逼近郢都，吴王阖庐聚集将领，商议进攻郢都的策略。

伍子胥献计道：“我在郢都住了多年，郢都城墙十分坚固，急切之间难以攻下。不如分成三路军，一路攻打麦城，一路攻打纪南城，大王亲率大军攻打郢都。麦城和纪南城如果拿下，郢都就无依无靠，成了一座孤城，此时再攻，则垂手可得。”

孙武听罢，极力表示赞同，并劝吴王依计而行。于是阖庐派伍子胥和公子山攻麦城，孙武和公子夫概攻纪南城，阖庐和伯 等率领大军攻打郢都。

伍子胥领兵向东，去攻打麦城。前方探路的哨兵回来报告说，再有三十多里就到麦城了，麦城的守将是楚国的大将斗巢。伍子胥命哨兵再探，传令大军就地札营，埋锅造饭。

伍子胥换了便服，带了十几个心腹小兵步行出营，