

三十六计实例点评 (二)

苏卓 编著



# 目 录

围魏救赵 .....	1
施计要诀 .....	1
施计案例 .....	2
范旭东抛货海外 卜内门被迫退守 .....	2
志愿军围魏救赵 心理战巧袭汉城 .....	4
漳厦战役出奇兵 扫清沿海蒋匪军 .....	10
善管理求变通 李烛尘保国货 .....	25
黄金风潮击商家 四大家族亦难逃 .....	53
苏联闪击远东 日军束手待擒 .....	79
沙漠之狐施诡计 昔兰尼加建奇功 .....	83
戈特将军当机立断 英法联军死地再生 .....	89
林肯换将转战场 罗伯特·李吃败仗 .....	95
墨索里尼选错对手 进攻雅典终成泡影 .....	103
希特勒低估敌手 “眼镜蛇”重创德军 .....	110
血战马恩河 法军获大胜 .....	115
战争绞肉机 法德生死场 .....	135
蒙巴顿果毅出击 日军丛林遭惨败 .....	156
软件战先创招牌 盖茨拖垮诸对手 .....	178

## 围魏救赵

### 施计要诀

不攀城墙挖墙脚  
以“虚”保“实”  
让对方“后院起火”  
“救赵”为最终目的  
牵制对方主力

#### 【译文】

打集中强大的敌人，应当诱使它分散兵力；正面进攻，不如向它空虚的后方作迂回出击。

#### 【溯源】

事见《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧伺机将中山强占了。魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不若直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举双得。魏王从之，欣欣然似霸业从此开始，即拨五百战车以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用从魏国救得的孙臆为军师，领兵出发。这孙臆曾与庞涓同学，对用兵之法，谙熟精通。魏王用重金将他聘得，当时庞涓也正事奉魏国。

庞涓自觉能力不及孙臆，恐其贤于己，遂以毒刑将孙臆致残，断孙两足并在他脸上刺字，企图使孙不能行走，又羞于见人。后来孙臆装疯，幸得齐使者救助，逃到齐国。这是一段关于庞涓与孙臆的旧事。且说田忌与孙臆率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵国邯郸，孙臆制止：解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。田忌依计而行。果然，魏军离开邯郸，归路中又陷伏击与齐战于桂陵，魏部卒长途疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”的故事。又后十三年，齐魏之军再度相交于战场，庞涓复又陷于孙臆的伏击，自知智穷兵败遂自刎。孙臆以此名显天下，世传其兵法。

### 【题解】

围魏救赵在军事上是一种机巧的战术，运用到商场上，我们可得费一些功夫。这种战术要点，是不直接跟敌人的力量正面接触，而是巧妙地去挖他的“墙脚”。墙脚破坏了，敌手的力量也就消灭了。

## 施计案例

### 范旭东抛货海外 卜内门被迫退守

第一次世界大战期间，西方各国纷纷忙于战争，输

入我国的纯碱大幅度减少，中国市场纯碱的储存量从战前的 315000 吨下降到 1916 年的 210000 吨。一直从事盐业生产的民族资本家范旭东看准机会，积极奔走，于 1918 年成立了中国第一个制碱企业——永利制碱公司，填补了中国碱市场的空白。一战结束后，曾经一直独占中国碱市场的英国卜内门公司急忙重返中国市场，在这里却发现了新的竞争对手。尽管卜内门公司软硬兼施，都无法挤垮永利，甚至连将永利置于自己控制之下都不能做到，这使卜内门大为恼火。

经过一番准备，卜内门调来一大批纯碱，以原价 40% 的低价在中国市场上倾销，不惜血本，企图挤垮永利。

范旭东为此焦虑万分。他知道，永利和卜内门相比，实力悬殊。如果降价与卜内门竞争，不要多久，永利就会财枯力竭而垮台；如果不降价，产品卖不出去，资金收不回来，无法再生产，永利也名存实亡。新生的永利面对卜内门的低价攻势，举步维艰。

范旭东苦苦思索，寻觅对策，最后决定“东渡日本”，将产品销往岛国。当时日本工业较发达，是卜内门公司在远东的最大市场。欧战刚停，百废待兴，卜内门公司的产量有限，能运到远东来的碱为数不多。现在，为了对付永利，卜内门把大量的碱运到中国，日本的碱市场必然相对紧张，若趁机进入日本市场，必然奏效。于是，范旭东迅速与日本三井财团协商，委托三井在日本以低于卜内门的价格代销永利产的红三角牌纯碱。相当于卜内门在日本销量 10% 的红三角牌纯碱，宛如一支奇兵通过三井财团遍布全日本的庞大销售网，向卜内门在日本的碱市场发起了进攻。质量与卜内门相同，价格低廉的红三角牌纯碱很快在日本造成了碱市场的跌价，这一突

变，使得卜内门措手不及，为了保住日本市场，卜内门不得不随之降价。

由于卜内门的碱在日本的销量远大于在中国的销量，这一跌价，使其元气大伤。卜内门权衡利弊，发现保住日本市场比在中国进攻永利要重要得多，最后不得不妥协。他们通过其驻华机构向永利表示愿意停止在中国市场上的碱价倾轧。希望永利在日本也相应停止行动。范旭东趁机提出，要求卜内门今后在中国市场上的碱价如有变动，必须事先征得永利的同意。卜内门无可奈何地同意了。

### 【点评】

“永利”只有中国市场，失掉中国市场，“永利”唯有死路一条；卜内门公司依靠日本市场，日本市场撑不住，公司必然元气大伤。范旭东向日本捅了一把，卜内门自然要罢手。

商家始终欲追求更大利益，而不愿损失自身利益。自己的利益受损害时要弄清楚下手的是谁，找出对方要害，然后出手就不会徒劳无功。

## 志愿军围魏救赵 心理战巧袭汉城

1952年12月，中国安东中朝联合空军司令部。墙上有一面很大的挂图，上面用红箭头密密麻麻地标出每次战斗的成果。

12月份中国空军的战果令人欣喜，击落美军飞机37架，击伤7架，其中多数是F-86。全月作战26天，出动157批1623架次，我机被敌击落12架，击伤14架，美军与志愿军被击落飞机之比为3.1比1。志愿军空军

占了很大的优势。

彭老总给聂凤智来电话：“你这个聂凤智，说话还是算数的，空军打得很好，不过不要大意，别再让敌人反过去！”

“彭总，我们现在还是劣势，可是我们已经找到了在局部达到优势的办法，我们要和敌人在空中力争的！”

“好，好，越打越有经验，要保持住！”

放下电话，聂凤智长长地吁了一口气，总算达到了彭总的要求，可是今后的空战还是很艰苦的，美军在各个方面仍然占有很大的优势。

他正在想着，一名参谋进来报告：“聂司令员，朝鲜人民军南日大将来。”

南日大将亲自到安东来了，一定有很重要的事，聂凤智边想边快步走了出去。这时南日也已经迎了进来：“聂司令员！”

“南参谋长！”两人紧紧握手。

聂凤智指了一下椅子说：“南日大将，坐下慢慢谈。”

南日大将坐到椅子上，喝了一口水，放下杯子：“现在美军的空中和地面部队，一个劲地想向北边压，这样他们在今后谈判时就会捞到更多的好处。金日成元帅和我们最高统帅部的意见是，我们一定要把美李军阻挡在三八线以南，这样，我们最好派出空军轰炸一次汉城……”

听到南日大将的话，聂凤智半天没有说话，他这个态不能轻易表，因为中苏空军在朝鲜的出击范围都有一定的规定，不能轻易扩大。

“能不能给我们一周的时间准备一下？”

“这个情况，我可以向金日成元帅报告。”

送走了南日大将之后，聂凤智便陷入了深思之中：

汉城的距离太远，美军的雷达防空体系极为严密，我们的大机群就是到了汉城，执行任务情况也很难说，安全返回肯定要有不小的困难，小机群就是去了也不会有很大的作用。

聂凤智通过军委空军向毛主席报告了金日成的请求。在没有接到军委的指示之前，他还有一段思考的时间。

朝鲜人民军空军司令员王琏来到了聂凤智的办公室，他着急地说：“刚刚接到南日大将的电话，他说金日成元帅的意见只准三天时间。”

“也就是说金日成元帅决心已下！”

“是这样的，我们要早做准备啊！”王琏说。

聂凤智从椅子上站了起来，在屋子踱了几步，他边走边说：“老王，敌人在汉城的防空，是不是和他们的水原机场一个样？”

“汉城的防空体系比水原机场的还要先进，也还要大。”

“他们是不是防大不防小，我们放一群鹰进去不行，放一只蜜蜂行不行？”

“蜜蜂？聂司令员，你是说放一架小飞机进去？”王琏的眼前一亮，“这是个很有意思的想法。”

聂凤智明白这次任务是给敌人心理上一次震动，而不在于给敌人多少杀伤，再说首要的是能够飞到汉城，飞不到汉城，再有威力的轰炸机也没有用。

“过去，我们用波-2飞机袭击了水原机场，现在再干它一下汉城怎么样！”

“我看完全可以。”两个人说到这里马上兴奋起来。从地图上看，使用波-2飞机，从平壤到汉城不过

200 公里左右，完全可以从容地到达。

“要挑选技术好、胆大心细的飞行员！”聂凤智对王璉说。

“聂司令员，我的意见，从人民军的女飞行员里选几个人怎么样？”

“选女飞行员？”

“人民军有一些女飞行员，开波 - 2 飞机的技术很高，而且还执行过重要任务。”

“女娃儿，能行吗？”聂凤智不大放心。

“聂司令员，到时候我选出来，先让你看看。”

第二天，中朝空军司令部收到了来自军委的电报，毛泽东主席指示，此次行动，按金日成同志的意见办。可见毛主席对金日成的意见是很尊重的。

王璉这天下午，就带来了人民军一个女飞行员。

“这是中朝联合空军聂司令员。”王璉对她说。

“首长好！”女飞行员给聂凤智敬了一个礼。

“你叫什么名字？”聂凤智上下打量着她。

“报告首长，我叫金顺子。”

“今年多大岁数了？”

“报告首长，18 岁。”

“还是个小女娃儿呀！”聂凤智一句话，说得屋里的人都哈哈大笑起来。

“我已经飞了两年了！”

“好，了不起，了不起！”

“请首长下命令吧！”

“好吧，根据金日成元帅的命令……”聂凤智刚说了句，金顺子一听是金日成元帅的命令，不等聂凤智说下去，“呼”地一下子从椅子上跳了起来：“坚决完成任

务，坚决完成……”

看着金顺子激动的样子，聂凤智这位身经百战的将军也深深地感动了，有这样勇敢的战士，这样无畏的人民，朝鲜人民一定能够把美国鬼子打出去。

“你的任务，是飞到汉城把炸弹丢到城里马上返航。”

“我要把炸弹丢到美国鬼子头上！”

“我们这次没有制定具体的目标，扔到汉城就是胜利！”

小姑娘点了点头表示明白了。

当金顺子走出司令部的时候，聂凤智望着她那蹦蹦跳跳的背影，喃喃地说：“还是个小娃儿呀！”他转过身来对王琏说：“老王，为了保证金顺子安全返航，我准备派出两支歼击机机群，在基地和返回的航线上空掩护她！”

王琏司令员的眼睛湿润了，他知道，聂凤智为了这次行动，已经下了最大的决心，中国人民志愿军空军也做好了付出重大牺牲的准备。

第三天的下午，天空无云，已是黄昏时节，太阳的光辉渐渐淡了下去。

汉城的大街上，人来人往，正是下班的时间，每一条路口都挤满了人，车辆不停地鸣着笛……

天空中有一丝嗡嗡的响声，人们抬头看去，可以看到是一架小型飞机，像一纸风筝，在空中飘来飘去。

金顺子的小飞机进入汉城的时候，沿着山沟一连拐了几个弯，东转西转，美军的雷达根本没有发现它。汉城的防空了望哨发现了它，以为是哪个航空俱乐部的飞机，只是对它违犯了防空规定而大为不满。

金顺子驾机在汉城转了一圈，她一点也不紧张，边飞边看，一直飞到汉城最大的一座大楼前，这座楼好高啊！

她对准了大楼俯冲下来，按了一下电钮，两发小炸弹飞了出去。她把飞机转了过来，看着两个小黑点落了下去……借着下滑的冲压，炸弹从玻璃窗飞到了屋里，接着是两声沉闷的爆炸声……轰……轰……

她看见那座大楼里冒出了一股黑烟……

一切都像精心策划的那样，就是精心策划也很难达到这样准确。

谁也想不到被炸的是最重要的军事目标，国防部大楼。

两枚炸弹全部命中了李承晚的国防部大楼，两名高级军官被炸伤。消息闪电般地传开了，汉城全城大乱，警报声响成一片……

美军侵朝空军司令汤姆森中将，最早接到了汉城防空指挥部的报告：一架来路不明的小型苏式波 - 2 飞机，对汉城进行了轰炸。

汤姆森大发雷霆，用拳头猛擂桌子：“来路不明！来路不明……难道是从地里钻出来的！防空报警体系难道一点用也没有吗！”他又看了一眼报告，火不打一处来：“轰炸汉城！简直是美国空军的耻辱！”

一位值班军官在一边说：“将军，基地指挥官霍金斯将军，请求起飞追击敌机，这是一种小型飞机，飞得很慢！”

“它是飞得很慢，可是在它的后面有飞得快的！你懂吗！”

好像是为了证明汤姆森的话，一名军官进来报告：

“将军，我们的雷达发现，在三八线一带，有中共空军的两支大机群在飞行行动，从编队和战术动作上看是中共的精锐部队。”

“我已经知道了！这是中共的一个阴谋，他们在等着我们上钩，我可不会上他们的当。命令各联队不得起飞，汉城从现在开始不定期灯火管制！”

说到这里，他还有些不放心，又加了句：“从现在起，没有我的命令，一周之内，飞机不准起飞！”

金顺子安全地返回了基地。

几天之后，聂凤智接到了金日成的电话：“是聂凤智吗，我是金日成！你指挥得好啊，敌人的飞机已经好几天不敢起飞了，一架小飞机就把敌人吓成这样，你很有办法啊！”说着，金日成在电话里笑了起来。

“说来，这还是朝鲜人民军空军的功绩嘛！”

“你是中朝联合空军的司令员，你指挥得好嘛！”

这次行动，看来影响很大，金日成元帅非常满意，一连讲过好多次。中央军委听到这个战果之后，一位军委领导说：“聂凤智，这家伙能打，点子也多，美国鬼子也斗不过他！”

【点评】

在朝鲜战争中，利用心理战术巧袭汉城，使以美国为首的联合国军不得被牵着鼻子走，自乱阵脚，陷入战争的泥沼不能自拔了。

## 漳厦战役出奇兵 扫清沿海蒋匪军

浙江战役胜利结束后，中央军委赋予三野的战略追击任务是向福建进军，并准备相机解放闽、浙乃至华东

所有沿海岛屿。

1949年6月末,在参加上海战役后刚休整了1个月,第三野战军第10兵团就在司令叶飞、政委韦国清率领下挥师南进,长途跋涉,由苏州向福建进军。

自从4月我军横渡长江以后,国民党军队纷纷向南溃逃。蒋介石不甘心其彻底失败,收集了残兵败将退守东南沿海及其岛屿,继续负隅顽抗。在福建,蒋军集结3个兵团(李延年的6兵团、刘汝明的8兵团、李良荣的22兵团),辖10个军、27个师的残部,共12万之众,依托高山大海,凭险设防。5月27日上海解放后,6月21日,蒋介石亲自由台北乘“美龄号”专机飞到福州,召开紧急军事会议,策划部署。他声嘶力竭地叫嚷:“台湾是党国的复兴基地,它的地位的重要,异乎寻常。比方台湾是头颅,福建就是手足,没有福建,即无以确保台湾。”在蒋氏的福州之行5天后即26日,我三野前委在上海国际饭店举行了进军福建的动员大会。10兵团所属各部队的团以上军政干部都参加了。陈毅司令员在会上首先传达了中央军委关于向福建进军的命令,接着他阐述了当时的国内国际形势,揭露了蒋介石盘踞台湾、退守东南沿海的阴谋,指出我军进军、解放福建的重要战略意义。他针对当时有些干部在胜利形势下滋长的骄傲轻敌情绪和留恋京沪的思想进行了批评教育,强调要坚决执行毛主席、朱总司令向全国进军的命令,不给敌人以喘息之机,痛打落水狗。他号召10兵团全体指战员发扬“红军不怕远征难”的精神,去战胜一切艰苦和困难,彻底消灭残敌,建立新功。

会后,10兵团所属第28军、第29军和第31军,仅经过几天的紧张准备工作,就又打起背包,斗志昂扬

地跨上了新的征程。

35 年后的一个夏天，谈起进军福建时，当年的 10 兵团司令员叶飞说：“哪里只是下面感到突然，我们兵团领导也同样没有思想准备呀！毛主席决定提前解放福建，而且由 10 兵团承担这一任务，事先并没打招呼。时间，整整提前了一年哪！”据一份 1949 年 5 月 27 日的粟（裕）张（震）签署的电报获知：“……未担任警备任务之军应于战斗结束后撤至市郊，25 日仍归 10 兵团指挥攻打崇明岛，10 兵团全部进行入闽准备。”崇明岛是 6 月 1 日解放的，也就是说，上海战役未告结，解放福建的蓝图已在毛泽东同志的头脑里形成了。

5 月 23 日，毛主席、中央军委电示三野：“你们应当迅速准备提前入闽，争取于 6、7 两月内占领福州、泉州、漳州及其他地点，并准备相机夺取厦门。入闽部队只待上海解决，即可出动”。并电示二野：“亦应准备于两个月后以主力或全军向西进军经营川、黔、康。”并指示“二野目前主要任务是准备协助三野对付可能的美国军事干涉，此项准备是必须的，有此准备即可能制止美国的干涉野心，使美国有所畏，而不敢出兵干涉。”电示说得非常肯定：“如果上海、福州、青岛等迅速顺利解决，美国出兵干涉的可能性业已消失，则二野应争取于年底或年底以前，占领贵阳、重庆及长江上游一带……”并对一野、四野都作了相应的部署。

所以，提前入闽和解放福州是非常重要的——一着“棋”。叶飞同志深有感触地说：“这一战略决策，充分表现了毛主席伟大的气魄和超人的胆略，充分表现了将革命进行到底决不要半途而废的思想。现在重温这一重大历史事件，感受更为深刻。”

当时中央为什么使用 10 兵团担任解放福建的任务呢？

由于 10 兵团的干部战士大多属于山东籍、江苏籍，特别是 29 军的干部不少就是家在上海和苏南的，加上上海战役伤亡较大，部队相当疲劳，眼看着兄弟部队警备上海、卫戍苏南，而自己却要冒暑南征，埋怨情绪不小。苏南籍的个别同志讲怪话：“跟着管文蔚多好，他是丹阳人，我们就在苏南军区了。跟着叶飞就倒霉了，要到福建去；韦国清是兵团政委，说不定还要跟他到广西去哩！”

叶飞同志却认为，这些同志的说法也不无道理。他说，毛主席之所以选派 10 兵团入闽是和叶飞同志任司令员有关联的。当时中央派去主持福建省党政工作的是张鼎丞同志。张老是福建永定人，闽西红军和革命根据地创建人之一，担任过特委书记，纵队政委，中华苏维埃土地人民委员和福建省苏维埃主席；随后又坚持闽西 3 年游击战争，任闽西南军政委员会主席，在福建影响很大，特别是闽西，老百姓把他叫“土地爷”。叶飞同志是福建南安人，曾任过共青团福建省委代理书记、福州中心市委书记，参与创建闽东革命根据地和工农红军，任闽东特委书记、军政委员会主席兼独立师政委，领导军民坚持了 3 年游击战争，也是个在福建有影响的人物。叶飞同志回忆说，毛主席至少有三次要把他派回福建。1945 年初，毛主席电令叶飞率一个主力旅随粟裕之后，南下浙西天目山，横渡富春江，与浙东游击纵队会合，再由浙南进入闽浙赣老苏区，叶部进至浙东后，由于抗日战争胜利而停止前进。1947 年 7 月，毛主席电示：“叶（飞）陶（勇）两纵出闽浙赣，创立闽浙赣根据地。其步骤：第一步于现在休整数日，迅速歼击泰安、大汶口、肥城、

平阴、东阿、东平地区之敌，占领该区，以一个半月至两个月时间在该地区内(或在聊城)完成休息、补充、配备干部及政治动员；第二步出至皖西，建立临时根据地；第三步相机渡江至皖南，建立第二临时根据地；第四步至闽浙赣目的地。两广纵队受叶陶指挥，随同南下。并请考虑组织东南分局，子恢、鼎丞、曾山前往主持。”数天之后，毛主席又电示：“两个月后准备以叶飞纵再加他部，取道皖西域苏中，相机出闽浙赣。”8月初，毛主席还电询：“叶飞、陶勇现在到何处？”由于叶陶两纵从鲁南敌后突围至鲁西南，未能执行此项任务，1948年1月，毛主席又拟由粟裕任司令员、叶飞任副司令员率华野1、4、6纵队渡长江南进，以跃进方式分几个阶段到达闽浙赣边。后来毛主席和中央其他领导同志采纳了粟裕的建议，先集中中野和华野主力，争取在中原黄淮地区打几个规模的歼灭战，而暂不渡江，这已是众所周知的了。从我党我军的历史经验看，一个地区，特别是新开辟地区，本地干部与外来干部、军队干部和地方干群之间的团结问题，是带有普遍性的。毛泽东同志在《整顿党的作风》里就专门论述过，所以在使用干部上，他是很注意这一点的。解放后各领导干部的配合上，也都有这个特点。

尽管如此，叶飞觉得部队虽然疲劳，也有一些埋怨情绪。但对担任艰苦任务总有一种光荣感。官兵们说：“党中央和毛主席派我们去解放福建，这是对我们的信任。”有的说：“解放了京、沪、杭，好比锯倒了一棵大树，还没有挖根。要不挖根哪，它会发芽长枝，到那时候再动手，可就费劲啦！”有的说“要刨根，全靠动作快，我们现在不怕敌多，吃不了；就怕跑得慢，围不上。”于

是都积极地投入了进军福建的准备工作之中。

福建是东南沿海地势最高的一省，山地、丘陵占全省面积 95%。气候一年分为凉、温、热三季。6 月正是热季，气温高达 30 度左右。

福建的山区，多是革命老根据地。早在土地革命战争时期，毛主席领导的红四军就创建了闽西革命根据地，并举行了著名的古田会议。毛主席在 1929 年秋曾在此写下一首光辉的诗篇《清平乐·蒋桂战争》——

风云突变，  
军阀重开战。  
洒向人间都是怨，  
一枕黄粱再现。  
红旗跃过汀江，  
直下龙岩上杭，  
收拾金瓯一片，  
分田分地真忙。

汀江、龙岩、上杭，都是福建的地名。

叶飞率部进入闽北山区后，不断地和一支支人民游击队胜利会师。这些人民游击队，有的成百人，有的几千人，有男有女，有老有少，人人都有枪支武器。一些老游击队员都知道叶飞是福建人，曾担任过中央闽东特委书记，闽东军政委员会主席兼中国工农红军闽东独立师师长兼政委，和人民一起坚持过极端艰苦的三年游击战争。现在这些老游击队员引为自豪地说：听说我们的叶飞当上了兵团司令，带领 10 万人马打回老家来了！

游击队主动为部队当向导，侦察敌情，配合作战，消灭反动武装。山区人民也纷纷动员起来，筹集粮草，修桥筑路，还在山村路口摆下茶水站，热情欢迎解放大