成大事的帝王学

学权　辅佐　成大事

周甄武　王江红　张冠军　编著

×××出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

摇图书在版编目（悦载）数据

摇成大事的帝王学 辕周甄武编著 郾—北京 :金城出版社，
圆园园园.园
摇陨杂.员.摇苑原愿园园园原愿园园园苑原愿

摇Ⅰ郾成…Ⅱ郾周…Ⅲ帝王—谋略—中国—古代
Ⅳ郾员园.员

摇中国版本图书馆 悦载数据核字（圆园园园）第 员园园园园员号

金城出版社出版发行
（北京市朝阳区和平街 员园区 猿园号楼 员园园园园）
电话：（发行部）园员园—远园园园园园园 （总编室）园员园—远园园园园园园
（编辑部）园员园—远园园园园园
电影出版社印刷厂印刷
苑园园毫米伊员园园园毫米 员缘.缘印张 员园园千字
圆园园园年 员月第 员版 圆园园园年 员月第 员次印刷
摇陨杂.员.摇苑原愿园园园原愿园园园苑原愿
定价：员园园.园园元

鉴于往事，有资于治道

权力无形又有形。无形，是说它看不见，摸不着；有形，是说它有官样、有官威、有官势，哪样看不见！官与权相通，当官就有权，有权说了就要算。当官的好处，《官场现形记》的作者李宝嘉说：“五尺童子，皆能知之：官之位高，官之名贵，官之权大，官之威重。”说得如此透彻，联系到当今时代，团结与合作是现代成功者需要共同面对的问题。所以在团结与合作中如何利用权利，如何共谋大事，如何在团队中快速发展自己，是我们需要学习的。历史上的帝王、大臣们的成功典范会给我们更多启示。

中国封建社会是一个等级森严的社会，权力的高度集中，发展成为一种个人的独裁专制，形成了一种宝塔形的权力结构。官阶与权限是成正比的，层级越高，官阶越大，权力也越大；处在塔尖的，自然是位最高、权最大的帝王。这个位子，非同一般。一旦能居于此，即刻享受万般荣耀，视天下为家业，视百姓为子民，朕即国家，圣旨就是法。

这既是一个权力的中心，更是权力斗争的中心。在通向权力之巅的这条路上，走在前面的是那些帝王或将要成为帝王的人，而簇拥在其背后的则是那些出谋划策的辅臣和驰骋疆场的武将。无论是辅佐者还是被辅佐者，两千多年来，他们为了皇位，有的殚精竭虑于金殿之内，有的奔走呼号于草莽之间；有的殒命疆场，有的喋血宫廷；既有密室中的策划，也有黑幕下的阴谋；时而乱发边陲，时而祸起萧墙。

时过境迁，帝王历史早已绝尘远去，但是，我们并不能将他们粉墨登场，上演的一幕幕都一付笑谈之中。在今天的社会，依然存在着权力的统治与管理，尤其是，在现代社会中更存在着一个个大大小小的“经济王国”——公司、企业。这些公司企业中的老板与员工之间、管理者与被管理者之间，同样存在着复杂而

微妙的人际关系。在20世纪，企业的资产是可以替企业主生财的土地、厂房、工具机械及设备，但是到了21世纪的今天，给企业带来收益的不再仅仅是有形的设备，人成了企业资产的核心。无形的人力资源、知识的有效运用才是产生最大产值的关键，于是“人才”成为企业首要的竞争力。那么，为政之道如何定芽辅政之策如何出芽管理之策如何施芽因应之计如何出？靠自身的智慧固然很重要，但以史为鉴也不失为捷径。

在今天的企业里，老板与员工之间还是“猫”和“鼠”的关系吗？如何借鉴历史的智慧，在猫与鼠的斗争中使之转化为“花”与“叶”的关系？如何使“经济王国”变成一个“经济共和国”？

事实上，历史上的文臣武将们在辅政中所体现出的智慧、忠勇、坚毅、无私或是阴险、狡诈、贪婪、卑怯；在经历合意、顺意、逆意、违意局面时所采取的果断、犹疑、迟钝、冷淡的应对之策，以及在辅政方式上或大权独揽、结党营私，或清正守法、变法创新等等，所有这些都值得我们很好地总结和借鉴。

有基于此，我们史海泛舟，倾心构思，对历代辅政的经验教训进行总结，分析出其中带有规律性的内容，籍成此书，以期“鉴于往事，有资于治道。”若读者诸君，能窥出其中一番良苦用心，读完此书，能有所启迪或增益，我们将倍感荣幸。

目　录

第一章　成大事的开创基业谋略

在通向权力之巅的路上，无论是辅佐者还是被辅佐者，为了皇位，他们有的殚思竭虑于金殿之内，有的奔走呼号于草莽之间；有的困杀疆场，有的喋血宫廷；既有密室中的策划，也有黑幕下的阴谋；时而乱发边陲，时而祸起萧墙。

员爱文王隐辱忍痛韬光养晦　辕袁

商纣王为了考验姬昌有无篡逆之心，将其儿子伯邑考活活杀死，烹成肉羹，派人送给姬昌。文王明知这是爱子的血肉，仍强忍着眼泪，装出若无其事的样子，把肉羹吃了下去……

圆猿越王卧薪尝胆忍辱偷生　辕源

吴越之争，越国战败。越王勾践勾带着妻子来到吴国为吴王当差。勾践回国后，为了不忘国耻，不睡好床，而睡在柴薪上，饭前总要舔尝一下苦胆，以激励自己发愤图强。……

猿爱刘邦约法三章　辕远

刘邦军队攻进咸阳后，听从张良的劝告，没有迷恋金银财宝、豪华的阿房宫和美丽的宫女，吩咐将士封了仓库，仍旧驻军霸上。接着，又召集了咸阳附近各县的父老，同他们约法三章……

需要全本请访问 www.ertongbook.com

源缓三雄争权禁门喋血　辕愿

唐高祖李渊的三个儿子，为了争夺君位，在玄武门上演了一场惊心动魄的权力之战。谁又是最后的胜出者？

缘缓皇叔夺取皇侄的帝位　辕员

燕王朱棣企图谋反的阴谋被人告发，颇感恐慌。马上起兵反抗朝廷吧，时机还未成熟；更不愿束手待毙。决定以装疯来迷惑朝廷。于是皇叔与皇侄之间展开了一场帝位之争……

述缓投父王所好　辕袁

揣摩对方心理，投其所好，精明的吕不韦深深懂得这个道理。华阳夫人想有个儿子，吕不韦就帮他寻找了一个，它为什么这样做？

死缓矫饰不好声色　辕缘

为了迎合父皇母后之意，意图取代太子，杨广极力抑制了自己的欲望，显示自己对女色不感兴趣。……

愿缓赵高假诏立太子　辕远

秦始皇第五次南巡，途中突然一病不起。于是，连忙召来丞相李斯传达密诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官赵高，看准了这是一次难得的机会，……

怨缓着古人装，演令人戏　辕愿

一个觊觎更高权力的野心家，往往会小心翼翼、极力掩饰， 扮成谦谦君子与积德圣人，毕生致力于仁义道德。然而一旦大权在握，定会杀戒大开。这位“高尚”得不近人情的人是谁呢？

一觉醒来换了天 ……
赵匡胤从梦中惊醒，还没弄清是怎么回事，就被众人拥到大厅，将早已准备好的黄袍披在他身上，众人团团跪在前面，高呼万岁。……赵匡胤是一名军人，非常善战，同时又是一名很合格的政治演员。

东方朔智见武帝 ……
战国时的荀子早就说过：“假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。

东方朔正色谏武帝 ……
在这里，东方朔一改平常的幽默诙谐，也没有采取什么高超或者离奇的谏诤方式，而是义正词严、有条不紊的向武帝陈述董偃的罪状，以及宣室摆酒的不良影响，使得汉武帝不得不听，不得不服。

第二章 成大事的识才用人谋略

创业尚武，守成尚文。文武之道，一张一弛。
如果说创业之君是通过谋臣与武将夺得天下，那么，守成之君更需要一大批贤臣与良将来安定天下。这些被辅佐者、辅佐者是怎样走上权力之路的呢芽

姜太公钓鱼识文王 ……
周文王去打猎。在渭水边，他看见一个老头儿在河岸上坐着钓鱼。走到跟前，发现钓鱼人的双眼竟是闭着的。再一看鱼钩是直的，上面也没有鱼饵，而且离水还有一段距离，文王知道自己遇见一位奇人了。……

三顾茅庐隆中对 ……
刘备耐着性子去请诸葛亮，一次见不到，第二次再去；两次不

见，第三次又去请他。如此三顾茅庐，诸葛亮终于被他的诚意感动了，看到刘备这样虚心请教，也就推心置腹地跟刘备谈了自己的主张。……

猿援萧何走马追韩信　辕藏园

有人来报告汉王：“萧丞相逃走了。”刘邦急坏了，如同突然被人斩掉了左右手一样难过。到了第三天早晨，萧何才回来。汉王见了他，又气又高兴，就责问道：“你怎么也想逃走？”萧何说：“我怎么会逃走呢？我是去追逃走的人呀。”汉王又问他：“你追谁呢？”……

源援魏徵敢直言进谏　辕藏缘

玄武门之变，秦王李世民成为最后的赢家。此时，有人向秦王告发，东宫有个官员，名叫魏徵，曾经极力劝说建成先下手杀掉秦王。李世民听了，立刻派人把魏徵找来，当面直问他：“你为什么在我们兄弟中挑拨离间？”左右大臣听秦王这样发问，以为是要算魏徵的老账，都暗自替他担心。然而魏徵却神态自若，不慌不忙地回答……

缘援赵普“半部《论语》治天下”　辕藏苑

赵普出身小吏，比起一般文臣来，他的学问差很多。他当上宰相以后，宋太祖劝他读点书。从此，赵普每次回家，就关起房门，从书箱里取书，认真诵读。第二天上朝处理政事，总是十分敏快。后来，家里人发现，他的书箱里藏的不过是一部……

述援萧规曹随　辕藏愿

刘邦撒手归西之前，已经为儿子安排了几任丞相的人选。吕后问他：“在你百岁之后，萧相国也死了，让谁来代替他？”刘邦说：“曹参可以。”萧何死后，曹参继任丞相，用他的黄老学说，做了三年相国，没有

给百姓增加更多的负担……

第[illegible]未雨绸缪白帝城托孤　第[illegible]回

刘备不听诸葛亮的劝告，要为关羽报仇，与东吴军队在彝陵展开激战，结果不敌对手。惨败而逃，最后病倒在白帝城。他意识到在他死后，它建立的蜀汉王朝被动摇或者被取而代之。因此，在他临终之际，他苦苦央求诸葛亮……

第[illegible]周公吐哺　第[illegible]员

武王得病而死。武王的弟弟周公旦责无旁贷担负起辅助年幼的成王，掌管国家大事的重任。虽然，位高权重，但是，他每次洗头发的时候，一碰到急事，就马上停止洗发，把头发握在手里去办事；每次吃饭的时候，听说有人求见，我就把来不及咽下的饭菜吐出来，去接见那些求见的人。……

第[illegible]张东之义逼太子除奸　第[illegible]袁

张易之、张宗昌兄弟俩以武则天为靠山，贪赃枉法、欺凌群臣。群臣因武则天对二张的袒护，而莫可奈何。宰相张柬之，年已80，决心自己冒风险，于是决定邀太子出面，组织策划铲除二张。……

第[illegible]万历怕居正　第[illegible]源

万历帝朱翊钧即位时，年龄幼小，但其母李太后对他要求十分严格，稍有出格的地方，就要对他罚跪、斥责，之后，还要加上一句："这事要让张先生知道了，看你怎么办？"每当这话一出，万历皇帝便会汗水淋漓，赶紧认错，甘心受罚……

第[illegible]陈平脱衣救己　第[illegible]元

聪明折陈平，利用自己的机智，巧妙地船过了一切，使得自己

安全地渡过了河。

周勃陈平智答文王问　辑录苑

面对同样的问题，同样不知道答案，周勃是哑口无言，令文帝十分生气，而陈平却是对答如流，令文帝十分高兴。

第三章　成大事的掌权用权谋略

在中国封建社会中，存在一个强大的权力磁场，至高无上的皇帝是这个磁场的中心，磁场的周围是相互制约的三大政治力量。这就是宫廷中的宦官势力、外戚势力和官僚宰辅势力。如何掌握控和分配手中的权力呢芽

雍正开始秘密立储　辑录袁

早期争夺当太子过程中那种血雨腥风，手足相残的事实，使雍正切身体会到公开和过早预立皇太子带来的严重后果，于是决定不再公开册立太子，而是由皇帝秘密亲书预立皇太子名字的“御书”，密封匣内，藏于乾清宫“正大光明”匾后……

曹植七步成诗　辑录缘

曹丕、曹植手下各有一个智囊团，为了使自己拥戴的主子能够博得曹操的赏识，立为太子，彼此之间都在暗中较劲。曹丕做了魏王以后，仍旧嫉恨曹植。于是，就惩罚他在走完七步的时间里做出一首诗，否则就治他死罪……

司马懿佯病示弱，以静制动　辑录苑

曹爽知道司马懿诡计多端，心中怀疑是否有诈，便派人到司马懿府中探听虚实。司马懿知道来人的用意，故意装作大病在身，神志不清，语言错乱之状……

源爱许田射鹿验众心　辕恩

曹操用献帝的金纰箭，射中一头鹿。群臣将校都以为是献帝射的。于是都欢呼雀跃，向献帝高呼“万岁”。这时，曹操纵马奔出来，遮在献帝前面，接受欢呼……

缘爱赵高指鹿为马　辕园

赵高是通过搞宫廷政变把胡亥捧上皇帝宝座的策划者。为了继续篡权，他成天在家打主意。赵高为了试验一下朝廷文武百官对他和皇帝到底怕哪个，于是派人牵上一头鹿，来一个“官意测验”。

迷爱从市井无赖到“九千岁”　辕园

魏忠贤原本是一个市井无赖。少年时成日打架斗殴、赌博酗酒，百无一能，大字不识得一斗。他听人说进宫里当太监能有富贵出头之日，于是一狠心，他来了个“自宫”，变得七分似男，三分似女，这却为他日后发迹提供了极重要的条件。

死爱设置对立面，居中当裁判　辕源

武则天是个女人，她的儿子姓李，她想立太子，又想传位给姓武的，以便延续她的周朝。如果传位给自己儿子，那儿子一定会恢复李氏的唐朝，武则天因此举棋不定。

感爱互相牵制，三分禁军　辕远

赵匡胤发动陈桥兵变，建立了宋朝之后，认为后周皇帝柴荣没有改造好禁军制度，才使自己趁机上台。于是他决定将禁军一分为三，使其互相牵制。

怨爱以利相劝，杯酒释兵权　辕苑

宋太祖黄袍加身，当了宋朝的开国皇帝。对那些手握重兵的武将，格外不放心。一天晚上，他留下这些大将们喝酒，酒酣耳热之

需要全本请访问 www.ertongbook.com

际，忽然将侍从赶走，心事重重地说道……于是，在第二天，这些大将们纷纷上表称病，主动请求解除了自己的兵权。

兔死狗烹 鸟尽弓藏，勾践送剑杀文种

文种是越王勾践卧薪尝胆、东山再起的特大功臣。文种“生病”勾践亲自去探望他，并解下身上的佩剑放在座位旁边，坐下来同文种谈话。走时有意将佩剑留了下来。文种明白了勾践的用意……

以怨报德 雍正除功臣

古代的最高统治者几乎都是这样，当需要这些“功狗”咬人时，当然会百般宠爱，在不再需要时，便觉这种“狗”养着会惹是生非，增添麻领，于是找出许多理由来证明此“狗”非杀不可。

过河拆桥 刘邦杀韩信

刘邦在中原逐鹿时，拍胸脯，许官愿，讲义气，守信用，利用张良、萧何，韩信三杰取得天下。称帝后，却一反常态，第一个处决的便是曾与之“信不负汉，汉不负信”盟约，为建立刘氏江山出生入死、扫平群雄的韩信。

宽猛相济 曹彬恩威并施

宋朝大将曹彬在驻守徐州时，手下有个官吏违反了纪律，按军法应打军棍。但曹彬却没有马上执行处罚，过了年后才旧事重提，如数打了他。有人问曹彬为什么这样做，曹彬说……

第四章　成大事的辅佐守业谋略

通观中国历史，围绕在皇帝周围、隐藏在权力背后的文臣武将们，无论是对皇室忠心耿耿、心向社稷的官员，还是纵横捭阖、雄心勃勃的野心家，都必须义无反顾地投身到激烈的权力斗争中去，都必须终日为权力的获得、维持而兢兢业业、不辞辛劳，都必须为权力的享有、得失而付出自己的代价。

周公恐惧流言日　辅佐员

周公受武王遗命辅助年幼的成王，遭到他的哥哥管叔和蔡叔的嫉妒。他们散布流言，鼓动叛乱；王室内部也有人对周公称王持怀疑态度。刚刚建立起来的周王室处在风雨飘摇之中，面对这种内外夹攻的局势，周公怎样去应对呢？

霍光废立新帝时　辅佐缘

霍光受汉武帝托孤之重，作为汉昭帝的辅政大臣，匡扶汉室，然而与他一道共同辅佐朝政的大臣上官桀、桑弘羊等人确心怀异胎。一个要固权，一个却要窃权；一个要理政，一个要乱政，势同骑虎，霍光临危巧周旋……

诸葛亮忠心扶汉室　辅佐忠

刘备兵败夷陵，自感行将就亡，白帝城托孤。诸葛亮临危受命，担负起了辅佐刘禅治蜀的重任。此时的蜀汉，正处于一个内忧外患的境地。军事力量大大削弱，内部政局不稳定，一些地方豪强乘机叛乱。曹魏和孙吴，都虎视眈眈。然而，有道是：疾风知劲草，板荡识忠臣。……

大夫不觉老　辅佐原

有道是，人不可貌相，海水不可斗量。百里奚，一位用五张羊皮换来的家奴，居然跃升为秦王朝的重要辅臣。是靠它自身之才能，还是靠善识千里马的伯乐成就了他？

缘起壮士一去兮,不复返　辑录

刺客，让人联想到暗杀和卑鄙，可是当我们把眼光回溯到两千年的秦朝的荆轲身上时，我们看到的只是侠义和悲壮，不是吗？风萧萧兮，易水寒；壮士一去兮，不复还！

述评春申君恃才弄权　辑录

春申君黄歇，少年时就胸怀大志，学有所成，觉得获取功名的时机已经成熟，就开始走向权力进阶之路，有春风得意的时候，也有身首异处的时刻，这是为什么？

劳役不堪平庸志向高　辑录元源

王猛以一介寒士，接连得到秦亡苻坚的重用提拔。一些元老显贵很不服气，当众侮辱王猛说：“我们与先帝共兴大业，辛苦耕耘；你无汗马之劳，凭什么坐享其成？”王猛冷笑着说：“让你去耕种还算便宜了你，还想让你当屠夫作厨子呢。”是小人得志后的骄狂，还是对平庸之流得鄙视？

愿望悬梁刺股为谋利　辑录元源

苏秦家贫，不想靠繁重的农耕生活度日，想跳槽，把自己所学的知识兜售出去。然而，靠耍嘴皮子吃饭，被家人视为不务正业的败家子，如此境况，苏秦如何做？

怨恨投资国君居奇货　辑录元源

吕不韦对他父亲说：像这样辛苦种田，不够一年吃穿。要是去树立一个国君，连子孙都有享不尽的荣华富贵。于是，一场惊天的

打阴谋开始在他心中筹划……

贪婪多行不义必自毙　辑录源

刘瑾，一个“刑余之人”，背靠皇帝的宠爱，成为“八虎”之首。此人，以贪婪专权而著名。但有一段时间，这个大贪官竟然拒贿了，而且还把行贿的人治罪了，你道他这时为什么？……

第5章　成大事的危机处变谋略

君王江山稳固，就会产生顺臣、守成之臣；江山倾危，就会产生忠臣、佞臣、卫国大将。君权太重，则臣下之权必轻，相应就会产生谀臣、庸臣；君权太轻，则臣下之权必重，相应就会产生权臣、弄臣。

董卓专权，三国遂演　辑录园

董卓拥兵自重，对朝中外戚集团与宦官集团两派采取坐山观虎斗的策略。当他认为时机已到，便开始从中渔利。行伍出生的董卓颇有心计：初到洛阳时，他每隔四五天就命令所部晚上悄悄溜出洛阳，第二天早上，再浩浩荡荡开进洛阳。

鳌拜骁勇变骄横　辑录园

顺治帝临终遗命鳌拜作为四大辅臣之一，辅佐幼帝。鳌拜居功自傲，心生异心，根本不把年幼的皇帝放在眼里，骄纵蛮横日盛。谁知他辅助的皇帝康熙偏偏不是一个懦弱无能之君，这便注定其间有一场权力与智慧的较量。

精忠报国武穆王　辑录园

岳飞与秦桧，一个是令人景仰的民族英雄，一个是早万世唾弃

的历史罪人。起初两人并没有不共戴天之仇，岳飞为何最后走到被秦桧以捏造“莫须有”罪名逮捕下狱而屈死？

源缘徐达：开国大将谁争锋　辕圆源

徐达是朱元璋初起时患难战友，他生性刚毅武勇，持重有谋，纪律严明，屡统大军，转战南北，功高不矜，堪为开国第一功臣。然而，其结局却是异常的悲惨，这时为何？

缘缘东汉党锢之祸　辕圆怨

你也许知道“鲤鱼跳龙门”故事，可是你知道历史上的“登龙门”吗？汉代李膺在反对宦官斗争中声名鹊起，当时的读书人，要是受到李膺的接见，就被看作很光彩的事，这被称做“登龙门”。

远缘牛李党争四十载　辕圆圆

唐文宗时，牛李两党并用。每逢议政，双方总是争吵不休，在朝廷上互相攻讦。凡牛党称是者，李党必非之，凡李党所是者，牛党必非之。此种景象，就连皇帝也大为慨叹。其中的恩怨过节何在？

死缘东林才俊顾宪成　辕圆缘

施展才能和抱负的方式有多种，文治或武功，革故或鼎新……明代东林党首顾宪成却别开生面，成立东林书院，首任主讲，以传授知识，风范人物，扶持正论，为国家培养人才为己任。

愿缘商鞅开创变法之先河　辕圆原

商鞅为了推行变法主张，机智辩驳：做大事业的人，用不着跟一般人商量。只要能使国富民强，就不必按旧制度去办，也没有必要遵守老规矩。一般的人安于现状，书呆子只会墨守成规。让这两种人做官，只

能是照章办事，无所作为。

怨深洞见深远的王安石　　辑录源

他，作为“唐宋八大家”之一，在中国文学史上留下应有的地位；他，作为历史上著名的改革家，我们又知道他的多少呢？他那富有前瞻性的思想，几乎要嗅到资本主义时代的气息。他就是被列宁称之为“中国十一世纪伟大的改革家”的王安石。

员援张居正的“一条鞭法”　　辑录远

万历怕张居正，不仅仅是传说。身任首辅，恪尽职责。他深切地认识到明王朝存在的严重积弊和危机，“慨然以天下为己任”，利用当权的机会，实行了一系列改革措施，成为明代最杰出的改革家。

员员援天生一个“强项令”　　辑录元

董宣任北海郡相，真心实意为民除害，遭弹劾，被判处死刑。临刑那天，很多官员钦佩他的气节，预备了酒菜佳肴，为他送行。董宣见状，却严厉地说：“我一辈子不曾吃过别人的酒席，何况是死已在即的时候哩！”说完，登上刑车就走了……

员圆援狄公断案真如神　　辑录缘

唐高宗时，掌管国家刑法之权。时有两位将军，因误砍大宗昭陵柏树，引得高宗大怒，立命仁杰将他们处死。狄仁杰犯额直谏：“今误伐一柏，便杀两将，若盗一柏，何以处之？不当杀而杀，是法不信于人。……”

员猿援江南清官张伯行　　辑录恕

张伯行是一位名闻朝野的清官，康熙皇帝南巡到苏州，谕令总督和巡抚举荐贤能的官员。在举荐的名单中，康熙没有看到已闻名朝野的张伯行，怒斥总督、巡抚，对张伯行说道：“朕很了解你，

需要全本请访问 www.ertongbook.com