

三十六计实例点评 (二十五)

苏卓 编著



目 录

偷梁换柱	1
施计要诀	1
施计案例	3
王莽奸诈 篡汉立新	3
结党谋辅政 势大就夺权	9
康有为上书皇帝 托古改制促变法	21
街头小贩上政坛 贿选总统臭名扬	25
伊萨贝尔当选总统 庇隆夫人黯然下台	49
目标远大多政绩 拉赫曼惨遭暗杀	65
俄舰易帜 大胜土军	77
策划政变废沙皇 治国有方远名扬	78
奇才偷梁换柱 吉诺商战专招	94
化妆师改头换面 邮递员竟是逃犯	96
投机革命 塔列兰偷梁换柱成救星	98
偷梁换柱促和平 “欧洲宰相”谋略深	121
绥靖大师妄图偷梁换柱	139

偷梁换柱

施计要诀

狸猫换太子

偷天换日，偷龙换凤

调包计

鬼斧神工，技惊天下

出老千

【译文】

多次变动它的阵容，暗中抽换它的主力，等待它自趋失败，然后乘机控制或吞并它。这就像拖住了大车的轮子，也就控制了大车的运行一样。

【溯源】

偷梁换柱，指用偷换的方法，暗中改换事物的本质和内容，以达蒙混期骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”，都是同样的意思。在军事上，联合对敌作战时，反复变动友军阵线，借以调换其兵力，等待友军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘友军作战不利，借机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术，所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝，自以为江山一统，是子孙万代的家业了。但是，他自以为身体还不错，一直没有去立太子，指定接班人。宫廷内，存在两个实力强大的政治集团。

一个是长子扶苏、蒙恬集团，一个幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军；幼子胡亥，早被娇宠坏了，在宦官的赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前 210 年，秦始皇第五次南巡，到在平原津（今山东平原县附近），突然一病不起。此时，秦始皇也知道自己的大限将至，于是，连忙召丞相李斯，要李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头赵高。赵高早有野心，看准了这是一次难得的机会，故意扣压密诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡。所以秘不发丧。赵高特此去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你现在可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害。说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一席话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下祸根。

【题解】

要弄明白这个解语，还先得懂一点古代打仗的布阵问题。古代作战，在战场上的敌对双方都要进行列阵。列阵都要按东南西北的方位摆布。阵中有“天衡”首尾相对，堪称阵的大梁；连贯阵中央的有“地轴”，好像阵的支柱。通常摆在大梁和支柱上的兵力都是主力。所以，当你观察对方的阵容时，就不难发现对方的主力在哪里

了。发现对方的主力在哪里，如能设法把它的主力抽换掉，那就可以乘机去控制它。

从这一计到第三十计，都是属于“并战计”，原来是用来对付友军的。在古代诸侯国兼并战争时期，友军都被认为是潜在的敌人。因此，在同友军并肩作战的过程中，当胜利即将来临，就会运用这“偷梁换柱”的计谋去更换友军阵容，以达到控制友军的目的。这种乘机兼并盟友的做法，对我们来说也是不可取的。

施计案例

王莽奸诈 篡汉立新

汉元帝初元四年(公元前 45 年) ,王莽出生于红极一时的外戚王氏之家，他的姑母王政君是元帝皇后。元帝死后，成帝即位，尊王政君为皇太后。伯父王凤做大司马大将军录尚书事，从此王氏垄断西汉朝政的历史。元、成两朝，王氏家族封侯的就有十人，但王莽家因其父王曼早死未能受封。其兄相继去世，于是全家担子落到王莽身上。王莽孝顺母亲，尊敬嫂子，关心侄子，生活俭朴，待人和蔼，常受乡里夸赞。少年拜陈参为师，学习《礼》经，手不释卷，又结识社会上有知识、品德好的读书人，与他们言论政治，使他对社会有深刻的认识。

随着年龄的增长和社会熏陶，王莽认识到，要改变自己的地位，光靠读书是不够的，还需要伯父、叔父的提携，因而他对伯父、叔父们刻意孝顺和恭敬。伯父大司马王凤生病的时候，他亲自守候在榻前，小心侍候，

煎药尝汤。一连几个月，人也累瘦了。看到侄儿比亲儿子还孝顺，王凤不禁感到动泪。王凤临死时，要王太后照顾这个穷侄子。王太后就让王莽做黄门郎，不久又提拔为射声校尉，叔父王商也把自己的封邑分出一部分给王莽。王莽对人更加恭敬，办事认真负责，于是朝中有名望的大臣纷纷上书，推荐王莽。成帝非常高兴，封他为新都侯，提拔为骑都尉、光禄大夫、侍中。王莽经常把自己的奉禄和赏赐，送给宾客，赈济穷人，其声望，远远超过他的伯父和叔父们。

成帝绥和元年(公元前8年)，王莽叔父王根在重病中推荐王莽代替自己做大司马，成帝接受了推荐。王莽时年三十八岁。王莽做大司马大将军后，决心干一番超越前人的事业。他反对官僚贵族们骄奢淫佚的风气，克己奉公，以身做则，提倡俭朴，深受人们赞扬。

王莽做了一年多的大司马，成帝病死，绥和二年(公元前7年)，太子刘欣即位，是为哀帝。以哀帝的祖母定陶傅太后、母亲定陶丁皇后为核心的定陶派外戚势力涌入朝廷，与王氏外戚势力逐渐展开了激烈的角逐。王莽采取尺蠖之术，辞职回乡，退居新野(今河南新野)，但他仍密切注视着朝廷所发生的变化，准备东山再起。一次，他的儿子王获杀死了家奴，王莽大发雷霆，让他自杀偿命。于是，人们对王莽的举动充满好感，视为楷模。王莽在野三年，上书为他鸣不平，要他返政的官吏就有一百多人。在舆论的压力下，元寿元年(公元前2年)，王莽被允许重返京师居住。

元寿二年，荒淫无度的哀帝，做了六年皇帝就病死了。哀帝无子，丁太后、傅太后又早于哀帝死去，太皇

太后王政君收过皇帝的玺绶，派人召来王莽，并以太皇太后的名义下诏中枢机关尚书台，以及调动军队的符节，皇宫的卫队，全部由王莽掌管，百官奏事也由他处理。这样王莽又成为国家最高行政权力的执掌人。他一执政，就大刀阔斧地清除丁、傅势力，重建王氏外戚集团的统治。接着，立中山王刘衍为帝，是为平帝，太皇太后王政君临朝称制。丁、傅外戚集团遭到摧毁性的打击之后，王莽为平帝的祖母冯太后、东平王刘云等昭雪冤狱，重用受傅太后排挤的傅喜，这些举动，得到朝野上下的拥护，团结了一大批政治同盟者，为推行自己的政治目标奠定了基础。

经过各种努力，王莽不仅站稳了脚跟，而且稳定了汉哀帝以来的动荡局面，社会也出现了安定的景象。从此王莽扶摇而上，不久便得到了太傅、安汉公的封号，但他坚决不收加封的食邑。说要等天下百姓家家都富裕了，再接受封赏。太皇太后两次下诏要他接受，他坚决辞让，并借机建言，要太皇太后兴灭国，继绝世，恢复自高祖以来失爵的王侯们的名位，凡是有子孙的，都让他们绍封；二千石以上年老退休的官吏，终身给年奉三分之一的俸禄；无依无靠的老年穷人，也给一些适当的照顾。太皇太后全部答应了。王莽让却了二万八千户的封赏，给这么多的人带来好处，大家都歌颂王莽的恩德，感激他办了好事。

随着地位的巩固和权势的增长，王莽的权力欲日益旺盛。他从政治斗争中得出一个结论，那就是要求得大权永固，控制皇后是至关重要的。于是他展开了各种活动，最终把自己的女儿推上皇后的宝座，以有利于达到自己的目的。

王莽掌权以后就开始着手消灭自己的政敌。他借故把汉平帝的舅舅卫氏一家全部杀光，只剩下平帝的母亲卫姬没敢杀。他又把从中央到地方凡是和自己政见不和的人全部杀掉，人数达百人。

元始四年(公元4年)四月，王莽的女儿正式立为皇后，并举行了盛大的庆典。同时宣布大赦天下，派司徒司直陈崇等八人分行天下，览观风俗。一时间到处为王莽歌功颂德，那些追随王莽的党徒和受过王莽救济的不明真相的群众都上书给王莽请功，大臣们也建议给王莽封赏。于是太皇太后加封王莽宰衡的封号，并给皇后三千七百万钱的聘礼。他拿出一千万钱赏给侍候太皇太后的宫人们，同时向太皇太后上书，要讨个“宰衡”的官印，以来“正名”。

王莽办事就是喜欢图名，元始四年底，他又奏请太皇太后在京师大兴土木，建造了明堂(古时天子宣明政教的地方)、灵台、辟雍等，大力宣扬礼乐教化；又为知识分子修了房屋一万间，宣布立《乐经》博士，增加原来的各经博士数额，由原来一人增至五人；并征召天下能够通一艺、教授十一人以上者，以及能够解读《逸礼》、《毛诗》、《周官》、《尔雅》，通晓天文、图谶、钟律、月令、兵法、《史篇》文字者到京师来。一时各地应召而来的有数千人，京师一派繁荣昌盛的景象。不久，王莽又得到按古礼给予的“九锡”之赏，位于诸侯之上。

元始五年正月，王莽又筹备规模空前的祭明堂大典，届时征召诸侯王二十八人，列侯一百二十人，宗室子孙近九百人，给王莽歌功颂德，正式给王莽九锡之赏。据说这九锡是上古帝王给重臣的最高封赏。

随着王莽的地位越高，荣誉越多，他的野心就越大。

他再也不能满足宰衡的封号，而要追求那至高无上的皇帝宝座。此时恰好平帝生病身亡，年仅十四岁。王莽为保住自己的权势和地位，从宣帝的玄孙中找出年龄最小，只有二岁的广戚侯子婴为皇位继承人。这时谶纬迷信盛行，人们对刘姓王朝失去信心，而有些亡命之徒为求富贵大造王莽当皇帝的符命以求赏赐。于是太皇太后轻信他人之言，叫王莽临朝听政，百姓和臣下称其为“摄皇帝”。王莽的车服、出入仪仗都和天子一样。刘氏天下就要成为王氏天下了。

始建国元年(公元9年)元旦，王莽终于如愿以偿，登上了皇帝的宝座。在这一天，他举行了盛大的登基典礼，率百官朝拜了王政君，尊她为“新室父母太皇太后”，去掉汉朝封号，废孺子刘婴为安定公，平帝皇后为定安太后。

王莽做了皇帝以后，就想振作一下，搞点惊人的事业。于是在刘歆等经学家的帮助下，他开始了新政的实施。

始建国元年，王莽颁布了“王田”、“私属”的诏令。更名天下田为王田，奴婢称为“私属”，都不得买卖。一家中男子不足八人，占有土地不得超过百亩，多余的要分给族人和乡里。

始建国二年(公元10年)，王莽对国家税收和商业管理又实行了改革，颁布了“五均赊贷”和“六莞”之法。“五均赊贷”的具体做法是：官府在京师的东西两市设置“市令”，在洛阳、邯郸、临淄、宛、成都设置五均司市师，用以管理市场，调节物价，向贫民贷款和征收商税。“六莞”是指王莽推行的六种经济管理事业，即盐、铁、酒的专卖，统一铸钱，征收山林川泽税和“五均赊

货”。这一政策没达到预期的效果，反而为掌管这些事务的官吏攫取暴利、买贱卖贵、中饱私囊大开方便之门，而受尽盘剥的仍是贫苦百姓。

王莽改革的第三项内容是币制改革。从居摄二年(公元7年)到地皇四年(公元23年)，他一共进行了四次币制改革，发行大钱以取代汉五铢钱，结果造成币制混乱。他的每一次币制改革都是对百姓的一次大掠夺，同时也使经济受到一次大波动，动摇了国家的信誉，助长了投机和大工商业主对人民的盘剥，搞得民不聊生。

王莽改制的第四项内容是改革官制和爵制。始建国四年，王莽宣布施行所谓周的五等爵制，大肆封官，但只是给一个空衔而不给予封邑。这使得那些对王莽充满希望的爪牙们大失所望。

王莽改制，没有缓和西汉晚期深刻的社会危机，而且他的一系列改革加重了人民的负担和痛苦，激化了当时已难以排解的社会矛盾。改朝换代，使刘姓宗室失去了昔日的权势和地位：“王田”、“私属”制，触动了大地主、大官僚、大工商业主的利益，引起了他们的抵制。实际上，王莽正坐在一个行将爆发的火山口上，新朝政权已是大厦将倾了。

天凤四年，连年遭受饥荒的荆州地区农民，在官府的逼迫下，发动了起义。起义者以绿林山为根据地，故被称为绿林军。

天凤五年，山东琅邪人樊崇在莒县暴动。紧接着河北地区也爆发了大小数百起农民起义。

与此同时，南方的绿林军也在迅猛发展。南阳大豪强地主、刘姓宗室刘、刘秀兄弟在舂陵(今湖北枣阳)起兵，不久也加入绿林队伍。农民起义已成燎原之势。

地皇四年二月，新朝四十二万大军在昆阳为绿林军所败。这次战役具有转折意义，王莽主力损失殆尽，从此再也无力抵抗农民军的胜利进攻了。

农民军节节逼近长安，新军节节败退。

地皇四年(公元 23 元)十月一日，农民军攻入长安城内。王莽逃上渐台，想依靠渐台周围一池清水，阻挡农民军的进攻。农民军渡水强攻，登上渐台，王莽在混乱中为长安商人杜吴所杀。一生奸诈、虚伪的王莽就这样做了西汉王朝的替罪羊。

【点评】

王莽夺权可谓心机用尽，为得人心，让儿子自杀为家奴偿命，待站稳脚跟，又施仁政，诛异己，将自己的女儿送入皇宫，一切条件成熟后，王莽果断篡汉立新。而这“偷天换日”的行动，竟没费一兵一卒，可见王莽的奸诈和准备的成熟。

结党谋辅政 势大就夺权

刘裕的飞黄腾达，当追至东晋元兴元年(公元 402 年)发生的一场大动乱。这年，朝廷以尚书令司马元显为骠骑大将军、征讨大都督、都督十八州诸军事加黄钺，以刘牢之为前锋都督，发军讨伐荆州都督、桓温之子桓玄。但由于司马元显怯战、刘牢之被收买，桓玄挥师进入建康，从此总揽朝政大权，成了东晋的主宰，而刘牢之这一北府名将，最终也没能逃出桓玄之手。

刘牢之死后，桓玄又先后杀害北府将领吴兴太守高素、辅国将军竺谦之、高平相竺郎之、辅国将军刘袭、彭城内史刘秀武、冀州刺史孙无终等。一时间，北府将

领人人自危，惶惶不安。刘裕却镇定自若，他知道自己还不够格，桓玄不但不会杀他，反而会起用他。果然不出所料，桓玄任命从兄桓修为南徐、南兖二州刺史，镇守北府(京口)以后，桓修就以刘裕为中军参军。刘裕不露声色，表面上对桓氏忠心耿耿，暗地里却加紧活动，团结了一大批北府军中下级军官，时刻准备举旗倒桓。

桓玄进入京师之初，罢黜奸佞，提拔贤才，故京师人人欣然，认为从此可平安度日。好景不长，桓玄很快露出了凶相，奢豪纵逸，政令无常，朋党互起，凌侮朝廷，众心失望。

元兴二年(公元403年)九月，桓玄加快了篡位的步伐，封楚王，加九锡，离皇位只有一步之遥了，十二月，桓玄正式即皇帝位。刘裕随桓修入朝庆贺。桓玄一见刘裕，便觉他气度不凡，对司徒王谧说：“刘裕风骨不俗，看来是个人杰。”以后每当游集，都对刘裕另眼相看，引接殷勤，赠赐厚礼。刘裕见桓玄如此看重他，心中甚觉不安，但表面上一点不露，依然不卑不抗，谦恭有礼与其周旋。桓玄的皇后刘氏对刘裕很不放心，私下劝桓玄：“我见刘裕龙行虎步，风度不凡，恐终不能为人下，不如早点除掉他。”桓玄答道：“我刚刚平荡中原，眼下正是用人之际，非刘裕无可可用者。等关、河平定后，再作打算吧。”

元兴三年(公元404年)正月，刘裕与何无忌同舟返回京口。一路上，二人密谋回京口后立即分头联络各路反桓之士，以恢复晋室为名，兴兵进京，推倒桓玄。

元兴三年(公元404年)二月，刘裕与何无忌、檀凭之等百余人在京口起兵。清早，何无忌身穿传诏服，诈称是朝廷敕使，居前，徒众随其后，一齐冲入，高声大

呼，城中吏士惊慌四散，无人敢反抗。桓修毫无防备，当即被斩首。刘裕看着桓修的首级，放声恸哭，下令厚加殓殓。忽然军吏前来报告，司马刁弘得知城中起事，率文武佐吏前来攻城，现已到了城下。刘裕当即登城，高声对城下讲：“郭江州已在寻阳奉天子反正，我等受密诏，除逆党，桓玄今日想必已经枭首于大航了！诸君难道不是大晋之臣吗？今日前来，想干什么？”因晋安帝司马德宗被逼退位后，居于寻阳，所以刁弘等人听了刘裕的话，也就信以为真，引兵而退。

桓玄闻知刘裕等举兵反，忧惧无计。有人见他这样害怕，很不理解。对他说：“刘裕等人乃乌合之众，势力微弱，必然不会成功，陛下为何如此忧虑？”桓玄摇摇头，叹道：“刘裕足为一世之雄，刘毅家无斗粮之储，而樗蒲却一掷百万；何无忌酷似其舅；这些人共举大事，怎敢说他不会成功！”说完，仍愁眉苦脸，惶惶不安。

三月，刘裕率军与桓玄手下的骁将皇甫之在江乘机遇。刘裕手执长刀，大呼一声，率先冲入敌阵，士兵见状，人人奋勇，无不以一当十，只一战便斩皇甫之，大获全胜。刘裕乘胜进击，遇到了右卫将军皇甫敷的阻击。刘裕与檀凭之各带一支人马与敌决战。檀凭之战败阵亡，只剩刘裕孤军作战，被敌兵层层包围，只得背倚一棵大树与敌厮杀。正在危急时刻，刘裕的援军赶到，一箭射中皇甫敷的面额，皇甫敷应弦倒地。刘裕挺刀向前，只见皇甫敷挣扎说道：“君有天命，我死后只求君能照顾我的子孙。”刘裕点头，斩其首，又对其后代厚加抚慰。

刘裕这两仗打出了威风。桓玄听到两将战死的消息大惊，一面继续派将出战，一面悄悄预备舟船，准备形势紧急就溜之大吉。

桓谦率大军迎战刘裕，无奈部下多为北府人，都畏惧刘裕，没有斗志。而刘裕兵将斗志正旺，刘裕身先士卒，将士皆殊死而战，喊杀之声惊天动地，鼓噪之音震动京邑，桓谦兵败如山倒，溃不成军，桓玄闻讯，率亲信数千人，诈称出战，坐船逃遁而去。刘裕率军乘胜进入建康城，派刘毅、何无忌追击桓玄，自己坐镇京师。

刘裕进入建康之初，面对百废待兴的局面，应付自如，指挥若定，他以身作则，严以律己，因而政纪肃然，令行禁止。拨乱反正，他的主簿刘穆之鼎力协助，入京后，凡重大处分刘裕都委托于他，他也尽心竭力辅佐刘裕，虽时间仓促，但事事得体，件件有方。又发布命令纠正桓玄时弊病，不过十日，建康风俗顿改，民心安定。

四月，刘毅等在峥嵘洲（今湖北鄂城县）击败桓玄军，桓玄败退江陵，不久被杀。次年三月，白痴皇帝司马德宗被迎回建康，重登皇帝宝座。四月，刘裕以南徐、南青二州刺史的身份领北府兵回镇京口，后解南青州刺史，加领南兖州刺史，北府旧兵全掌于刘裕一人手中。

义熙四年（公元408年）正月，尚书右丞皮沈来到京口，首先面昭刘穆之。称朝中计议欲以中领军谢混为扬州刺史。还有人建议刘裕在丹徒领扬州刺史一职，朝事实际上交给尚书仆射孟昶处理，朝廷命他来征求刘裕的意见。刘穆之一面听着，心知按功名与实力，本应由刘裕入京继任扬州刺史，而如今却提出了这么两条建议来，分明是刘毅等人不愿让刘裕入京辅政而定的计谋！想到这里，他对皮沈说要上厕所，就急急走了。他匆匆写了一张纸条：“皮沈始至，其言不可从。”刘裕正在与皮沈谈话，从左右手里接过条子看后，就暂令皮沈外出，将刘穆之召进，问：“卿讲皮沈之言不可从，是什么意思吗？”

刘穆之便将自己的想法一一陈述：“公兴复晋室皇祚，勋高万古，既有大功，便有大位。仁大勋高，难以持久，公观今之形势，岂能居谦自弱，甘心作一守藩之将呢？刘毅、孟昶诸公虽然当初一时推功，却并非宿定的臣主之分。公与他们势均力敌，最终必会互相吞并。扬州为朝廷根本，不可交给别人。一旦失去权柄，就再难得了。”刘裕听了这一番话，早就动了心。他何尝不想入京辅政，掌握朝廷大权呢！只是自己位高权重，若伸手要扬州刺史一职，怕引起朝野疑心，影响自己的形象。刘穆之好像看出了他的心思，继续说道：“公功高勋重，不能直接要求任扬州刺史，不然，朝廷疑畏交加，异端互起，必引出大祸。现今朝议如此，可先暂且应酬一下，最好的办法是公先回京师共议此事，公一旦入京，他们决不敢越过公而另授他人了。”刘裕听了连连点头，

刘裕进京后，朝廷果然以他为扬州刺史，录尚书事，总掌政事。义熙五年(公元409年)二月，南燕主慕容超派军攻破东晋宿豫(今江苏宿迁县)，不久，南燕又侵扰济南。南燕的侵扰引起了东晋人民的强烈反响，要求讨伐南燕的呼声甚高，刘裕经过分析权衡，认为征伐南燕一来可以满足人民的抗敌要求，二来如果征伐成功，自己的功业声望就可以完全压倒刘毅等人，因此立即下令北伐南燕。

刘裕北伐南燕的打算立刻遭到朝廷一些人的反对，豫州刺史刘毅竭力阻止刘裕亲自带兵北伐，说宰相远出，易倾动根本。刘裕不听，决意亲自出征。四月，刘裕率水军自建康出发，沿淮河、泗水到达下邳(今江苏睢宁县西北)，又沿陆路出发，六月，进围广固(今山东青州市西北)。慕容超慌忙向后秦求救，姚兴不敢轻举妄动。刘

裕精神抖擞，指挥大军全力猛攻，次年二月，攻下广因，灭南燕，生擒慕容超，送至建康斩首。

这次北伐南燕的胜利，收复了青、兖广大地区，朝廷内外无不赞颂刘裕的功德。刘裕的功业，此时已经超过祖逖、桓温，他的声望一下子大大提高，朝中再也无人能与他相抗衡了。

此时，突然接到报告，卢循、徐道复反，已攻下长沙、巴陵等城，兵锋直指建康。江州刺史何无忌战死。刘裕听到这一消息，大惊失色，慌忙班师南归，把大队人马甩在后面，只带了几十人，于四月间赶到建康。

刘毅听说卢循、徐道复挥师东下，直指建康，决心率军与其交锋，趁机显示一下自己的能耐。刘裕去信劝阻，并派刘藩前往谕止。刘毅见信大怒，对刘藩说：“当年只是一时推功而已，你就以为我真不如刘裕！”说完，把信狠狠地摔在地上，率舟师二万阻击卢、徐。五月，二军占于桑落州，刘毅大败，丢掉全部船只和辎重，只带了几百人狼狈逃回。

刘毅兵败的消息传到建康，顿时人情汹汹，惶惶不安。由刘裕带回的军队，因连续征战，士卒多有创伤，有战斗力的只剩数千人。

卢循击败刘毅后，从被俘士兵口中得知刘裕已经赶回建康，心里害怕起来，欲退还寻阳，攻取江陵，据江、荆二州以抗朝廷。徐道复力主乘胜进击，卢循犹豫多日，才勉强同意进军建康。这样，刘裕就赢得了周密布署的时间。卢循率大军兵临建康城下时，刘裕已完全做好了防卫准备。经过近两个月的相持，卢循一无所获，终因师老兵瘦，只好退回寻阳，准备西取荆州。刘裕亲率大军出战，在破冢（今湖北江陵县东南）、大雷（今安徽望县）

等地大破卢循军。刘裕得胜后，得意洋洋地回到建康，派遣其他将领继续追击围歼卢循等。义熙七年(公元411年)二月，朝廷军攻克始兴，徐道复战死。四月，卢循在交州(州治龙编，今越南慈山、仙游地区)兵败投水而死。

刘裕在镇压了卢循、徐道复之后，威望进一步提高，官至太尉，自感羽翼丰满，该进一步采取行动了。

刘毅在桑落州遭惨败以后，威信扫地，后来为了挽回声誉，竭力要求追击卢循，刘裕不让刘毅有建功立业的机会，自己亲率大军征讨卢循。刘裕得胜而归，威望大增，刘毅却毫无建树，更增添了怨恨之情。不久，刘裕下令迁刘毅为荆州刺史。刘毅见刘裕居中掌权，自己只是镇守一方的藩将，心中不服，便欲利用荆州的军事力量，与刘裕决一雌雄。

一日，刘裕接到刘毅的请求，要兼督交、广二州。刘裕虽然知其有野心，但仍然很痛快地答应了。不久，刘毅又提出了新的要求：请以丹阳尹为南蛮校尉后军司马，毛修之为南郡太守。刘裕压住心中的不快，又一次痛快地答应了刘毅的请求。接着，安插自己的亲信刘穆之任丹阳尹这一重要职务。

刘毅到江陵赴任后，独断独行，变易地方守宰，安插亲信，又擅自割豫州文武、江州兵力达万余人自随。对此，刘裕都假作不知。不久，身患重病的刘毅上表朝廷，请求让堂弟、兖州刺史刘藩担任自己的副手。刘裕知时机已到，表面上答应，暗地里迅速作好了讨伐荆州的准备。

刘藩自广陵刚一入朝，就被逮捕，罪名是与刘毅、谢混共谋不轨。刘裕以诏书宣布刘毅等罪状，赐刘藩、谢混死。又亲自率大军讨伐荆州，派手下的两员得力战