

帝王智慧丛书

秦始皇智慧

赵冰波 刘春 编著

中华工商联合出版社

编者说明

这套帝王智慧丛书共分七卷，分别是《始皇（嬴政）智慧》、《刘邦智慧》、《武帝（刘彻）智慧》、《李世民智慧》、《赵匡胤智慧》、《成吉思汗智慧》、《朱元璋智慧》。编写这套丛书的想法，源自长期从事图书市场调研的王大清先生的启发，在此表示感谢。

帝王系列的出版物，近年来已有很多，或历史小说长卷，或史学研究专著，前者长于感性而缺失于理性总结，后者长于思辩考证而缺失于易读。在此二者之间找到一种折衷性表述，以满足一般读者的阅读需求，正是这套丛书所致力。

这套丛书，由戴克先生负责总体框架模式，担任丛书的基本设计，由各位编撰者分别承担责任编写。最后由赵冰波先生作技术性通稿。

由于是大众读物，在该丛书的编写过程中，编著人员以参阅、披览和依据已成定论的著述为主，诸多专家的研究成果为我们的参考和借鉴提供了极大的方便。由于编写人员多、所用资料多，难以一一开列，在此寄附谢忱。

引 言

“大江东去，浪淘尽，千古风流人物”。苏东坡的千古名句，使古人今人面对历史时所产生的感慨形成了交流，引起了共鸣。是啊，时间如同奔腾不息的江河流水一样匆匆而逝，在中国漫长的文明史上，被时间的潮水淘去的伟大英雄实在是多如恒河沙数呵！但时间能湮灭掉他们的肉身及其所创建的伟业，却遮盖不了他们身前身后的辉煌的名声，秦始皇就是这些人中最伟大者之一。

秦始皇，姓嬴名政。他之所以能成为开天辟地傲视古今的中国封建社会的始皇帝，决非偶然和浪得虚名，是因为他以无与伦比的雄才大略横扫六国统一了天下；是因为他为巩固新生的封建中央集权制国家而雷厉风行地统一了文字、货币与度量衡；是他坚定不移地贯彻韩非的法家思想，完善法典，以法治吏，以法治国，使文武百官无有敢轻易以身试法之人；是因为他凭借着强大的综合国力，构筑成冠绝古今的万里长城——万里长城不仅当之无愧地成为原苏联宇航员登上月球遥望地球时所发现的惟一处明显的人工建筑物，而且至今仍是维系中华民族团结的强大精神纽带——尤其值得称道的是，唐宋以降，多少睿智的帝王面对西北边地异族的侵扰都显得力不从心，弱宋自不必说，即使享有盛誉的汉武帝凭借飞将军李广，也只能与强悍的匈奴形成“不叫胡马度阴山”的对峙局面。然而秦始

皇却能驱策百万虎狼之师，“却匈奴七百余里”，致使“胡人不敢南下而牧马”。如此天功，凡夫俗子想都别想，许多历史上颇有作为的帝王也只能望其项背，原因在哪里？因为这里面蕴蓄着始皇嬴政出类拔萃的聪明才智。

后世许多评论家众口一词地指责秦始皇是暴君。不错，诸如焚书坑儒，严刑峻法，为修奢侈无双的阿房宫耗尽民脂民膏，为筑被后世誉为世界八大奇迹之一的万里长城而死伤百姓无数等等，这确是不争的事实。然而对待这些史实却需要我们历史地对待才好。

诚然，秦始皇为巩固皇权，确实时时有非人道甚至是十分残酷的举动，但在封建专制的社会中，“一将功成万骨枯”的道理是贯穿始终的，历史就是这样在血与火的洗礼中前行。正如人类在进化过程中，在物竞天择、优胜劣汰的自然规律作用之下，会吞噬掉无数善良无辜的生灵一样，秦始皇能从人类社会的激烈角逐中胜出，靠的就是莫大的智慧和勇气。

鲁迅先生说过：“有缺点的战士终究是战士，再完美的苍蝇也终究不过是苍蝇。”秦始皇就是这类有各种各样缺失过错的、甚至有时是不择手段的伟大帝王。

诗人陈子昂在初唐四杰凋零还未见盛唐诗人花团锦簇般涌现时，曾发出无比凄凉的感叹：“前不见古人，后不见来者；念天地之悠悠，独怆然而泣下。”秦始皇不会发出这种感伤的唏嘘，因为他不是诗人，他是拓荒者，他不需要虚浮的流光异彩，他能耐得住寂寞和痛苦，在沉寂中他能听到刀戈的碰撞声，在困境里他具有夺取胜利的钢铁般的信念，不管此前矗立着多么杰出的英才，他都要超越，他追求的就是那种“前不见古人，后不见来者”的璀璨的境界。

撇开秦始皇的那些巨大的物质成果不论，这里不妨仅以人格魅力言及几点。

其一，秦皇嬴政的非凡的隐忍性格。嬴政从小在赵国为人质，由于秦赵交恶，他母子屡屡险遭屠戮，险恶的环境铸造了他一颗坚毅刚硬之心。其父秦庄襄王死后，他虽为秦王，但年尚幼小，大权旁落于太后与吕不韦等人手中，而且随时都有被废黜的危险。他虽还得隐忍，但并不是消极地逆来顺受，而是一边悄无声息地学习法家治国方略，一边不显山不露水地延揽人才，并睁大双眼，随时准备捕捉机遇一蹴而就。“尺蠖之曲，以求伸也”，正是用这高明的韬晦术，他战胜了所有的对手。

其二，在于他纳贤不分贵贱，择士不计个人好恶。丞相李斯是秦始皇创立秦帝国的首席功臣，但当初为秦始皇所用时他只是楚上蔡的一介布衣，而且是他的政敌吕不韦的得力门人。军事家尉繚是秦始皇的左膀右臂，他曾私下议论秦始皇“鼻如黄蜂”、“胸同鸷鸟”、“声如豺狼”，这种人“刻薄寡恩，心似虎狼”，不可与之相处。秦始皇闻之并不介意，想方设法留住了他，并一直将其视为股肱。

其三，是为大一统的帝国，杜绝私情。有关这一点，最能体现的是在实行分封制还是郡县制的问题的处理上，搞分封嬴氏子弟封侯裂土，自然能获取最大的利益，但容易重蹈诸侯割据之覆辙，而搞郡县制，中央大权独揽，自然可免于军阀混战的后患，但嬴氏家族并不能占到什么便宜。为国家计，秦始皇顶住巨大压力，坚决推行郡县制。

.....

秦始皇的人格魅力可以说是光焰四射，像礼贤下士、知错就改，像以法治国，皇亲国戚概莫能外，像勤于国事，事必亲

躬等等。这不是单纯的人格魅力，它凝聚着无穷的智慧。

秦始皇是人，而且按照许多人的观点来看还是个暴君，因而他肯定会存在许多的过失缺陷，但功过并论，功远大于过，就智与愚相较，智远大于愚。毛泽东曾对郭沫若写道：“劝君莫骂秦始皇，焚书一事要商量”。焚书坑儒尚可商量，还有何不可商量呢？

有缘于此，我们编写《始皇嬴政智慧》一书，既不是为其歌功颂德，更不是无聊地发些思古之幽情，主要是想依照历史唯物主义的观点，实事求是地把秦始皇在政治、军事、经济、治国、治吏、用人诸方面的高度智慧作为一份珍贵的文化遗产来重新整理评介，经过扬弃，去粗存菁，以给人一些启迪。编写过程中，我们既想科学严谨，又想通俗晓畅，一句话——力求雅俗共赏。当然，这一标准可能太高了，我们力有未逮，恐怕很难完全达到，所慰之处在于作了些力所能及的努力。

冰 波

2001年2月10日

村子工作室

目 录

引 言..... (1)

第一章 由弱转强的学问..... (1)

宝剑锋从磨砺出，潜龙隐忍待时飞。战乱的血雨腥风和作为人质、饱受凌辱的生活，炼就了少年嬴政隐忍刚毅的性格。少年时代就对法家思想的情有独钟和青年时代对法家思想的深入研究，使嬴政在政治上逐步走向成熟，认清了秦国内部各派力量的消长以及自己应该如何举措的途径，因而他一旦亲政，就如出匣利剑，在李斯等智囊团的辅佐下，一举镇压了吕不韦、嫪毐等敌对势力，用政敌的鲜血巩固了王权。

1. 把逆境和苦难看做人生的幸事..... (3)
2. 将仇恨转化为动力，去征服天下..... (9)
3. 事关大体，当醒则醒，当迷则迷..... (13)
4. 机遇千载难逢，抓在手中才能大事有成..... (19)
5. 谋大业的诀窍：把自卑压下去，把自信提上来
..... (23)
6. 大胆吸纳前人遗产，为己所用..... (27)
7. 欲干一番事业，必须有指导事业成功的思想..... (31)
8. 在忍耐中寻求突破、爆发之策..... (37)
9. 本来就是弱者，在强敌面前更要做一个弱者..... (45)
10. 严打击和软处理相结合是分化政敌的常用两招
..... (50)
11. 稳定压倒一切，处理敌党一定要以感化利用为主
..... (54)
12. 掌握自己的命运，三分靠机遇，七分靠打拼... (57)

第二章 江山坐大之法..... (63)

谚云：“一只手提只篮，两只手端个盘，十只手撑条船，一百只手可以把河拦。”说的是群策群力才能做大事。

秦王嬴政亲政伊始，就将扫荡六国的蓝图绘于胸中，但他深知，即使他全身上下是块精钢，又能打得几许尖矛利箭？为此他站

在东征的起跑点上，大开国门，先解决人才的问题。凡干大事，人才为先，这可以说是规律性的东西了。透过历史的云烟，我们可以看到雄才大略的秦王嬴政充分地施展了自己的人格魅力，他迎风伫望，高扬求贤之手，使得六国才俊潮水般向他涌来。

1. 把招贤纳士当做开启大业之门的钥匙..... (65)
2. 据才德而不据贵贱如此才得王佐之才..... (71)
3. 用联姻方式构筑政治同盟，毕竟有效..... (75)
4. 能得人是真本事，能用人更是真本事..... (78)
5. 欲得人之助，必先助于人..... (81)
6. 建立智囊团并博采众长是事业成功的最大秘诀
..... (84)
7. 为统治，不计个人恩怨..... (86)
8. 真用人假用人，且看人的才干能否得到发挥即知
..... (88)
9. 礼贤下士、惟才是用，还要用人不疑..... (94)
10. 对貌似忠厚的人，要谨听其言，慎观其行..... (97)
11. 用贤人别怕掉架子，用能人舍得屈尊贵..... (99)
12. 识人、用人，戒骄、纳谏..... (102)

第三章 武功韬略..... (111)

李白诗云：“秦王扫六合，虎视何雄哉！”

挥剑决浮云，诸侯尽西来。……”遥想秦王嬴政率虎狼之师，驾长车踏平六国的波澜壮阔的场景，仍令人高山仰止。

茫茫大漠，冷月如钩，立马横刀，“却匈奴七百余里”，霸气十足。

横跨春秋、战国两大时代，为时551年之久的中国大分裂局面，终于在秦王政这个时代巨人手里划上了句号。人们不禁要问：秦王政究竟凭借了怎样的军事才能，才使得中国第一次踏上了统一之旅呢？

1. 乱世霸道打天下..... (113)
2. 欲得天下，先须知天下，然后知己而且知彼... (115)
3. 面对敌方联盟，先用智而后用兵..... (121)
4. 遭遇强劲对手，离间计不可不用..... (124)
5. 从上到下、从里到外地建成虎狼之师、铁血之国
..... (128)
6. 对于妨碍霸业的人，才再高，名再显，也当在所
不惜..... (130)
7. 先给甜头，后给砖头，兵法上也讲打狗术..... (133)
8. 敌人的矛盾就是战机，得之必胜..... (135)
9. 知错敢改，下士礼贤，魅力由此而生..... (137)
10. 和平走不通专制的路，当用兵时且用兵..... (140)

- 11 . 劳师以袭远，兵家之大忌..... (142)
- 12 . 千说万说，没有特别善战的军队等于白说..... (144)
- 13 . 确信自己的战争是正义的，就会拥有必胜的信念
..... (147)
- 14 . 用武力来赢得和平还须用武力来保卫..... (149)
- 15 . 锁边国成家，从容待友敌..... (152)
- 16 . 综合考虑，周密准备，是战则必胜之法..... (154)
- 17 . 战前重用知敌之才，战时多一分获胜把握..... (158)

第四章 专制统治术..... (161)

吹嘘夸耀、自我贴金、美化神化自己，是帝王的看家秘诀：唐王泰山表功刻石、宋帝自称神霄帝君临凡、洪秀全自封为天父之子.....，果真如此吗？其实这不过是一种游戏，哄百姓的，而且除了百姓之外，世界假若有一个人不相信，那就是帝王自己。

既然骗人需要智慧，始皇嬴政没有理由不努力去做。作为中国专制帝王的始祖，他通过不断标榜，使皇权蒙上了神秘面纱，平添了一股霸气，使臣民惧怕天威，战战兢兢。

- 1 . 行事要有个名义，统治要有个主义..... (163)
- 2 . 愚弄百姓，把政权神秘化..... (166)

3. 距离产生敬畏..... (171)
4. 歌功颂德，利于专制..... (174)
5. 专制独裁，不离迷信..... (179)
6. 借鬼神，固根基..... (182)
7. 人无论贵贱，立有功劳就可享受皇家特权..... (185)
8. 一是喉舌吹捧，二是自我标榜，专制就是这样形成的..... (188)
9. 万恶淫为首，根据切身之痛正人伦、明教化... (194)
10. 真才实能来自万卷书，且行万里路..... (197)

第五章 治吏与驭民术..... (203)

秦王嬴政一扫六合，平定天下，成为华夏第一帝，使一个空前强大的秦帝国雄踞于世界的东方，与当时的罗马共和国和亚洲南部的印度孔雀王朝鼎足而立，成为三个驱动世界古代文明的动力之源。

始皇帝当真是那么好当么？当六国残余势力伺机而动，当宦海风云诡谲变幻；佞臣小人，尔虞我诈，始皇嬴政将如何作为？他用自己的行为作答——凭借政治铁腕，为巩固政权上演了一出威震四方的大戏。

1. 想要铁手腕，先要铁脸皮，岂能温良恭谦让... (205)

- 2 . 驾驭官吏，笼络和监控两手交替使用..... (208)
- 3 . 完善地编织控制网，官也好民也罢尽在其中 ... (211)
- 4 . 教化，摧残，使民无知无欲..... (214)
- 5 . 政令既定，再说没用，哪怕是错的政令..... (218)
- 6 . 君大还是民大，就是不答，留个双关话..... (220)
- 7 . 收缴民间武器还须广施仁政，否则并不太平... (223)
- 8 . 将天下富豪集中监控起来把他们变成一群产蛋鸡
..... (226)
- 9 . 利用专制权力制定专制法律，为的是确保专制
..... (229)
- 10 . 制定刑典，摧残乃至消灭肉体，皇权暂时可固
..... (232)
- 11 . 驭民需要酷吏，但须有一套控制酷吏的铁手腕
..... (239)
- 12 . 恩重如山、威之如刃，再能耐的臣子也会变成羔
羊..... (245)
- 13 . 儒生的嘴狠，斗不过专制的手狠..... (249)
- 14 . 要把天下管好，先把身边管好..... (255)
- 15 . 专制产生的腐败，就用专制的重拳来打击..... (258)
- 16 . 政治手腕软有软的长处，铁有铁的优势..... (261)
- 17 . 官吏必须守法，守法必然为民、爱民、惜民
..... (264)
- 18 . 儒生互相诋毁，据此正好可以确定黑名单..... (269)

第六章 政治变通术..... (273)

梁启超语曰：“凡事变则通，通则达。”
聪慧帝王、睿智君主无论打天下还是治天下，
无不是既大刀阔斧、斩钉截铁，又处事灵活、
机警多变。粘粘糊糊、只认死理者历来不成
气候。

始皇嬴政无疑是聪慧睿智的，因而他的
一贯作风是：既雷厉风行直奔主题，又大胆
开拓当变则变。哪管什么古人先贤之成法？

1. 把陈规当做荆棘来除，才能大路通天..... (275)
2. 有变则通，打破思维定势..... (277)
3. 凡事贵在进取：只要能想到，一定能办到..... (281)
4. 怀柔在于改造，适当地给一个安慰杯..... (284)
5. 搞专制不能一张铁脸板到底，适时唱些赞美歌
..... (286)
6. 心肠当硬时不松口，手段当软时示情怀..... (288)
7. 对边地实行怀柔政策，多一些优惠和宽大..... (292)
8. 战乱之后必须恢复生产，这是养蓄国力之需... (297)
9. 受惊的皇帝也造反，把暗杀者的行为公诸于世
..... (301)

- 10 . 择人做官，看才而不看财，看财必腐败..... (304)
- 11 . 君主表态秘诀：一要说少，二要说巧..... (307)
- 12 . 用武的同时兼而用文，三寸舌强于百万兵..... (311)
- 13 . 时变需道变，政治家的作为全在于推进改革
..... (313)
- 14 . 老祖宗的话要听，但不要事事都听..... (316)
- 15 . 精钢有时也得化作绕指柔，不要轻易得罪小人
..... (319)
- 16 . 凡事要体察入微，非常情况要以非常方式处理
..... (321)
- 17 . 凡改革都有难度，立足现实，改总比不改好
..... (325)
- 18 . 文人治国不是铁律治乱时期军人亦可..... (328)

第七章 千古得与失..... (333)

始皇嬴政身后两千年，毛泽东有词曰：

“昔秦皇汉武，略输文采.....。”文采是什么？文采不仅是指锦绣词章、绮丽文墨。“输文采”，是喟叹始皇嬴政武功太霸烈，缺乏以文治辅佐。

一代帝王始皇嬴政，凭借一颗霸心、一腔霸气、一手霸术，摘取了一代霸主桂冠，赢得了华夏第一帝王之名。只可惜成也萧何，

败也萧何，正由于风雨无归地走上了过于刚猛的霸道之路，一味追求法家的铁腕统治而忽略了仁德教化，才致使大秦帝国朝野上下始终处于剑拔弩张之中，整个社会阴阳失调，水火不济，才致使他开创的一代霸业须臾间就轰然坍塌……

1. 仅靠严法不足以治国，还须以仁怀辅之…… (335)
2. 儒法不可独尊，兼容才是正途…… (339)
3. 百姓的意愿才是政治的标尺…… (342)
4. 严刑酷法，专制岂可久长…… (347)
5. 穷奢极欲，辱没一世英明…… (351)
6. 以农为本适当抑商，经济方可稳中有活…… (354)
7. 弃用兼济，宜疏而不宜禁…… (356)
8. 人终有竟时，坦然有助于生，惧死更近于死… (361)
9. 穷奢极欲还想求长生，何异痴人说梦…… (363)
10. 做事勿走极端，极端必酿祸端…… (366)
11. 君位事关国运，不慎即交厄运…… (369)
12. 心如虎狼的人篡了皇位，比虎狼还善吃人…… (378)
13. 貌似忠厚的人一旦得势，能把大厦翻个底朝天
…… (383)
14. 千少万少做人仁义不能少，千错万错爱民利民
不可错…… (385)

- 15 . 死亡是自然规律，带不走一根线，更带不走天和地..... (389)
- 16 . 分封割据是战乱根源，不消不足以安天下..... (391)
- 17 . 条条大路通咸阳，国家才能一体化..... (394)
- 18 . 移民实边，优惠政策可以帮助解决问题..... (398)
- 19 . 把法律交给百姓，有利于百姓自律..... (400)
- 20 . 皇上带头普法，且看官吏何从..... (405)
- 21 . 统一货币种豆得瓜，为经济发​​展开辟道路..... (411)
- 22 . 度量衡的统一有助于工商交流，便于于千秋后世..... (414)
- 23 . 文字的统一与书写的简化，促进了东方文明..... (419)
- 24 . 征夫血肉筑成城墙万里，一砖一石凝聚民族魂灵..... (424)
- 25 . 既然与臣打天下，就能与臣享天下，君臣互信第一..... (428)
- 26 . 君守君道，臣守臣职，朝廷里不能坏规矩..... (432)
- 27 . 卓越者的原则：不受世俗眼光之限，不因世俗所好而喜..... (435)
- 28 . 务实精神是治国法宝，浮夸世风是害民利刃..... (438)
- 29 . 政府机构完善了并不算完，同时设置督察和制衡..... (440)
- 30 . 懂得重农、稳农、励农，就得了建国的本钱..... (445)