

三十六计实例点评（六）

苏卓 编著



他派人在军中散布对班超的不满言论，制造打不赢龟兹，有撤退的迹象。并且特别让莎车俘虏听得一清二楚。这天黄昏，班超命于阗大军向东撤退，自己率部队向西撤退，表面上显得慌乱，故意让俘虏趁机脱逃。俘虏逃回莎车营中，急忙报告汉军慌忙撤退的消息。龟兹王大喜，误认班超惧怕自己而慌忙逃窜，想趁此机会，追杀班超。他立刻下令兵分两路，追击逃敌。他亲自率一万精兵向西杀班超。班超胸有成竹，趁夜幕笼罩大漠，撤退仅十里地，部队就地隐蔽。龟兹王求胜心切，率领追兵从班超隐蔽处飞驰而过。班超立即集合部队，与事先约的东路于阗人马，迅速回师，杀向莎车。班超的部队如从天而降，莎车猝不及防，迅速瓦解。莎车王惊魂未定。逃走不及，只得请降。龟兹王气势汹汹，追赶一夜，未见班超部队踪影，又听得莎车已被平定，人马伤亡惨重的报告，大势已去，只有收拾残部，悻悻然返回龟兹。

【题解】

声东击西，是以制造假象，佯动诱敌来伪装攻击方向的谋略，通常是采用灵活机动的行动，不攻而示之以攻，欲攻而示之不攻；形似必然而不然，形似不然而必然；似可为而不为，似不可为而为之。忽东忽西，即打即离。巧妙地制造假象，促使对手指挥意志发生混乱。我之举动敌人无法推知，我便可以对敌出其不意，攻其不备，一战而胜。

施计案例

以拙骗敌攻占咸阳

楚汉相争，项羽自封为诸侯的首领，刘邦被迫退驻汉中。他为了防止雍王章邯的侵袭和麻痹项羽，放火烧毁从关中到汉中的栈道。

公元前 206 年，刘邦的大将韩信准备出兵“东征”之前，调配将士，编排队伍，操练兵马，宣布纪律，没费多少日子，就训练成一支很整齐的军队。以前勉强听从指挥的将士这时都高兴地听从指挥了。韩信就将跟汉王、萧何商议好的东征计划，告诉夏侯婴、曹参、周勃、樊哙等几个人，并嘱咐他们保密，然后分头执行任务。公元前 206 年 8 月，汉王和韩信率领大军静悄悄地离开南郑，命丞相萧何留下收税征粮，供应军饷。韩信令樊哙、周勃，带领一万人马修复栈道，限期三个月完工，以便按东征的计划，大军从栈道通过。

可是，烧毁的栈道接连有三百多里，高低不平，地势险恶。有的地方必须架桥，有的地方还得开山。上万人马修了十几天，只不过修了短短的一段。限期又紧，口粮又少，士兵怨声动载道。樊哙感到困难重重，十分恼火！还说：“这么大的工程，就是用十万壮丁，即使一年，也无法完工。”当士兵听到监工的也在发牢骚，大伙更加抱怨不止，干活自然就更加松劲了。

过不多天，汉王又派来几个监工的官吏，押来了千名民夫，并传达汉王的命令，说樊哙、周勃口出怨言，延误工期，予以撤职调回。新的监工果然比樊哙等强一

些，加紧督促赶修。由于士兵、民工不满，运木料，送粮草，吵吵嚷嚷，闹得鸡飞狗跳墙。栈道还没修多少，汉王兴兵东征的情报，却早已传到关中。

章邯听到汉王东征的消息，一面派人打探修栈道的情况，一面调兵遣将作拦截汉军的准备。他听了侦察人员的报告，才知道汉军的大将原来是曾受胯下之辱的淮阴人韩信，汉王的将士都鄙视他，很不服气；同时，修栈道的士兵和民夫天天有逃走的。因此认为，别说三个月修完栈道，就是一两年也无法完工。栈道不修通，就算汉军长了翅膀也不容易飞到关中，刘邦早就嚷着“东征”、“东征”，真是雷声大，雨点小，把行军大事当作儿戏。尽管如此，章邯是有经验的将军，认为无事也当警惕。于是，派兵守住栈道的东口，以防万一，还天天派人打听汉军的动静。

有一天，突然传来急报：“汉王大军已经过了栈道，占领陈仓，向这边打过来了！”章邯还有点半信半疑，栈道并没有修好，汉军怎么能过来呐？原来，事情是微妙的。哪知道当初韩信投奔汉王走这段路时就没走栈道，而是按砍柴的老人指点，走小道渡过陈仓到达南郑的。原来这正是韩信用“明修栈道，暗渡陈仓”计策，使章邯蒙在鼓里，只想到派兵守住栈道一带，而未料到汉军会暗地里偷渡陈仓。

汉军好像从天而降，突然杀来。章邯匆忙上阵，带领军队赶到陈仓抵抗汉军。可是，怎能抵挡得住勇猛冲杀的汉军呢！结果打了败仗，死伤了不少人马，急忙逃回，向司马欣和董翳讨救兵。谁知这两个人怕汉军进攻，自顾不暇，未敢发兵援救。韩信早就侦察过地形，定下攻城计划：一面先派樊噲、周勃、夏侯婴进攻咸阳；一面

自己赶到这边，引水灌城。章邯兵败，自知无路可走，自杀了。同时，樊哙带领的一支军队势不可当，很快攻进了咸阳(今西安市西)。

三秦的首领章邯自杀，加之汉军占领咸阳，司马欣和董翳更加孤立了。秦人对“约法三章”的汉王本来就有好感，一见汉军冲杀过来，大多数士兵害怕都不愿意抵抗了。董翳、司马欣带领军队勉强地打了几仗，终因弱不敌强而告失败，不得已先后投降了汉王。不到三个月的时间，三秦变成了汉王的地盘。为后来战胜项羽，建立汉朝大业，奠定了基础。

【点评】

韩信“明修栈道，暗渡陈仓”之计，充分展示了其军事天才。此计是对“声东击西”之计的具体运用，为其作了最好注脚。

破声东击西平七王之乱

汉朝初期，皇帝的亲属被分封到各地为诸侯王，封地大的王国“跨州兼郡，连城数十”，其中吴、楚、齐三国的封地最大。诸侯王在国内自己征收租赋，熬盐造钱，成为汉朝中央政权的威胁。文帝、景帝两代采用贾谊、晁错建议，逐步削减王国封地。景帝三年(公元前154年)，吴王刘濞联合楚、赵、胶东、胶西、济南、淄川六国，以诛晁错为名，发动叛乱。于是汉景帝委任周亚夫统率军队平乱。周亚夫审时度势，认为荥阳、洛阳都是军事要地，万一被敌军占领，局面就难以收拾，所以必须尽快赶到洛阳。

他驾着快马轻车，带着少数亲兵，出长安城门奔驰

到霸上(长安城东约三十里)。车队刚到霸上就被人拦住了。周亚夫见是相识的赵涉，就问：“先生拦车，一定有什么急事吧？”

赵涉道：“听说将军要东击吴楚，这可是千钧重任呀！如果取得胜利，汉朝就会安定，否则，天下就有危险。在这样的時候，不知将军能否听我进一忠言？”

周亚夫慌忙下车行礼，恭请指教。

赵涉说：“吴王一向很有钱财，可以收买许多敢死之士。他知道，造反之后，朝廷一定要派遣大将奔赴前线，所以他必然要在崤、澠(崤山，在今河南省三门峡市东。澠池，在今河南省澠池西。崤澠之间有谷阳谷)之间的险隘之处埋伏上小股伪装部队。将军东往洛阳，必经崤澠，很容易被这些流匪暗算。我建议将军不要走东西大道，而由此往南走蓝田(今陕西蓝田西)，出武关，然后去洛阳。这样虽然绕道，但也不过多走两天，却保险多了。”

周亚夫采纳了赵涉的建议，绕道赶至洛阳，立刻派官兵搜索崤、澠之间，果然发现吴王派来潜伏的小股军队，随即把他们歼灭掉了。周亚夫欣喜地说：“多亏了赵先生的指点，我才平安到达洛阳呀！荥阳以东的战局我可以高枕无忧了。”

周亚夫在荥阳会合了奉命赶来的各地军队，然后进军淮阳(今河南淮阳)。在淮阳，还拜访了他父亲周勃过去的部将邓都尉，请教破敌之策。

邓都尉道：“吴军气焰嚣张，一直所向无敌，我们不能和他硬拼。楚军人心不稳，不能久战，这是要害。我的主张是，将军不要把军事行动局限在解救梁国上，对梁国可以放弃不顾，让梁王自己设法防守；将军则率兵占据睢阳(今河南商丘南)，北边的昌邑(今河南巨野南)。

吴王见将军不救睢阳，一定要使全力攻打睢阳。而将军在昌邑设置深沟高垒，但不要应战，另派轻兵速往淮泗口(今江苏洪泽湖西，是淮水与泗水相连接的地方)，断绝吴国运粮的水道。这样，吴军在睢阳的攻城战中必然消耗很大力量，同时，他们缺乏粮食供应，军心必然大乱，那时大破吴军就易如反掌了。”

周亚夫完全采纳了邓都尉的军事方案，又征得了汉景帝的同意，便率大军在昌邑城南深挖沟，高筑墙，扼制吴兵北进。然后又派骑兵速往淮泗口绝吴兵粮道。

吴兵发现周亚夫据守北面的昌邑，自己不能北进，只能西攻睢阳，就拼尽全力攻城。梁王刘武见吴兵强悍，急忙向周亚夫求救。周亚夫坚决不派救兵。梁王又赶忙上书景帝，景帝下诏让周亚夫出兵救梁，周亚夫仍然不予理睬，只是坚守壁垒，拒不出战。梁王不得已只好自己设法抵抗吴兵，仗着士兵作战勇敢，吴军不但未能攻破睢阳，反而损失了不少兵马。

吴国的军队在睢阳城下打了两个多月，损失很大，毫无进展，因此士气渐渐低落。但这时吴王还没有认识到自己犯了指挥上的错误。

吴王开始造反时，他的臣子田禄伯为大将军，曾向吴王提出建议：“把全部军队聚在一路向西进军，不另开辟战场，很难成功。我愿意带领五万人，顺长江、淮河西上，占领淮南，从武关攻进关中。这样，就另开辟一侧面战场。”

田禄伯的建议在战略上无疑是正确的，如果实行，就不会出现三十万大军被阻在睢阳城下的被动局面了。但是吴王怕田禄伯带走五万精兵，反过头来背叛自己，因此，没有接受这一正确的建议。

吴军攻入梁国境内之后，吴国一个年轻的桓将军对吴王说：“我们步兵多，步兵利于在险处作战，汉军骑兵多，利于在平地作战。我建议大王不要攻打所路过的城池，直接速攻洛阳，占领武库，用敖仓的粮食供应军需。同时，可凭借山河之险控制各国诸侯。这样，我们就是不攻入关中，天下的大局也就确定了。”

桓将军的设想，正是周亚夫最怕出现的不利局面。可惜！吴王认为桓将军年轻，对这一正确的建议也没采纳。

这时，吴军既不能进，又不能退，眼看着汉军势力越来越大，便渐渐失去锐气。又过了几天，从南方运粮的道路也被汉军截断了，吴楚两军粮食供应不上，吴王才感到形势的危急。

吴王认为在粮食匮乏的危急时候，唯一的办法就是在断粮之前与汉军展开决战。可是，不管吴军怎样挑战，周亚夫就是不出来应战。这又使吴王军队不能充分发挥威力，无奈，对周亚夫坚守的壁垒发动强攻。他认为，攻破了汉军在昌邑的阵地，就打开了北上洛阳的通路，那时吴军就有了胜利的希望。

吴军进攻开始的时候，佯攻汉军壁垒的东南角，周亚夫识破了吴军的“声东击西”计谋，并不往东南角调动部队，却把精锐部队调到西北角加强防守。不久，吴国果然派出主力强攻西北角，攻势异常猛烈。但因汉军顽强抵抗，吴军终于遭到严重挫折而战败了。这是吴王寄予很大希望的最后一次挣扎。这场战斗吴军损失极大，而且士气低落了；同时，吴军矢尽粮绝，只得撤兵退却。

周亚夫抓住反攻成熟的时机，立刻命令全部精锐部队四路出击，把吴楚的军队打得大败。吴王刘濞想当皇

帝的美梦破灭了。他带着自己的儿子和几千名士兵离开了营帐，连夜往江南逃跑。吴楚两国的几十万大军就被汉军收编了。

刘濞的儿子刘驹渡过了淮河，又从丹徒（今江苏镇江）渡过长江，直奔东越国。他还想利用东越的万余兵马保命。但这时汉朝已派人赶到东越，馈送给东越王大量财物，要求他交出刘濞。东越王不敢违抗，就哄骗吴王到郊外军营慰劳战士，趁吴王不留神，派人用矛将他刺死了。东越王将刘濞的头砍下，送到汉军请功。吴王的儿子刘驹也不敢久留，又逃到了更南边的闽越居住下来了。

楚王刘戊，见刘驹只身逃跑了，气得破口大骂。他又见自己的军队已溃不成军，感到自己无路可走，只好自杀了。

这时正是汉景帝三年四月。一场惊天动地的吴楚大叛乱平息了，仅用了不到三个月的时间。这时，对周亚夫的绝妙战略部署，将领们才恍然大悟，无不钦佩不已！

胶东、胶西、淄川三国，因齐国退出造反联盟，一齐派兵包围齐都临淄（今山东临淄）。齐王向汉景帝告急，汉军立即前往救援。在汉军和齐国与军内外夹攻下，三国大败而归。汉景帝下诏：“凡参加造反的‘三百石’（一年俸禄粮食）以上的官员一律斩首，决不饶恕！”这三个国王知道没有生存希望，相继自杀。

齐王最初曾参加过造反秘密盟约，后来汉将得知，在讨伐的汉军尚未到达之时便畏罪服毒自尽。越王坚守邯郸，拒不投降，等待匈奴救援。当汉军引水灌倒城墙时，援兵仍未到来，赵王彻底绝望，也自寻短见。

“七国之乱”就这样最后收场。

【点评】

周亚夫冷静沉着，识破敌军声东击西之计，将计就计，大获成功。周亚夫善纳雅言，部署了绝妙战略，一举平息了“七国之乱”，不愧为一代将帅之才。

四渡赤水摆脱围堵

1935年1月，遵义会议结束了王明“左”倾机会主义路线在党中央的统治，确立了毛泽东在红军和全党的领导地位。但是，此时中央红军却仍然面临着极为困难的境地。中央红军离开了根据地，没有落脚点；长征初期8万多人，此时只剩下了3万多人。而这时蒋介石调集了150多个团40多万人的部队，从四面八方向我合围过来，企图将中央红军压缩到长江以南、赤水以东、乌江以北的狭窄地带“聚而歼之”。

在这种险恶的形势下，红军如何才能摆脱敌人的围追堵截，是党中央和中央红军面临的最为紧迫的问题。在这个关键时刻，毛泽东同志亲自组织指挥中央红军，进行了四渡赤水之战。从而，摆脱了国民党军的围追堵截，争取了战略上的主动权。

1935年1月19日，毛泽东指挥中央红军离开遵义，挥师北上，以凌厉的攻势击破敌人的阻拦，占领黔北土城。从土城、元厚一渡赤水，进入川南，准备从四川的泸州和宜宾间北渡长江，与4方面军会合，创立川西革命根据地。但是，这时敌情发生了急剧变化：蒋介石急调川黔滇军和国民党中央军堵截红军北渡长江。川军刘湘派重兵沿江布防，集中36个团对我军追击与堵截；薛岳兵团和黔军王家烈部向川南追击；滇军龙云派主力3个旅向我急进。一时之间，敌人云集，形势十分危急。

毛泽东当机立断，决定暂时改变渡江计划，命令红军由川南折向云南扎西(今威信)集中，待机破敌。

红军到扎西集中，迫使敌人重新改变部署，蒋介石命令其各部“跟踪穷追”：川军由北向南，滇军由南向北，黔军、中央军由东向西，对我军又形成了一个新的大包围圈。然而，敌人主力大部却被我吸引至川黔边境，黔北敌军已呈空虚态势。毛泽东同志看准这一时机，率军突然转头东进，于2月18日、19日由土城东南的太平渡、二郎滩第二次渡过赤水河，将围堵之敌甩在后面。

接着，毛泽东同志以一部兵力将回头尾追的敌军向温水方向吸引，主力再占桐梓、娄山关和遵义城。在娄山关一举击败黔军两个师，尔后，乘胜占领遵义，并在遵义城南打了一个漂亮的速决战，歼灭了赶来增援的吴奇伟两个师，吴奇伟仅带少数随从狼狈逃过乌江。

蒋介石在遵义战役的短短6天中，损失兵力20个团，他恼羞成怒，气急败坏地飞抵重庆，亲自指挥“督剿”。他增调上官云相第9军参战，命令第9军与郭勋祺部由北而南：周浑元部、孙度部和王家烈部由西而东；吴奇伟部由南而北，采取步步推进，紧缩包围圈的办法，企图将我军歼灭于遵义地区。毛泽东将计就计，故意在遵义地区徘徊，以引诱更多的敌人前来合围。当敌人逼近时，毛泽东突然挥军西进，于3月16日，乘虚占领仁怀，17日由茅台三渡赤水河，19日进至四川南部古蔺地区。

蒋介石以为红军又要北渡长江，急忙一面派兵西追，一面在四川、贵州、云南边界地区大修碉堡，企图再次调动各路敌军速集川南围堵。正当敌军急奔川南，其包围圈将成未成之际，毛泽东却又指挥红军突然转兵向东，于3月21日晚分别经二郎滩、九溪口、太平渡四渡赤水

河。然后，红军乘贵州北部、中部和东部广大地区敌军比较空虚，以一部兵力牵制敌人，主力急速南进，于3月底东渡乌江，将蒋介石的主力全部抛在乌江以北。接着，以一部兵力进击瓮安、黄平、将敌向东吸引；主力直逼贵阳，诱出云南军阀军队前来增援后，乘虚进军云南，威胁昆明。当蒋介石主力回救昆明时，毛泽东又突然转向西北挺进。5月上旬，红军于皎平渡胜利渡过金沙江，摆脱了数十万敌人的围追堵截，取得了战略转移中具有决定意义的伟大胜利。

【点评】

“道高一尺，魔高一丈”，两军对垒，相差悬殊之际，弱小一方若要保存实力，就必要出其不意，善做假象，迷惑敌方，然后避开强敌。

红军几乎陷入绝境，但四渡赤水却将战士们激“活”了。红军处处制造假象，造成敌人错觉，牵着敌人鼻子走，然后大出其意料遁出其围。

四渡赤水，本是逃避，却能打出如此柳暗花明形势，实在是计谋之高所致。

避实就虚保全自己

方志敏(1900-1935)，江西弋阳人，中国无产阶级革命家，赣东北革命根据地和工农红军第十军的创建人之一，历任中共县委书记、特委书记、省委书记、省军区司令员、闽浙赣工农民主政府主席和红军第十军政治委员。在中共六大上他当选为中央委员。1935年1月，因叛徒出卖，方志敏被捕。在狱中他坚贞不屈，7月英勇就义。

方志敏在与敌人的斗争中,积累了丰富的斗争经验。他不蛮干,非常讲究斗争策略。他在一篇作战经验的总结中写道:“出敌不意,攻敌不备,声东击西,避实就虚,集中兵力,争取主动,打不打操之于我;扎口子,打埋伏,打小仗。”下面记述的就是方志敏1929年在反清乡斗争中,针对敌情我情,避实就虚,随机应变,以小的代价获取大的胜利的故事。

1929年8月中旬,白军伙同当地的靖卫团偷袭了贵溪的暴动中心——周坊。白军武器精良,特别是备有机枪(这在当时是一种杀伤力极强的武器)。为支援周坊的红军,方志敏组织了数次反攻,均因为武器装备太差,反攻未果,不得不败退下来。在这种情况下,为了保存革命力量,贵溪县委决定放弃周坊,带领赤卫队转移到山里。赤卫队前脚走,白军后脚就插进了周坊。白军进入周坊之后,杀人,放火,抢劫,强奸,无恶不作。周坊的老百姓又一次陷入水深火热之中。他们日夜盼望共产党再来救他们出苦海。

1929年9月,中共信江特委决定派方志敏同志去贵溪任县委书记,领导人民开展对敌斗争。

受命于危难之际的方志敏壮志满怀。他一到贵溪,便决定挽救危势,赶走白军,夺回周坊,进而使贵、余、万和弋、横、德等地区联成一片,并争取把革命根据地扩展到皖赣边境,从而彻底摆脱目前的被动局面。

方志敏心里非常明白,进驻周坊的白军,不仅武器精良,而且还得到了当地靖卫团的援助,其力量显然不能低估。采取什么方法夺回周坊呢?这是方志敏受命之后就一直在考虑的问题。在敌人用重兵把守的情况下,如果采取硬拼的办法去夺回周坊,且不说能不能夺回不一

定，即使夺回了，必将造成巨大的力量损失。这在当时革命力量还不怎么强大的情况下，是绝不能这样去与敌人拼消耗的。

方志敏对敌情做了一番调查研究之后，即召开县委会议。经过全体委员的认真分析和讨论之后，县委最后作出决定：重新发动周坊周围各个乡村的群众，采取各种各样的方式，积极开展对敌斗争，先将周坊孤立起来，然后视斗争的进展情况，适时夺回周坊。

周坊周围有近 20 个乡 80 多个村庄。在县委的领导下，各村庄很快就组织起了赤卫队、少先队。赤卫队员、少先队员站岗放哨，眺望守夜，密切监视敌人的行动。各村的赤卫队和少先队都规定了相互联络、支援的信号，村村呼应，一村有情况，几十个村起而援之。

白军占领了周坊之后，仍然要进行“清乡”，仍然要从老百姓那里搜刮钱粮，仍然要去抓捕他们认为不安分的“共党分子”。当各村群众组织起来共同对付这些白军的“清乡”行动后，弄得“清乡”的敌人一无所获。不仅如此，每当他们去“清乡”时，还都要受到一连串的袭击，因此，敌人越来越不敢轻易出动了。

就这样，敌人缩回周坊十多天没有“清乡”。这一来，敌人的困难越来越多，最后终于憋不住了，又不得不恢复行动，把大队人马开出周坊去“清乡”了。

一直在监视敌人行动、寻机夺回周坊的方志敏获悉敌人要去离周坊十里地的三丫桥“清乡”时，认为夺回周坊的机会即将到来，便立即下达命令：红军按时赶到三丫桥隐蔽起来；各村的赤卫队马上秘密集结，做好攻打周坊的一切准备，待命破敌。

“清乡”的白军离开了周坊，虽然浩浩荡荡前进在