

三十六计实例点评（七）

苏卓 编著



目 录

无中生有	1
施计要诀	1
施计案例	3
罪名莫须有 岳飞含冤沉	3
借名人的钱 办自己的厂	5
迷信诈信 徒奇案得生机	13
无中生有恶中生财	28
白手打天下 李嘉诚发家	38
蔡氏本无钱 国泰巧发展	40
无中会生有 用心亦生财	57
本田无中生有 产品打入美国	59
兰丽无中生有 代理巧用营销	61
日本电信新路子 无中生有新点子	62
彼得一纸书信 巧计退敌万千	65
象牌无中生有 泰佳虽有还无	66
抢劫起家黑手党人生 赌徒特里萨	67
再话迪斯尼 梦想变现实	98
银行家为钱而哭 贾尼尼从无到有	120
巧舌如簧 空手套狼	144
沙皇后裔 骗术绝顶	153

无中生有

施计要诀

巧妇可为无米之炊

大玩空手道

要有长舌妇人的本领

谣言重复三遍就成为真理

真真假假，虚虚实实，真中有假，假中有真

莫须有

【译文】

在连续采用假攻击造成敌人的错觉之后，就要果敢地转为实际的攻击。其基本的逻辑程序是：假——假——真。

【溯源】

无中生有，这个“无”，指的是“假”，是“虚”。这个“有”，指的是“真”，是“实”。无中生有，就是真真假假，虚虚实实，真中有假，假中有真。虚实互变，扰乱敌人，使敌方造成判断失误，行动失误。此计可分解为三部曲：第一步，示敌以假，让敌人误以为真；第二步，让敌方识破我方之假，掉以轻心；第三步，我方变假为真，让敌方仍误以为假。这样，敌方思想已被扰乱，主动权就被我掌握。使用此计有两点应予注意：第一，敌方指挥官性格多疑，过于谨慎的，此计特别奏效。第二，要抓住敌方思想已乱迷惑不解之机，迅速变虚为实，变

假为真，变无为有，出其不意地攻击敌方。唐朝安史乱时，许多地方官吏纷纷投靠安禄山、史思明。唐将张巡忠于唐室，不肯投敌。他率领二三千人的军队守孤城雍丘（今河南杞县）。安禄山派降将令狐潮率四万人马围攻雍丘城。敌众我寡，张巡虽取得几次突击出城袭击的小胜，但无奈城中箭只越来越少，赶造不及。没有箭只，很难抵挡敌军攻城。张巡想起三国时诸葛亮草船借箭的故事，心生一计。急命军中搜集秸草，扎成千余个草人，将草人披上黑衣，夜晚用绳子慢慢往城下吊。夜幕之中，令狐潮以为张巡又要乘夜出兵偷袭，急命部队万箭齐发，急如骤雨。张巡轻易举获敌箭数十万支。令狐潮天明后，知己中计，气急败坏，后悔不迭。第二天夜晚，张巡又从城上往下吊草人。贼众见状，哈哈大笑。张巡见敌人已被麻痹，就迅速吊下五百名勇士，敌兵仍不在意。五百勇士在夜幕掩护下，迅速潜入敌营，打得令狐潮措手不及，营中折将，只得退守陈留。张巡巧用无中生有之计保住了雍丘城。

【题解】

从字面讲，无中生有的意思是凭空捏造，栽赃陷害。但在军事上确有其深刻含义。无中生有与瞒天过海有相似之处。他们都是通过公开的形式，即佯动，使敌方由高度戒备变为放松警惕。

一般说来，无中生有中的“无”，即指迷惑敌人的假象，“有”就是在假象掩盖下的真实企图。空虚本身不可以战胜敌人，只有人为制造出虚假的东西，才可以战胜敌人。假东西怎样才能掩盖真实的企图呢？其一，在短时间内，假象不可以有半点纰漏。其二，蒙蔽的对象是那些头脑过于简单过于谨慎的指挥官。并要选择较适当

的时机。

施计案例

罪名莫须有 岳飞含冤沉

南宋绍兴十年（公元 1140 年），金将金兀术统帅大队精兵南下，进攻南宋。抗金名将岳飞率岳家军北上抗拒，智破金兀术“拐子马”，连获郾城、颍昌大捷后，岳飞又策划收复北宋重要失地东京（今河南开封）。金兀术遭南侵以来最严重挫伤，手下兵将心离力散，纷纷准备投降宋军。遭受金兵多次蹂躏的中原人民，对岳家军寄予厚望，竭尽全力支持宋军。南宋自抗金以来，出现了少有的好形势，岳飞与将士相约“直捣黄龙府，与诸君痛饮耳”。然而正当岳飞准备渡黄河北上，收复北宋失地时，南宋国内政局骤变，朝廷之上，宰相秦桧等人正与金国积极议和，南宋皇帝赵构下诏令岳飞班师后撤。岳飞见状，急忙上书：“金兵士气低落，人心动摇。我军士气高涨，正是击溃敌人，收复失地的好时机，不能错过。”但紧接着，朝廷一连降下金字牌十二块，迫使岳飞回师南撤。岳飞接牌悲愤相加，仰天长叹，扼腕而泣“十年之功，废于一旦”。

绍兴十一年（公元 1141 年）三月，岳飞奉诏回南宋都城临安。不久，高宗赵构宣旨：张俊、韩世忠为枢密使、岳飞任枢密副使。张、韩、岳三人为南宋三大将军，皆明升暗降，军权被剥。南宋宰相、议和主持人秦桧为使宋金议和一帆风顺，防范和打击力主抗金的主战派代

表人物岳飞，开始网罗右谏议大夫万俟卨、中丞何铸、侍御史罗汝楫等人，构织岳飞罪状，指派他们上折弹劾岳飞。先是万俟卨上书，进言岳飞在淮西战役滞留不前，坐观胜负，岳飞又主张放弃楚州（今江苏淮安）退守长江，对敌消极怠战等。高宗赵构见弹劾折，以为岳飞“不可守楚州”之言确实。八月，赵构下诏，岳飞行为“有骇予闻”，令解除听任官职，遣岳飞归庐山闲居。接着，枢密使张俊找到岳家军统制王贵，施以恫吓利诱，逼其就范。秦桧派私党林大声前往岳家军大本营鄂州，担任总领，控制岳家军。秦桧又收买岳家军大将张宪、部属副统制王俊，张宪拒绝利诱，于是唆使王俊诬告张宪、岳飞谋反朝廷。王俊是个贪生怕死之徒，多年征战中因未受到岳飞的奖赏，对岳飞心中本存不满。又喜坑害无辜，人称王雕儿。秦桧的授意，他马上照办，先向都统制王贵投呈，诬告张宪得知岳飞被罢官后，心中愤恨，图谋统领大军前去襄阳，以军势逼迫朝廷还给岳飞兵权。王贵很快把王俊诬告信转呈张俊，张又报高宗，接着诏旨命军士捕拿张宪，施以严刑逼供，但张宪始终不认诬告。秦桧上奏高宗，建议将张宪、岳飞收捕押往大理寺，一同审理。高宗旨准，要大理寺迅速置司根勘。不久，秦桧用计骗岳飞至临安，押往大理寺。御史中丞何铸、大理卿周三畏先期主审。审案之中，对叛反诬告，岳飞义正词严予以反驳。愤怒之下，还撕破上衣，袒露背部刺入肌肤的“精忠报国”四字。何铸本是秦桧私党，受命秦桧主审此案，见此状难得实证，回报秦桧，并为岳飞辩冤。秦桧怒责何铸，且说“此皇上之意也”。秦桧立即上报赵构，建议万俟卨改任御史中丞，主审此案。万俟卨为吏酷烈，又一向为岳飞所瞧不起，于是秉承高宗、秦桧

之意，施以酷刑，又借机报复私怨。他凭空指证岳飞写信给张宪，让张宪报军情，以此恐吓要挟朝廷，又说岳飞给王贵、张宪写信，唆使造反。岳飞辩驳纯属冤诬，请其举证。万俟卨说信已烧掉。万俟卨又捏造事实，说岳飞曾对部下讲：“国家了不得也，官家又不修德”。并拉出软骨头王贵出来作伪证。同年十二月，万俟卨具报宰相秦桧，依据栽赃捏造事实，判岳飞处斩刑，张宪为绞刑，岳云徒三年。秦桧把有司所判转呈高宗赵构，赵构提笔御批：赐死岳飞，张宪、岳云依军法施行。1141年12月29日，岳飞死于狱中，就刑之前，题写“天日昭昭，天日昭昭”。时年39岁。随即，张宪、岳云被绑身拉到闹市斩杀。岳飞、张宪家属皆被远逐外荒。

韩世忠于岳飞狱案前，也被高宗罢职在家赋闲，闻岳飞遇冤，挺身上朝质问秦桧：岳飞到底犯了何罪？秦桧告之：“虽然没有得到岳飞等人谋反的信件证据，但叛反朝廷的事件莫须有。”韩世忠怒责：“相公，‘莫须有’三字，何以服天下。”

【点评】

从以上史实可以看出，赵构、秦桧杀害岳飞等人，采取诬告陷害等办法，凭空罗织罪名，再置之死地而后快。在这里，赵构、秦桧正是施用了无中生有的计谋，以生事阴陷，最后找了个“莫须有”罪名，莫须有，意即或许有。

借名人的钱 办自己的厂

1883年10月25日，我国著名的爱国实业家范旭东先生诞生在湖南湘阴东乡。

范旭东原名范源让，字明俊；兄源濂，字静生；范家本是小康人家，祖父曾是直隶大兴县知县。父亲名琛，字彦瑜，以教书为业，是个好学不倦的彬彬儒者。范旭东6岁时，祖父、父亲相继逝去，日子一落千丈，家境一贫如洗，为生活所迫旭东兄弟俩随母亲移居长沙的一个寡妇机构——保节堂。

范旭东自幼聪明机敏，三、四岁就能随着父亲“之乎者也”，唱读《百家姓》、《神童诗》。随着年龄增长，转而好读小说、游记、传记一类书，常常从早到晚，手不释卷。

当时，省城长沙文人荟萃，当地有名的岳麓、城南、求忠三书院的执教者，大都是素负盛名的理学大师。他们提倡气节，重视做人。范旭东虽出身寒门，却深受时尚之陶冶，养就了一副铮铮铁骨。

甲午战争后，湘军统帅吴大隆在湘设求贤书院，以中西学并重。范旭东受其影响，萌发了对理学的叛逆之心。

1901年，因旭东兄源濂参与汉口自立军起义事败，范氏兄弟从长沙经上海东渡日本避难。初到日本，旭东考入清华学校，学习日语、政治、哲学、补习普通学科。同时加入东京武术研究会，学习柔道、击剑、马术，并四处周游考察日本风土人情。1905年，范旭东考入岗山高等学堂（大学预科），1910年毕业于东京帝国大学化学科，并留校住专科教授。

1911年，辛亥革命爆发，范旭东回国在财政部币制局做化学分析工作，致力于币制改革。他亲自到北京、江南、广州等造币厂调查研究。终因政府积弊太深，改革无望。1912年，范旭东随同一批理财官员到欧洲考察。

在此期间他考察了各国的盐政与制盐工作。欧洲各国的先进技术、产业规模使范旭东眼界大开。正当他为欧洲各国庞大的实业所陶醉的时候，他接到财政部的电报。政府为改良盐质，急于办一个新式盐场，叫他回国筹办。然而，当范旭东兴冲冲赶回国内时，此事却因财政部长易人而泡汤。范旭东目睹这一切，对政府深为失望。本来他从日本返国之所以同意到财政部任职，就是想借助政府的力量励精图治，发展中国民族工业，而现实却使他失望。他决心走自己的路。通过自筹资金兴办企业。

1913年冬，范旭东在兄长范源濂和著名盐政专家景韬白的支持下，开始着手在塘沽创办化工企业，在一间渔村的土房里，他日日夜夜，辛苦劳作，潜心精盐实验，终于制出了氯化钠含量达90%多的精盐。实验成功后，范旭东倡议在塘沽创立“久大精盐公司”，产品商标定为“海王”，旭东的倡议得到范源濂及社会名流梁启超、李思浩、王家襄等的赞同，不久，便筹得股金5万元，股东包括蔡锷、黎元洪、丁乃杨、冯玉祥等106人，景韬白出任董事长，范旭东任总经理，一年后，久大的“海王”精盐创厚利50万元，声威大震。

范旭东创办“久大”制盐公司时，正值第一次世界大战爆发，欧亚交通梗阻，依赖洋货的中国市场一时大感不安，特别是独霸我国碱业的英国卜内门公司，依恃存货，囤积居奇。上海、天津等通商大埠因买不到纯碱，许多工厂纷纷倒闭，中国微弱的民族工业处在风雨飘摇之中。

1917年，范旭东在友人帮助下，试制纯碱成功，开始筹建“永利制碱公司”。1918年“永利制碱公司”在天津召开成立会，招募银元40万，范旭东为总经理。

然而，公司刚完成地下和地面工程，初期所招股款已全部用完。为了维持这个企业，范旭东首先挪用久大制盐公司每年的盈利积累，又用久大名义向银行借钱，勉强维持残局。

1920年，美国哥伦比亚大学化工博士侯德榜回国见到范旭东，两人一见如故，顿成知己。1922年，侯德榜学业结束，应范旭东之聘住永利碱厂技师长（总工程师）兼制造部长（生产处长）。不久，范旭东又任命侯德榜为永利碱厂厂长兼总工程师，自己则为侯氏排除一切干扰，让他潜心研究制碱技术。

1924年8月13日，永利制碱厂开工生产，由于从美国进口的干燥锅质量低劣，试车失败，碱厂被迫停工。股东们跌进了失望的深渊。范旭东在取得具有实力的股东谅解的前提下，对解决永利问题提出了三项紧急措施：一、派技术人员到美国去进一步考察制碱技术，寻找失败原因。二、继续借用久大精盐公司的资金，并向银行扩大透支，解决经济困难；三，裁减职员和工人半数左右，节省开支以度难关。

经过努力，1926年6月29日，永利制碱厂重新开工生产时，日产优质碱达30吨。永利的“红三角”牌纯碱终于获得了成功。在经过与卜内门公司的一备竞争后，永利占领了中国纯碱市场的55%。在为庆祝美国建国一百五十周年而在费城举办的万国博览会上，“红三角”纯碱获最高荣誉金质奖章，并得到了“中国近代工业进步的象征”的评语。

早在范旭东到欧洲考察时，在英国，一位碱厂的老板向他介绍过这个工厂设立的中央研究所，对他启发很大。永利建厂时期，遇到无数困难和波折，范旭东更感

到制碱技术高深，如不想专赖外援，非设立规模完备的研究机关不可。1920年，范旭东在塘沽创建了“黄海化学工业研究社”。在《创办黄海化学工业社缘起》一文中范旭东写到：“第近世工业，非学术无以立其基，而学术非研究无以探其蕴，是研究一事，尤为最先之要务也。”范旭东以享有国际盛誉的英国皇家学会、法国法兰西科学院为黄海社楷模，广聘著名学者，不限门类，不分学术派别，吸引了一大批学者。从此，黄海化工研究社成了永久团体的智囊，团体的神经中枢，黄海初期的目标是协助永利、久大解决技术问题，最突出的是帮助永利碱厂做碳酸钠的查定工作。黄海社长亲自出马，解决了这个问题。此后，黄海又选择了最切合国计民生的项目作为主要研究对象。如，1932年黄海化学工业研究社接受中华教育基金董事会的补助，采用海州磷矿石作磷肥试验，为日后的硫酸铵厂做了奠基工作。1933年，黄海又在塘沽建成一新图书馆，承马相伯老人题写社额：多方搜集我国古代炼丹术的有关资料，藉以探索古代化学渊源。

1935年，黄海化学工业社炼出了中国第一块轻金属铝，一时间，永久黄团体人才济济，硕果累累。

范旭东在制碱业站稳脚跟后，又开始计划创建制酸厂。当时，中国国内各种酸类化学产品仍为卜内门公司和德商葛奇公司所垄断，每年仅硫酸氨一项就进口十几万吨，需支付银元2000万，实业部的农业专家们，极力呼吁设厂自制，以解决农业所需化肥。

孔祥熙在1930年继任实业部长后，曾命技术厅会同工业、农业、矿业各司拟具十项实业计划，其中有一项即创办硫酸厂。英商卜内门公司和德商葛奇颜料公司表

示愿和中国政府合作组织氮气公司,在中国创办硫酸厂。范旭东闻讯后,写信给孔祥熙,附呈黄海化学工业研究社所拟的《创办氮气公司意见书》一份。孔祥熙接信后同意范旭东加入筹备委员会。范旭东之所以对办硫酸厂如此心切,是因为硫酸厂战时只需改动几道工序,便可由化肥转作炸药,以足军需。1933年11月22日,范旭东正式呈文政府备案,承办硫酸厂。行政院在1933年一三六次会议通过决议,准许永利制碱公司总经理范旭东承办硫酸厂。并限令在动工后两年半内建成。在范旭东向政府提出承办硫酸厂备案呈文的第三天,侯德榜等人即赴上海,南京筹建硫酸厂,厂址交于南京下游40华里长江北岸六合县境内的卸甲甸。

为了兴建硫酸厂,范旭东决定全面调整永利制碱公司的资金。1934年3月,永利制碱公司改名为永利化学工业公司,增添资本350万元。1934年4月8日,范旭东派侯德榜带领几位工程师赴美引进技术设备。

经过周密准备和艰苦施工,1937年2月,南京硫酸厂竣工。首次试车成功,日产硫酸250吨,硝酸40吨。面对厂房,范旭东感慨万端:“基本化工两翼——酸与碱——已长成,听凭中国化工翱翔矣!”南京硫酸厂创立,标志着范旭东的事业进入鼎盛时期。

在1934—1937年间,范旭东先后与钟履坚等在南京创办金华化学工业社,出任常务董事,同周作民、卢作孚在上海创办中华造船厂,任董事;由永利主办中国工业服务社,任社长;与天原化工厂等在上海合组中华化学工业会;与周作民、吴鼎昌在天津组设河北经济协会等等。而且,原有基业继续发扬光大,久大公司的精盐打进了上海酱油市场。永利碱厂的生产达到了建厂以来

的最高纪录，工人增到 1000 多人，1936 年纯碱产量达 554,100 吨，烧碱年产量达 4446 吨。可是，巨大的战争阴影却笼罩着范旭东刚刚兴起的事业。

“七·七”事变后，停泊在塘沽海河的日本军舰分头向东西沽发射炮弹；8月7日，塘沽沦陷，“久大”“水利”被迫停工，范旭东苦心经营的化学工业受到极重的威胁。面对永利、久大两厂岌岌可危的紧张局势，范旭东抱定：“宁为玉碎，不为瓦全”的宗旨，令“全体职工，拆除设备，退出工厂留津待命。”1937年12月永利碱厂被日本兴中公司接管。

“八·一三”事变后，日寇进逼南京，为保留南京厂这个亚洲第一流的工厂，日本通过各种渠道谋求与范旭东合作，但遭严辞拒绝。在日机的轰炸下，南京厂仅投产半年便化为一片废墟。

数十年心血毁于一旦，范旭东固然痛心，但他并没有消沉。他将永利、久大、南京硫酸厂、黄海化学研究社、三一社的负责人和工程技术人员汇集在重庆，并又制定出华西化工建设的八条原则。经过一月的东奔西走，再三勘查，决定将永利工厂设在建为县岷江东岸区五通桥东南十里的老龙坝。

在那艰难的岁月里，永久团体的人们懂得了如何开拓生存道路，他们日夜风餐露宿，开山凿洞历尽艰辛。他们硬是用一双双手把山丘削平，分别盖起了医院、学校、厂房和宿舍，为了纪念抗争沦陷的塘沽，范旭东为这块地方改名为“新塘沽”

复兴原有事业后，范旭东与金城银行合资 100 万元创办中国化学企业公司，分别在重庆和五通桥设厂，制造食盐副产品和颜料，此后，又先后在自流井设立三一

厂，生产化学原料，在威远设恒兴堂煤矿，在厂内设酒精分厂生产酒精。

永久黄团体在四川的境遇十分困窘。永利川厂预计要造八层的石灰窑厂，因各方制掣，只盖了三层便停了下来。范旭东为了在华西为民族的化学工业打下基础，亲自去仰光押运从美购回的设备，并拟定了一个颇为宏大的《十厂计划》。它分别包括：扩充塘沽永利碱厂修复南京厂，完成五通折合成氨厂工程建设五通桥硝酸、硝酸及硫酸工厂，拟新建湖南株州水泥厂，青岛食盐电解厂，株州硫酸厂，株州炼焦厂，株州玻璃厂及南京新法制厂。范旭东企图以此宏大的企业群来组成一根根中国社会的经济顶梁柱，干预社会政治。在他看来，“政府好比一个屋顶，好的屋顶会在这些柱子上牢牢建立，铺盖上去；不好的，它自然安放不住，会垮下来，要重新修造，但不会影响下面的柱子，有了这些柱子，终有一天会盖好一幢举世瞩目的堂皇大厦”。

1945年初，范旭东与美国华盛顿进出口银行商约借款。美国进出口人因钦佩范旭东的人格，信赖其事业的大成就，以极优越的条件同意借款1600万美元，仅仅要求中国政府和中国银行提供担保即可订约。范旭东立即将借款情况报告国民党行政院和中国银行，并请求担保，但却迟迟得不到答复。范旭东耐心地等待着行政院的批示，一旦批示下来，借款生效，他的十厂计划便会变为现实。

终于，等待已久的行政院批示公函下达了。范旭东打开信封，全文却只有四字：“未予批准。”这对于对借款一事寄予厚望的范旭东来说，无疑是打在头上的一记闷棍。他心力瘁，忧愤成疾，于10月1日突然病倒。

10月4日,为中国化工事业奋斗了一生的范旭东先生,带着一生辛劳,一腔痛苦,抱着“战后十厂规划”的宏图,在嘉陵江水的呜咽中,含恨离开了人间。

范旭东逝世后,引起了全国各界的一片哀悼。中国经济学家许涤新对这位为中国化学工业打下基础的爱国实业家,指出:“这不仅是工业界的损失,也是国家民族的损失!”在范旭东的追悼会上,毛泽东亲自送去挽幛,上书“工业先导,功在中华”。周恩来、王若飞也送去了挽联。

【点评】

从不名一文的工人到著名爱国实业家,范旭东先生可谓赚钱有术,极善于“无”中创造“有”,一切的东西似乎都没有,但在他的眼中却又都具有。

迷信诈信 徒奇案得生机

政客中的戴季陶,早年信奉马克思主义,后来又以三民主义的理论家自居。戴季陶担任考试院院长后,自称信奉佛教,研读佛教经典。在他的官邸的墙壁上既悬挂孙中山先生像,又悬挂着佛像。在公开集会时,有时竟大谈“千脚千手观世音菩萨”。戴季陶身材中等,五官端正,有人说如远望他确像一尊佛像。考试院院中有个自称会相面的老职员对他说:“院长额宽五指,天庭饱满,地角方圆,大富大贵之相。”戴季陶听后非常高兴,并深信不疑。戴季陶所以信佛,有两种说法。一是当年孙中山在广东因陈炯明叛变回到上海后,仍谋恢复广东,1922年10月底派戴季陶去四川,拟对川军进行联络工作。当戴所乘的船驶向宜昌途中时,得悉川军内战一触即发,

联络工作无法下手，顿觉“公私的前途，都无半点光明”（据戴自述），便趁夜投江自杀，幸为渔民救起未死。从此他便信起佛来。二是据考试院内一老年官员说：“戴院长熟读史书，自知位高身危，‘狡兔死，走狗烹’，为其前车之鉴，其信佛亦不过表明心迹。”这位老官员的话，为考试院内部分官员所公认。以上两种说法，不管何者正确，有一点可以肯定的是，他利用信佛进行政治活动。1931年“九·一八”事变发生，激起全国人民的抗日高潮。随蒋介石之后，他也主张不抵抗，向中央建议“以抱定国际联盟为主要方针”，力求对日妥协。这年11月，戴以“国难严重”为词，发起“修建仁王护国法会”，用“诵经护国”的办法来麻人民。抗战时期，1938年4月，戴曾代表国民政府赴藏区甘孜等地，与宗教界的上层分子进行联络。1940年10月至12月，又代表政府到缅甸和印度等地进行访问，拜谒不少佛教圣地，进行以佛教为内容的政治活动。

政客中迷信的自然不止戴季陶一人，中枢中许多要人，逢到疑难事就往往求神问卦。如1936年西安事变时，行政院副院长孔祥熙每日祈祷耶稣，用《新约福音》卜课问蒋介石的安全，结果翻到一页说“耶和華和一个妇人一起得救”的事，孔祥熙把这情况告诉宋美龄，宋美龄因此决定亲飞西安。其实后来的和平解决，是由于中共的大力斡旋与张学良、杨虎城原就有和平解决的愿望。

广东军阀陈济棠，有“南天王”之称，一生笃信阴阳命相、堪舆卜算之术，并以之为行为准绳，因此产生许多荒唐滑稽的笑话。

陈济棠的迷信荒诞有家学渊源。他发迹前就受母亲、两个哥哥以及妻子的影响，已很迷信。长兄陈济华，有

残疾，从术士法师学医卜星相之学，颇有心得。陈济棠曾在他开设的私塾中读书，耳濡目染，幼年即迷信。他的五哥陈济湘（又名陈维周），精通算卦之道，是家乡防城县有名的术士，陈济棠对他很崇拜，几乎言听计从。他的妻子莫秀英更是以她左肚脐上的“砂痣”，与陈济棠的“砂掌”相配，而看中当时只是一个连长的陈济棠。

在陈济棠的军旅生涯中，有三次遇险经历。第一次是陈济棠任江西督办公署参谋长时，乘船从梧州到德庆，路遇狂风，船触礁下沉。他已淹入江中，幸有同伴用竹竿在水中搅捞，他恰好触及竹竿，顺竿上爬，保住性命。第二次是，陈济棠得救后，与黄绍同到广州粤军司令部办事，事毕本拟住南园酒店，因故改住东亚酒店。而就在当晚南园酒店发生枪战，有刺客要暗杀他，幸而已换住处，而得脱险。第三次是陈济棠带妻子儿女五人去广州郊外赏梅花，归途遇番禺县游击队袭击，卫兵抵抗时，陈的座车司机择路而逃，因车速过快，刹车不及，先撞在树上，后翻入河中。除陈济棠一人轻伤外，家人竟无恙。

三次遇险，大难不死，事本偶然，陈济棠却更相信命运。他在家摆起了香案，设起乩坛，天天求祖上、神灵和菩萨保佑，到后来，竟发展到举凡大事小事，行动之前都要先扶乩一下，预卜祸福，再行定夺。陈济棠任用官吏、提拔干部都要先算一卦，看此人的“八字”是否与他父亲的“八字”相冲；再看此人面上或身上其他部位有无“反骨”，最后决定是否任用与提拔。

陈济棠既迷信，他的部下也因此制造事端，巴结奉迎，以达到升官发财目的。1932年，广东省教育厅在其后院建立省民众教育馆，挖地基时，挖出许多旧砖，其