

三十六计实例点评（八）

苏卓 编著



目 录

暗渡陈仓	1
施计要诀	1
施计案例	2
大放烟幕 设局诱盟	2
寓攻于守 进退自如	5
投父所好奕得位	11
古耕虞出奇制胜 成伟业猪鬃大王	16
暗中指使华员罢工 英人计穷被迫让步	37
奇招频出 卧龙升天	43
两顶大花轿 贺龙取尺八	53
陈毅惑敌 攻其不备	56
施之小惠 以获人心	58
运筹帷幄杨成武 化装奇袭取三县	59
暗渡陈仓搞隐蔽 集中兵力反“围剿”	64
搞好隐蔽诱敌深入 集中兵力乘虚打击	83
出奇不意暗渡陈仓 所向披靡亚历山大	98
奇计败盟军 拿氏越天险	123
苏军坚守抗强敌 四面合围获胜利	137
法西斯千里奔袭 珍珠港一片火海	144
暗渡陈仓入侵苏联	154
掩人耳目以诈致胜	159
福特打破常规道奇刹羽而归	161

暗渡陈仓

施计要诀

开辟第二条战线

无孔不钻，乘虚而入

迂回攻击

暗通款曲

“曲线救国”

【译文】

以佯动显示我准备沿此路线进攻，吸引敌方在这里固守，我却悄悄迂回到彼处去，乘虚而入。

【溯源】

暗渡陈仓，意思是采取正面佯攻，当敌军被我制而集结固守时，我军悄悄派出一支部队迂回到敌后，乘虚而入，进行决定性的突袭。

此计与声东击西计有相似之处，都有迷惑人、隐蔽进攻的作用。二者的不同处是：声东击西，隐蔽的是攻击点；暗渡陈仓，隐蔽的是攻击路线。

此计是汉大将军韩信创造。“明修栈道，暗渡陈仓”是古代战争史上的著名成功战例。

秦朝末年，政治腐败，群雄并起，纷纷反秦。刘邦的部队首先进入关中，攻进咸阳。势力强大的项羽进入关中后，逼迫刘邦退出关中。鸿门宴上，刘邦险些丧命。刘邦此次脱险后，只得率部退驻汉中。为了麻痹项羽，

刘邦退走时，将汉中通往关中的栈道全部烧毁，表示不再返回关中。其实刘邦一天也没忘记一定要击败项羽，争夺天下。公元前 206 年，已逐步强大起来的刘邦，派大将军韩信出兵东征。出征之前，韩信派了许多士兵去修复已被烧毁的栈道，摆出要从原路杀回的架势。关中守军闻讯，密切注视修复栈道的进展情况，并派主力部队在这条路各个关口要塞加紧防范，阻拦汉军进攻。

韩信“明修栈道”的行动，果然奏效，由于吸引了敌军的注意力，把敌军的主力引诱到了栈道一线，韩信立即派大军绕道到陈仓(今陕西宝鸡县东)发动突然袭击，一举打败章邯，平定三秦，为刘邦统一中原迈出了决定性的一步。

【题解】

暗渡陈仓与声东击西，两计有异曲同工之妙。不同的是：声东击西是隐蔽攻击点的谋略，而暗渡陈仓则是隐蔽攻击路线的谋略，这条谋略是历史上著名的军事家韩信创造的。

施计案例

大放烟幕 设局诱盟

郑庄公与群臣商量攻打宋国之策。大夫祭足分析当时的形势说：“前不久，卫、鲁、陈、蔡、宋五国曾联合侵犯我们郑国，如果我们现在去攻打宋国，其他四国必然因恐惧而联兵救宋抗郑，我们要想取得胜利就很困难了。”群臣都同意他的分析。

郑庄公说：“即使是这样我还是决定要攻打宋国。因为上次卫国的州吁之所以敢于进犯我们郑国，除了他想借军功巩固他的地位外（参见《处心积虑借刀杀人》一篇），宋国在背后支持它也是一个重要的原因。我一定要攻打宋国，以泄往日之怨。”于是祭足再次献计说：“大王一定要攻打宋国，不如先与陈国结盟，再用重金贿赂鲁国。只有用这个方法离间了他们五国的联盟，把宋国孤立，我们才有可能获得胜利。”郑庄公同意了，立即派遣使者出使陈国，表达郑国欲与陈国结盟的意愿。

陈桓公闻报，一针见血地说：“郑庄公为人机智得近乎狡猾，心怀叵测，不可轻信。否则，为什么宋鲁两国都是大国，他不与这两国结盟，反而来找我们小小的陈国？这分明是挑拨离间，破坏我们五国联盟的阴谋诡计。而且，当年我国曾随同宋国打过郑国，现在如果与郑国结盟，一定会得罪宋国。这么一得一失的，对我们有什么好处呢！”于是陈桓公干脆连郑国的使者也不见，断然拒绝了郑国结盟的请求。

郑庄公闻使者回报大怒：“岂有此理，区区一个陈国，竟然敢拒绝跟我泱泱大国结盟？大概是依恃宋卫等大国的庇护吧！好，待我先打败了宋国，再回过头来把你陈国也消灭掉！”

祭足劝他：“大王，决不能这样！你不妨设身处地为陈国想一想：我们郑国强大，他们陈国弱小，现在不是弱小的陈国来请求我们结盟，反而是强大的郑国去请求他们结盟，这难道不是有点反常吗？因此，陈桓公就会猜测到我们的用心。这样，他还会与我们结盟吗？为了消除他这种怀疑畏惧的心理，达到我们的目的，可以采取这样的措施……”郑庄公点头称好，马上命令依计行事。

不久，郑陈接壤的边境上，一些打扮成猎人的郑国官兵频频进入陈境打猎。因为边民互相往来狩猎耕作，是当地的习惯，因此陈国的士兵都不大介意。谁知，那些郑国官兵进入陈国后，到了陈军无法看得到的地方，就大肆虏掠抢夺。他们或者杀人放火，或者劫掠陈人，或者抢劫财物，为所欲为。到陈国的守军发现，他们已经逃之夭夭了。虽然这不是兴师动众的侵略，但不时的骚扰，也把陈国的边境搞得鸡犬不宁。陈国守军只好上报朝廷。

陈桓公接报，大为惊慌，立即与群臣商量对付之策。就在这时，郑国的大夫颖考叔带着国书出使陈国来了。陈桓公懊恼地说：“他们干扰扫荡了我们的边境，现在又派来使者，这是什么意思？”大臣公子佗说：“大概又是来通使的，大王这次可不能不见郑国的使者了。”陈桓公只好传颖考叔进来。

颖考叔行过一番礼节后，虔诚地呈上国书。郑庄公在国书中，先对陈桓公恭维一番，自己却大大地谦让礼下，然后说：前番议和不成，边境的官兵以为陈郑两国会有军事冲突，才擅自进入陈境骚扰掳掠；自己对边境官兵的所作所为枕席不安，十分抱歉，现在把他们掠夺得的所有人、物等东西全部归还，并委派大夫颖考叔代我向你谢罪，祈请原谅；同时希望陈国能认真考虑我们上次的建议，两国结成友好之邦，永远和睦相处，云云。

陈国君臣正为边境的事大伤脑筋，而且自己又是弱小之国，有什么理由不接受郑庄公的建议呢！况且郑庄公在信中那内疚的自责，为结盟而流露的拳拳诚意，再看看其送回被掠去的人、物的举动，也就不再怀疑郑庄公又是使诈离间了。于是陈桓公厚待郑国使者颖考叔，与

郑国缔结了友好的联盟关系。

至此，郑国终于通过引诱挟迫，与陈国结盟成功，迈出了离间分化宋陈等五国联盟的第一步。

【点评】

祭足、郑庄公诱盟成功之道在于：

一、认清双方各自所处的形势，从中分析对我有利的因素，并加以利用，这是“知势”；二、发挥自己强大的优势，巧放烟幕，软硬兼施，使陈桓公对自己从疑惧转变为信任，从而达到瞒天过海的目的，这是“知谋”。当然，郑国为了达到目的，所使用的手段很有卑鄙之嫌。但“春秋无义战”，那时候，哪一个国家为了自己的利益，不是不择手段的呢？而且，施放烟幕，暗渡陈仓之类谋略，本来就是带有欺骗性质的。

从权谋术来看，这也不失为一个成功的例子。

寓攻于守 进退自如

秦王嬴政在消灭六国，统一中国的过程中，大将王翦起了很大的作用。在嬴政接掌王位不久，长安君成峤叛乱造反，王翦奉命平息了这场叛乱；接着又率领大军攻韩伐赵，大获全胜，迫使韩赵两国降秦；到晚年，又奉命攻打燕国，占领了燕国京城，迫得燕王逃到平壤（今朝鲜首都）。秦王嬴政见王翦军功彪炳，给予极大的奖赐。王翦并不贪图这富贵荣华，急流勇退，上表告病回家养老去了。秦王批准了他的请求，叫他的儿子王贲代替他的职位，继续在战场厮杀。

不久，秦王准备攻打楚国，和青年将军李信商量伐楚之计。他问李信：“将军估计这次伐楚大概要用多少兵

马呢？”

李信不屑地说：“攻陷楚国嘛，我看有二十万人马足够了。”

嬴政为了慎重起见，又派人把王翦接来，问他攻楚所需的兵马。王翦想了想，说：“至少要有六十万兵马，才能打败楚国。如果用二十万兵马就去打楚国，我看未免太开玩笑，一定逃脱不了失败的结局。”

嬴政心里笑道：“到底是人老了，保守得多啦。”

送走王翦后，他决定起用李信为元帅，率领二十万秦兵，浩浩荡荡地出发去攻打楚国。

当时，楚王得知秦国兵到，便命令大将项燕领兵迎战。这项燕是楚国一员智勇双全的著名大将，他见李信凭年少英勇，轻率冒进，便在鲁台山(地名)埋下七支伏兵等候李信。结果两军一接战，项燕的七路伏兵同时杀出，把秦军杀得一败涂地。项燕乘胜追击，直把李信的残兵败将赶出楚地。

秦王嬴政闻报又惊又怒，后悔当初不听王翦的话。于是他立即亲自来找王翦，说：“老将军真是料事如神，李信被楚军打败了。寡人想请老将军再度挂帅，出征楚国。”

王翦连连推辞说：“老臣已是风烛残年，还怎能为大王领兵打仗呢？请大王另请高明。”

嬴政恳切地说：“楚国非是一般之国，如果没有老将军挂帅，恐怕没有谁可担当此重任了，请老将军以国事为重，勉为其难，重新披挂上阵……”

经不住秦王的软磨硬缠，王翦终于松口了：“如果大王一定要我挂帅的话，那非要有足够的六十万兵马不可，否则恕老臣不能从命。请大王三思。”

秦王为难地皱起了眉头说：“寡人知道从古至今，甚至连称霸的诸侯，其军队编制也不过十万；现在老将军开口就是六十万，似乎有悖常理吧？”

王翦说：“以前的战争，都是行营布阵，按一定的常规打仗的，因此战斗起来，不会有很大的伤亡，比如齐桓公用以争霸的军队，也只是几万人轮流而用，就足够了。但现在诸侯间的战争，是凭众凌寡，以暴欺弱，逢人就杀，遇地强攻，动辄杀人过万，围城则动辄数年，因此一有战争，不论士农工商，男女老幼，都要拿起武器参战，你说要不要这么多的兵马？况且我们的对手是楚国。楚国一向称雄东南，地广人众，只要楚王命令一下，立刻就有百万之兵可用，我要求的六十万兵马，恐怕尚不足应付呢……”

秦王听得频频点头，感慨地说：“如果不是老将军有多年征战的丰富经验，恐怕难以对此战作出如此透彻精至的分析了……好，寡人听你的！”

他当即用自己的车子载着王翦入朝，拜为领军的主帅，征集足够的六十万兵马交给他指挥。出发那天，又设盛宴为他辞行。

席间，王翦上前给秦王祝酒，说：“祝大王万寿无疆！请大王满饮此杯，老臣有些请求要对大王说。”

秦王接过酒，一饮而尽，问：“老将军有什么要求，请说。”

王翦从衣袖中取出一卷文书，在秦王面前展开来，上面写着京城的一些豪华的住宅和附近郊野的良田。王翦指着文书说：“臣斗胆请大王把这些良田住宅赐给老臣。”

秦王哈哈大笑：“老将军，待你打胜仗回来，还愁没

有这些东西吗?那时,我与老将军同享天下富贵,恐怕老将军要嫌这纸上写的太少了呢。”

王翦说:“老臣已是风中残烛,还有几多时间可以享受大王给我封侯晋爵的风光?倒不如趁现在尚还健在,亲眼见到大王赏赐给我的良田美宅,好让我留给子孙,使我祖祖辈辈领受大王的恩典。”

秦王大笑,答应了他的一切要求。王翦这才告辞秦王,领兵出发。

焉知,兵至边关,他又写信回来,要求秦王再赐多处田地。副将蒙武见他这样三番四次地提出各种物质上的要求,既不满,又不解,问他:“老将军,你这样做不太过分了点吗?”

王翦悄悄对他说:“蒙将军,你见我几时这样贪心?我是考虑秦王为人既强悍,又多疑,是一代奸雄之主;现在他尽倾国内兵马六十万交给我,几乎是把整个国家都交给我了,你说,如果我一旦作反,秦国还是他的吗?他难道不担心我?因此我故意跟他多要些田产物业,说是留给子孙后代,其实是让他放心,我只是考虑物质利益,而不会打他的江山的主意;他放心地把兵交给我们,我们也才能放心地去打仗,这场仗才有可能打胜啊!”

一席话,把个蒙武佩服得五体投地,连声说:“老将军高见,老将军高见!”

随后两人领兵出了边界,来到楚军对面安营立寨,与楚军对持。

楚将项燕见秦兵由王翦领军,而且一下子增加了几十万兵马,立即加强防守,并飞报楚王,也补充了二十多万兵力到前线来。项燕见来了生力军,便主动出击,向王翦挑战。但王翦部署六十万兵马依山势连营结寨,

只是稳守，并不应战，连续多日均不出战，项燕无可奈何地说：“王翦真正老了，当年那叱咤风云的雄风不见啦。”

王翦也不以为然，除了布置严密的防守，就是与将士豪饮斗酒，饱食终日。这样一连数月，将士既感激，又不耐烦，频频请战。王翦仍然不答应，只教将士在闲暇之余，或竟赌投掷大石，或比赛跨越高栏的游戏，赛赢者给予奖赏，并叫将领分别记下胜负者的名字，以鼓励他们的争胜精神，训练士气，锻炼身体。

他还严格命令将士，只能在本营地范围巡逻防守，不得进入楚军防地；捉到楚国军民，给好酒好食招待，然后放他们回去。

项燕和楚军将士都认为王翦怯战，只求自保，也逐渐放松了警惕。

这样相持了一年多时间后，一天，王翦对众将士说：“各位，今天我们饱餐一顿，即与诸位去破楚军！”众将士积蓄的士气早已澎湃激扬，可谓技痒难耐，闻言无不欢欣鼓舞，个个磨拳擦掌，跃跃欲试。随后，王翦根据平日将士游戏的胜负记录，按强弱编置不同的战斗队伍，布置好战斗任务，即击鼓出师。

六十万秦兵有如被困多时，一朝挣破牢笼的猛虎，汹涌呼啸着杀进楚营；而楚军却恰恰相反，从项燕到士兵，无人会想到秦兵突然袭击，一时措手不及，被杀了个落花流水，几十万大军顷刻间灰飞烟灭，项燕只率领几个残兵败将得以逃脱……

王翦一鼓作气，指挥秦军乘胜前进，直追到楚国的京城，占领了楚国的大半江山，连楚王也俘虏了；项燕再度走脱，到吴越之地征集兵马，以求反击……

秦王得报，高兴得亲自来到楚地，嘉奖王翦，接收楚国俘虏。他对王翦说：“老将军，项燕还逃在吴越之地，楚国还未能彻底平定，你说怎么办？”

王翦这次一反往常那保守的口气，英气勃发地说：“苟延残喘之败兵罢了，何足为虑！我军一至，他们必然要束手就擒啦！”

秦王大喜，说：“老将军真不愧英雄本色，老当益壮啊！”即命令王翦率领兵马，继续扫除项燕残部，彻底平定楚地。

王翦奉命，率军南下，包围了项燕的残部所在。果然不消许久，就再败楚军，迫得项燕自杀，楚军余部作鸟兽散，楚地彻底平定了……

王翦凯旋回到京城，秦王亲自来迎接他，说：“老将军，现在你还有什么要求，尽管说吧，我要与你同享富贵，我能享受到的，也一定叫你享受到！”

王翦说：“老臣多谢大王。不过，现在什么也不想要了，原来要大王赐给臣的，也请大王收回吧，老臣什么也不需要啦，只求大王准我告老退休，让老臣得以安享晚年，就感恩不浅了。”

秦王愕然，不知怎么说才好。王翦也不解释，只是再三请求，秦王终于答应了。王翦又回到家中，过起了与世无争的生活。

【点评】

王翦作为一位功勋彪炳的名将，是很懂权谋之术的。从他对楚一战的兵力分析，到拜将受命后的请求赐封，到与项燕相持，最后功成身退，都体现了他以守为攻的策略。

特别值得一提的，是他受命求封赐的反常之举，可

谓把权谋术玩弄得娴熟而至高峰。如果没有这一番求封，恐怕秦王不会轻易放心，甚至对他施加制肘干扰，他就无法取得对楚一仗的胜利，稍有不慎，甚至还会涉及到身家生命的危险呢！正因为他处处以守为攻，寓攻于守，攻守兼备，才能做到进退自如，取得了极大的成功。——这一点，对于已得到一定成就的人来说，应该是很有借鉴意义的。

投父所好奕得位

奕訢宁(1831——1861)，即爱新觉罗·奕訢宁，满族，清代咸丰皇帝。他于1850年继位，1851年派兵镇压太平天国起义。1853年太平军北伐，直趋北京，清朝统治摇摇欲坠。他依靠曾国藩等汉族地主武装，并利用肃顺、彭蕴章等筹划财政，竭力顽抗。1856年英法发动第二次鸦片战争，次年攻陷广州，1858年大沽炮台失陷，他派桂良、花沙纳与俄、美、英、法分别签订了丧权辱国的《天津条约》。1860年英法联军进攻北京，他匆匆逃往热河(今河北承德)，命恭亲王奕訢斤议和，又签订了屈辱的《北京条约》。第二次鸦片战争期间，沙俄趁火打劫，他被迫签订了《中俄璦琿条约》和《中俄北京条约》。1861年8月他病死于热河行宫。

咸丰皇帝在位时间不长，仅十余年，然而经他之手与外国签订丧权辱国的条约却不少。这充分说明他治国安邦无能。然而看看他是如何投父所好，想方设法登上皇帝宝座的，倒觉得他又是很有心计的人物。

熟悉清代历史的人都知道，康熙皇帝晚年最烦恼的一件事就是皇子争皇位。清代康熙皇帝一共有35个儿

子，除了夭折和过继的外，还有 26 个。这 26 个儿子当中，共有二阿哥（清朝称皇子为阿哥）允禔乃是皇后生的。皇后生下允禔的当天就死了。康熙皇帝特别疼爱允禔，在他一岁七个月的时候，正式封他为皇太子。后来，康熙皇帝的其他几位皇子也长大成人了。他们或者想方设法讨好父皇，或者结交朝廷大臣，培植私人势力。康熙皇帝虽然是一位英明的君主，但由于过于骄纵儿子，结果酿成了诸皇子为争夺皇位而骨肉相残事件，自从发生“阿哥争皇位”的祸事以来，清历朝皇帝皆不再明立皇太子，而是由在位皇帝暗选定一个皇子，亲笔写下预立皇太子的御书，密藏于楠木制成的闸之中。在闸三面的开启处，均贴有封条，封条上有皇帝的亲笔签名和日期。该闸存放于乾清宫内正大光明匾额之后。当在位皇帝病危之际，由宗人府宗令、御前大臣、军机大臣、内务府大臣等共同取出闸，拥立密缄中指定的皇子为皇太子。这就是清代的秘密建储法。

道光帝共生有九个儿子，前三子早亡。奕訢是道光帝的第四子，而且为皇后所生。奕訢其余几个弟弟皆为皇妃所生。中国历代王朝在立皇太子时已经形成了一人惯例，即“立嫡立长”。根据这个惯例，道光帝死后，其继承人为奕訢，这是理所当然的了。然而，奕訢的六弟奕訢自幼聪明过人，颇得其父道光帝的钟爱。

有一天，道光帝觉得自己身体不好，应该考虑继承人问题。为此，他把宫内太监全部赶出殿外，独自一人坐在那里苦想。最后决定立奕訢为皇太子，并且拿笔写了“传位奕訢”四字。道光帝认为自己的做法够秘密的了，谁也不会知道。

可是出乎道光帝意料的是，不久宫中就传出了流言：

“皇上已暗立奕訢为皇太子了。”这是怎么回事呢？原来那天道光帝一人写下“传位奕訢”几个字时，太监们在殿外隔窗窥视。他们虽然没有亲眼看见皇帝写的是哪几个字，但根据皇帝写的笔画最后是一“竖”且拖得很长，故而揣测其必为奕訢无疑。

道光帝得知自己的心思已被外泄，便决定重新考虑皇太子问题，另行秘密建储。那么到底立谁为皇储呢？这的确是个颇费心思的问题，久难定夺。为了在奕訢、奕訢之间确定一个，他时时、事事、处处留心考察他俩的才学品行。

奕訢、奕訢二子对道光帝建储一事当然也非常关心。他们各自都有老师在后面指导，都千方百计地使出浑身解数，以博得其父道光帝的欢心，当然是希望能够把自己选上。

道光帝喜欢忠孝仁义、谦让平和、中庸无争。这是他的脾气秉性。他在确定皇太子这个问题上，必然也会按照他的脾气秉性行事。

冬去春来，一个春光明媚的日子，道光帝突然想到打猎。他传令：诸皇子到南苑行围射猎。奕訢认为射猎是父皇考察皇子的好机会，也是自己博取父亲欢心的好机会，出发之前他特意找他的老师杜受田请假并征求老师的意见，此次活动应该如何做。他们共同密谋了对策。

诸皇子尊父命按时到达了围场。奕訢等诸皇子为了充分表现自己骑术和射术，人人奋马，个个争先，举枪搭箭，好不勇武剽悍。可是在围场，人们发现有一个人显得反常，这就是奕訢，他不但自己坐观他人驰射，不发一枪一箭，而且也不许他的随从去捕杀动物。

奕訢见哥哥这个样子，感到很不理解，便上前问：“哥，你为何不上马射猎？”

奕訢宁回答说：“没什么，只因今天身体欠佳，不敢纵马驰骋。”

当日落西山之时，诸皇子都到道光帝面前复命报告射获猎物的数量。奕訢所获猎物最多，而奕訢宁却两手空空地站立一旁。奕訢感到很得意，奕訢宁却也感到很泰然。道光帝看了看诸皇子所获猎物，没有什么表情，当看到奕訢宁两手空空时，感到非常诧异，询问奕訢宁：“你为什么一无所获呢？”

奕訢宁轻言答道：“现在正适春暖花开，禽兽繁育生息之时，皇儿实不忍心损伤生灵以干天和，更不愿在骑马射箭方面与诸弟争能逞强。”

奕訢宁精心准备的这种回答，迎合了道光帝喜欢忠孝仁义、谦让平和、中庸无争的心理，使道光帝龙颜大开。道光帝当众称赞奕訢宁：“你可真有君子之度，仁王之德啊！”

奕訢宁在储位之争中旗开得胜。

道光二十六年(公元1846年)，道光帝体衰多病，急欲确立皇储人选，于是决定召见奕訢宁、奕訢斤，要亲加垂询，再次考察二人的品行才学。奕訢宁、奕訢斤都感到父皇在病中召见自己，非同一般，可能要通过召对决定确立谁为皇储的大计，于是二位都很重视这次召见，并在召见前都去自己老师处讨教应对之策，做好了充分的思想准备。

奕訢斤的准备是：对道光帝的问询，尽量做到知无不言，言无不尽，谈今论古，旁征博引，充分显露自己的才干和谋略，以赢得道光帝的信任。“知识渊博，能说

会辩”，这的确是奕訢的“强项”。所以他信心十足。

奕訢的准备是：若皇上自言年老多病，将不久于人世时，不可多言，而立即伏地痛哭，以表示孺慕忠孝。因为他和他的老师分析了，若论说治国安邦，勤政爱民之策，自己绝对敌不过奕訢，必将败居下风，因此，只好迎合父皇的心理，获得胜筹码。

后来的事情发展果然不出奕訢的准备，道光帝把奕訢、奕訢二子叫到跟前时说：“我现在体弱多病，将不久于人世，你们将作何打算？”奕訢、奕訢都按自己的准备以对。结果奕訢声泪俱下的忠孝之情，使道光帝极感动和满意，夸奖奕訢懂得“仁孝”，遂以朱笔用汉文和满文两种文字亲书“皇四子奕訢立为皇太子”。以汉文亲书“皇六子奕訢封为亲王”。

道光三十年(公元1850年)正月二十六日，奕訢继位，是为文宗显皇帝，年号咸丰。

【点评】

公正地讲，论才学，论谋略，奕訢优于奕訢，且从小深得道光皇帝的喜爱，本来完全有可能被道光帝以“立嗣以贤不以嫡”为理而确立为皇太子。但是，奕訢举止高傲，锋芒过于外露，反使道光帝感觉其涵养不够，加之其不善于揣摩道光帝的心理，故而遭到了失败。而奕訢，在其老师杜受田的指导下，摸透了道光帝的心理，处处注意言谈举止，投父所好，获取了父亲的喜爱，从而巧妙地击败了竞争者奕訢，终于取得了争夺皇位的胜利。