

帝王智慧丛书 ④

朱元璋智慧

陈实 胡兰芬 编著

中华工商联合出版社

责任编辑：魏鸿鸣

封面设计：老乡

图书在版编目（CIP）数据

朱元璋智慧/陈实，胡兰芬编著. - 北京：中华工商联合出版社，2001.5

（帝王智慧丛书）

ISBN 7-80100-763-8

I. 朱… II. ①陈… ②胡… III. 朱元璋（1328~1398）- 政治- 谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2001）第 25298 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编：100027 电话：64153909

冶金印刷总厂印刷

新华书店总经销

850 × 1168 毫米 1/32 印张：15 340 千字
2001 年 5 月第 1 版 2002 年 1 月 第 2 次印刷

印数：7001 - 10000 册

ISBN 7-80100-763-8/G·254

本册定价：25.00 元

全套定价：100.00 元

编者说明

这套帝王智慧丛书共分七卷，分别是《始皇（嬴政）智慧》、《刘邦智慧》、《武帝（刘彻）智慧》、《李世民智慧》、《赵匡胤智慧》、《成吉思汗智慧》、《朱元璋智慧》。编写这套丛书的想法，源自长期从事图书市场调研的王大清先生的启发，在此表示感谢。

帝王系列的出版物，近年来已有很多，或历史小说长卷，或史学研究专著，前者长于感性而缺失于理性总结，后者长于思辨考证而缺失于易读。在此二者之间找到一种折衷性表述，以满足一般读者的阅读需求，正是这套丛书所致力。

这套丛书，由戴克先生负责总体框架模式，担任丛书的基本设计，由各位编撰者分别承担责任编写。最后由赵冰波先生作技术性通稿。

由于是大众读物，在该丛书的编写过程中，编著人员以参阅、披览和依据已成定论的著述为主，诸多专家的研究成果为我们的参考和借鉴提供了极大的方便。由于编写人员多、所用资料多，难以一一开列，在此寄附谢忱。

引 言

中国民间文学中有许多有趣的故事，帝王将相往往成为其中的主角。这里所说的民间文学具有真正的民间性质，瞎子说书、百姓夸谈，多是故事、大鼓、坠子一类，其艺术形式不求全备，文学价值难见其高，百姓自乐而已。我们发现，有关明朝皇帝朱元璋的故事传说也在其中，而且不在少数。说起朱元璋，不仅说书的盲人劲头十足，而且乡间的老者也多有津津乐道者。经心经意地加以考察，似乎可以从中琢磨出一二颇有趣味的东西来。

诚然，我们这里说到的民间文艺只是一种历史文化的遗存，从内容到形式到它们的歌者或说者（甚或是作者），都在远离城市文明的区域存在和生活过，它们的存在往往与偏僻落后连在一起，让人闻之伤感或不屑，而且所幸的是，这种容易造成伤感的因素诸如贫困、低文化等等现在已被生活中一种已有的强大的现代气息所取代，这种传说早已进入消失期。

我们在说朱元璋。现在要想听到遗存在民间的有关他的故事已经十分困难，那些民间演唱曾经显示过自己生存的顽强，而当它们从内容到形式到歌者或说者（作者恐怕不会再有了）都已消失或即将消失的时候，在江淮、黄淮流域（这儿正是朱元璋游方、参加义军、发迹之地），不知道人们怎样看待这个曾在中国历史上留下重重一笔的农民的儿子。在他的家乡一带，朱元璋的

故事之所以在百姓——首先是农民中间长期流传，原因就在于他是农民的儿子，他的出身能够让人引为同类，有种能够让人广泛认同的亲切感。

然而从理论上说，这种认同感不仅是靠不住的，而且是十分危险的。因为在封建专制社会中，任何来自民间的政治家自从成为政治家之日起，他的基本立场都会发生根本性的变化，从为人所驭、为人所治一变而为驭人和治人者。从发生在朱元璋身上的情况来看，这种变化可以说是不可避免的。这是因为，在封建专制体制下，任何成为一方领袖的人物都是一方的既得利者，既然已经得利成为某种程度上的统治者，都会抱持一种“他人是自己的坟墓”的警觉，自觉维护自己的既得之利，而将他人作为防范对象。

理解朱元璋是需要复杂的、多向位考量的，理解中国传统的农民以及他们创造的最本元、最质朴的农民文化，也同样需要换位思考。

假若有人愿意稍加分析，似乎就可以从中找出前面所称的有趣味的东西。其实它是一种跨越历史的考问，即：为什么封建制下的农民缺少阶级意识，换言之，在传统经济状态下，为什么他们宁愿以地域意识、同乡意识、同业意识、同类意识来掩盖那种在他们看来无关紧要的阶级关系。

对这个问题答案的寻找实在是并不容易的，我们有可能只是在历史考问的边缘打转。然而，找不出答案就很难对传统的农民达成理解。显然，回答这一问题并不是一个短短的引言所能完成的，我们的努力所能达到的层面目前仅仅在于：这是由于有史以来彼此相应相织的封建专制制度、力量强大的儒家文化从肉体到

精神长期统治的结果；在中国传统文化和封建专制体制这些国粹的桎梏中，传统的农民只望能够找到一种开明的君主，同时由于这种君主出现可能的无着，他们于是寄望有一种特别的情感关系存在其中，以使自己少于劳役、苛捐重赋，对他们多一些理解，甚或在某种程度上为他们实现可能性甚微的政治代言。

朱元璋就是这种从农民中间走出来的君主，他的走出、发迹恰恰验证了他所具有的中国农民的智慧，开明与固执、爽直与狡黠、宽容和狷介等等；他原有的生活方式和思维方式乃至行为方式是农民式的，后来他逐步地远离了农民的原生状态，而和起义的农民一起成长，走向背叛；在红巾军中，朱元璋的背叛是最迅速、最彻底的；完成背叛的过程极其自然，不仅没有痛苦，而且充满欢乐和激情。也许我们应当感到困惑的是：为什么农民总是希望背叛自身，不仅羡慕别人背叛的成功，而且迷恋背叛，每个人都想背叛。这种背叛在元末时期是通过造反来实现的，造反本身就是背叛，是走向成功的有效途径。既然如此，我们应该去想，如果没有千千万万个想背叛的农民参加起义军，推翻元朝的专制统治就只能是一种幻想。由此可以想见，背叛自己，向最贫困、最底层的生活和地位宣战，通过背叛寻找通往另类生活的道路，通过背叛索回做人的尊严，这种行为是令人羡慕的。由此我们可以理解，为什么在中国农民头脑中会有背叛有时候是种乐事和快事、背叛是最有出息的继承这样一些别开生面的思维。

朱元璋无疑是千百万农民背叛运动中的最成功者。是他的非同寻常的智慧帮助他取得了这种成功。他的非同寻常，体现于他在创业时期延揽传统知识分子的胸怀，集聚和利用知识分子智慧的智慧，将兵和将将的沉稳，把握时局的准确，同时也体现在他

在建立政权之后收拢权力、防范和杀戮儒士、功臣的一系列权谋上。由此我们也可以想见，作为一个传统的农业国，中国农民的思维和农民行为的局限性是已被儒家思想耕熟的最易被用于培植封建专制的沃土，在这块本该种什么就成什么的土地上，封建专制下的农民收获的却恰恰是被欺骗、被愚弄、被抛弃的悲剧。在封建社会的历史上，中国农民被人抛弃的悲剧一幕幕地不断重演，从刘邦到朱元璋（历史的巧合在于他们恰恰是同乡），莫不如是。

本书的基本主旨在于揭示朱元璋成长、发迹、平定天下、治吏驭民的智慧。然而“驭民”的字眼，同杀戮知识分子一样地令人触目惊心。但这就是历史，在漫长无边的封建时代，封建专制社会是由巨大的、有形的国家机器和无形的文化共同圈限的牧场。随着历史的演进，这种状况获得改变是必然的。

戴克

2001.2.10 郑州

目 录

引 言 (1)

第一章 苦难是做大事者的必修课 (1)

人来到这样一个永远不会绝然公平的世界
上，从出生之日起，已经决定了家庭、父母、
籍贯、门第的不可选择性。面对一个贫富贵贱
不等的世界，试想一下，我们能埋怨自己的父
母吗？正确的态度应该是：默默无语、毫无怨
悔地感谢父母，感谢生活，感谢苦难。一个有
用的人应该说，父母、生活、苦难的存在就是
上天所赐的无价之宝。

1. 懂得苦难的人才能干大事 (3)

2. 志是人的灵魂，有志无志做事迥然不同 (6)

3. 信心勇气是促动行为的关键 (11)

4. 资格、名分行大事必需不说假话不足以服人之心
..... (17)

5. 世间总有难遂之事，能伸能屈方能度过关险 (24)

6. “度”的掌握是个必备素质，进退皆是如此 …… (27)
7. 久处逆境切忌沉沦，发现转机的能力非常要紧 …… (31)
8. 机遇可能只有一次，当机立断者占尽先机 …… (36)

第二章 必要的蓄势 …… (43)

从一介比丘到一名起义军中的青年军官，这个变化并不算大；但如果再加上元帅的器重，成为元帅身边的高参，甚或是摇身一变成了元帅的义婿，这个变化可就算是令人惊叹了。朱元璋之所以得此宠遇，源自他既有过人的聪明，又有一般农民所不具备的正气、忠信的美德。但无论怎样说，在短短的3年间由一名青年和尚变成一方城池的守军总管，是他勇敢无畏、出生入死奋战的结果，他的过人的勇敢精神和作战智谋使他获得这种成功。

1. 对于懂得上进的人来说，机遇就在努力之中 …… (45)
2. 做人要有仁义，行事要讲道义 …… (50)
3. 要真干事业，还要靠自己 …… (55)
4. 懂管理就是文明，是智者与愚者的重要区别 …… (59)
5. 欲开创大业，必须有充分的干部准备 …… (63)
6. 不受委屈难成大事，受点委屈英雄无悔 …… (68)
7. 整饬欺生的将领，要软硬兼施 …… (73)
8. 以身作则，才能立威于人 …… (78)
9. 为人要坦荡些，做事要从容些 …… (83)

第三章 伟业是怎样创出来的 (89)

在一般人的心目中，创伟业的方法、成大事的诀窍似乎是一些天授的机宜，而且在历史故事中这种天机似乎真有。张良从一个古怪老者手中得到了一部奇妙兵书，刘基从一石屋中所得的也是兵书，既是兵书，只能决定他们为人做相的命运，所得的不过是王佐之才，终也当不了皇帝。

这里所说的做皇帝只是一个事业顶端意义的借代物。我们想说的是，要成其伟业，必须从一些具体而激的实事儿做起，一步一步地奠定伟业的基础。

1. 遇到原则问题不可含糊其辞，明确表态有利于威
..... (91)
2. 抓住机遇才能扩大战果，这是智者与庸人的关键区别
..... (93)
3. 到一处地方得一处人心，天下由此而来 (99)
4. 仁义行不行，效果大不同 (105)
5. 爱民是最大的政治，生产是最关紧之需 (110)
6. 用人之事，当信当疑要据情而定 (114)
7. 越比自己高的人才，越要下力气招揽 (121)
8. 俘虏中多有人才，应多加优待珍惜而用之 (127)
9. 治军成败决定着政权的成败 (131)
10. 大凡成大事，蓄力养气比徒具虚名更为重要 (136)

11. 政治上如欲大进，缺少根据地万万不行 …………… (142)

第四章 创造和面对胜利之法 …………… (147)

朱元璋是个轻言胜利，吝于庆功的政治家，然而他不仅是一个善于创造胜利的高手，更是一个善于正确面对胜利的大师。在夺取胜利时，他比别人想得更远；在夺得胜利时，他发现了别人未能发现的不足，勉励自己也勉励他人；新的艰难还在前面，不要沉醉于庆功酒中。正因如此，他总能够将人从胜利引向胜利。

1. 人只要有一点精神，绝处也可逢生 …………… (149)
2. 敌人再强也有弱处，与强敌交战要以谋当先 …… (156)
3. 战胜强敌不在兵力为多，而在气势如虹 …………… (160)
4. 策略建立在远谋上，近功不必急取 …………… (164)
5. 同类相窥尤险于敌，歼之切勿手软 …………… (170)
6. 先拿主要敌人开刀，而后再把锋刃指向新的目标
…………… (173)
7. 面对多面敌人，须有多面脸孔 …………… (176)
8. 善于调动和利用别人智慧者，是大智慧者 …… (182)
9. 用物质和精神双重刺激激励将士拼死效力 …… (185)
10. 暴露野心易惹是非，大事未成时应拉面挡箭牌
…………… (189)
11. 夺取胜利要善抓机遇，同时还应善于创造机遇
…………… (194)
12. 想成大事不可冒进，欲操胜券持重求稳 …… (201)

13. 成大业不可短识，走一步棋要想好两步棋 …………… (205)

第五章 和别人较量的持久之法 …………… (209)

实践证明，人生社会中的许多胜利往往只是相对而言的，一劳永逸、一蹴而就的胜利也许压根并不存在。通过战争、通过政变获得政权的专制政治力量往往会发现，推翻前朝，轻易获取的胜利尽管快捷，而此后的任务却并不因获得了政权而结束，甚至需要更多的努力。这大概是何事物都有着不可省略必然的环节，在事物发展的必经过程中并没有捷径可走。

1. 打击时要狠，招抚时要宽，二者都是为平定天下
…………… (211)

2. 对于才识过人者来说，决策时不妨专断一些 …… (218)

3. 师出有名则顺 …………… (222)

4. 刀兵之事不可轻动，万不得已方始出兵 …… (228)

5. 领土主权涉及尊严，争则有功让之必耻 …… (231)

6. 想到而未能做到的事尝试了才能无悔 …… (236)

7. 最好的效果，产生于对正确决策的坚持之中 …… (240)

8. 兵再强也要用计，兵势弱更要用计 …… (247)

9. 一辈子做事尽一辈之力，剩下的事则由后人去解决
…………… (251)

第六章 守江山的大识见 …………… (257)

成功地建设一个政权要懂得方向的转换，

从武略向文治的转轨或转制，卸掉军队的大包袱，与民休养生息，促进社会发展；国家战略的转换首先在于君王思维的转换，使自己从一个军事家变成一个职业的政治家，从弄军事到弄思想，把天下的知识分子纳入为专制统治服务的轨道上来；通过兴办教育，改造一代又一代人的思想，培养出忠君忠国的仆臣，在精神上铸造以君为尊的铁打江山。

朱元璋能想的都想到了，能做的他也尽到了努力。

1. 和平时期既要精于武备，又要减少军费开支 …… (259)
 2. 夺得政权之后，建设和管理是当务之急 …… (263)
 3. 王朝的复兴赖文治而不赖武力 …… (270)
 4. 让天下所有的才俊都有平等机会 …… (276)
 5. 决策的民主程度，与政治的成功成正比 …… (281)
 6. 出身有异，亲疏不同，惟以有才者是用 …… (287)
 7. 独裁的驯服工具要亲自培养 …… (290)
 8. 必须让士子们明白，科举是为专制服务的 …… (294)
 9. 亲不亲，利益分，守江山要靠同利人 …… (301)
- 第七章 封建政治家的权术** …… (305)

权力的艺术在封建专制体制内早已演练得登峰造极，炉火纯青。对于专制独裁的封建君主来说，为了攥紧权柄，将其交于钦定的太子手中，一些必要的手段是不可不施、不可不用

的。封建王朝本身就是皇帝的家天下，皇帝就是最大的封建地主；封建的军队即是护国的家丁。胸怀兵韬的武将和满腹经纶的文臣终有一天会发现，在专制独裁的君主面前，自己永远是权力的牺牲品。

1. 首先需要防范的是身边的功臣 (307)
 2. 下臣的意见越不统一，越易于控制 (314)
 3. 首先需要打击的是自身的阶级 (316)
 4. 不抓军权，岂能专权 (320)
 5. 最高权柄纵是失落，也要落进自家人手里 (322)
 6. 是否纳谏，图利害而不图虚名 (327)
 7. 免死狗烹，而后才得独裁 (334)
 8. 该忘的本不忘不行，该翻的脸不翻不可 (339)
- 第八章 专制帝王的驭民术** (345)

封建专制下的老百姓最认一个理，有吃有穿即是福。

然而殊不知，他们惟独忘记了一件最重要的东西，那就是属于自己的灵魂和尊严。除了吃饭，除了生存，再没有奢望，皇帝换哪个俺不管，叫俺吃饭就成。——这正是历朝历代封建帝王乐意听到的、刻意追求的、竭力哄蒙的，他们这样做，为什么？

精明的朱元璋的回答是：做帝王。

1. 制定赋税政策要有切实依据 (347)
2. 因已知彼，善待农民 (349)
3. 解决好农民生计，能长治久安 (352)
4. 思想控制和酷刑相结合，从上到下地打击“谋反”
..... (355)
5. 围绕“忠君”做文章 (357)
6. 将道德和法制教育放在刑罚之先 (362)
7. 建立完备的基层机构，具体到人地把百姓纳入控制网
..... (364)

第九章 治吏的游戏规则 (367)

天下没有绝对听话的官吏队伍，有一些官吏不听话并不可怕，可怕的是这些官吏不听朝廷的话，却要老百姓听他们的话，所有的专权、使奸，所有的欺压百姓、鱼肉人民，打的都是朝廷的旗号。由此可见合格的官吏队伍多么重要。

封建专制制度没有能力杜绝腐败，只能是按倒葫芦起来瓢，但朱元璋既不服气，又有一定的办法，他不断建全完善着自己的用人制度，不断清除着异己，清除着败类和叛逆，殚精竭虑地经营着自己的专制大厦。

1. 惩贪肃贪，要靠切实的制度解决 (369)
2. 培养自己看重的官吏要舍得下大力气 (372)
3. 管理下臣要软硬兼施，其中以奖赏为上 (375)

4. 严格后宫以防乱政	(382)
5. 官吏结党必然营私，营私必以法绳之	(384)
6. “王子犯法”敢动真格，岂能只说不做	(388)
7. 实现交权让位，必要时拍刀相问	(391)
8. 慎用降将要具体人物具体分析	(396)
第十章 专制帝王的治国招数	(401)

对于通过战争夺得政权的专制帝王来说，治国是夺取政权的继续和深入；夺取政权是做大，治国则是做细。治国所包括的内容是多方面的，但对付百姓却是最为主要的方面。专制帝王总爱把百姓挂在嘴上，总爱以民众利益为标榜，实质上却各有各的驭民之术，只把百姓当做蒙昧的羊群。作为依靠人民力量夺得政权的专制君主，当成为最大的既得利益者、成为政权的拥有者之后，朱元璋在约束和管制民众、防范百姓造反方面显得更少掩饰、更为坦率一些。

1. 对直言进谏的下属来说，言者无罪的保证非常重要	(403)
2. 皇帝垂范节俭，天下何患不廉	(407)
3. 凡事勤思勤劳	(410)
4. 法令服从政治需要，决定权要攥在君王手里	(413)
5. 造反危及社稷，镇压一硬到底	(416)