

三十六计实例点评 (二十七)

苏卓 编著



目 录

假痴不癫	1
施计要诀	1
施计案例	3
海瑞装傻衙内挨打	3
刘秀大智若愚 光武忍辱负重	6
刘备养晦存身 曹操大意失谋	7
司马懿装痴纳妇物 诸葛亮激将无奇效	9
徐阶藏杀机 严嵩遭灭门	11
秦国间谍骗对手 张仪设计惑楚王	16
玄宗以情欺众士 明皇用计渡难关	17
玄烨静不露机 鳌拜动而遭诛	19
箕子装傻保身 纣王纵欲亡国	21
唐寅裸体装疯 宁王无计受欺	23
阴丽华表里不一 光武帝最终受骗	25
行韬晦垂钓洄上 欲夺权愿者上钩	27
蔡锷“纵情声色” 总统掉以轻心	36
特务假扮古董商 唐绍仪殒命申城	40
时兵时匪无常客 亦痴亦傻贼恒计	48
间谍权作钓鱼翁 醉翁意在紫禁城	59
大言午午 假痴不癫	77
隐而不发求再起 韬光养晦为发家	80
痴“和平”帕克奔波 送情报对手难辨	88
谍王巧避敌手 “傻子”妙躲暗箭	99
利特尔忍受轻蔑 钱袋出自猪耳朵	115
佯装配合骗取信任 想方设法虎口脱险	117
川岛表面胡混上海	126

丑女显身手 间谍窃密码	137
出卖情报只为金钱 假痴不癫暗中行动	143

假痴不癫

施计要诀

大智若愚

难得糊涂

装疯卖傻，装聋作哑

骄敌策略

酒不醉人人自醉

【译文】

宁可装作糊涂而不行动，也不可冒充聪明而轻举妄动。暗中筹划而不露声色，要像《易经·屯卦》里所说的，如同冬天里的雷电蓄而待发一样。说具体一点就是：在战机还未到时，不能操之过急，而要装得什么也不知道，若无其事，实际上心里是清楚的，正如《孙子兵法》所讲的：“能而示之不能，用而示之不用。”

【溯源】

假痴不癫，重点在一个“假”字。这里的“假”，意思是伪装。装聋作哑，痴痴呆呆，而内心里却特别清醒。此计作为政治谋略和军事谋略，都算高招。

用于政治谋略，就是韬晦之术，在形势不利于自己的时候，表面上装疯卖傻，给人以碌碌无为形象，隐藏自己的才能，掩盖内心的政治抱负，以免引起政敌的警觉，专一等待时机，实现自己的抱负。三国时期，曹操与刘备青梅煮酒论英雄这段故事，就是个典型的例证。

刘备早已有夺取天下的抱负，只是当时力量太弱，根本无法与曹操抗衡，而且还处在曹操控制之下。刘备装作每日只是饮酒吃菜，不问世事。一日曹操请他喝酒，席上曹操问刘备谁是天下英雄，刘备列了几个名字，都被曹操否定了。忽然，曹操说道：“天下的英雄，只有我和你两个人！”一句话说得刘备惊慌失措，深怕曹了解自己的政治抱负，吓得手中的筷子掉在地上。幸好此时一阵炸雷，刘备急忙遮掩，说自己被雷声吓掉了筷子。曹操见状，大笑不止，认为刘备连打雷都害怕，成不了大事，对刘备放松了警觉。后来，刘备摆脱了曹操的控制。终于在中国历史上干出了一番事业。

此计用在军事上，指的是，虽然自己具有相当强大的实力，但故意不露锋芒，显得软弱可欺，用以麻痹敌人，骄纵敌人，然后伺敌人以措手不及的打击。

秦朝末年，匈奴内部政权变动，人心不稳。邻近一个强大的民族东胡，借机向匈奴勒索。东胡存心挑衅，要匈奴献上国宝千里马。匈奴的将领们都说东胡欺人太甚，国宝决不能轻易送给他们。匈奴单于冒顿却决定：“给他们吧！不能因为一匹马与邻国失和嘛。”匈奴的将领们都不服气，冒顿却若无其事。东胡见匈奴单于软弱可欺。竟然向冒顿要一名妻妾。众将见东胡得寸进尺，个个义愤填膺，冒顿却说：“给他吧，不能因为舍不得一女子与邻国失和嘛！”东胡不费吹灰之力，连连得手，料定匈奴软弱，不堪一击，根本不把匈放在眼里。这正是冒顿单于求之不得的。不久之后，东胡看中了匈奴交界处的一片茫茫荒原，这荒原属于匈奴的领土。东胡派使臣去匈奴，要匈奴以此地相赠。匈奴众将认为冒顿一再忍让，这荒原又是杳无人烟之地，恐怕只得答应割让了。

谁知冒顿此次突然说道：“千里荒原，杳无人烟，但也是我匈奴的国土，怎可随便让人？”于是下令集合部队，进攻东胡，匈奴将士受够了东胡的气，这一下，人人奋勇急先，锐不可挡。东胡做梦也没想到那个痴愚的冒顿会突然发兵攻打自己，所以毫无准备，仓促应战，哪里是匈奴的对手。战争的结局是东胡被灭，东胡王被杀于乱军中。

【题解】

假痴不癫也是一种明装痴呆，而暗中算计他人的计谋。运用到军事斗争中，能起一种迷惑敌人，缓兵待机，后发制人的作用。

假痴不癫是一种老成持重的谋略，对指挥员心理素质要求很高。只有具备沉着镇定、戒骄戒躁、不被暂时的功利所打动的指挥员，才有可能运用好这一计谋。

施计案例

海瑞装傻衙内挨打

明朝嘉靖年间，奸相严嵩当权，在全国各地广植党羽。浙江总督胡宗宪便是其中的一个。胡宗宪的儿子胡衙内仗着父亲的权势，为非作歹，欺压百姓，人们敢怒而不敢言。

这一年的秋天，胡衙内带着几个随从离开杭州，溯富春江而上浙西，一路上游山玩水，作威作福。所经府县的官吏惧怕胡宗宪的权势，无不殷勤招待，宴请送礼，把胡衙内捧得飘飘然。

然而，胡衙内来到淳安县时，却是另一番景象：到城门边仍无一人来接，住到馆驿后知县也不来看望一下。胡衙内不由得勃然大怒，喝令将驿吏捆绑起来，拿起马鞭边打边骂：“小爷我从杭州出来，一路上哪个不巴结？知府大人还为我牵马呢！只有你们这个淳安县小小的知县不肯出来迎接小爷。待我回去告诉我老子，定叫你们一个个脑袋搬家！”

馆驿的人赶紧将此事报告给知县。这个知县便是有名的清官海瑞。海瑞闻报，肺都气炸了，想立即派人去抓胡衙内，但转念一想：他老子毕竟是自己的顶头上司，公开作对，未免要吃亏。他思索了一会儿，想出了一条假痴不癫的妙计。

于是，海瑞带着捕班人马直奔馆驿。进门后，海瑞用手一指正在打人的胡衙内，喝道：“把这个恶棍抓起来！”胡衙内满不在乎地说：“我是堂堂浙江省胡总督的儿子，我看你们谁敢抓我？”

海瑞冷笑道：“你是何方恶棍，胆敢冒充胡总督的儿子？胡总督是国家一品大臣处处体察民情，爱护百姓，他的公子定是文质彬彬之人，怎么会是你这样的花花太岁？来人，将这个冒牌货捆起来，先掌嘴五十！”捕班不由分说把胡衙内捆起来，几个嘴巴下去，胡衙内便满嘴流血，两腮红肿。

“再搜他的行李，看有无违法物品！”海瑞大声吩咐。捕班从胡衙内的行李中搜出许多银子和贵重礼品。海瑞沉着脸问道：“这些赃物是从哪里来的？”胡衙内回答：“都是沿途官吏送的。”

海瑞冷笑道：“这么说，你肯定是个冒牌货了。若是胡公子出游，他每到一处必定访古问幽，决不会像这样

索要银子宝物，败坏胡总督的名声！”

这么一来，胡衙内再也不敢吱声了，吓得浑身直打哆嗦。几天后，海瑞差人将胡衙内解押到总督府，并交给胡宗宪一封信。胡宗宪拆开信，只见海瑞写道：

“属县近来查获一名冒充总督公子的诈骗犯。该犯以胡公子之名，到处招摇撞骗，敲诈勒索，骗得数千两银子和甚多珍宝。属县深知老大人教子甚严，府上公子每日攻读，怎能有闲出游？如若出游，必然瞻仰名胜古迹，以广见识，怎会专门搜罗金银财宝？属县故此一眼将其识破，所骗赃物，一律充公。特将该犯押往府上，请老大人严惩！”

胡宗宪看完信，又看看被打得鼻青脸肿的儿子，气得一句话都说不出来。毕竟自己的儿子做了错事，把柄抓在海瑞手里，胡宗宪只得打掉牙往肚里咽，埋怨了儿子一番，此事便也不了了之。

【点评】

在等级森严的封建社会，与掌权的上司作对无异于将自己往虎口送。海瑞在这里利用“假痴不癫”之计，既避免了与上司直接对立，又为民出了一口恶气。他抓住胡衙内的恶行，假装不信其身份，又指出身为官吏之子的本分应是什么样子，最后装糊涂装到底，直接将胡衙内送到他老子那里，用一封信堵住了胡宗宪的口，不愧是清官、智官。

那么聪明的现代人，当你面对牵涉到顶头上司的棘手问题时，是不是也“假痴不癫”一回呢？

刘秀大智若愚 光武忍辱负重

新莽末年，爆发了绿林、赤眉起义。在绿林军中，以刘、刘秀兄弟为首的舂陵兵战功卓著，他们便逐渐受到更始帝的猜忌。公元 23 年，刘秀在昆阳与绿林军首领王常、王凤等人以少胜多，用九千人打败了王莽的四十万大军，解除了王莽大军对更始政权的威胁。接着，又率兵攻下了颍阳，可谓劳苦功高。可是就在这时，他的哥哥刘却在宛城被更始帝刘玄他们杀害了。与此同时，更始帝以及一些忌恨刘秀兄弟的人，都在观察刘秀的动向，以便伺机找借口杀掉刘秀，以除后患。当刘被杀的噩耗从宛城传到正在父城的刘秀耳中时，对早有预感的刘秀仍然不啻五雷轰顶，他痛哭失声！但他立刻想到，他自己的处境也很危险，阴谋者的屠刀很快会挥向他这个虽地位不高、却功盖三军的刘秀。于是他立刻装着异常镇定，马上随身只带几名随从人员，从父城直奔宛城。来到更始帝刘玄所住的官署前，求见更始帝。刘秀见到刘玄，纳头便拜。他声称自己有罪，没有劝导哥哥，以致让他犯下死罪，所以特来谢罪。刘的属官听说刘秀到宛城来了，纷纷来向他吊唁刘的冤死，劝他节哀。言谈吐语之间，刘秀从不流露自己的私情，不说一句不满意的话，口口声声只说自己有罪。更不提一句自己在昆阳之战中的功劳。他草草地埋葬了刘，也不为刘服丧。饮食、谈笑和平时一样。刘秀的泰然神情，终于使更始帝和新市、平林的将领们解除了猜忌，他们放心了，说刘秀不会谋反。甚至更始帝刘玄本人也觉得有些对不起刘氏兄弟，便拜刘秀为破虏大将军、武信侯。刘秀终于避

免了杀身之祸。三个月以后，刘秀以破虏大将军行大司马事的身份到河北，镇慰州郡，网罗人才，招兵买马，开始了统一国家的大业。

【点评】

在这个事例中，刘秀就是用了假痴不癫之计，政治韬晦之术。他忍辱负重，以屈求伸，强行压抑自己的真实感情，用假象来迷惑敌人，刘秀在身处逆境时，采用了假痴不癫之计，取得了成功。

刘备养晦存身 曹操大意失谋

刘备，字玄德，涿郡涿县(今河北涿县)人，汉中山靖王刘胜之后。好结交豪侠，与关羽、张飞结拜。以镇压黄巾起义有功，授安喜尉。旋投靠公孙瓒，代领豫、徐两州牧。建安元年(公元196年)冬，袁术与吕布联合进攻徐州，刘备战败，失去了栖身之地，只得前往投奔曹操，随曹操回到许都。汉献帝认他为刘皇叔，封为左将军，宜城亭侯。曹操对他礼遇备至，出同车，坐同席。可是曹操把刘备带到许昌的真实目的是要控制刘备。因为刘备是汉室宗亲，有相当的号召力，又有关羽、张飞等猛将辅佐，一旦放虎归山，怕后患无穷。但又不能杀掉他，怕给自己加上妄杀名士的罪名，所以只能软禁。

当时汉献帝眼见曹操越来越飞扬跋扈，心中大为不满。遂密写一诏书，置于衣带内，赐与国舅董承。诏中要董承纠合忠义两全之士，伺机除掉曹操。董承请刘备参与其事，刘备答应了，说：“既是奉诏讨贼，备敢不效犬马之劳。”这是一件关系身家性命的大事，如被发觉，必被曹操处死。从此后，刘备便以韬光养晦为谋略，故

意做些碌碌无为的小事，在住处的后园种菜，亲自浇灌。关羽、张飞向他：“你不留心国家大事，而做这些小事，是为什么？”刘备不能明言。有一天，刘备正在后园浇菜，许褚、张辽引数十人来园中，说是丞相有命，请刘备去赴宴。刘备心中忐忑不安，不得已随他俩去见曹操。曹操见刘备后第一句话是：“在家做得好大事。”刘备以为参与衣带诏密谋事发，吓得面如土色。曹操拉着刘备手，直到后园才说：“玄德学圃不易。”刘备方才放心答道：“无事消遣而已。”曹操拉着他走至小亭，一盘青梅，一樽酒，二人对坐，开怀畅饮。饮酒间，曹操问刘备：“你久历四方，必知当世英雄都有谁？”刘备推却说：“我肉眼怎能识英雄？！”经曹操再三催逼，刘备只好把那些并非英雄的人物如袁术、袁绍、刘表、孙策、刘璋、张绣、张鲁、韩遂等称为英雄。当然被曹操一一否定。刘备说：“除此之外，我实在不知道。”曹操说：“袁术、袁绍等人都是碌碌无为之辈。所谓英雄，一定是胸怀大志，腹有良谋，量可以包宇宙，气可以吞天下的人。”刘备问：“谁能当之？”曹操以手指刘备，然后指自己说：“今天下英雄，只有使君和我。”刘备本来心中有鬼，一听这话，猛然一惊，手里拿的筷子，不觉掉在地上。正巧这时，风雨骤至，雷声大作。刘备便从容低头拾起筷子说：“这雷声一震之威，太可怕了。”曹操笑道：“大丈夫也怕雷吗？”刘备说：“圣人听见惊雷疾风，都改变颜色，我怎么能不怕呢？！”把失惊落箸的缘故，轻轻掩饰过去。曹操也因此不疑刘备。这是有名的青梅煮酒论英雄的故事。

【点评】

在这个事例中，说明刘备在投奔曹操后，一直是用

假痴不癫之计、政治韬晦之术。刘备后来是蜀国的开国皇帝，但他未得诸葛亮赞助之前，未能建立根据地，总是依人篱下。

司马懿装痴纳妇物 诸葛亮激将无奇效

三国时，蜀、魏相争。蜀国政治家诸葛亮，在刘备死后，受托辅孤，治理蜀国。执政期间，积极实行法治，赏罚严明；抑制豪强，任人唯贤；推广屯田，以利耕战，使“民贫国虚”的蜀汉，呈现出“耕战有伍，刑法整齐”的景象。又对西南各族采取和好政策，促进了边缘地区的开发。为实现他兴复汉室，统一全国的多年宿愿，于蜀汉建兴十二年(公元 234 年)2 月，六出祁山，亲率十万大军，由汉中出发，第五次北伐曹魏。大军越过斜谷，占领成功。魏大将军司马懿率兵抗蜀。

司马懿，字仲达，出身士族家庭。少时即被名士赞许，以为“非常之器”。为人多智谋，善权变。曹操时，曾进献过军屯之策和拉孙权打关羽之计，其军事才干和政治谋略已崭露头角。曹丕称帝后，他升任抚军将军和录尚书事，参与了最高统治层大政的谋划。曹睿执政时期，他统帅魏军，独挡一面。此次抗蜀，他将主力集结在积石原待机。诸葛亮进攻积石原受阻，退至五丈原(今陕西眉县西南)与魏军双方对垒相持。司马懿料定蜀军劳师远征，粮草不足，不宜持久，就采取坚垒不战的策略。而蜀军远道伐魏，每日消耗巨大，蜀中道路崎岖，粮运困难，最好是速战速决。因此，诸葛亮千方百计挑逗司马懿出战。但司马懿却任何挑逗，按兵不动。诸葛亮为诱敌交战，采用激将法，派军使送去一封信、一箱衣物

给司马懿，司马懿打开一看，里面都是红红绿绿的妇女衣物，还有一些光彩夺目的金银首饰。信上说：“你统领中原之众，正应该披坚执锐，一决雌雄。可是你却甘于屈服，这和女人有什么两样？今天把妇女衣服送到，你可拜谢受之。如果耻于受辱，就按期决战。”司马懿看了，不动声色，欣然接受这份馈赠，并若无其事地和来使交谈，询问诸葛亮饮食、睡眠等琐事，不涉及军事。使者回答说：“诸葛公日理万机，事无巨细都亲自过问，一天吃饭不过一点儿。”说者无心，听者有意。使者走后，司马懿对部下说：“诸葛亮那么劳累，又吃得少，他还能活得长久吗？”更坚定了他坚持对峙的决心。可是，魏军将领们看到司马懿甘愿受辱，心中十分不满，纷纷要求出战，要与诸葛亮决一胜负。谋士贾诩甚至说：“公畏蜀如虎，岂不被天下人耻笑？”司马懿仍然不肯，而且装着不能自作主张的样子，上表请命，请魏明帝明确诏示。诸葛亮听说后说：“这是司马懿哄骗众将的花招，兵法上说：‘将在军，君令有所不受’，何必千里迢迢去请求朝廷批准呢？”可就这样，司马懿又得到朝廷的支持，众将也无可奈何。于是，不论诸葛亮用什么方法，都按兵不动，疲劳蜀军。诸葛亮求战不得，只好在渭滨分兵屯田，作长期较量的打算。两军相持了一百多天。诸葛亮终因积劳成疾，心力交瘁，病故军中。姜维等人按照其生前嘱托，密不发丧，组织蜀军撤退。司马懿领兵追赶，但唯恐中了诸葛亮的计谋，不敢穷追，便率部返回关中。

【点评】

这个事例说明，司马懿正是采用了假痴不癫的计谋。由于他分析了敌对双方的时间和空间条件，他了解蜀军远道来征，蜀道运粮艰难，必望速战速决。而魏军则人

多将广，粮草无虑，他审时度势认定持久对峙，有利于己，不利于敌，所以他坚守不战。面对诸葛亮这样强劲的对手，他尽量把自己的锋芒敛藏。即使诸葛亮派人送来妇女衣物，羞辱他，逼他出战，他仍然不愠不怒。他明知道诸葛亮的用意，而假作不知。他明知道“将在军，君令有所不受”，但他装糊涂，故意上表请战，请明帝明确诏示，这就拖延了时间，蒙蔽了诸将，也就遏止了诸将的激愤心情。总之司马懿打算以静制动，“凭你千言万语，我有一定之规”，坚不出战，只等蜀军粮尽自退，再行追击。他要以最小的代价，夺取最大的胜利。终于，司马懿不费一兵一卒，达到了他预期的目的。

徐阶藏杀机 严嵩遭灭门

明代嘉靖年间，奸相严嵩专权，他的儿子严世蕃号称“小丞相”，父子二人卖官鬻爵，贪婪成性，纳贿无度，败坏朝政。当时朝中正直官员非常愤慨，纷纷上疏揭发指控他们的罪行。但因严嵩得到嘉靖皇帝的信任，所以一时不但无法制止他们的恶行，反而使正派势力受到多次的打击。如杨继盛、沈炼等人，都被迫害致死。

徐阶就在严嵩炙手可炽的时候，进入了内阁，他“肩随嵩者且十年”，从不敢与严嵩平起平坐，只是追随在他的后边谨慎从事。同时他在嘉靖皇帝斋醮所用的青词上格外加意制作，以此亲近皇帝，讨其欢心。一方面防备严嵩对自己下手，另一方面伺机“倒严”。

嘉靖四十年(公元1561年)，明世宗所居住的永寿宫发生了火灾，只得徙居别殿。徐阶劝帝重修永寿宫，第二年改名万寿宫。对比之下，皇帝对劝他居住南城(即明

英宗在土木之变后回宫居住之地)的严嵩，已有几分不悦。而这时徐阶又指使道士蓝道行借着扶乩来昭示严嵩的奸罪。嘉靖皇帝素来迷信方术，宠幸道士，听了道士所言，不免心动。徐阶见此情况，认为时机趋于成熟。他就暗中支持御史邹应龙上疏弹劾严嵩父子的不法之事。等到邹应龙的奏疏呈给皇上之后，徐阶却特地到严嵩府中去拜谒严嵩，对他讲了许多安慰的话。严嵩听了以后，很是高兴，顿首拜谢徐阶，并且让严世蕃把全家妻儿老小都带到徐阶面前，托付给他。徐阶一回家，他的儿子就暗示他说：“您平时被严嵩父子侮辱到极点，现在正是报仇雪耻的时候到了。”徐阶假意斥责他说：“我不是因为严家就不会有今天，亏负良心与他作难，别人会怎么看我。”严嵩派亲信之人侦探徐阶的心意，见他说的话和以前是一样的，很是放心。此时皇上把严嵩罢免回乡，严嵩去后，徐阶仍是“书问不绝”。

回到家乡江西宜春的严嵩，并没有汲取教训，稍有收敛，而他的儿子严世蕃被充军到广东，却也只在那里呆了两个月，就悄悄逃回了原籍。在家乡，父子二人继续为恶不悛。袁州府推官郭谏臣因公事到严府去，严府恶仆正监督千余名工匠在修建。他们不但戏弄郭谏臣，而且还用瓦块对他投掷。郭谏臣一怒之下，就上疏给巡江御史林润，揭发严府侵占强暴的罪行，告发他们聚众谋反。林润马上驰疏奏报朝廷。皇上立即命将严世蕃等逮至京师。

到了这个时候，严世蕃还对前途毫不在乎，他说：“任他燎原火，自有倒海水。”他聚集其党私下谋划，自认为在自己的罪行中，行贿已经是无法掩盖的事实，但是那不是皇上所深恶的方面，而“聚众以通倭”的罪名

大，必须设法删除。还补充填写杨继盛、沈炼之狱的事，这样既可激怒皇上，又可得到赦免。谋划好了以后，他又让他的党徒到处去宣扬。于是主持审理案件的刑部尚书黄光、左都御史张永明、大理寺卿张守直听信了传言，草拟了这一内容的疏稿，准备进呈给皇帝。他们先将此疏稿带给徐阶过目。徐阶对一切都已心中有数，但是故作不知，问三人：“疏稿在哪里？”三人马上呈给徐阶看。徐阶看后，将他们带到内室，屏去左右，对他们说：“你们认为严公子是该死，还是该活呢？这个案子是想判他死罪呢？还是想判他生还呢？”三人说：“写上杨、沈之案正是要判他的死罪。”而这时的徐阶却言：“别自有说。”于是讲出如果这样写，他们正是中了严世蕃之计。三人这才猛然醒悟。可是对于奏疏究竟如何写才能置严世蕃于死地，仍没有主意。他们一再请徐阶出主意修改。这时只见胸有成竹的徐阶马上自袖中取出了一份早已写好的疏稿，说：“拟议久矣。”三人一见，喜出望外。于是一份置严世蕃于死地的奏疏，就这样在徐府产生了。疏中历数了严世蕃的种种滔天大罪，特别突出了他的“潜谋叛逆”。揣摩透了皇上心理的徐阶知道，仅此一点，就足以致严世蕃以死罪。果然不出他所料，疏上以后，皇上震怒。令三法司核实后奏闻。徐阶急忙带着圣旨出宫来，三法司官员齐集在宫门外候旨。徐阶只简略地问了他们几句话，就回家去草拟奏疏。在奏疏中他极力上言事已属实。就这样，严世蕃终于罪有应得地被判斩首，严嵩被黜为民，严府被抄，人心大快。后来严嵩老病而死。

徐阶在这一场“倒严”的政治斗争中，始终扮演着主角，而他所使用的计谋，就是假痴不癫之计。徐阶性颖敏，善权术，他入阁以后，因为曾是严嵩的政敌夏言

生前推荐的人，严嵩始终对他抱有敌意。所以徐阶的处境并不平顺。但他善于韬光养晦，表面上故意恭谨地对待严嵩，实际上内心深埋仇恨。但他的表面文章做得很好。这样，一来可以保全自己的地位，二来也可以不露声色地伺机“倒严”。因为他知道，当时皇帝对严嵩是非常宠信的，严嵩权倾一时，炙手可炽之时，他无论如何是无法搞倒他的。所以要先保全自己，等待时机。徐阶正是以假痴不癫之计，先稳住严嵩，以后随机应变，渐渐使皇上疏远他的。为了向严嵩表示好感，他特意在严嵩的原籍江西南昌建造府第。把户籍迁到江西去。并且把自己的孙女许配给严嵩的孙子、严世蕃之子，以此打消严嵩对自己的猜疑。而他的计谋是很见成效的。在他自己因青词日见被皇帝所宠信的时候，严氏父子也因为许以姻亲之故而“坦然不复疑”。

嘉靖三十七年(公元 1558 年)刑科给事中吴时来、刑部主事张、董传策在同一天上疏弹劾严嵩。张和吴时来都是徐阶的门生，而董传策是徐阶的同乡。严嵩很容易地怀疑到他们上疏是徐阶所主使的，所以把他们下狱严刑拷问，想让他们说出背后是徐阶在指使，但三人最终也没有这样说。此后，徐阶对严嵩就更加小心谦恭，以称病、与世无争的假象来迷惑他。而对皇帝所喜爱的青词加倍用心制作，希图以此进一步讨得皇帝的欢心。到后来因为皇上建宫之事，徐阶得到了皇帝的宠信，而严嵩却因此事开始失宠。然而此时刚刚得到皇上宠信的徐阶仍谨慎小心，以防有变。他看出皇上虽然开始转移了对严嵩的宠信，但毕竟对严嵩还有旧情，他还需要静不露机才行。所以他一方面荐蓝道行入宫，以伪装的“神仙”降临来告戒皇帝驱逐严嵩父子，支持邹应龙上疏弹