

三十六计实例点评
(三十二)

苏卓 编著



目 录

空城计	1
施计要诀	1
施计案例	3
悬门不发 空城设疑	3
鸟栖楚帐 知为空营	4
冒顿施空城计 刘邦解白登围	5
狄青示假隐真 贼将兵败“空城”	7
弱妇临危不乱 能女智擒恶贼	8
王氏临危不惊 皇后大败清军	10
处险不惊摇羽扇 转危为安理论中	12
智勇双全刘少奇 空棺计奇中之奇	13
神兵孤岛惑敌 残匪逡巡畏前	16
黄金案捣空“诸葛营”	33
商海搏击以胆超人 市场斩敌凭智胜人	54
包玉刚兵不厌诈反收购	79
超人大摆空城 收购香港电讯	89
胆识压众杰 功名服苍生	106
“空城”赢得万贯财 “仲达”悔失成功利 ..	126
松下奇招 商战空城	136
造假象盟军以虚对虚	138
临危不惧敌手 从容破解险境	161
科拉松施政举重若轻	164
虚张声势巧化危机	171
借鸡下蛋以钱生钱	173

空城计

施计要诀

涉险之策，非到万不得已不可用

“皮包公司”

示以空而疑为实

空头支票

胸有城府，胸中自有千军万马

【译文】

兵力空虚，但是如果再故意显示出不加防守的样子，那就会使敌人难以揣摩，在敌众我寡的危急关头，这种用兵之法显得格外奇妙。

【溯源】

春秋时期，楚国的令尹（宰相）公子元，在他哥哥楚文王死后，非常想占有漂亮的嫂子文夫人。他用各种方法去讨好，文夫人却无动于衷。于是他想建立功业，显显自己的能耐，以此讨得文夫人的欢心。

公元前 666 年，公子元亲率兵车六百乘，浩浩荡荡，攻打郑国。楚国大军一路连下几城，直逼郑国国都。郑国国力较弱，都城内更是兵力空虚，无法抵挡楚军的进犯。

郑国危在旦夕，群臣慌乱，有的主张纳款请和，有的主张拼一死战，有的主张固守待援。这几种主张都难解国之危。上卿叔詹说：“请与决战都非上策。固守待

援，倒是可取的方案。郑国和齐国订有盟约，而今有难，齐国会出兵相助。只是空谈固守，恐怕也难守住。公子元伐郑，实际上是想邀功图名，讨好夫人。他一定急于求成，又特别害怕失败。我有一计，可退楚军。”

郑国按叔詹的计策，在城内作了安排。命令士兵全部埋伏起来，不让敌人看见一兵一卒。令店铺照常开门，百姓往来如常，不准露一丝慌乱之色。大开城门，放下吊桥，摆出完全不设防的样子。

楚军先锋到达郑国的都城城下，见此情景，心里起了怀疑，莫非城中有埋伏，诱我中计？不敢妄动，等待公子元。公子元赶到城下，也觉得好生奇怪。他率众将到城外高地查望，见城中确实空虚，但又隐隐约约看到郑国的旌旗甲士。公子元认为其中有诈，不可贸然进攻，先进城探听虚实，于是按兵不动。

这时，齐国接到郑国的求援信，已联合鲁、宋两国发兵救郑。公子元闻报，知道三国兵到，楚军定不能胜。好在也打了几个胜仗，还是赶快撤退为妙。他害怕撤退时郑国军队会出城追击于是下令全军连夜撤走，人衔枚，马裹蹄，不出一声声响。所有的营寨都不拆走，旌旗照旧飘扬。

第二清晨，叔詹登城一望，说道：“楚军已经撤走。”众人见敌营旌旗招展，不信已经撤军。叔詹说：“如果营中有人，怎会有这样多的飞鸟盘旋上下呢？他也用空城计欺骗了我，急忙撤兵了。”

这就是中国历史上第一个使用空城计的战例。

【题解】

说到“空城计”，大家一定会立刻联想到三国演义里诸葛亮抚琴退兵的故事。所以说，大家对这一计并不陌

生。

虽然说此用兵之法特别奇妙，但在实际运用中，是带有很大风险的。此计属于“风险之策”。但在战争舞台上，风险往往同利益成正比。“不入虎穴，焉得虎子。”

那么，这一计的关键在哪里呢？

这一计的巧妙，就在于能否正确地把握住敌方将帅的心理状态和性格特征，因人因事地以谋解危。诸葛亮之所以敢于在兵力十分悬殊的情况下运用“空城计”，就是因为他掌握了司马懿谨慎多疑的心理特征。

施计案例

悬门不发 空城设疑

春秋前期，郑国是北南霸主争夺的热点地区，因而不断受到战争骚扰。《左传·庄公二十八年》记载了一次郑人巧退楚兵的“空城计”。事情经过是：楚国令尹子元率六百辆战车于前666年秋进攻郑国，大军分次而进，前队已进入了郑国远郊的桔门，到达大路上的市场，眼看就要攻入城中，情况非常紧急。这时，郑国按原定计划“悬门不发”。悬门是古时城门所设的门闸，平时吊挂，紧急时启动机关，将其落下，以加巩固守卫。郑人在楚军进城时故意不启动悬门机关，大开城门，作无备之状，楚人见之，心中大惑，不敢贸然入城，急忙报告子元，子元亦不解地对身边楚将说：“郑国有对付我们的人才。”于是暂停不前。恰好北方诸侯的军队来救郑国，楚国遂乘夜逃遁。

郑人的空城计是对楚国的心理之战，是用设疑的手段迷惑楚军，其要害之处在于，这里的设疑不是置物为疑，而是以空城为疑，以无备为疑。郑人对楚军要争夺的对象、也是自己的生存之本撒手不管，反倒使楚军难测深浅、狐疑顿生，不敢对自己的垂涎之物放手去抓。这也是人类一般的心理规律。

郑人敢于悬门不发，对自己的生存之本冒险一掷，也是因为对楚国领兵之将子元的特殊情况有所了解。子元是楚文王之弟，文王死后，子元心慕文王的遗孀“桃花夫人”，夫人曾指责他迷于歌舞，忘了战事，子元深感惭愧，为了取媚于桃花夫人，他组织了这次对郑国的大规模进攻，子元若出兵无获，尚有“不忘中原，敢于争夺”的名声，但若稍有差失，便会丢掉面子，难讨桃花夫人欢心。由于这一微妙的原因，子元出得兵，却输不起。

【点评】

郑人正是抓住了子元只求出兵名声、不愿稍作冒险的心理特点，撒手都城，空城疑兵，以幽深莫测示险于敌，吓住了楚军。加之诸侯来援，终使楚兵退逃。

鸟栖楚帐 知为空营

《左传·庄公二十八年》记载，前666年楚国大举攻郑，被郑人的空城计迷惑，滞留于郑城之外，后见北方诸侯前来援救郑国，生怕稍有闪失，于是乘天黑秘密逃遁。而郑人不知楚军已遁的情况，心中也很恐惧，着手撤退到一个叫“桐丘”的地方以避楚兵之锋。这时，情报人员前来报告说：“城外楚兵的营帐上落下了乌鸦。”

郑人据此断定楚人留下空营逃遁，因而也就停止了撤退，后来知道城外果是空营。

飞鸟的生活特点是恐惧噪扰，受惊即飞，它们落栖于军营帐篷，一般总是受到营中兵士的惊扰，不是旋落即飞，就是翔而不落，只有营帐空虚无人时，飞鸟才会落栖于上。郑人根据飞鸟的这一生活特性，当听到营帐上有乌鸦的情报时，自然推断出营帐中空虚无人。实际上，这是一个严密的逻辑推理过程，属于必要条件的假言推理。

当然，郑人识辨楚军空营的高明之处绝不在于仅仅进行了一次形式正确的逻辑推理，重要的更在于他们能善于捕捉看似无关的微小信息，将其与平时对飞鸟生活习性的观察结论进行结合对比，以之服务于自己的军事实践活动。将飞鸟的活动与人类战争活动联系起来，并使其为战争活动提供一定的指导，是郑人在这里表现出来的极为聪明之处。

【点评】

军事理论家孙武将郑人凭鸟辨空营的这类体现人类智慧的活动加以概括，凝炼成著名的察敌三十余法之一：“鸟集者，虚也。”（《孙子兵法·行军篇》）载入他流传千古的著作中。

冒顿施空城计 刘邦解白登围

西汉初年，北方的游牧民族匈奴首领冒顿，在用计谋将东胡首领和势力一举消灭之后，便成为军事与政治上的强国。而汉王朝由于刚刚建立，且由于秦末楚汉的长期相争和战乱，因此政治军事实力消耗甚钜。在这种

状况下，面对强大的北方匈奴则暂时处于弱国的地位。

汉高祖七年(公元前 200 年)，虽然开国不久，但高祖刘邦却准备亲自率领大军去攻打北方的强敌匈奴。事前为了侦察、摸清匈奴军队的实力状况，刘邦便派了几个使臣前往匈奴，以顺便亲眼看看匈奴的军人和战斗力。匈奴单于冒顿，是一位颇有政治头脑和军事谋略的人物，一贯善于用计。他一眼就看出与知道了刘邦的用意，便将计就计，利用这些派来的汉王朝名为使者实为探子的人，向刘邦送回和传递假情报。他首先将自己的精锐部队，全部隐藏起来，而是用一些老、弱、病、残的士卒守卫军营，以示其虚弱困惫之状。使者果然被冒顿的“空城计”所蒙骗，返回长安后便将他们在匈奴所见一五一十地向刘邦作了报告。则刘邦更信以为真，认为此时正是匈奴内部空虚、军疲兵弱之时，恰是进攻克敌制胜的好机会。基于这种误叛、误断与错觉，这年冬天，刘邦便亲率二十万汉军，浩浩荡荡地向北开连口此时，谋臣刘敬认为匈奴其中定有诈伪之处，出来向汉高祖进行谏阻，劝其放弃进军的计划，以防中了匈奴冒顿单于的故施迷惑的“空城之计”。但刘邦却一意孤行，执迷而不悟，深信使臣所作的所谓匈奴军弱师疲的报告，加之汉军业已向北开拔，不仅不采纳刘敬的建议，反而怕刘敬的这些方论会影响汉军进攻的士气，于是竟下令将刘敬关了起来，自己则继续率军北上。一路上，正好碰上北国的天寒地冻的恶劣气候，南来的汉军一饥二寒三困四疲，不仅气候难以适应，且十之二三早已将手足冻伤冻坏。因而，大大影响了士气与作战的能力。于是，当刘邦率领汉军的先头部队到达平城(今山西大同东北)附近时，由东而来的匈奴冒顿单于早已率领四十万匈奴大军在此

等候汉军与汉主的到达。待汉军与刘邦进入冒顿的计圈与隐蔽阵地时，匈奴军队便以绝对的优势，将刘邦的汉军与后续部队迅速地分割开来，加以包围。同时，更将刘邦紧紧地、死死地围困在白登山，使得汉军首尾不能相顾，主帅与部将更难相通，处于被围被困而不能自救的危险境地。刘邦被匈奴军队围在山上整整七天七夜，汉军缺粮断水，几乎陷于绝境之地。幸亏汉军的大将陈平足智多谋，设计破敌，才使得刘邦得以死里逃生而冲出重围。

【点评】

作为军事上的强国，却将政治谋略与军事计策，二者兼施并用，巧施空城计，最终收到了强国以最少的代价，而将暂时的弱国汉王朝的军队与统帅击得溃败，险些儿全军覆灭的巨大胜利。

狄青示假隐真 贼将兵败“空城”

狄青处死了阵曙等人后，下令各将士坚守营寨，又命令屯积 10 天的粮草，以备军需。此令一出，被敌人间谍得知，贼将以为狄青最近不会出战，毫不加防备。没想到，第二天清晨，狄青突然下令，立即出兵，亲自率领全军，浩浩荡荡赶到昆仑山下，直逼敌营下寨。

那天正值正月十五元宵节，老百姓家家户户悬灯结彩，欢度佳节。狄青也下令军中，大摆筵席，邀宴全体将士，事先宣布第一夜邀请高级将佐，第二夜邀请中下级军官，第三夜犒赏全体士兵。

第一夜邀宴将佐时，饮酒行令，尽情欢乐，毫不拘束，直到天亮才散。

第二夜欢宴中下级军官时，酒至半酣，狄青突然站起，向众人说：“忽觉不适，稍息后再来奉陪。”过了一会儿，传出话来，说狄青有病还没好，请副将孙沔暂代敬酒。众人尽情地吃喝，闹得不亦乐乎。至深夜，还不见主人出来，谁也不敢离开。

等到天亮后，忽有军卒来报说：“元帅已攻破昆仑关，特请诸位到关上吃早饭去。”

大家听了，都大为震惊，而且怀疑是奸细造谣。经几番传报后，才得到证实是真的，于是，大家赶往昆仑关去。

原来，狄青连夜宴请将士的消息，已被敌人的间谍探知，报告了贼将，贼将大喜，亦摆筵席款待部下。加上那几天，大风大雨，天气十分寒冷，狄青就趁机挑选部分精兵强将，趁敌人不备，猛然偷袭敌营，敌人一时仓惶失措，来不及抵抗，就纷纷落荒而逃，降者不计其数。就这样，狄青轻而易举地攻下了险要的昆仑关。

【点评】

狄青对付贼将虚中有实，而示以虚给敌军，让敌军以为他实力不强，不敢冒进。待狄青蓄积力量后，将“空城”变为“实城”大败敌军。

弱妇临危不乱 能女智擒恶贼

五代后梁末帝朱友贞龙德二年(922)，襄州(今湖北襄阳)的都军务(负责一千兵的统将)邹景温被改派到徐州总管军务。他手下有一名精通武术、力气强劲的仆人。一天，这仆人和他的妻子骑着驴子外出，正行至芒山和碭山的水草地时，仆人说：“我听说这地方常有绿林好汉

出没，今天怎么连一个人影都没见到？要是有的话，我定要与他决一雌雄。”话音刚落，突然从草丛中跳出五六个强盗，其中一个强盗从仆人身后拦腰将他抱住，另外几个强盗上前将仆人按倒在地，用短刀杀死了仆人。尽管仆人擅长拳脚，但由于这突然袭击，终因寡不敌众而遇害。

这时站在一旁的仆人之妻，镇静自若，假装大声嚷道：“好痛快呀！今天你们总算为我雪了耻。我本是一个良家妇女，这歹人把我抢到这里，现在他终于死了，这是上天保佑我呵！”这几个强盗一听，信以为真，便放过了她，只是抢了行李和那两头驴子，径直向亳州（今安徽亳县）北界方向去了。仆人的妻子也悄悄地跟在后面。

这伙强盗来到了一个村庄停下来歇息。仆人的妻子走进村庄，见一房门口放有弓箭、铠甲等，便知有官府巡视的卫兵在里面。她便大胆走进去，这伙强盗以为她是来找吃的，也就没怀疑她。仆人的妻子找到巡视卫兵的总管，悄声地将她丈夫如何遇害的情形陈述了一遍。总管立即秘密召集卫兵，将强盗抓获，只有一个强盗逃脱了。巡视卫兵将抓获的强盗押解至亳州官府，后来斩首示众于街市。仆人的妻子终于为丈夫报了仇，返回襄州后，到尼姑庵削发为尼。

明代作家冯梦龙在《智囊》中，对此事评道：“……仆人的妻子报仇则是难上加难，因为事变的发生很突然，她又是亲自目睹那伙强盗杀死她丈夫的。即使是战国时期的勇士秦舞阳，在看着荆轲向秦始皇献图准备行刺时，也不能做到脸不变色。而她却在此时，心中作着复仇的打算，用巧妙的话语蒙骗强盗，没过一天就用计捉住并消灭了仇人。这能不说她是大智大勇的人吗？这位妇女出

身低微，哪里读过书，懂得礼义呢？然而她面临突变毫不慌乱，从容自如。世上那些自以为读书知礼义的人，我不知道他们是否能有如此处事的本领？”

【点评】

一个弱小的妇人，虚张声势，让强盗不知其底细，巧布“空城”，让强盗自投罗网，替丈夫报了仇。

王氏临危不惊 皇后大败清军

王氏，江浙地区人，父亲王略，曾经做过粤中郡守。王氏平素沉静文雅，体谅他人。朱由榔被封为永明王时，王氏被封为王妃，在宫中老幼上下尊卑没有不挑指夸奖她的，说她很懂礼节，对谁都既不傲慢无礼，又不低三下四。称誉之声自然传到了永明王朱由榔的耳朵里，朱由榔也感到很高兴。于是就让王妃总持内政，大小事悉听她决断。她处理起事来滴水不漏，左右逢源，八面玲珑，宫中上下俱是欢喜，朱由榔乐不可支。隆武二年（1646年）冬十一月，朱由榔称帝，册封王氏为皇后，她的父亲王略被封为长洲伯。

永历元年（1647年）春，孔有德、耿仲明率领清军向湖南进攻，何腾蛟的部将刘承胤率师进入桂林，拱卫皇室，想挟天子以自重，于是连骗带哄加威吓就把永历帝骗到了湘西山区的武冈，改武冈为奉天府，作为南明政府的政治中心。同年七月，清兵连破常德、宝庆，直犯奉天府。刘承胤眼见清军来势凶猛，感到大势已去，永历帝已毫无价值，再带着他们是一个大包袱，于自己不利，经再三斟酌，为保住自己的官职，最好的办法是把永历帝作为投降清军进献的一份厚礼。于是急忙暗中与

孔有德勾结，准备降清。

就在这关键时刻，永历帝得到了消息，急忙率领宫中护卫后妃仓皇出逃。逃到二渡水时，由于人马都拥挤在一起，把桥都给压断了，很多人掉进了水里，弄得浑身是水是泥，哭声喊声乱作一团。为了逃命，谁也顾不得这些，紧紧跟着永历帝，一气徒步跑了三百多里。皇宫深院里的金枝玉叶哪受得了这些？真是祸不单行，偏偏老天爷竟下起雨来，大家已经两日滴水未进，叫苦连天，哀声动地。但唯独王皇后脸色泰然，像是什么事也未发生一样，一面派人去寻找食物，一面令人去探明道路去向。也是天无绝人之路，正巧遇上了前来迎救的明总兵商邱伯侯性，把帝后一行人马接到苗区，逃到柳州。后来瞿式耜保卫住了桂林，便派兵把永历帝及宫眷迎护回了桂林。经历了这件事之后，没有人不从心里佩服王后沉稳有胆略的。永历二年（1648年）三月，王后生下了儿子慈，永历帝宣布大赦以示庆贺。

南明政权移至桂林，清廷是绝不允许的，于是便派大军攻打。王皇后知道以后，二话没说马上带头把自己积存的粮食银饷衣物送给守卫将士，以激励士气。最后东西全送完了，王皇后就把头上戴的簪子、耳上挂的耳环等手饰当场取下，全部捐献出去。她激昂地说：“前方将士连生命都不要了，我要这些东西干什么？如果国家完了，我积攒得越多越是帮助敌人了，这道理我还是明白的。”瞿式耜的妻子邵氏在王皇后的召感下，也同样拿出金珠捐献出来，前方将士听了，无不感动，群情激奋，众志成城，士气大振，击退了多于自己数倍之清军，桂林保卫战终于以明军胜利告终。王皇后贤德之声，一时在举国上下到处传扬。

【点评】

南明政权岌岌可危，王皇后化腐朽为神奇，散财聚兵，以少胜多，全靠“空城计”，以虚掩实，让清军大败而归。

处险不惊摇羽扇 转危为安理论中

胡雪岩初闻上海阜康钱庄遭挤兑，按理说应该通电全国各地的阜康停业清盘，胡雪岩却未听从螺丝太太的劝告，仍然摆出以前的场面：

一、调度所有能调度的资金，极力确保阜康钱庄的正常营业。胡雪岩这样做也是无奈之举，挤兑风波既起，并不是轻易能平息的，胡雪岩只能尽其所能，调动资金，全力保住阜康的信用。一个钱庄如果连信誉也没有了，则挤兑风潮更加猛烈，到时要保阜康更为困难。长痛不如短痛，迟保不如早保，以维持市面平静。

二、一切开支照旧。胡府上下一天开支不少。十三房太太、胡老太太每天要维持胡雪岩亲人的排场，开支已是不菲；还有一大群仆人、丫环。在胡雪岩事业发展顺利时，维持这些开支倒是轻而易举之事，但现在胡雪岩正处于风雨飘摇中，随时有可能没入大海，要维持这些场面，外面谣言纷起，更令胡雪岩头痛。

三、胡雪岩按原计划嫁三小姐。此时，胡雪岩已陷于四面楚歌的境地。胡雪岩此时的挣扎与项羽垓下突围一样显得悲壮而又凄凉，明知命运残酷，仍要努力拼搏，不放弃一丝希望。胡雪岩此时嫁女处处受节制，遥想当年前呼后拥风光无限，但如今却处处碰壁，世态炎凉，又怎能不让胡雪岩伤感。伤感归伤感，胡雪岩还得维持

徒有虚表的风光，要不然垮得更快。

种种因素促使胡雪岩以拙守巧，沉着冷静不慌不乱，仍维持着过去一切的表象，尽管维持起来是那样艰难，但舍却这种虚张声势的做法，胡雪岩实在找不出什么更好的办法。

胡雪岩的造势之术由此可见高明。沉着冷静，静观其变，是最好也是最无奈的应付危机的办法。

【点评】

商场如战场，他有你无，必遭其害，如何克敌制胜呢？胡雪岩假作真时真亦假，不仅骗了对手，且连亲朋好友也蒙在鼓里，使竞争对手不敢轻举妄动，给了他一个喘息之机，并一举而胜。

智勇双全刘少奇 空棺计奇中之奇

1941年发生了震惊中外的“皖南事变”，新四军9000人被国民党反动派包围，仅有1000多人突出重围。党中央作出决定，在苏北的盐城设立新四军军部，由陈毅任代军长，刘少奇为政委。

这个消息马上传到了日本人的耳朵里，日军突然出动了十几万人，一下子包围了盐城。并出动了上千名汉奸、特务，放出风来，谁抓住了刘少奇，有大大的奖赏。

在这种情况下，陈毅和少奇同志决定，敌强我弱，不可与敌人硬拼，应想办法跳出敌人的包围圈。于是，陈毅和刘少奇决定分头行动。

5月28日深夜，在日军的追捕下，刘少奇和一名通信员两个人来到了只有二十几户人家的马家村。这时敌人也追了上来。通信员说：“政委，村口有一片芦苇荡，

我们藏进去吧？”

刘少奇说：“藏是藏不住了，重要的是要靠群众想办法。我们进村去看看吧。”

通信员说：“政委，这个村子这么小，只要有一个两个生人，马上就会被汉奸认出来的。”

“不要紧，只要和群众在一起，我们就有办法！”说着他们两人就进了村。

村口有一间房子还亮着灯，刘少奇过去敲门，里面有人问：“是谁？天这么晚了，还敲门？”

刘少奇对着门缝说：“老乡，我们是新四军！”

那老乡一听是新四军，马上就打开了门。

“老乡，我们是新四军，鬼子把我们包围了，请想个办法送我们出去。”刘少奇说。

这家老乡叫马玉甫，他想了想说：“要不我把你们藏在家里吧。”

刘少奇摆了摆手说：“家里是藏不住的，要想一个别的办法。”他在屋里转了一圈。看到堂屋里有一口棺材。就说：“办法有了，我们可以装作出殡，冲出盐城。”几个人都说：“这是个好办法。”

第二天天刚亮，几个老乡将棺材抬到了船上。刘少奇也装成了出殡的老乡。

船在河上还没有走出多远，日本鬼子的两支巡逻队就围了上来。

“什么的干活？停船，下来！”一个日本军官在岸边直叫。

马玉甫说：“家里死了人了，是送葬的。”这时，船上传来一片哭声。

日本军官说：“不行，死人也要检查，死人活人都不

能放过。”

日本翻译带着三个日本兵朝船上走了过来。情况十分危急了。如果让他们上了船，只要一看棺材里面没有死人，就一定会把“送殡”的人全都抓起来。

马玉甫急得出了一头汗。这时，少奇同志走到他身边，低声说：“给鬼子说，就说你父亲得的是霍乱！”

他还告诉船上的人一起呕吐起来。

“先生，先生，请告诉太君，我父亲得的是霍乱，会传染，很危险啊！”说着马玉甫自己也吐了起来。

日军翻译官沿着船板刚朝前走了一半，听到马玉甫的话，又看到船上的人都在呕吐，嘴里不由得一阵恶心，哇的一声也吐了起来，接着脚下一滑，掉到了河里，后面跟着的几个日本士兵也掉了下去。

那个日本军官急忙问道：“这是怎么回事？”

翻译官在水中露出头来说：“太君，是霍乱，船上死人大大的霍乱。”

日本军官一听霍乱，立刻下令：“船的，马上开走，越快越好！不要停，开出去！”

马玉甫连连说：“是，是，马上开走。”

众人立刻合力划起船来，小船如飞一般，冲出了鬼子的包围圈。

就这样，少奇同志冲出了鬼子的包围圈，一直到了大河北，找到了游击队。

【点评】

刘少奇就是凭着足智多谋，巧施空棺计，才转危为安，如果没有谋略，只知按常规办事，那是不可能出奇制胜的。