

三十六计实例点评  
(三十)

苏卓 编著



# 目 录

反客为主 .....	1
施计要诀 .....	1
施计案例 .....	3
反客为主巧取皇后 .....	3
杨坚反客为主 隋朝取代北周 .....	4
张纲受命审时度势 .....	5
以下代上司马代魏 .....	6
反客为主 李渊建唐 .....	25
千古女皇 武氏代唐 .....	42
无冕女皇四十年 崇德太后三垂帘 .....	50
弄权于股掌之间 胡太后几起几落 .....	57
二十年女中人杰 文明太后巧弄权 .....	72
祸国殃民女强人 慈禧太后弄大权 .....	87
借机会兵变 卡扎菲夺权 .....	97
六亲不认子杀父 亚历山大夺大位 .....	111
政变起家 政变毙命 .....	128
施诡计“反客为主” 梯也尔登上宝座 .....	156

## 反客为主

### 施计要诀

变被动为主动

兼并

扩大“股份”

鹊占鸠巢

翻手为云，覆手为雨

#### 【译文】

钻空子插进脚去，控制它的首脑机关或要害，要循序渐进。

#### 【溯源】

反客为主，用在军事上，是指在战争中，要努力变被动为主动，争取掌握战争主动权的谋略。尽量想办法钻空子，插脚进去，控制它的首脑机关或者要害部位，抓住有利时机，兼并或者控制他人。古人使用本计，多是对盟友的。往往是借援助盟军的机会，先站稳脚跟，然后步步为营，取而代之。

袁绍和韩馥，应当是一对盟友，当年曾经共同讨伐过董卓。后来，袁绍势力渐渐强大，总想不断扩张。他屯兵河内，缺少粮草，十分犯愁。老友韩馥知道情况之后，主动派人送去粮草，帮袁绍解决供应困难。

袁绍觉得等待别人送粮草，不能够解决根本问题。他听了谋士逢纪的劝告，决定夺取粮仓冀州。而当时的

冀州牧正是老友韩馥，袁绍也顾不了那么多了，马上下手，实施他的锦囊妙计。

他首先给公孙瓒写上一封信，建议与他一起攻打冀州。公孙瓒早就想找个理由攻占冀州，这个建议，正中下怀。他立即下令，准备发兵攻打冀州。

袁绍又暗地派人去见韩馥，说：公孙瓒和袁绍联合攻打冀州，冀州难以自保。袁绍过去不是你的老朋友吗？最近你不是还给他送过粮草吗？你何不联合袁绍，对付公孙瓒呢？让袁绍进城，冀州不就保住了吗？

韩馥只得邀请袁绍带兵进入冀州。这位请来的客人，表面上尊重韩馥，实际上逐渐将自己的部下一个一个似钉子扎进了冀州的要害部位。这时，韩清楚地知道，他这个“主”已被“客”取而代之了。为了保全性命，他只得只身逃出冀州去了。

#### 【题解】

“反客为主”作为成语，它的意思是指在日常生活中，主人不会招待客人，而反受客人的招待，但引作计谋的计名，当然是另有别论了。

那么，通常在什么情况下运用这一计谋呢？

就这一计的本意来说，它是用来对付盟友的，具体说，就是乘支援盟军的机会，把脚插进去，然后再有计划地逐步控制盟军。

## 施计案例

### 反客为主巧取皇后

汉景帝是一位很有作为的君主，也不能防止自己的后妃之间的争斗。汉景帝登上皇位后，立薄太后的内侄孙女薄氏为皇后，但薄皇后一直未生育。后来，汉景帝立栗姬生的儿子刘荣为太子，封王夫人生儿子刘彻为胶东王。两年后，汉景帝将薄皇后废黜，栗姬和王夫人都想当皇后，两人展开明争暗斗。按说，栗姬最受汉景帝宠爱，儿子又被立为太子，当皇后的可能性比较大，但她过于骄横，不会笼络人，利用可以帮助自己的力量，又不如王夫人聪明，最终被王夫人反客为主，不仅自己没当上皇后，儿子的太子之位也丢了。汉景帝的姐姐长公主刘嫖，有一个女儿，名叫阿娇，她很想把阿娇嫁给刘荣，托人向栗姬说媒，栗姬对刘嫖常引荐美人给汉景帝很痛恨，一口回绝，把一个难得的得力帮手推开了。王夫人得到这个消息，便极力讨好刘嫖，刘嫖见她尊重自己，又提出把阿娇嫁给刘彻，王夫人当场就答应下来。从此，刘嫖和王夫人联合起来，共同对付栗姬。栗姬并未意识到自己的危险，骄横依然，一点也不用心讨好汉景帝。汉景帝有一天觉得身体不适，便对栗姬说：“我百年之后，就把其他姬妾生的儿子都托付给你了，你要好好待他们。”这分明是看重栗姬，栗姬却不明所以，认为是汉景帝偏爱其他姬妾，当场顶撞了几句，汉景帝很生气，对她的感情日渐淡漠。刘嫖抓住机会，劝汉景帝改立刘彻为太子，汉景帝下不了决心。为了促成此事，王

夫人暗中挑动大臣，让他们以“母以子贵”为由，上书请求册立栗姬为皇后。汉景帝中了圈套，以为这是栗姬做得手脚，一气之下，把太子刘荣废为临江王，并禁止栗姬与自己见面，栗姬不久就气死了。后来，刘彻被立为太子，王夫人也如愿以偿，登上了皇后的宝座。

### 【点评】

后宫之中，真正的男人只有一个，这就是皇帝，如何得到皇帝的临幸和宠爱，真是颇费脑筋，反客为主仍是常用之计。

## 杨坚反客为主 隋朝取代北周

经过三百多年的分裂之后出现的统一王朝隋就是杨坚篡夺了北周政权成立的。杨坚出身于名门望族，他的父亲杨忠在西魏、北周时，官至大将军、大司空，杨坚因有这样的家庭背景，十六岁就升至骠骑大将军。明帝宇文觉登上皇位后，一方面授杨坚为右小宫伯，进爵大兴郡公，以示优宠，另一方面对他又有些不放心，曾派会相面的大臣赵昭暗中观察杨坚，赵昭报告说以杨坚的面相最高只能做到柱国，宇文觉才放下心来。宇文觉之后，做皇帝的是武帝宇文邕，他升杨坚为左小宫伯，进位大将军，出任随州(今湖北随县)刺史。此时把持朝政的是宗室宇文护，他非常忌恨杨坚，多次设计陷害，均未成功。后来，杨坚袭爵隋国公，又把长女许配给武帝的太子宇文为妃，地位更加巩固了，他几次奉命率军出征，还被委任为定州(今河北定州)总管，实力和威望不断上升。宇文即位后，拜杨坚为上柱国、大司马，不久又升为大后丞、右司武、大前疑，宇文每次外出，还都

让杨坚留守都城。杨坚的地位越来越高，宗室成员对他更加猜忌，谋害他的阴谋接踵而来，但都被他躲过了。后来，宇文也对他起了疑心，只是未找到借口，不便杀他。所幸宇文只当了半年多皇帝，就因荒淫过度而死，他的儿子宇文衍即位，时年九岁。宣帝的腐朽统治早已引起许多有识之士的不满，人们又普遍不相信一个儿童皇帝会带来什么新气象，有些人便劝杨坚早作打算，取而代之，杨坚也决心总揽军政大权。他们假传宇文的遗命，让杨坚入朝主政，总揽一切军国要事，不久又诱使宇文衍拜杨坚为左大丞相，节制文武百官。杨坚大施仁政，很快就得到了民心的拥护。宗室集团看出了杨坚的野心，试图对抗，但为时已晚，有的被杨坚处死，有的被杨坚收服。在时机成熟之后，杨坚便正式取代北周，建立隋朝。杨坚与北周宗室集团一直存在着矛盾，曾多次面临生命危险，倘若他固守臣子大义，力保北周，恐怕早晚也得被害。在部分朝臣的支持下，杨坚当机立断，揽取大权，反客为主，取代北周，不仅保住了自身性命，还开创了一个统一王朝，名传千秋。

### 【点评】

杨坚本是北周大将军，却能陷于被动之地，赢到主动之机，正式取代了北周政权，建立了隋朝政权。

## 张纲受命审时度势

东汉顺帝时期，名儒张纲不畏强暴，得罪了外戚梁冀。后来，广陵郡有一个叫张婴的人杀了刺史、太守，聚众数万起义，梁冀便暗中活动，让张纲去做广陵太守，想借起义军之手除掉张纲。张纲受命后，并不要求增派

兵马，而是单车赴任，只带着十几个人到达张婴的大本营，询问疾苦，表示既往不咎，张婴深受感动，率众投诚，局势很快安定下来。张纲深知，起义者铤而走险，是官逼民反，不得已而为之，所以他才敢深入到起义军营地，争取主动，果然大见成效。

### 【点评】

官民之间使用反客为主之计的事例不少，许多地方官在处理盗贼和农民起义事务时，并不一味蛮干，而是审时度势，采用相当的计策。

## 以下代上司马代魏

魏甘露四年(公元 259 年)，曹髦看到司马氏世为宰辅，政非己出，害怕受到废黜之辱，不胜其忿，便带着冗从仆射李昭、黄门从官焦伯等几人，身披铠甲，手执兵仗，亲自去讨伐司马昭。并召见侍中王沈、尚书王经、散骑常侍王业，对他们说：“司马昭之心，路人所知也。吾不能坐受为黜之辱，今日当与卿等自出讨之。”王经说：“如今的大权在他手里，四方的人都愿为他效死；而您的宿卫空虚，兵甲寡弱，这样做是很危险的，还是慎重考虑吧。”髦从怀中拿出黄素写成的诏书说：“是可忍也，孰不可忍也！今日行之决矣。正使死，何所惧？况不必死耶？”于是拔剑升辇，帅卫士数百人鼓噪而出。王沈、王业赶在曹髦之前向司马昭告了密，司马昭便调来护军贾充做好迎击的准备。到了司马昭的相府，曹髦声称欲有所讨，敢有动者族诛，相府的兵卫果然不敢进攻。太子舍人成济问贾充说：“事急矣，怎么办？”贾充叱之曰：“蓄养你们，就是为了今天，还要问什么呢？”“司马家

事若败，你们还会留下什么？”成济又问：“是杀了他，还是捉活的？”贾充说：“杀了他！”于是成济抽出刀来，刺向曹髦的胸部，“刃出于背”，曹髦便倒毙在车下了。司马昭却假惺惺地哭着说：“天下其谓我何！”便召集百官前来商量善后事宜，仆射陈泰说：“只有腰斩贾充，以谢天下！”司马昭没有同意，便抛出了成济作为替罪羊，诛其三族。成济不服，“袒而升屋，丑言悖慢”。只好叫弓箭手把他射死在屋上了。然后扬言说：“高贵乡公(曹髦)鸣鼓向我进攻，我即下令将士，不得有所伤害，违者以军法从事，太子舍人成济拒不受命，横入兵阵，伤公致死，已经按照军法将他斩了。”随后又要太后出面，以“此儿无状，图为弑杀”为辞，企图想减轻司马昭的罪责，以遮盖天下人的耳目。然后由司马昭迎来 15 岁的曹奂进京，立为天子。曹奂一上台，第一件要做的事情，就是加封司马昭，“赐钱千万，帛万匹”，并将他的群众子弟，全部赏封为列侯。司马昭一手导演的“杀君立君”的丑剧，虽然就此降下了帷幕，但与贾充等策划已久的“禅代”计划，却不能不把日程推迟到他的儿子司马炎当政的时候。

司马炎继承了父亲的遗志，就在司马昭逝世的那一年即魏甘露十年(公元 265 年)，就逼着魏元帝曹奂禅了位，胡说什么“天禄永终，历数在晋”，接受了皇帝玺授，贬曹奂为陈留王，叫他迁居金镛城(今洛阳故城西北)，所以曹氏诸王，一律都降为侯。历史有着惊人的相似之处，当年曹丕逼汉禅位的故事，又在这里重演了。

司马炎夺得政权，总结了曹魏的历史教训，鉴于曹魏由于孤立而亡，便在即位之后，大封宗室。他认为“尊宗茂亲，所以体国经化、式是百辟也”(封义阳王司马望

《诏》)。《晋书·宗室传论》也说：“泰始(晋武帝年号)之初，天下少事，革魏除弊，遵周旧典，并建宗室，以为屏藩。……以为历纪长久，本支百世。”在这种思想指导下，他恢复了周代的封建制，除了分封宣帝五子、文帝六子、自己一十三子为王外，还分封了其他宗室近三十人为王，食邑万户以上的就是安平王孚、义阳王望、鼓城王植、梁王彤、燕王京、平原王幹、琅邪王、东安王繇、汝阳王骏、北海王等。多的食邑高达四万户，少的亦一千余户。泰始二年二月又下诏曰：“五等之封，皆录旧勋。本为县侯者，传封次子为亭侯，乡侯为关内侯，亭侯为关中侯，皆食本户十分之一。”这就把分封的范围由嫡系扩大到旁系，而且享有“本户十分之一”的食邑。这样一个庞大的宗室贵族集团，给老百姓带来了沉重的负担。

咸宁三年(公元 277 年)，又接受杨珧等人让诸王藩卫皇室的建议，令大国置三军五千人，次国二军三千人，小国一军一千一百人。于是分封诸王有了自己的军队。这些军队有的感谢藩王的恩德，愿意为之赴汤蹈火而不辞。如齐王攸奉令要撤销自己的营兵，竟有“兵士数千人恋攸恩德，不肯去”，迫使武帝不得不收回自己的成命。除了按规定设置的军队外，还有因功受赏的兵卒。如杨骏伏诛，陇西王泰有功，就被赏“给步兵二千五百人，骑五百匹。泰固辞，乃给千兵百骑。”北海王，也给了“千兵百骑。”

分封诸王，不但有封邑，有军队，而且可以自选官属。这些自选的官属，就成了藩王的鹰犬。诸王中的野心家，就可以利用这些权力，互相勾结，为所欲为，或专制一方，或左右朝政，或拒绝朝廷的命令，或宰割封

地的百姓，这就为“八王之乱”种下了深深的祸根，也是晋武帝始虑所不及的。

司马炎在取得政权之初，还革除了一些弊政，采取了许多改革的措施，发展了生产，缓和了矛盾，使社会得以安定，经济得以复苏，被史家称誉为“太康繁荣”。到底他采取哪些有效的措施呢？

第一，奖励农业：泰始四年(公元268年)，他就带头亲耕藉田，并下令说：“方今阳春养物，东作始兴，朕亲率王公卿士耕藉田千亩。……将以简法务本，惠育海内。”第二年又告诫地方官吏“务尽地利，禁游食商贩。”他一方面通过示范的作用，强调要“务本”(重农)，要“尽地利”，来促进农业的发展。另一方面又把劝农垦荒作为奖惩地方官吏的主要标准。如汲郡太守王宏勤恤百姓，督促百姓开荒五千余顷，能够遇到荒年而不缺粮，便奖谷千斛，通报全国。他想到要使老百姓“弃末(商)反本(农)，竞农务功”，一定要使农民得到更多的实惠，才能使“农功益登，耕者益功”。于是又颁布占田、课田令。占田令规定：男子一人占田七十亩，女子三十亩。课田令规定：丁男课田五十亩，丁女二十亩，次丁男半之，女则不课。男女年十六至六十为正丁，十五以下至十三、六十一以上至六十五为次丁。这就让丁壮劳动力得到二十亩田赋的豁免权，次要劳动力豁免了更多的田赋，并保证了一定数量的土地，让农民来耕种。他还为了不使谷贱伤农，建立了常平仓，“丰则余，俭则赇，以利百姓。”

第二，兴修水利：他鉴于东南水灾频繁，庄稼失收，百姓颠沛流离，便大修水利，以扩大农田灌溉面积。先后修成新渠、富寿、游陂三个大型水渠，增加了灌溉面

积一千五百顷。凿通陕西南山，决河，东注洛，以通运河的漕运。又接受杜预的建议，在秋冬水涸的时候，长吏两千石“躬亲劝功”，发动“食力之人”大修水利。一是对汉以来的“旧陂旧，坚完修固”，并按照原来的渠道加以疏通修补；二是对魏以来修造的水利设施，因雨水泛滥而破坏淤塞了的，加以疏通；三是运河泛滥的地区，让它改由故道流通，恢复泗陂地区已经破坏的耕地一万三千余顷；四是修复“私家小陂”，以扩大蓄水量。

为了减轻东南水灾的损失，他还采取了一些临时性的有效措施。一是开凿袞、豫两州东界诸陂，宣泻其水势，迅速排除那里的积水，使老百姓得到“鱼菜螺之利”；二是水去之后，淤塞之田，大种春收作物；三是调拨种牛三万五千头给“以水田为业，人无牛犊”的人，使得及时春耕。第二年秋收后，每头牛交租赁谷两百斛。

第三，限制兼并：他为了限制达官贵人大量占有土地，大量雇用劳力，曾经先后下令加以限制。一是分封的王国，在京城近效，大国只能占田十五顷，次国十顷，小国七顷；二是官员们要按品第的高低占田。一品占田五十顷，两品四十五顷。每低一品，少占五顷，至第九品，便只能占十顷。三是佃客的多寡，也要按官品来计算。即一、两品的佃客不得超过一直五十户，三品十户，四品七户，五品五户，六品三户，七品两户，八、九品一户。四是自附豪强之家以求荫庇的“荫人”，六品以上限制为三人，七、八品两人，九品或相当于九品的一人。这些规定，虽然使那些豪强贵族占有的土地和劳力合法化了，剥削得来的收入也合法了。但毕竟受到了限制，不至于出现“富者田边阡陌、穷者贫无立锥”的两极分化现象。

第四，励行节约：他一即位，就下了“大弘俭约”的诏令，并将御府的珠玉玩好之物，散发给王公以下，减省郡国贡献的御用食品，禁止乐府“靡丽百戏之伎，雕文游畋之具”。后来又明令禁止“雕文绮组非法之物”。还把太医司马奉献给他的“雉头裘”，当做“奇技异服”，当众焚之于殿前。又下令杜绝地方向他献礼，说是“每念顷遇疫气死亡，为之怆然。岂以一身之休息，忘百姓之艰耶？诸上礼者皆绝之。”说明他在继位之初，的确是“厉以恭俭，敦以寡欲”（《晋书·武帝纪论赞》）的。他不仅这样严格要求自己，而且对各级官员也是这么纠察的。他曾经在泰始四年（公元268年）六月下令说：对那些“身行贪秽，谄黷求容，公节不立，而私门日富者”，要加以严厉的制裁。同年十二月，又对各郡国颁布了五条守则：“一曰正身，二曰勤百姓，三曰抚孤寡，四曰敦本（农）息末（商），五曰去人事”。就是要各级地方官员从本身做起勤劳政事，抚恤百姓，杜绝一切说情送礼的人事纠纷。

第五，减省刑法：他即位以后，便提出了“兴灭继绝，约法省刑”的许多法令的措施，以缓和曹魏末年日益尖锐的阶级矛盾和社会矛盾。他在泰始四年六月，就下令要求郡国守相“录囚徒，理冤枉，详察政刑得失，知百姓所患苦”。同年十二月，又亲临“听讼观”，检查“洛阳狱囚，亲平决焉”。十年六月，第二次亲临“听讼观”，“录囚徒，多所原遣”。咸宁二年（公元276年）二月，又下令赦免判了五年徒刑以下的囚犯，接着又明令各郡国“五岁刑以下决遣，无留庶狱”。说明他是把减省刑法，平反冤狱放在很重要的位置的。他认为“兴化之本，由政平讼理也”。所以他曾经明令刺史2千石对那些“不能

勤恤人隐，而轻挟私故，兴长刑狱，又多贪浊，烦挠百姓”的官员，要进行弹劾，要罢他们的官，而让那些出身寒素、为官清能的人去取代他。

第六，选拔人才：他还在做相国、当晋王的时候，就十分注意选拔“沉抑下僚”的优秀人才，曾经下令各郡按以下六条标准来举荐“淹滞”，即长期被压抑的人才。六条标准是“一曰忠恪匪躬，二曰孝敬尽礼，三曰友于兄弟，四曰洁身劳谦，五曰信义可复，六曰学以为己。”可见他在选拔人才的问题上，是把道德品质放在第一位的。他用人是惟贤是举，不管原是敌国的，还是原有嫌怨的。如要求郡国，对“故蜀名侄子孙，宜量才录用，以慰巴蜀之心”对“吴之旧望，随才擢叙。”又如许奇的父亲被文帝(司马昭)所杀，朝议以为许奇出身于“受害之门，不宜接近左右”，不如下放做地方官，而他认为许奇才华过人，竟提拔他为祠部郎。其他有争议的人才，他也能任用不疑。如当鲜卑的统治者树机能攻陷凉州(今甘肃武威)司马督马隆愿募勇士三千，前往平之。公卿皆说：“小将妄言，不足信也。”而他却并不因为马隆位卑人轻，毅然委以重托，不到一年，马隆果然斩了树机能，光复了凉州。

第七，裁减官员：他在咸宁五年(公元279年)十二月，曾经征求群臣的意见，询问朝政的得失。司徒长史博咸说：“公私不足，由设官太多。当今之急，在并官省役，务农而已。”中书监荀勖说：“省吏不如省官，省官不如省事，省事不如清心。”什么叫做“清心”，就是要清静无为，使老百姓能够安居乐业，休养生息。“省事”就是要“抑浮说，简文案，略细苛，宥小失。”“省官”就是将九卿合并于尚书省，御史台合并到司徒、司马、

司空三府中去。司马炎接受了他们的意见，立即下诏减省员吏，取得了较为满意的效果。全国统一以后，他又下诏：“悉去州郡兵，大郡置武吏百人，小郡五十人”，从而大大地减轻了人民的负担。

第八，繁殖人口：自汉末以来，连年战祸，以及不断的水旱疾疫，造成人口锐减，田园荒芜，许多地方，出现了“千里无鸡鸣”的惨象。司马炎针对这样的现实，采取了奖励生殖的人口政策。他在泰始九年(公元 273 年)十月，制订并颁布了“女年十七父母不嫁者，使长吏配之”的强硬措施，以杜绝晚婚的现象。咸宁元年(公元 275 年)二月，又颁布了“家有五女者给复”的法令，“给复”就是免除那一家的徭役和赋税。这么一罚一奖的结果，到了咸宁六年(公元 280 年)，较之三田时户不过一百六十万，人口才七百六十万，就增加了户口一百万，人口一倍以上。

司马炎继位之初，能够“仁以御物，宽而得众”，并针对当时的情况，制订相应的政策，取得了史家所艳称的“孝武之末，天下无事，时和年丰，百姓乐业，谷帛殷阜，几乎家给人足”(《晋书·食货志》)的好局面。

第九，用人之道惟才是用：司马炎“宏略大度”，“雅好直言”，“本尝失色于人”，具有帝王的度量。在他继位的第二年，就下诏要选择“能正色弼违匡救不逮者”，担任他的谏官。以后又多次下令，要求“公卿大臣各上封事，极言其故，勿有所讳”，甚至说“虽诏有所欲，及奏得可而于事不使者，皆不可隐情。”就是说不管是他下的令，准的事，只要是“于理不便”的，大家都要畅所欲言，直陈得失。他不是说的好听，而是脚踏实地的去身体力行。下述数事，就不是一般封建君主所容易办到的：

司马炎跟右将军皇甫陶在讨论问题，两人的意见不合，陶便与他争论起来，散骑常侍郑徽认为皇甫陶廷争犯上，有失君臣之礼，上表请求予以严加罪谴，而司马炎却说：“说言謬，所望于左右也。人主常以阿媚为患，岂以争臣为损哉！徽越职妄奏，岂朕之意？”一席话肯定了皇甫陶的“说言”，赞美他是“争臣”，而以郑徽为“阿媚”，便罢了他的官。

刘毅因为“忠蹇正直”，被司马炎任命为谏官。有一次，他问刘颜说：“你认为我可以与汉朝哪一个君主相比？”刘毅说：“可以与汉桓帝、汉灵帝相比吧。”桓灵，是我国历史上昏庸君主的代表，所以司马炎说：“我的品德虽然赶不上古代的明君，但我还能够严格要求自己，励精图治；而且平定了东吴，统一了天下，你把我比作桓灵，不太过分了吗？”刘毅说：“桓灵卖官，钱归官府；陛下卖官，钱入私门。从这一点来看，恐怕连桓灵都不如啊！”司马炎大笑道：“桓灵之世，没有听说有这么敢于直言的；如今我有这么个敢于进直话的臣下，所以跟桓灵还是有所不同啊！”在场的人，听到刘毅的话，莫不大惊失色，而司马炎却面带笑容，出之坦然，大家都很高兴，都由衷地赞美他。散骑常侍邹湛说得好：“君臣有自然之尊卑，言语有自然之逆顺”。开始听到刘毅的话，我们没有不大惊失色的，而您却发出‘不世之诏’，的确不是一般人所能想得到的，应该说已经超过汉文帝了。”

像这样的例子还很多，刘颂当面指出“官司无高能”，李重切言“田制不合理”，段灼陈说法令不信，刘毅批评九品不当，都是“知无不言，言无不尽”的，而他也确能做到“言者无罪，闻者足戒”。可以说，如此“广纳直言，开不讳之路”（《晋书·傅玄传》）的封建君主，确

实是难能可贵的。

司马炎所采取的政治、经济政策，提高了生产，繁荣了经济，增强了国力，为统一天下准备了条件。而吴主孙皓又荒淫无度，残暴至极，繁重的赋役，逼得人民长期处于水深火热中。文臣武将慑于孙皓的淫威，人人不能自保，因而众叛亲离，分崩离析。无论内部条件和外部环境，都是代吴的极好时机。于是司马炎于泰始五年(公元 269 年)派了尚书左仆射羊祜与益州刺史王浚先后在襄阳(今属湖北)和益州(今成都)作好伐吴的准备工作。

羊祜到任后，一是绥怀远近，争取民心，即对吴人亦开布大信，来降者听其去留。所以他死的时候，南州的人为之罢市，巷哭之声相接。连吴国守边的将士都为之涕泣。二是垦田八百余顷，解决了军粮问题。羊祜到任之初，“军无百日之粮，及至季年，有十年之积。”在政治上和经济上都取得了辉煌的成就。

王浚到任之后，就制造战船，练习水战。他造了大船连舫，方百二十步，能容两千多人，上面可以驰马来往。据说“舟楫之盛，自古未有。”这就为水路进军作好了物质上的准备。

等到伐吴的条件已经成熟了，羊祜便于泰始十年(公元 274 年)十月上疏请伐吴道：“今江淮之险，不如剑阁；孙皓之暴，过于刘禅；吴人之困，甚于巴蜀；而大晋兵力，盛于往时，不于此际平一四海，而更阻兵相守，使天下困于征戍，经历盛衰，不可长久也。今若引梁、益之兵，水陆俱下，虽有智者不能为吴谋矣。”司马炎听了，深以为然，但被贾充等所阻，没有最后作出决定。到了咸宁四年(公元 278 年)冬，羊祜临死之前，司马炎打发