

三十六计实例点评
(二十九)

苏卓 编著



目 录

树上开花	1
施计要诀	1
施计案例	3
俱文珍逼宫 王守澄弑帝	3
挟帝有术 士良祸唐	20
找准时机 一鸣惊人	26
靴里藏刀 防备暗害	28
趁乱起事 称帝有方	29
无中生有 制造舆论	30
制造舆论 歌功颂德	32
乱世逢机缘 儿皇帝发家	33
借皇帝之势逞威 以三尺白绫告终	48
制造垂帘听政舆论 慈禧太后登基有道	66
大树底下好乘凉 胡雪岩终成气候	70
奸滑老辣左投右靠 玩弄重权易如反掌	95
造谣惑众乱中取胜	111
借南压北北制南 袁世凯窃取国权	138
草莽司令出专著 武廷芳扬名有道	142
娶贵妇发财 攀恶魔升官	152
轮番轰炸 爆炒自我	167

树上开花

施计要诀

铁树也可开花
虚张声势
借局布势，力小势大
拉大旗作虎皮
花开两朵，只表一枝

【译文】

借其他局面布成有利的阵势，虽然实际兵力弱小，但外部阵容显得很强大。大雁虽小，但在天空飞翔，横空列阵，凭着它们羽毛丰满的双翼，却很有威势。

【溯源】

树上开花，是指树上本来没有开花，但可以用彩色的绸子剪成花朵粘在树上，做得和真花一样，不仔细去看，真假难辨。此计用在军事上，指的是：自己的力量比较小，却可以借友军势力或借某种因素制造假象，使自己的阵营显得强大，也就是说，在战争中要善于借助各种因素来为自己壮大声势。无人不知张飞是一员猛将，而他却是一个有勇有谋的大将。刘备起兵之初，与曹操交战，多次失利。刘表死后，刘备在荆州，势孤力弱。这时，曹操领兵南下，直达宛城。刘备慌忙率荆州军民退守江陵。由于老百姓跟着撤退的人太多，所以撤退的速度非常慢。曹兵追到当阳，与刘备的部队打了一仗，

刘备败退，他的妻子和儿子都在乱军中被冲散了。刘备只得狼狈败退，令张飞断后，阻截追兵。

张飞只有二三十个骑兵，怎敌得过曹操的大队人马？那张飞临危不惧，临阵不慌，顿时心生一计。他命令所率的二三十名骑兵都到树林子里去，砍下树枝，绑在马后，然后骑马在林中飞跑打转。张飞一人骑着黑马，横着丈二长矛，威风凛凛站在长板坡的桥上。

追兵赶到，见张飞独自骑马横矛站在桥中，好生奇怪，又看见桥东树林里尘土飞扬。追击的曹兵马上停止前进，以为树林之中定有伏兵。张飞只带二三十名骑兵，阻止住了追击的曹兵，让刘备和荆州军民顺利撤退，靠的就是这“树上开花”一计。

【题解】

那么，为什么要把“树上开花”作为这计的计名呢？它与解语有什么联系呢？

这计的计名是从“铁树开花”转化过来的。它的原意是说这种树本来是不开花的，但是可以把色彩艳丽的丝绸剪扎成花朵，把它粘贴在树枝上，这样就可以制造出非常逼真的场面，对粗心的人是很难分出这它的真假来的。这与解语中所说的“借局布势，力小势大”，是同一含义。

“树上开花”这一计，用在军事上就是通过伪装使自己看起来强大，以此虚张声势，慑服敌人。《三国演义》中的不少军事谋略家，不仅在战略上，尤其在战术上运用此计，常常收到出乎寻常的效果。比如张飞当年大战长坂坡一段，便令人赞不绝口。

施计案例

俱文珍逼宫 王守澄弑帝

唐宪宗即位是由宦官逼宫而成，最后又被宦官勒死在宫中，这位被誉为唐室中兴之主的皇帝，虽然治服了许多强悍跋扈的藩镇，却最终死在自己宠信的宦官手中，可谓不幸至极，同时也足见宪宗一朝宦祸之严重。

唐宪宗李纯之所以能在贞元二十一年(805)登上皇位，皆是因宦官俱文珍逼宫而成。

俱文珍是德宗后期重用的一个宦官，俱文珍不过是他的本名，实际他年少时被宦官收为义子之后，就随他义父姓刘，改名为刘贞亮，所以《新唐书》卷二〇七是《刘贞亮传》。

俱文珍颇有心计，也极具政治远见，又能决断大事，自然成为宦官集团的智囊和领袖，而宦官集团靠他掌握了更大的权力。

唐德宗即位之初曾励精图治，但不久却发生了大规模的藩镇叛乱。建中四年(783)，泾原兵经过长安时发动兵变，德宗急召禁兵(即神策军)保驾，而白志贞统领的神策军竟无一人前来，德宗仓惶逃出皇宫，仅有宦官窦文场、霍仙鸣约一百人随从保驾，最后逃到奉天(今陕西乾县)。这场变乱之后，回到长安的唐德宗英气全消，变得昏庸而懦弱。这次叛乱中只有宦官随行保驾，回京之后，德宗颇忌宿将，而更加信任宦官，于是罢武将统禁兵，而交给宦官统领。贞元十二年(796)六月，德宗任命窦文场为左神策护军中尉，霍仙鸣为右神策护军中尉，

分别统帅左右神策军，从此，神策护军中尉一职由宦官担任的制度确立，遂使宦官集团此后长期掌握中央禁军兵权，权势得以生根。

自藩镇大乱平定之后，德宗对藩镇产生了畏惧感，于是一切姑息，每当一位节度使死后，德宗便派亲信宦官为使前去探察该镇军情，如该镇将士拥护某位将领，德宗便任命其为节度使。于是有些宦官接受了大将的贿赂，或有意结纳某位大将，回京便称赞他们，德宗遂授予其节度使之职。所以贞元时期节度使的任命多是由宦官操纵，这样内外勾结，宦官更加有恃无恐。

对于在外统兵大将，德宗派自己亲信的宦官担任监军。贞元初年，俱文珍被派往朔方行营副元帅浑军中担任监军。当时吐蕃大相尚结赞想进一步夺取唐朝土地，又很忌惮唐朝名将李晟、马燧和浑，他对部下说：“唐之良将，不过是李晟、马燧和浑三人而已，应该设计将他们除掉。”贞元三年(785)，尚结赞向唐朝求和，宰相张延赏力主和议，而李晟表示反对。张延赏和李晟有矛盾，乘机要德宗罢了李晟的兵权，德宗派浑与吐蕃在原州(今甘肃固原)会盟。浑行前，李晟告诫他一定要严加戒备。但德宗听张延赏之言，诏浑待吐蕃，不要猜疑。所以会盟之时浑虽带军队却不戒备，结果被吐蕃暗算，幸亏浑机警，得以逃脱，唐军被杀数百人，千余人被俘。尚结赞除掉浑计谋没成。这次监军俱文珍却被吐蕃俘虏，尚结赞在清点战役时发现了俱文珍和马燧的侄儿马，便又行离间之计，当着俱文珍的面对马说：“我在河曲时，军中少草料，战马饿得动不了，当时如果侍中(指马燧)渡河掩杀，我早就全军覆灭了。这次会盟也赖侍中之力，侍中如此关照我，我又怎能扣押他的子孙呢？”于是对马

大加款待，并且赠以厚礼，送马和俱文珍回长安。很明显这是要借俱文珍之嘴陷罪马燧。果然，俱文珍回长安以后，把被俘的所见所闻全部告诉了德宗，要求杀掉马燧。多亏宰相李泌力劝德宗勿信谗言，勿杀功臣，马燧才得保全。但德宗还是解除了马燧手中的兵权。尚结赞的离间计在俱文珍的帮助下成功了。

告发马燧，俱文珍更加得到德宗的信任，不久又外放宣武监军。俱文珍竟私设亲兵一千人，没有人敢过问。到贞元末年，依附于俱文珍的领兵宦官越来越多。

贞元二十一年(805)正月，唐德宗驾崩，太子李诵继位，是为唐顺宗。顺宗是年四十五岁，但他在四十四岁时中风，导致半身不遂，而且连话都说不清楚。贞元二十一年正月初一，诸王及宗室都入宫向德宗贺年，唯独太子诵卧病不来，德宗预感到自己行将归西，而太子又这种状况，不觉长吁短叹，老泪纵横。德宗临终时，急召翰林学士郑、卫次公等人入宫草拟遗诏，这时有位宦官反对让太子继位，说：“禁中尚未议定立谁为帝。”大家都怕得罪宦官而不敢说话，只有卫次公反驳说：“太子虽有病，却是万岁的嫡长子，中外属心于他。必不得已，也应该立广陵王(即后来的唐宪宗)，否则必然大乱。”郑等人也随之附和，太子得继皇位，宦官废太子另立新君的阴谋未成。

顺宗即位以后，仍然不能说话，偶而被扶着上朝，群臣只是望拜而已。顺宗在内宫则由宠信的宦官李忠言和嫔妃牛昭容侍奉，在外朝则信任翰林学士王叔文。

王叔文是越州山阴(今浙江绍兴)人，他围棋下得很出色，所以德宗常召王叔文陪他下棋，又命王叔文到东宫做太子侍读，逐渐得到太子的赏识。有一次，太子诵

和侍读们谈论时政，说到当时宫市的事，太子很愤慨，表示要向德宗陈述宫市的弊端，众人都称赞太子的做法，惟有王叔文一声不吭，大家退去以后，太子问道：“向君无言，何哉？”王叔文说：“太子之事上，非视膳问安无与也。且陛下在位久，如有小人间之，谓殿下收厌群情，则安解乎？”太子谢道：“非先生不闻此言！”从此对王叔文另眼看待。

太子李诵当年差点被德宗废掉，多亏李泌犯颜与德宗争执数十次，才保住太子地位。王叔文劝太子不要在德宗面前谈论外朝的事，就是为了避免德宗疑忌太子在培植势力。王叔文的忠告使李诵很感激，即位之后，便以王叔文为翰林学士，执掌朝政。

由于顺宗卧病内宫，而王叔文又不能随意入宫，群臣奏章都是先交翰林待诏王，再转给宦官李忠言，再交牛昭容转呈顺宗。王叔文是个很有抱负的人，决意改革德宗时的弊政，为了便于推行决策，王叔文向顺宗荐举韦执谊为宰相，凡王叔文裁定之事就交韦执谊执行。

王叔文大刀阔斧的改革，威胁到了宦官的利益，俱文珍等一伙宦官立即反击，逼顺宗逊位，从而使王叔文的改革彻底失败。

王叔文既掌朝政，便和当时著名的士大夫韩泰、柳宗元、刘禹锡、凌准、程异等人过往甚密，积极改革德宗时期的弊政。首先，罢除翰林医工、相工、星占等不重要的冗员四十二人，节省国家开支。其次，罢免贪婪暴虐的京兆尹李实。李实是唐朝宗室，又得德宗信任，担任京兆尹以后胡作非为，诬陷官吏，搜刮民财，所以上至达官贵人，下至平民百姓，都对李实恨之入骨。当时有个叫成辅端的艺人，看到三秦百姓艰苦状况，编歌

道：“秦地城池二百年，何期如此贱田园，一顷麦苗伍石米，三间堂屋二千钱。”王叔文当政后，立刻将李实贬为通州长史，京城人无不拍手称颂。第三，禁止官吏在两税之外再征苛捐杂税，同时禁止官吏向皇帝进奉。建中元年(780)，唐实施两税法，规定两税之外，官吏不能另有加敛，否则以违法论处。然而，这项规定并未被遵守，特别是唐德宗鼓励地方官进奉，把进奉物称为“羡余”，表示是地方官将国家税收完成之后，送给皇帝个人的财富。“羡余”实际是就是官吏对皇帝的贿赂，而地方官的财富都来自百姓，也就是地方官巧设名目，在两税之外，再刮百姓钱财。搜刮上来的“羡余”，地方官只将其中四分之一送给皇帝，而四分之三则中饱私囊，从此，贪污成风，贿赂公行，危害极大。穆质指出：“古则为官择人，今则为财择官。”王叔文禁止向皇帝进奉，有利于政治清明。第四，罢除宫市。所谓“宫市”，即宫中到外面采购物资，最初由朝官负责，德宗时，宫市被宦官掌握，宦官常借宫市之名强取豪夺，为害天下。宦官在长安东市、西市等主要商业区雇了一些游手好闲之徒办货，看上人家的货，只要说宫市，商家不敢讨价还价，往往用一百钱去买人家几千钱的东西，还得让卖主提供进奉门户费及运输费，常常有人到市场卖完东西却空手而归。更有甚者，有个老农到市上卖柴，宦官称宫市即让他送进宫内，老农不仅得不到卖柴的钱，驮柴的驴也被充了进门费。所以宦官控制宫市实际是强取豪夺，虽然徐州节度使张建封及京兆尹吴凑都上书要求罢除宫市，但宫市是宦官的聚宝盆，他岂肯放弃，所以，宦官反诬告吴凑别有用意，吴凑因而获罪。王叔文当政，罢除宫市，实为一大善政，当然这也触动了俱文珍等大宦官们的利益，

从而激化了与宦官集团的矛盾。第五，禁止五坊小儿为害。五坊指雕坊、鹞坊、鸢坊、鹰坊、狗坊，每坊驯养一种动物，供皇帝娱乐。驯养动物的差役称小儿。德宗时，五坊小儿常欺侮百姓，诈取钱财，骗吃骗喝。有些五坊小儿为诈取钱财，把捕鸟的网张到人家门上或者水井上，人不敢走近，否则就说你吓跑了他要进奉的鸟，暴打你一顿，只有拿出钱财给他们，才肯撤网而去。他们一起到酒店喝酒，酒醉饭饱之后便扬长而去，如果这个店主不认识他们而跟他们要钱，经常遭到谩骂殴打，或者留一袋子蛇在店里，说是用以捕鸟雀的，让店主好好喂养，这样的抵押品店主怎么敢留，店主百般哀求，还要再给些钱，五坊小儿们方肯离去。禁止五坊小儿为害，深得百姓之心。王叔文认为宦官之所以能够左右朝政，因为他们手中掌握神策军，便有意夺去宦官的兵权，于是以右金吾大将军范希朝为左右神策军京西诸城镇行营节度使，以韩泰为行军司马，以掌军权。俱文珍非常警觉，他发现王叔文谋夺军权，立即进行反击，逼迫顺宗以王叔文为户部侍郎而削去翰林学士之职，这实际上是剥夺了王叔文进宫议事的权力，王叔文让王立即进宫请求恢复他翰林学士之职，但俱文珍坚决不同意，只同意让王叔文三五日到翰林院一次，这对王叔文非常不利。恰在此时，王叔文的母亲病逝，他不得不告假守丧，使俱文珍有很充裕的时间来谋划除掉王叔文集团。

当时顺宗的太子李纯有意早登帝位，俱文珍与宦官刘光琦、薛文珍、尚衍、解玉、吕如全等人与太子合谋，想拥立太子即位，逼顺宗退位。俱文珍先指示依附于自己的西川节度使韦皋、河东节度使严绶、荆南节度使裴均，先后上表攻击王叔文，请太子监国，这样从外部给

顺宗压力。俱文珍也屡屡要顺宗退位，顺宗见这帮宦官整天凶神恶煞地在自己周围逼迫退位，心里害怕，七月，便把处理军国政事的权力交给了太子，八月，俱文珍把翰林学士卫次公、郑、李程、王涯召到金銮殿，让他们起草诏书，宣布太子继位，顺宗为太上皇。顺宗就这样被俱文珍一伙宦官逼宫退位，做了不到七个月的皇帝，连年号都没有。宪宗继位后，先把贞元二十一年改为永贞元年(805)，永贞就作为顺宗的年号。

俱文珍逼宫使宪宗提前做了皇帝，因此也就成了拥立的功臣。宦官们知道王叔文集团在朝一日，对他们就是一种威胁，所以宪宗一即位，俱文珍就让宪宗把王叔文等永贞革新的骨干分子全部贬出京城，除王叔文被贬为渝州司户外，王贬为开州司马、韦执谊为崖州司马、韩泰为虔州司马、韩晔为饶州司马、柳宗元为永州司马、刘禹锡为朗州司马、陈谏为台州司马、凌准为连州司马、程异为郴州司马，后人便将韦执谊等同时被贬的八人，称为“八司马”’一提“二王”、“八司马”，人们便知是指“永贞革新”。第二年，王叔文被赐死，其他人也多半终生不得志。

俱文珍为首的宦官集团解决了王叔文等人之后，又牢牢控制了神策军，不久，俱文珍升为右卫大将军，主持内侍省事务。

俱文珍认为自己是拥立宪宗首功之人，愈加骄横霸道，即使他手下的宦官件怒于他，他也毫不留情。吕如全曾是跟他一起谋划拥立宪宗的大宦官，此时任内侍省内常侍、翰林使，因为争权夺利与俱文珍产生矛盾，俱文珍便抓住吕如全擅用樟木建造府第的罪证，将吕如全解往东都监狱，并在路上迫其自杀。宦官郭得罪俱文珍，

俱文珍记恨在心，后郭因醉酒触犯宵禁，俱文珍令人将他乱棍打死。五坊使朱超晏、王志忠因放纵训鹰人人家勒索，被俱文珍苔打二百，削去职务，从此他们非常害怕俱文珍。

俱文珍居功擅权，引起其他宦官的不满，他们便在宪宗面前说俱文珍的坏话，宪宗也开始厌恶俱文珍，不再对他施加恩宠。

这时，西川节度使刘辟不听中央调度，并擅自出兵包围东川节度使的治所梓州(今四川三台)，意欲占据四川全境，宪宗决定起兵讨伐刘辟，宰相杜黄裳推荐高崇文领兵讨伐。元和元年(806)正月，宪宗令高崇文统兵讨伐刘辟，俱文珍担任监军。此时梓州已被刘辟攻陷，东川节度使李康被囚禁，高崇文入川，连战皆胜，三月，收复梓州，李康要求为自己申雪冤屈，俱文珍指责李康不拒敌力战，以致辖地失陷，于是，擅作主张，将李康处死。俱文珍不请示朝廷就杀死大臣，这种专横凶悍的行为遭到朝臣指责，认为他专权独断、目无君主，宫中宦官也乘机攻击，俱文珍更加失宠于宪宗。元和八年(813)，俱文珍死去，赠开府仪同三司。

俱文珍逼宫虽然使宪宗提前当了皇帝，但宪宗并没有非常宠信他，这一时期宪宗最宠信的宦官是吐突承璀。

吐突承璀自幼在太子东宫当宦官，他很聪明，又会讨小主人喜欢，且年龄又与太子相仿，可以说是跟太子一起长大的，二人交情很深。在东宫时就得宠信的吐突承璀，宪宗即位后，立即任命他为内常侍、知内侍省事、左监门将军，不久又任命他为左神策军中尉、功德使。

宪宗即位之初，一改德宗时对藩镇的姑息，而采取了强硬政策。元和四年(809)，成德节度使王士真死了，

他儿子王承宗自任节度使留后，要求节度使之位，宪宗想乘机革除河北地区藩镇世袭节度使的流弊，如果王承宗不听命，就出兵讨伐。宰相裴、翰林学士李绹都主张慎重用兵，因为成德一直是强藩，不会像西川一样容易讨平，万一吐蕃等少数民族乘机入寇，其灾祸难以收拾。宪宗便派京兆尹裴武为宣慰使，名义是赴成德抚慰，实则观察动静。王承宗老奸巨滑，他先是表现出对裴武非常恭敬，盛情款待，厚礼相送，并试探朝廷的意图，答应把所辖德州(今山东陵县)和棣州(今山东惠民)奉还朝廷。宪宗见王承宗如此表现，裴武受礼后又为他说了不少好话，便任命王承宗为成德节度使，同时把德州和棣州另设一镇，任薛昌朝为节度使。王承宗没想到宪宗会给根棒槌就当真(针)了，便于十月出兵袭击德州，俘虏薛昌朝而去。王承宗反叛后，宪宗下诏削王承宗一切官爵，决定对成德用兵。

对成德用兵，关系重大，本该选一位久经沙场的大将统帅大军，但宪宗却把这一重任交给了他宠信的宦官，任命吐突承璀为左右神策，河中、河阳、浙西、宣歙等道行营兵马使、招讨处置等使，实际就是统兵元帅。任命内侍省常侍宋惟澄为河南、陕州、河阳以东馆驿使，宦官曹淮玉、刘国珍、马江朝等分别为河北行营粮料、馆驿等使。

任命宦官作兵马元帅，谏官、御史纷纷上疏表示反对，翰林学士白居易上奏指出：“国家征战，应该委任将帅，近年来开始用宦官任监军，自古至今，还没有听说征天下之兵专门交给宦官统领的。现在神策军既然不设行营节度使，吐突承璀就是统兵大将，又担任诸军招讨处置使，那么，吐突承璀也就是实际上的兵马元帅，臣

恐怕方镇听说此事，会窥伺朝廷，周边的少数民族听说此事，必笑我们中国无人。千秋万代之后，人们还会说用宦官做元帅是从陛下开始的，陛下怎么能忍受的呢？臣还担心刘济(幽州节度使)、张茂昭(河中节度使)、范希朝(河东节度使)、卢从史(昭义节度使)以及诸道将校，都耻于听宦官吐突承璀的指挥，心不齐又怎么能取得成功呢！陛下念吐突承璀勤勤恳恳，忠心赤胆，让他富贵就可以了，至于军国大权，关系治叛理乱，国家制度，出自祖宗，陛下怎能因为宠爱一个宦官而坏祖宗留下的法制呢？”

群臣的反对使宪宗被迫改命吐突承璀为招讨宣慰使，实际上还是诸军统帅。吐突承璀出征之时，宪宗亲临通化门为其送行。

吐突承璀控制神策军，只是因为宪宗宠信于他，他实际上并无军事才能，所以此番讨伐王承宗，不能很好指挥诸镇兵马，威令不行，屡被王承宗所败，出兵一年，竟然毫无建树。吐突承璀见损兵折将却一无所获，心中害怕，便派密使告诉王承宗，让其上疏请求治罪，他罢兵回朝，在皇帝面前为王承宗美言，保证不仅不治罪，反而让他得到节度使一职。王承宗本来也已精疲力尽，吐突承璀主动请和，他便按吐突承璀的主意上书请罪，吐突承璀便极力为王承宗美言，并说王承宗反叛是卢从史离间的结果，而且这次讨伐中卢从史又一直与王承宗勾通，致使军事行动一败再败。这样，所有的罪过都加到了卢从史的头上，吐突承璀又设计把卢从史逮捕，押往京师。宪宗同意了吐突承璀所奏，任命王承宗为成德节度使，并将德州、棣州仍划归成德管辖。吐突承璀本来领兵平叛，反而与叛军相勾结，不仅劳民伤财，而且

损害了中央的威信，助长了藩镇的气焰。

吐突承璀撤军回朝，依然担任神策军中尉。补阙段平仲上疏直言，弹劾吐突承璀轻率定策、耗费国家赋税，请求将他斩首以谢罪于天下。宪宗迫于压力，暂时将吐突承璀降为军器使。不久，又让他当上了左卫上将军、知内侍省事。

由于宦官握有大权，能够左右皇帝，于是朝中一些大臣也攀附宦官，这样内外勾结，使宦官干预朝政的能力更大了。

当时，弓箭库使刘希先向羽林大将军孙索要二十万钱，答应帮助他谋求一个节度使职位，这事的幕后主使是吐突承璀。由于刘希先过分张扬，消息传到了宪宗耳中，宪宗大怒，将刘希先赐死，责令有司严查，吐突承璀被告发出来，宪宗便外放他为淮南节度使监军。吐突承璀授意自己的私党为他鸣冤，太子通事舍人李涉投匭上书为刘希光、吐突承璀辩解，说他们无罪，不应一个被杀，一个遭贬。谏议大夫、知匭事孔见到李涉奏疏的副本，知道他们是蛇鼠一窝，便不理他的申诉。李涉还不罢休，他拿着奏疏在光化门前打算进呈，孔厌恶李涉与宦官勾结，便上疏历数了李涉的奸邪行为，宪宗将李涉贬为硖州司仓。

元和七年(812)，魏博节度使田季安死，他的儿子田怀諲年仅十一岁，在他母亲保护下成为节度使留后，但魏博将士却拥戴都知兵马使田兴，要他主持魏博军政。田兴意欲归顺朝廷，提出条件：要守朝廷法令，要向朝廷申报辖区范围，要接受中央委派官吏。众将士答应，于是田兴上书朝廷，请求归顺，宪宗大喜。宰相李絳建议立即授田兴节度使之职，以结纳其心，但宰相李吉甫

与宦官枢密使梁守谦却要宪宗派中使(宦官)先去观察情势，因为这是宦官的一大肥差，宦官可以乘机勒索大笔钱财，如果节度使不能厚赠中使，即使要真心归顺朝廷，也会被宦官说成有谋叛之心而不得实现。宦官这种贪赃误国事已不只一次，所以，李绹认为这次田兴既然主动请求归顺，皇帝应立即授其节度使之职，这样恩出于上，则田兴感戴之心必重。若派中使去拿来将士们拥戴书之后再任命，则恩出于下，田兴必感戴将士。但宪宗还是听了宦官和李吉甫的话，派中使张忠顺去魏博宣慰。李绹又建议：“魏博已经割据五十多年，这次来归，必须重赏，超过将士们的期望，否则不能使士卒感到心满意足，也不能使其周围的藩镇羡慕，请拨内库钱一百五十万缗赐给魏博。”宦官们对李绹的建议再次表示反对，宪宗也心疼手中的钱财，李绹给宪宗算了一笔帐，他说：“钱用尽可以再来，机一失则不可复追。陛下不可爱小费而失大计，如果国家发十五万兵平魏博六州，一年能够攻下来就不错了，但费用却远不止一百五十万缗。”最后，宪宗总算接受了李绹的建议，使魏博六州重新接受中央的统治。

李绹是个敢于犯颜直谏的人，吐突承璀讨伐王承宗无功而返却加开府仪同三司，李绹奏道：“承璀丧师，当抵罪，今宠以崇秩，后有奔军之将，蹈利干赏，陛下何以处之？”又历数宦官专权、胡作非为，指责宪宗亲小人远贤臣，言辞颇为激烈，使得宪宗大怒。李绹说：“陛下怜臣愚，处之腹心之地，而惜身不言，乃臣负陛下；若上犯圣颜，旁忤贵，因而获罪，乃陛下负臣。”一席话使宪宗有所悔悟，说：“卿告朕以人所难言者，疾风知劲草，卿当之矣。”宪宗终于痛下决心，将吐突承璀贬出京城。

唐宪宗在制服了许多跋扈的藩镇之后，自以为功成名就，不免骄矜起来，开始追求生活上的奢侈腐化，也自然不愿听李绛的犯颜直谏了。元和八年(813)，宪宗又想把吐突承璀为从淮南召回京城，担心李绛碍事，便罢李绛宰相之职，任命吐突承璀为神策军中尉。

吐突承璀重掌神策军之后，更加骄横，但此时吐突承璀在宦官集团内部已不能一手遮天，为了追逐权力，他们已经分成了两派，而在立太子过程中，两派的斗争相当激烈，最终吐突承璀败下阵来。

宪宗本来在元和四年(809)立长子李宪为太子，但太子却不幸在两年后病逝。宪宗比较倾向于立他宠爱的郭妃生的儿子李恒为太子，郭妃与宦官王守澄及右神策军中尉梁守谦、宦官马进潭、刘承偕、韦元素等人结成一派，拥护李恒为太子。而左神策军中尉吐突承璀为首一派却拥护宪宗的另一个儿子沔王李恠为太子。最后宪宗没有采纳吐突承璀的建议，而立了李恒为太子，但吐突承璀不甘心，一直想废掉太子，却终没成功。李恒即位后，怀恨吐突承璀当初不帮助自己，便将吐突承璀处死了。

宪宗在元和后期讲求生活奢侈享受，拒纳忠谏，大兴土木，同时又喜好神仙，诏求方士。宗正卿李道古做鄂岳观察使，以贪暴闻名，他怕宪宗治罪，便通过宰相皇甫推荐山人柳泌，说柳泌会制长生不老的丹药。宪宗很感兴趣，元和十三年(818)，宪宗命柳泌在长安兴唐观炼丹药。柳泌对宪宗说，天台山(在今浙江天台境内)是神仙所聚的地方，有很多灵草，如果能让他担任当地的长官，便可去采集灵草。于是宪宗便任命柳泌为台州刺史。谏官都表示反对，认为自古以来皇帝虽喜方士，却