

做事要会算



罗
鲜
编
著

中国物资出版社

做事实要会算计，四时顺遂。

做事实要会算计，教而善。

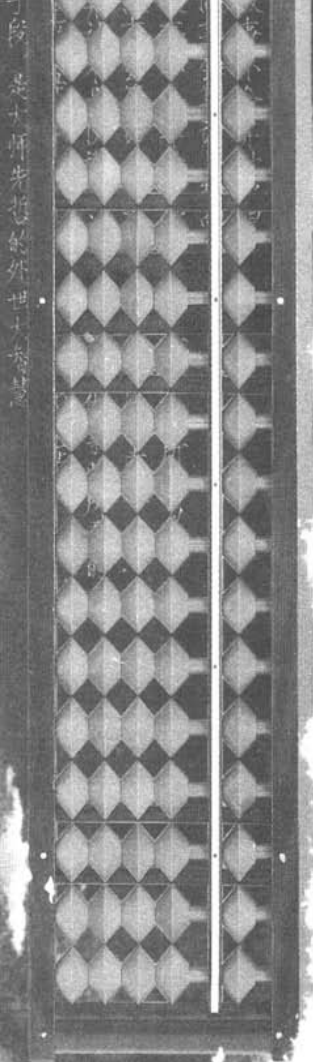
做事实要会算计，你舍我度一生，我舍你度。

做事实要会算计，你舍我度一生，我舍你度。

做事实要会算计，你舍我度一生，我舍你度。

做事实要会算计，你舍我度一生，我舍你度。

做事实要会算计



做事实要会算计

罗鲜 编著

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

做事要会算计/罗鲜编著. —北京:中国物资出版社, 2007. 1

ISBN 978 - 7 - 5047 - 2551 - 6

I. 做… II. 罗… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 127188 号

责任编辑 钱 瑛

责任印制 方朋远

责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮政编码:100834

全国新华书店经销

利森达印务有限公司印刷

开本:787 × 1092mm 1/16 印张:19.5 字数:251 千字

2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978 - 7 - 5047 - 2551 - 6/B · 0073

印数:0001 — 5000 册

定价:29.80 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

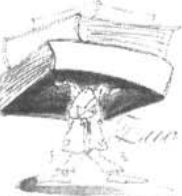
前言

做事是一门学问，更是一门高深的艺术，许多人甚至用尽毕生之力也未必能看破其中的真谛。君不见，多少人聪明反被聪明误，忙忙碌碌一生却一无所有；多少人才华横溢，却毕生坎坷，郁郁而不得志。我们都是凡夫俗子，并非先知先觉的圣人，每个人都有迷惘和绝望的时候，每个人都有在十字路口徘徊而无法抉择的时候，如果只凭自己在黑暗中摸索，很多人就会在原地打转，永远走不出生命的怪圈。

做事会算计是成功的保证。在人生的各个阶段，在事业的各个环节，如：把握最佳时机，合理筹划布局，协调上下级关系，积累人际资源，击败竞争对手，永葆事业常青，等等。做事会算计，才能在竞争激烈的社会中从容应对，游刃有余。

这里的算计指的是攻克难关的一种制胜之法，也就是说，不会算计的做事，一定是做到哪儿算哪儿，全凭自己的运气来，失败率自然不低。因此，做事情一定要有一个运筹、谋划和权变的过程，这个过程也就是算计。

纵观古今，博览中外，我们不难发现，不论是政坛精英，还是商业巨子；不论是高官贤达，还是市井百姓，那些能够成就一番事



做事要会算计

业的人，都是做事会算计的人。不会算计，一代埃及艳后就绝不可能只凭借她的美貌，而征服强大敌国的两届国王，成功地捍卫自己国家的国土和尊严；不会算计，诸葛亮就绝不可能替刘备打下蜀地的赫赫江山，奠定三国鼎立的局势。

同样，在现实生活中，在学习、工作、交往中，我们同样需要算计。算计使我们得以更好地展示自己、发挥自己的能力；帮助我们更快地适应社会、找到工作、赢得晋升的机会；使我们更好地赢得朋友的青睐和信任，并与他们达到更深层次的交流和默契；算计使我们更具魅力，在任何环境中都能做到潇洒自如、游刃有余……

算计不是阴谋，算计只是做事时所需要的技巧，是人们为达到成功所采取的正当手段；而阴谋则是心怀叵测之人损人利己、投机取巧的行为。

《做事要会算计》一书，以改变做事莽撞、毛躁、缺新少变、思维僵硬这些普遍存在的做事方式为出发点，并紧密结合当今社会的现实，谈做事的技巧和道理，语言风趣幽默、浅显易懂；知识面广而可读性强，观念新颖而人情入理。不管是创业者还是成功者，不管是领导者还是普通职员，都可以从中得到有益的启迪。

在寒雨敲窗的长夜，在柔和温馨的灯下，透过一缕轻舞的茶香，古往今来洞悉于胸。你将不惑不惧、更加有力……

编 者

2006.11



第一章

未雨绸缪，懂得算计才能赢



生活中充满了未知数，很多事情的发展并不会完全如你所愿。我们就像一群在人生的莽原上无助的跋涉者，会因为缺少地图、食物而彷徨不安。但是，如果在刚踏上人生征程时，你就能未雨绸缪，那么，即使将来遇到了挫折，也能很快迎刃而解。



1. 把目标好好算计，才能有备无患 /3
2. 出发前，校准你的“指南针” /6
3. 晴天带伞，未雨绸缪 /8
4. 站得高一点，看得远一点 /11
5. 三思而后行，谋定而后动 /14
6. 巧妙算计，将自己卖个好价钱 /16
7. 办事要有胜算，不做没把握的事 /19
8. 算计在先，应变在后 /21
9. 学会从失败中寻找出路 /24
10. 即使未算到，也要勇敢面对 /28





第二章

想别人所未想，做别人还未做



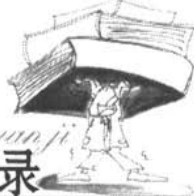
最佳的创新定义是“不限范围，不限年龄”。

最有效的创新都简单得惊人，一项创意所能得到的最高褒奖就是别人说一句：“这个一看就懂，我怎么没有想到呢？”

想要适应这个时时刻刻都在不断变化着的社会，必须想别人所未想，做别人还未做，不能简单地重复已有的结论，模仿已有的方法，而要在原有的结论和方法的基础上加入自己的特色，求变创新才能适应这个变化莫测的时代。



1. 算计在先，一路领先 /35
2. 打破前人思维的桎梏 /38
3. “我能创新，我怕谁” /41
4. 在点滴之中发现创新之源 /45
5. 创新思考能点石成金 /47
6. 奇思妙想——把梳子卖给和尚 /50
7. “学我者生，似我者死” /53
8. 选择一条与别人相反的路 /56
9. 与时俱进，不断创新 /59
10. 培养创新思维的七个关键 /61



第三章

勇者无畏，冒险方能定乾坤



冒险是一切成功的前提，没有冒险就没有成功。

一个机会的来临往往也伴随着一些风险和利益的丧失，这往往是机会对你的考验。敢于承担一些风险的人，机会就会降临在他的身上。在这个世界里，冒险所获得的回报，是丰富和令人欣慰的。一旦你认准了一件事情，义无反顾地去做的时候，你的生活会更丰富、充实，更激动人心。



1. 做事会算计的人不怕冒险 /69
2. 勇气和行动是一致的 /73
3. 会算计的人总能在绝境中起死回生 /76
4. 做事会算计，方能东山再起 /79
5. 勇者无畏，会算计者无畏 /82
6. 处处求安难赚钱，勇于冒险定乾坤 /85
7. 撑死胆大的，饿死胆小的——会算计的人看得最透 /87
8. 靠算计制胜，在风险中看出机会 /89
9. 世人皆醉，唯会算计者独醒 /92
10. 善算者不冒无谓的风险 /95





第四章

胜算者容不得平庸，出手便令人傻眼



善算者胜，且出手便是“奇招”，关键就在于让对手意料不到，让众人体会不到，似乎只有傻眼发呆的份儿。“出奇制胜”不但是一个可以广泛运用的法则，而且是一个永恒的法则。它的核心，就是“算计”二字，出奇制胜强调的是变化，正如天地江河般不可穷尽，没有算计和大的计谋，是很难做到这点的。



1. 巧打妙算，做事不妨用“苦肉计” /99
2. 出其不意，别人算不到的精明术 /102
3. “攻心为上”，最精明的算计术 /105
4. 釜底抽薪，用奇招做成事 /108
5. “红脸”开场，“白脸”收场——算计者的变脸术 /110
6. 让对手背黑锅，有苦说不出 /113
7. 移花接木，胜算一筹——巧打个人的小算盘 /116
8. 是利是弊算计清楚
——列宁给哈默算了一笔精明账 /118
9. “求求你给我个机会”



——美国国防部被可口可乐算计了一把 /120

10. 欲擒故纵——无为而有的算计智慧 /122

11. 完美“骗局”，天衣无缝

——算计高手的“使诈”之道 /124

第五章

借助靠山做大事，会算计者最精明



有人说现代社会是一张网，一张硕大无比的网，我们
每个人都是这张网中的一个小小的结点。纵观这张“网”
中的成大事者，都有一个共同特点，那就是心思缜密、精
于算计。他们善于“慧眼识才”结交对自己成大事有益
的人，他们擅长与人合作，最终达到自己的目的，他们还精
通社交之道，轻易获得别人的鼎力相助。懂算计的人明
白，一个人的能力终归是有限的，要成大事就不得不去寻
找一些“靠山”，让他们在关键时刻助你一臂之力！



1. 算清利弊，投靠贵人——一个小人物的深谋远虑 /129

2. “人情生意”最划算 /132

3. 恩师领路，一朝即成，摸石头过河还需十年 /134

4. “是灰就比土热，是血就比水浓”





——把亲戚经营成你的靠山 /136

5. 在朋友的庇佑之下，事业会更容易上一个台阶 /139
6. 攀龙附凤，必要时打一打明星的小算盘 /142
7. 大树底下好乘凉，傍靠山成就一代红顶商人 /145
8. 找准你的黄金“搭档” /148
9. 选一个好对手做“靠山” /151
10. 合作但不要轻信 /153
11. 一颗红心，两手找靠山 /155

第六章

做事要精明，预防失算吃大亏



做事会算计，不仅要求算得到，而且要求算得精。
“算得精”不是让你在做事过程中为达目的而不择手段；
也不是让你为了摘取成功桂冠而暗中“放箭”，而是做事
时的一种睿智，一种做事的技巧。



1. 做事会算计的人，最懂得自己的需要 /161
2. 做事精明靠算计，不可硬碰硬 /164
3. 做事要精明，但不是耍小聪明 /167
4. 低头拉车，还要抬头看路 /171



5. 分清轻重缓急，精明人的做事之道 /174
6. 防人之心不可无，万不可小看小人 /176
7. 懂得等待时机，做事不要急于求成 /178
8. 粗心大意要不得——识人伪与诈 /180
9. 谁说君子不言利，自己的小账要算计 /182
10. 在“分内”与“分外”之间找到最佳平衡点 /186

第七章

行动要快，先人一步胜算大



我们面临的世界，是一个充满变数并且竞争非常激烈的世界。因此，速度很可能成为决定成功和失败的关键。在做事的过程中，发现机会而犹豫不决，对手就会先发制人；自己虽然先发现但行动不快，对手就会先得其利。难得的是时间，易失的是机会。所以，在做事的时候，行动一定要迅速。



1. 该出手时就出手，胜算多多 /191
2. 遇事优柔寡断，必将一切完蛋 /193
3. 算计在先，步步领先 /196
4. 当断则断，是做事成功的大智慧 /198





5. 神机妙算，决策果断 /200
6. 不算计者等待机会，算计者抓住机会 /202
7. 先下手为强，后下手遭殃 /205
8. 胜算的两个必备条件：判断和果断 /207
9. 不要把太多的事留给明天 /209

第八章

留心小事，不在阴沟里翻船



中国有句古话：“细微之处见精神。”想做大事的人很多，但愿意把小事做细的人却很少。成大业若烹小鲜，做大事必重细节。做事会算计的人，不仅要善于从大处着眼，还要善于从小处入手，只有立足于细节，成功才能不期而至。



1. 东西再小，只要会算计就能做成大生意 /215
2. 算计者无孔不入，小事也能做出大文章 /219
3. 处处留心皆学问 /221
4. 赚小钱，才能赚大钱 /223
5. 于细微处见精神，无声处响惊雷 /226
6. 算计“细节”还需要你的悟性 /229



7. 一步算计不到，全盘皆输 /231

8. 八瓶口服液，拖垮一巨人 /233

第九章

求人办事懂谋略，细心策划事半功倍

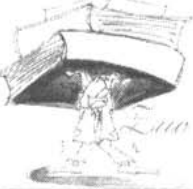


当今这个时代，办事难，事难办。因为处处充满机遇与挑战，无论办什么事，都会面临竞争激烈、关系复杂的实际情况。只有会算计和讲谋略的人才能经过努力而胜出。因此，掌握一套高超的办事手段就显得尤为必要。



1. 称赞对方希望被称赞的地方 /237
2. 软磨硬泡，蘑菇战术好办事 /239
3. 示弱小，利用他人的同情心 /242
4. 算人算到心 /246
5. 用激将法赶鸭子上架 /248
6. 敬酒不吃，来点“罚酒” /251
7. 找到切入点，会算计者的办事诀窍 /253
8. 讲“礼”是会算计者必悟的学问 /256
9. 既要“吃饭”，又能“办事”——会算计者不吃亏 /259
10. 求人办事的秘密武器 /263





第十章

做事要讲原则，算计切勿不择手段



做事不能没有原则。没有了做事的原则，也就没有了衡量对与错的尺度。如果自己都不知道哪些事该做，哪些事不该做，那么，就很容易误入歧途，因为人是具有社会属性的，时时刻刻都要受到社会公认的法律和道德准则的约束，不可能游离于规则之外。



1. 算计不能抛弃诚实守信 /269
2. 自私的算计，只能是算来算去算自己 /273
3. 算计要合理，不要伤害他人的自尊 /276
4. 勇于认错，也是算计的原则 /278
5. 天大的承诺不要轻易出口 /282
6. 算计不是弄虚作假 /285
7. 黑心算计不能做，算计人使不得 /288
8. 落井下石不可取 /291
9. 会算计的人懂得珍惜时间 /293
10. 做事不要咄咄逼人 /297

第一章

未雨绸缪，
懂得算计才能赢

生活中充满了未知数，很多事情的发展并不会完全如你所愿。我们就像一群在人生的莽原上无助的跋涉者，会因为缺少地图、食物而彷徨不安。但是，如果在刚踏上人生征程时，你就能未雨绸缪，那么，即使将来遇到了挫折，也能很快迎刃而解。
