

三十六计实例点评 (二十三)

苏卓 编著



战国末期，七雄争霸。秦国经商鞅变法之后，势力发展最快。秦昭王开始图谋吞并六国，独霸中原。公元前 270 年，秦昭王准备兴兵伐齐。范雎此时向秦昭王献上“远交近攻”之策，阻秦国攻齐。他说：“齐国势力强大，离秦国又很远，攻打齐国，部队要经过地韩、魏两国。军队派少了，难以取胜；多派军队，打胜了也无法占有齐国土地。不如先攻打邻国韩、魏，逐步推进。为了防止齐国与韩、魏结盟，秦昭王派使者主动与齐国结盟。其后四十余年，秦始皇继续坚持“远交近攻”之策，远交齐楚，首先攻下韩、魏，然后双方从两翼进兵，攻破赵、燕，统一北方；攻破楚国，平定南方；最后把齐国也收拾了。秦始皇战十年，终于实现了统一中国的愿望。

【题解】

从这个语解中我们可以看出，“远交近攻”计谋，是一个分化敌方，或者防止敌方建立联盟，以达到各个击破这一战略目标的策略。这个计谋，是一个政治性很强的军事谋略。

在我国历史上，最早提出这个谋略是在战国时期。《东周列国志》第九十七回记载有这段历史。

施计案例

各个击破强敌 王莽终夺帝位

运用远交近攻之计，可以达到对敌手各个击破的目的。但是，在具体运用过程中，如何判明形势，分辨远

敌与近敌；如何采取行动，实施远交近攻，都需要认真筹划。错估形势，行动不利，往往会导致失败并且影响自己的全部计划。

运用远交近攻之计，必须深谋远虑。既要掌握形势，明确自己的最终目的；又要行动果断，逐步清除眼前的障碍。

西汉末期，外戚王莽阴谋篡夺帝位，使用的基本策略，便是远交近攻。王莽善矫饰，有才干，成帝在位时，官至侍中、骑都尉、光禄大夫，在朝中已略有名气。当时，曲阳侯王根辅政，以卧病日久，屡次请求卸任。王莽企图取得辅政之位，但遇到了淳于长的有力竞争。淳于长是太后的外甥，深得成帝宠爱，贵倾公卿，结交诸侯，朝野瞩目。王根对淳于长也相当垂青，便推荐他接替自己的位置。王莽知道以后，便找机会对王根说：“淳于长见您久病不起，私下里非常高兴，自以为可以代替您辅政，甚至已经在与公卿谈论时封官许愿。”王根闻言大怒，王莽又把淳于长与废黜的许皇后私自交通，收受珍宝，企图使许皇后复位一事报告给王根，王根说：“既然如此，为何不早告诉我？”王莽说：“不知您究竟怎么想，因此不敢说。”王根命王莽将此事禀告太后，太后也很生气，又命王莽奏明成帝。淳于长免官，后来又被治以大逆之罪，死于狱中。成帝认为王莽首先揭发淳于长谋逆之罪，非常赞赏，王根于是推荐王莽代替自己辅政。成帝准奏，拜王莽为大司马。

王莽辅政以后，倾心礼士，克己不倦，聘请名贤作为属下，朝廷赏赐及封邑收入全部用来结交公卿士大夫。生活务求俭朴，夫人衣不曳地，见之者还以为是僮仆。于是声名大振，威望日隆。及哀帝即位，王莽罢官，天

下之人犹以为冤，上书为其申辨者动以百计。三年以后，王莽复起。及哀帝卒，王莽倾心奉事太皇太后，除掉董贤、赵昭仪、共王太后、傅晏等人，专掌朝政。当时，平帝幼弱，大司徒孔光三朝丞相，深得太后信任。王莽极力尊崇，把孔光的女婿甄邯擢升为侍中、奉车都尉，暗中借用孔光之力，贬逐了何武、公孙禄、董武、母将隆、张由、史立、丁玄等异己之人。平帝时，红阳侯王立虽不居位，但系太后亲弟，王莽惧其与己争权，使孔光奏告王立之罪，太后不从。王莽对太后说：“如今汉家衰败，太后您代替幼帝统政，形势并不乐观。以公正之心治天下，犹恐不及，反而以私恩违背大臣之议，长此以往，群臣倾邪，乱不可止。应当先遣其回到封国，避过风头，再召回不迟。”太后无奈，只好照办。数年之中，王莽的对手被逐个拔除。

公元前一年，王莽秉政，总摄百官。孔光见王莽威权日盛，忧惧无计，于是上书求退。王莽乘机说服太后，拜孔光为太傅，任命马宫为大司徒，除掉了这个对手。然后，又在次年使公卿上言，请太后下诏：“自今以后，除封爵之事以外，其它政务，一律由王莽处置。”这时，王莽的权势，已经可以与平帝、太后并驾齐驱，成了事实上的皇帝。

【点评】

王莽运用远交近攻之计，不仅表现在在朝廷之内对政敌分而治之、各个击破；而且表现在他在朝中大打出手之时，对天下百姓及在野士人大力笼络。这是一种更加阴险而有效的策略。士民的拥戴，对王莽篡汉至关重要。以朝廷为近敌，以天下士民为远敌。远交近攻，收取天下人心，窃居朝中高位，双管齐下，水到渠成。及

王莽动手毒死平帝，朝中已无对手，天下已无异议，新朝就这样顺利地建立起来。

曹丕扬长避短 终得巧固嗣位

三国时期，曹操的两个儿子曹丕和曹植勾心斗角，争夺储君之位。

曹植生性机敏，多才多艺，辞藻华丽，口齿伶俐，很受曹操宠爱。曹丕虽然也不是凡庸之辈，但与曹植相比，才思稍逊。按照中国古代的宗法制度，继承人应该先长后幼，先嫡后庶。这样，曹丕便成为嗣位的首选人物。但是，当年曹操打算把女儿嫁给丁仪，曹丕认为丁仪一眼大、一眼小，相貌不佳，阻止了这门婚事，丁仪怀恨在心，便与丁、杨修等人盛称曹植之才，劝曹操立以为嗣。一时之间，曹植声名大振。

曹丕受到冷落，却并没有消沉。他表面上不动声色，暗地里却在积极拉拢势力，培植羽翼。中原名士许多投其门下，为他出谋划策，四处奔走。曹操为嗣立之事拿不定主意，问计于崔琰，崔琰说：“《春秋》上说，立子以长，曹丕聪明仁孝，宜承正统。”曹操又问毛。毛说：“袁绍以长幼嫡庶不分，导致宗社覆灭，前车之鉴，岂可忘记。”曹操问邢，邢也说：“以幼代长，前世之戒，您应当明白此中的利害。”曹操又问贾诩，贾诩默不作声。曹操怪而复问，贾诩说：“我刚才想起一件事，因此忘了回答您的问话。”曹操问他想到了什么，贾诩说：“我想起了袁绍、刘表。”此二人废长立幼，导致内部混乱，终于覆灭。曹操明白贾诩的用意，大笑而止。

公卿之议自然倾向曹丕，但曹操心里喜欢曹植，这

是一个颇难对付的问题。曹丕文才稍逊，不能与曹植抗衡，心中焦急。贾诩给曹丕出主意说：“您只要恢崇德度，克己勤业，朝夕孜孜，不违为子之道，就可以了。”其中深意，便是以己之长，克人之短。曹丕依计而行，勤勤恳恳，恭恭敬敬，曹植抓不到他的把柄，曹操对曹丕也说不出二话。一次，曹操率兵出征，临行之际，曹丕与曹植前去送行。曹植称述曹操功德，侃侃而谈，出口成章，辞义并茂。曹操听了非常高兴，左右随员刮目相看，赞不绝口。曹丕不知该做什么，手足无措，非常狼狈。这时，吴质对曹丕耳语道：“您只要流眼泪就行了。”及曹操告辞，曹丕悲伤万状，涕泣交下，左右见状，感动得也陪着流了许多眼泪。于是曹植的华彩辞章被曹丕的眼泪冲淡，了无痕迹。曹操仔细琢磨，逐渐改变态度，认为曹植华而不实，诚心不足；曹丕虽无才思，但仁孝之心，天下难得。于是，曹丕终于战胜曹植，立为太子。

【点评】

远交近攻，其计可以用于方方面面。扬己之长，击敌之短，可以说是这一计策的发挥与灵活运用。战胜克敌，莫如攻心；取悦于人，亦莫如攻心。弃敌取长，放弃华词而以泪感人，简捷易行，与远交近攻之计殊途同归。远得朝臣之助，近得曹操之心，曹丕可谓善于远交近攻。

杨峻自作聪明 曹后反坠计中

运用远交近攻之计，必须善于利用对手阵营中的矛盾，分而治之。但是，政治场上，原没有固定的阵营。知人知面，未必知心。因此，在运用此计时，必须对形

势有充分的估计，对自己将要与之联盟的远敌有清醒的认识。螳螂捕蝉，黄雀在后，自以为利用别人、稳住别人，除掉了对手，也许实际上自己反被别人利用，为渊驱鱼，为丛驱雀。

西晋惠帝是个白痴，即位以后，政局混乱，不一而足。当时，宗室与外戚争权夺利，矛盾十分尖锐。而宗室与宗室之间、外戚与外戚之间，同样也是勾心斗角。惠帝的皇后贾南风是一个既悍而又极具政治野心的人物。她曾经因为吃醋，亲手杀了好几个人，若不是杨太后从中解脱，贾后早已被废黜了。不过，贾后对杨太后并不感激，因为杨太后的父亲杨骏为太傅，对贾后企图干政的举动百般摧抑。所以，贾后欲专朝政，必须首先除掉杨骏。然后对付宗室诸王，一一加以诛灭。

杨骏与汝南王司马亮素有过节。晋武帝临终时，曾命汝南王司马亮参加辅政，但遭杨骏排挤，逃出京城。贾后以为有机可乘，便在与孟观、李肇密谋诛杀杨骏的同时，派人与司马亮联络，请他出兵相助。司马亮没有答应。贾后又去联络楚王司马玮。司马玮欣然允诺，立即启程，与淮南王司马允一同赴京。

贾后在这里犯了一个错误。她缺乏干政的实力，却又野心勃勃；她打算对外戚与宗室诸王各个击破，却过早地把诸王引入这场纷争之中。司马玮与司马允入京以后，贾后立即行动起来。公元 291 年 3 月，孟观、李肇诬杨骏谋反，奏请惠帝，宣布戒严，捉拿杨骏，楚王玮屯兵司马门，以为策应。当时，杨骏在府中闻变，惊慌失措，计无所出。杨太后在帛上书写：“救太傅者有赏。”缚于矢上，射出城外，结果被贾后所获，于是又诬告杨太后与之同反。杨骏居所被围，仓惶逃到马厩，被追兵

所杀。亲党故旧，皆被捕杀，夷灭三族，数日之内，死者数千人。

杨骏被杀以后，贾后权势骤升。但是，宗室诸王参与了此事，与其瓜分权力，平起平坐。汝南王司马亮入京为太宰、录尚书事，辅政；秦王司马柬为大将军，东平王司马为抚军大将军，楚王司马玮为卫将军、领北军中候，下邳王司马晃为尚书令。一时之间，贾后几乎是处在诸王的包围之中。诸王之内，野心勃勃之辈并不乏人，贾后表面上专掌大权，实际上已经成为诸王的工具，不仅不能对诸王实行各个击破，达到控制朝廷的目的，反而使自己陷入困境之中。尽管后来贾后挑起诸王之间的矛盾，除掉了几个对自己威胁最大的对手，如司马亮、司马玮，但是，真正获利者已经不是贾后。一场混战之后，贾后消声匿迹。

【点评】

由此看来，远交近攻，并非简单的各个击破，尤其在衡量远敌与近敌之时，切不可掉以轻心，让对方形成尾大不掉之势，坐享其成。

刘义隆废昏立明 刘义符自取杀身

南朝宋武帝死后，营阳王刘义符继位。刘义符昏庸骄恣，辅政大臣徐羨之等人担心获罪，心不自安，于是日夜谋划，欲行废立。

当时，庐陵王刘义真警悟有文才，与谢灵运、颜延之、慧琳道人等一班文人墨客往来密切，曾说：“将来得志，以谢灵运、颜延之为宰相，慧琳为豫州都督。”徐羨之对这些人十分讨厌，使人劝阻刘义真。刘义真说：“谢

灵运空疏，颜延之浅薄，正是魏文帝所说的文人无行。只不过性情所得，未能忘言于开悟褒赏而已。”徐羨之闻言，认为谢灵运、颜延之与刘义真朋比为非，毁谤执政之臣，不仅把这两个人贬出京师，而且对刘义真产生了反感。后来，刘义真出镇历阳，多所求索，徐羨之等人每加抵制，以至刘义真对徐羨之也深怀怨恨，屡有不平之言。又上表要求还都，不得遂愿，更以为是徐羨之从中作梗。双方矛盾日益激化。徐羨之等人考虑，废黜营阳王刘义符以后，刘义真年纪最长，依次当立，岂不是前功尽弃。于是便利用刘义符与刘义真之间不和，向刘义符陈奏刘义真之罪，将其废为庶人，发配到新安郡。刘义真被废以后，吉阳令张约上书，为其申辩，认为朝廷立足伊始，不应兄弟相残，自断手足，应当广树宗戚，藩屏王室。徐羨之大怒，把张约贬为梁州府参军，不久又将其杀死。刘义真不久也被杀死。

刘义真废死，刘义符势力单薄。徐羨之等人加紧活动，将先朝旧将檀道济、王弘等人召入京师，共图大事。这时，刘义符在华林园玩得正高兴。在园内布设市场，陈列货物，亲自买卖；又与左右亲自牵引游船，在天渊池游览，根本不知道外面发生了什么事情。公元424年5月，檀道济引兵居先，徐羨之率兵继后，从云龙门闯进华林园。守御士兵先已被收买，没有发生任何抵抗。两名侍者从梦中惊醒，被士兵杀死。刘义符受了轻伤，被带出东阁，收去玺绶，囚于别宫。徐羨之等人与朝臣共立宜都王刘义隆为帝。不久，刘义符被徐羨之派人杀死。

徐羨之在与朝臣决定另立宜都王刘义隆以后，曾问傅亮：“宜都王可与什么人相比？”傅亮答道：“晋文公、

汉景帝不如。”徐美之说：“如此，必能明白我的一片心意。”傅亮说：“不一定。”刘义隆就是历史上著名的宋文帝，在位期间，成就元嘉之治。刘义隆即位以后，进徐美之为司徒，王弘为司空；傅亮加开府仪同三司，谢晦进号卫将军，檀道济进号征北将军。这些人加官晋爵，心中稍安。但是，不久以后，宋文帝便开始对他们采取行动。

【点评】

宋文帝的策略，同样也是远交近攻。他首先把王弘、檀道济这两个后来参与的胁从分化出来，恩威并施，使其反戈一击，为己出力。对徐美之、傅亮与谢晦三人，亦分而治之。当时，谢晦拥重兵居荆州，宋文帝把他放在最后处置。公元426年正月，宋文帝下诏召徐美之与傅亮。二人见势不妙，各自逃命。徐美之逃出建康，自缢身亡；傅亮被擒，受诛。随后，宋文帝发大兵讨伐谢晦。当徐美之秉权之时，曾以谢晦居荆州，檀道济居扬州，上游下游，互相呼应。及谢晦闻檀道济率军来攻，惊慌失措，不久，兵败被擒。

傅亮在被捉住以后，听人宣读宋文帝诏书，感叹地说：“我受先帝顾命，黜昏立明，乃社稷之计也。欲加之罪，何患无辞！”其中说出来的，不仅是申辩，而且是追悔。计谋固为周密，而不明大势，只能作茧自缚，后悔又有何用！

檀道济自徐美之、傅亮、谢晦败死之后，威望日隆。公元436年，宋文帝卧病，召檀道济入朝，下诏称其：“潜散金货，招纳亡命，因朕重病，欲图不轨。”收付廷尉，问斩。檀道济被捕，尚不知根由，愤怒不已，大吼：“坏汝万里长城！”

杨广杀兄谋太子 杨帝弑父夺君位

隋文帝为人，疑心特重，及其晚年，尤甚于前。不仅对公卿大臣心怀猜忌，就是自己的几个儿子，也严加防范。

隋文帝有五个儿子，杨勇以嫡长子，立为太子。杨勇为人忠厚，不善矫饰，又好声色，天长日久，逐渐失去文帝的宠爱。次子杨广，内骄纵而外节俭，处心积虑，谋划夺取太子之位。一次，文帝听说百官在冬至之日到东宫朝贺，心中不高兴，便问近臣：“冬至之日，百官朝贺东宫，这是什么礼数？”有人回答说：“此乃贺也，不能叫作朝。”文帝说：“几个人前往，当然可以叫作贺。而有司征召，百官齐集，太子法服设乐以待之，焉得称之为贺！”于是下诏责问。从此以后，文帝对杨勇更加猜忌。文帝皇后独孤氏因为杨勇多美姬，而太子妃元氏暴病而亡，怀疑是杨勇所害，心中不平，也时时寻找杨勇的过错，在文帝面前屡进谗言。

文帝与独孤后对杨勇日益不满，给杨广造成可乘之机。他乘机活动，交结权臣，树立党羽，培植势力，同时不惜一切手段，争取文帝与独孤氏的好感。他摆出一副克己守礼的架子，平常公开场合，只与萧妃一个人居处。后宫所生子女，一概杀死。独孤后见杨广没有杨勇那样多的宠妾与子女，以为杨广真的不好女色，大加称赏。文帝与独孤后每次派人到杨广府中，不论贵贱，杨广都与萧妃亲自出门迎接，设宴款待，赠以厚礼。来人回禀，自然竭力为杨广美言。一次，文帝与独孤氏亲自来府中，杨广预先准备，撤去珠帘华饰，换上缣素屏

帐；藏起娇妾美姬，只留老丑奴婢；故意弄断琴弦，使上面沾满灰尘。文帝留心观察，看不出破绽，非常高兴，对朝臣竭力称赞杨广之贤，从此另眼相看。

杨广获得文帝与独孤氏的好感以后，加紧活动。他在任扬州总管时，一次入朝，临归之际，入宫向独孤后辞行，伏地流涕，说：“臣性识庸劣，恪守兄弟之义，但不知为何得罪了太子，对臣不满，屡欲加害。臣常恐太子进谗言，投毒杀臣，非常恐惧。”独孤后闻言，怒道：“杨勇越来越不像话，害死太子妃，又欲何为！”我活着尚且如此，我死了以后，还不把你们几个弟弟吃了！”于是下决心废黜杨勇，另立杨广为太子。杨广又拉拢宇文述、张衡、杨素等人，在朝中大肆活动。杨勇闻讯，忧惧无计，遂用巫术，祈求自安。不料被杨素告发，于是文帝更加恼怒。杨广又派人 对杨勇严加监视，搜寻过错，添油加醋，向文帝汇报。杨素见文帝动心，于是公开提出废黜太子的建议，文帝命杨素办理，杨素罗织罪状，证成其罪。公元 600 年，文帝废黜杨勇，立杨广为太子。杨勇被废之日，说：“臣当伏尸都市，为将来之鉴；幸蒙哀怜，得全性命！”再拜而出，朝臣莫不伤感。

杨勇被废以后，蜀王杨秀心中不平。杨广恐其为患，密令杨素搜罗杨秀罪状，奏告文帝。文帝于是召杨秀回京。杨秀回到京城，文帝召见，没有与他说话。次日，派了一名使者，严词责问。杨广又假仁假义，率宗室诸王为其求情。文帝不允，欲治其罪。一位大臣劝阻说：“陛下五子之中，秦王杨俊早卒，太子杨勇已废。蜀王杨秀性耿直，今遭重责，一旦发生意外，如何是好！”文帝大怒，几乎割了那位大臣的舌头，又对群臣说：“应当斩杨秀于市，以谢百姓！”于是令杨素办理此案。杨广见

机而作，偷偷做了两个木偶，缚手钉心，披枷戴锁，写上文帝与汉王杨谅的名字，以及“请西岳慈父圣母收杨坚、杨谅魂魄”等字样，埋于华山之下，然后叫杨素去发掘出来，声称：“杨秀妄用巫术，图害君父兄弟；又作檄文，云将率兵向京问罪。”文帝大怒，立即下诏，将杨秀废为庶人，囚于内侍省。

除掉杨勇与杨秀以后，杨广开始向文帝动手。公元604年，文帝病重，杨广入阁侍疾，亲写书信，向杨素问计。不料宫人糊里糊涂，把信交给了文帝。此时，独孤后已经死去，文帝左右，皆被杨广控制，因此胡作非为，甚至对文帝夫人陈氏施行非礼。文帝后悔不及，欲召杨勇，又被杨广阻绝。杨广见事势紧迫，命张衡入于寝殿，将文帝杀死。

杨广在几天之后即位，称诏杀死杨勇。汉王杨谅起兵于并州，不久亦被消灭。一班佐助杨广夺位的佞臣，在后来被逐一清除。宗室诸王，屡遭杀戮，所余无几。

【点评】

杨广夺位，策划周密，分而治之，将文帝与诸子各个击破，终于遂其本志。司马光说：“隋文帝性猜忌，至疑其诸子。为帝王者，内宠欺后，外戚擅政，大镇势强，庶子争嫡，为之四忌。而文帝徒知嫡庶之争，不知势钧位逼，虽同胞兄弟，不能无相倾夺，可谓得其一而失其三。”

长孙晟借夷制夷 隋王朝边境安宁

长孙晟，字季晟，鲜卑族人，隋朝的著名军事家和外交家。公元552年生。其祖长孙稚在北魏时官至太师，

后世居洛阳。长孙晟青少年时代即头脑通敏，略涉书记，善弹工射，矫捷过人。北周末年，随汝南公宇文神庆出使突厥，归国后升任奉东都尉。入隋之后，历任车骑将军、左勋卫车骑将军、左勋卫骠骑将军、上开府仪同三司、秦川行军总管、相州刺史、武卫将军、右骁卫将军等职。隋炀帝大业五年(公元 609 年)病逝。长孙晟一生的主要事业是代表隋朝绥抚突厥。在同突厥进行的长期军事斗争和外交斗争中，长孙晟因机制变，奇谋迭出，成效显著，从而为隋朝建立了重大功勋，也为他个人赢得了崇高荣誉。投降隋朝的突厥贵族称：“突厥之内，大畏长孙总管(长孙晟)，闻其弓声，谓为霹雳，见其走马，称为闪电。”杨广称赞他说：“将军震怒，威行域外，遂与雷霆为此，一何壮哉！”

六世纪中叶以后，突厥代替柔然成为中国北方最强大的少数民族。公元 579 年，北周宣帝为了结好突厥，答应将赵王宇文拓的女儿以千金公主名义嫁给突厥沙钵略可汗。第二年，便派宇文神庆和长孙晟送千金公主到突厥成婚。沙钵略可汗武艺超群，也很喜爱骁勇之士。他看见长孙晟矫捷过人，相貌堂堂，又听说他善弹工射，矢不虚发，因而对长孙晟特别尊敬，并将其暂时留在突厥，经常一起游猎。有一次，沙钵略可汗看见两只大雕飞而争肉，便把两支箭递给身边的长孙晟，说：“请你射取之。”长孙晟当即弯弓驰马，瞄准欲射，这时正好两雕相搏在一起，他眼疾手快，用力一发，便将两雕同时射穿。沙钵略可汗见状，赞叹不已，立即命诸子弟及宗室贵族要善待长孙晟，企图通过亲近长孙晟学习他的弹射技术。沙钵略可汗弟弟处罗侯在突厥深得人心，遭到沙钵略可汗的猜忌，心不自安，很想私下结好长孙晟，因